

# Skutečná řešení



pro každodenní život

ČESKÝ  
TELECOM

Výroční zpráva 2002



## Mise

Jsme **největším** poskytovatelem **telekomunikačních služeb** na českém trhu a jednou z **významných** telekomunikačních společností **ve střední Evropě**. Dlouholeté zkušenosti, **plně digitalizovaná telefonní síť** a moderní technologie nám umožňují poskytovat našim zákazníkům nejen doma, ale i v zahraničí, **komplexní, kvalitní a cenově přijatelné služby**. Jsme významným zaměstnavatelem a děláme vše pro to, aby naši pracovníci byli spokojení, loajální a kompetentní. Již téměř ve všech segmentech našeho podnikání čelíme **tvrdé konkurenci**. Abychom **uspěli**, klademe důraz na soustavný rozvoj našich služeb a technologií a také usilovně rozvíjíme vztahy se **zákazníky** a systém **péče o ně**. Pomocí této filozofie chceme plnit vlastní dlouhodobé **podnikatelské cíle** a zvyšovat hodnotu společnosti, abychom pro **naše akcionáře** a **potenciální investory** byli v budoucnosti vyhledávanou **investiční příležitostí**.

## Obsah

### Prezentační část

- 1** Mise
- 3** Finanční a provozní ukazatele
- 4** Dopis předsedy představenstva
- 6** Komentované finanční výsledky
- 11** Kalendář 2002
  
- 13** Události roku 2002, které nás ovlivnily
- 14** Pečujeme o zákazníky, rozvíjíme nové služby a partnerství
- 17** ■ Známe potřeby zákazníků a přizpůsobujeme jim svá řešení
- 18** ■ Klademe důraz na kvalitu a rozsah poskytovaných služeb
- 22** ■ Jsme otevření partnerské spolupráci
- 25** ■ Významně se podílíme i na trhu mobilní telefonie
- 26** Využíváme moderní infrastrukturu a nové technologie
- 28** Optimalizujeme vnitřní zdroje
- 31** Věnujeme se zaměstnancům
- 31** Jsme tam, kde nás potřebují
- 32** Posilujeme vztah k životnímu prostředí
- 33** Spoluvytváříme podnikatelské prostředí v roce 2003
  
- 35** Obchodní společnosti, ve kterých ČESKÝ TELECOM přímo vlastní více než 10 % základního kapitálu
- 36** Organizační struktura společnosti
  
- 37** Orgány správy společnosti
- 38** Představenstvo společnosti
- 40** Zpráva dozorčí rady
- 41** Dozorčí rada společnosti
- 43** Výkonné řízení společnosti
- 44** Správa a řízení společnosti
- 45** Prohlášení společnosti ČESKÝ TELECOM o míře souladu její správy a řízení s Kodexem řádné správy a řízení společnosti založeném na principech OECD

### Finanční část

- 49** Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2002
- 83** Účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2002
  
- 123** Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku
  
- 127** Informace o emitentovi registrovaného cenného papíru
  
- 143** Informace pro akcionáře
  
- 149** Použité pojmy a zkratky

### Příloha

Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou je přílohou této Výroční zprávy 2002 ve formě samostatného výtisku

## Finanční a provozní ukazatele

Finanční výsledky byly zpracované z auditovaných konsolidovaných finančních výkazů připravených v souladu s mezinárodními standardy finančního vykazování. Všechny údaje jsou – není-li zmíněno jinak – uvedeny v mil. Kč a vztahují se k 31. prosinci.

Finanční ukazatele	2002	2001	2000	1999	1998
Výnosy	52 856	55 900	57 224	51 902	45 893
EBITDA – hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů, daní, odpisů a amortizace	26 150	27 155	26 696	25 732	22 209
EBIT – hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů a daní	7 088	10 115	12 071	12 323	11 358
EBT – hospodářský výsledek před zdaněním	6 110	8 771	9 114	8 442	9 197
Čistý zisk	4 276	6 072	6 356	6 171	6 060
Aktiva celkem	156 351	159 097	160 377	155 486	146 811
Dlouhodobá aktiva	131 210	140 822	141 525	134 614	127 743
Vlastní kapitál celkem	111 272	107 023	103 807	97 478	91 285
Úvěry a kontokorentní účty	22 027	27 003	33 110	37 466	39 170
Investiční výdaje <sup>1)</sup>	9 657	17 016	16 927	18 116	33 232
<b>Provozní ukazatele</b>					
Počet HTS v provozu (v tis.)	3 661	3 842	3 854	3 839	3 734
z toho: ISDN kanály (v tis.)	389	261	122	57	17
Penetrace HTS na 100 obyvatel (v %)	36	37	37	37	36
Podíl HTS připojených na digitální ústředny (v %)	100	95	86	77	64
Internet – počet uživatelů IOL a Quick (v tis.) <sup>2)</sup>	702	481	185	45	22
Počet zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU	13 717	15 194	17 322	20 115	21 815
Počet HTS na zaměstnance ČESKÉHO TELECOMU	267	253	222	191	171
Počet zákazníků Eurotelu Praha (v tis.)	3 891	3 238	2 171	1 070	588
Počet zaměstnanců Eurotelu Praha	2 447	2 420	2 121	1 627	1 259
<b>Poměrové ukazatele (v %)</b>					
Poměr EBITDA k výnosům	49	49	47	50	48
Poměr čistého zisku k výnosům	8	11	11	12	13
Poměr investičních výdajů k výnosům	18	30	30	35	72
ROA (poměr čistého zisku k celkovým aktivům)	3	4	4	4	4
ROE (poměr čistého zisku k vlastnímu kapitálu)	4	6	6	6	7
Hrubá zadluženost (poměr úročených úvěrů k vlastnímu kapitálu)	20	25	32	38	43
<b>Makroekonomické ukazatele <sup>3)</sup></b>					
Počet obyvatel (v mil.)	10,2	10,3	10,3	10,3	10,3
Vývoj hrubého domácího produktu (v %) <sup>4)</sup>	2,0	3,1	3,3	0,5	-1,0
Míra inflace (v %)	1,8	4,7	3,9	2,1	10,7
Míra nezaměstnanosti (v %)	9,8	8,9	8,8	9,4	7,5
Směnný kurz Kč/USD – průměr	32,7	38,0	38,6	34,6	32,3
Směnný kurz Kč/USD	30,1	36,3	37,8	36,0	29,9
Směnný kurz Kč/EUR – průměr	30,8	34,1	35,6	36,9	-
Směnný kurz Kč/EUR	31,6	32,0	35,1	36,1	-

<sup>1)</sup> Peněžní toky z investiční činnosti výjma nákupu cenných papírů a výnosů z prodeje cenných papírů

<sup>2)</sup> Placený (IOL) a neplacený (Quick) přístup na internet

<sup>3)</sup> Zdroj: ČSÚ, Ministerstvo financí České republiky, ČNB

<sup>4)</sup> Ve stálých cenách roku 1995; údaj za rok 2002 je předběžný odhad



## Dopis předsedy představenstva

Vážení akcionáři,

celkové finanční výsledky společnosti ČESKÝ TELECOM za rok 2002 naplnily naše očekávání a prokázaly stabilitu společnosti a její vedoucí postavení na českém telekomunikačním trhu. Srovnání marže EBITDA s ostatními evropskými operátory nás řadí mezi nejlepší telekomunikační společnosti v regionu.

Výsledky ČESKÉHO TELECOMU jsou zásluhou především pokračujících zlepšení v oblasti práce se zákazníky, kdy pomocí podrobnější segmentace naší široké zákaznické báze adresněji uspokojujeme různé komunikační potřeby. Poskytujeme širokou nabídku řešení od základních telefonních služeb určených pro domácnosti až po náročná komplexní řešení propojených telekomunikačních a informačních technologií určená pro velké korporátní zákazníky a státní organizace. Díky dokončování zákonem obligatorně daných investic do infrastruktury a technologií zaměřujeme postupně naše investice stále více do činností, které jsou přímo svázány se zlepšováním služeb zákazníkům, podporují tvorbu nových produktů a tím zvyšují výkonnost celé společnosti. Během posledních let neustále zvyšujeme provozní efektivnost ČESKÉHO TELECOMU zaváděním moderních interních procesů a informačních technologií, které umožňují snižovat náklady a zároveň zefektivňují informační toky.

Výsledky naší společnosti jsou odrazem již téměř dokončené liberalizace českého telekomunikačního trhu. Ačkoliv v roce 2003 by měl být tento vývoj legislativně završen, již koncem roku 2002 začalo de facto fungovat plně konkurenční prostředí. To vedlo ke snižování cen, k nárůstu objemu poskytovaných služeb a k rozšiřování produktového portfolia. Velmi silným prvkem působícím na rozvoj konkurenčního prostředí na českém telekomunikačním trhu, a to i bez výrazných zásahů státní regulace, je vztah mezi mobilními a fixními komunikacemi. Oproti situaci, kdy ve vyspělých evropských zemích objemově i finančně převládá komunikace fixní, byl v České republice koncem roku 2002 podíl výnosů z fixních hlasových služeb na celkovém trhu hlasových služeb výrazně pod 50 % a penetrace mobilních telefonů více než dvojnásobně převýšila penetraci fixních linek. To je především důsledek masivního rozvoje mobilní komunikace ještě v době, kdy nebyla zcela vybudována fixní infrastruktura. Rok 2002 byl z pohledu tržního prostředí přelomem mezi extenzivním rozvojem, generovaným především mobilními službami, a intenzivním rozvojem založeným na širokopásmových službách.

Tím se vytvářejí podmínky pro realizaci nové kvality vzájemné komunikace celé společnosti a její posun ke společnosti založené na jednoduchém, levném a efektivním sdílení a šíření informací, jakožto primární podmínky pro zvýšení výkonnosti české ekonomiky a zajištění její konkurenceschopnosti v rámci Evropského společenství.

V roce 2003 se chceme zaměřit především na zkvalitňování práce se zákazníky a na zvyšování provozní efektivity. S ostatními významnými telekomunikačními operátory na trhu pak rovněž na zavádění nové generace služeb založených na vysokokapacitních přenosových kanálech a integrovaných telekomunikačních službách. Tím podpoříme další růst telekomunikačního trhu a přispějeme k dosažení úrovně evropského telekomunikačního prostředí.

Vážení akcionáři, věříme, že dosažené výsledky prokazují náš závazek vytvářet nové hodnoty nejen pro miliony našich zákazníků, ale i pro Vás. ČESKÝ TELECOM chce nadále udržet své vedoucí postavení na českém telekomunikačním trhu i svou nezastupitelnou roli v rámci celé české ekonomiky a být hybnou silou v rozvoji informační společnosti v České republice. Na závěr mi ještě dovoluť vyslovit poděkování Vám, našim akcionářům, za důvěru, kterou v naši společnost vkládáte, i našim zaměstnancům za jejich práci.



**Ondřej Felix**  
*předseda představenstva*

## Komentované finanční výsledky

V této části jsou prezentovány konsolidované finanční výsledky vykázané podle Mezinárodních standardů finančního vykazování (IFRS).

Zintenzivnění konkurence na českém telekomunikačním trhu a rozvoj mobilní telefonie jsou dva nejdůležitější faktory, které určovaly v roce 2002 dynamiku vývoje na trhu telekomunikačních služeb v České republice. Finanční výsledky ČESKÉHO TELECOMU, a.s., (ČESKÝ TELECOM) jako největší telekomunikační společnosti v České republice byly v roce 2002 ovlivněny právě těmito dvěma externími faktory.

V roce 2002 a začátkem roku 2003 došlo k zásadnímu posunu v **liberalizaci** českého telekomunikačního trhu. V souladu s požadavky Zákona o telekomunikacích zavedl ČESKÝ TELECOM jako provozovatel pevné telekomunikační sítě s výrazným podílem na trhu od července 2002 službu Volba operátora formou krátké individuální předvolby čísla pro jednotlivá volání (Volba operátora) a počátkem roku 2003 pak službu Výběr provozovatele pevnou předvolbou (Předvolba operátora). Byla také zavedena Přenositelnost telefonního čísla (Přenositelnost čísla).

Významný krok dopředu udělal **trh mobilních telekomunikačních služeb**. Pokračoval trend rychlého nárůstu počtu zákazníků mobilních operátorů, takže penetrace uživatelů mobilních služeb dosáhla na konci roku 2002 úroveň 84 % v porovnání se 67 % na konci roku 2001. Na rozdíl od přibližně 36% penetrace pevných linek, která zůstává již několik let výrazně nižší, než je průměr zemí EU, je penetrace uživatelů mobilních služeb plně na úrovni zemí EU.

**ČESKÝ TELECOM** je aktivním hráčem na českém telekomunikačním trhu. V době, kdy se trh operátorů pevných sítí stále více otevírá konkurenci a kdy sílí tlak

na snižování cen, a tím na výnosy, se ČESKÝ TELECOM snaží minimalizovat dopad těchto vlivů na hospodářské výsledky společnosti. ČESKÝ TELECOM podniká kroky zaměřené na udržení tržních podílů u jednotlivých segmentů služeb, klade důraz na kvalitu a rozsah poskytovaných služeb a na kvalitu vztahu k zákazníkům s přihlédnutím k potřebám každé zákaznické skupiny. Zároveň se společnost zaměřuje na důslednou kontrolu nákladů, investic a na pozitivní vývoj cash-flow. Prostřednictvím svého 51% podílu ve společnosti Eurotel Praha, spol. s r. o. (Eurotel), která je vedoucím mobilním operátorem v České republice, se ČESKÝ TELECOM výrazně podílel na rozvoji segmentu mobilních služeb. Internetové služby, poskytované pod obchodními názvy INTERNET OnLine a Quick, řadí ČESKÝ TELECOM na přední pozici také v této oblasti služeb.

**Konsolidované výnosy** dosáhly v roce 2002 hodnoty 52,9 mld. Kč. Celkové konsolidované výnosy poklesly meziročně o 5 %. Výnosy samotného ČESKÉHO TELECOMU činily 39,0 mld. Kč. Nejvíce tuto hodnotu ovlivnil pokles výnosů z hlasových služeb. Naopak výnosy z pronajatých okruhů a z datových služeb, včetně výnosů z internetových služeb, služeb s přidanou hodnotou a ze služeb euroISDN již po několika letech rostou. Konsolidace výnosů Eurotelu se meziročně téměř nezměnila.

Hlavními faktory, které vedly k poklesu výnosů z hlasových služeb, byla změna struktury cen ČESKÉHO TELECOMU, vývoj počtu a struktury telefonních stanic a změna struktury odchozího provozu. Dále potom rostoucí popularita služeb euroISDN, vliv konkurence, zejména mobilních operátorů, rozhodnutí regulátora ohledně cen za propojení do sítí jiných operátorů a přechíslování všech telefonních stanic.



Konsolidované výnosy  
v mld. Kč



Od února 2002 se změnila **struktura cen**. ČESKÝ TELECOM ji více přizpůsobil struktuře nákladů spojených s poskytováním hlasových služeb. Cena za zřízení telefonní stanice zůstala nezměněná. Měsíční ceny za používání telefonní stanice se zvýšily. Většina cen za místní, meziměstské a mezinárodní hovory a za vytáčený přístup na internet se snížila a nově byly zavedeny hovorové kredity. Jejich výše závisí na konkrétním cenovém programu. V roce 2002 nabízel ČESKÝ TELECOM celkem 6 cenových programů pro domácnosti a 5 základních cenových programů pro podniky. Tři cenové programy jsou regulované.

Uživatelé pevných telefonních stanic postupně mění své priority pro použití telefonní stanice a stále více se orientují na internetové služby a na služby euroISDN. ČESKÝ TELECOM poskytuje levnější cenu vytáčeného přístupu na internet ve srovnání s hovorným. Vytáčený přístup na internet tvořil na konci roku 2002 téměř polovinu **odchozího provozu** ze sítě ČESKÉHO TELECOMU, zatímco na konci roku 2001 to bylo 39 %. Vzhledem k tomu, že ISDN kanály jsou většinou využívány pro internetové a datové služby, vykazujeme výnosy ze služeb euroISDN v kategorii výnosy z telexu, přenosu dat a jiných telefonních služeb. Rostoucí podíl ISDN kanálů na celkovém počtu telefonních stanic pak má vliv na výnosy z hlasových služeb. Celkový **počet telefonních stanic** včetně ISDN kanálů poklesl meziročně o 5 % z 3,8 mil. na 3,7 mil., přičemž samotný **počet ISDN kanálů** vzrostl z 261 tis. na konci roku 2001 na 389 tis. na konci roku 2002, tj. o 49 %.

V září 2002 úspěšně proběhlo **přečíslování** všech veřejných telekomunikačních sítí v České republice. V souvislosti s tím se snížil počet telefonních obvodů ze 159 na 14, což ve svém důsledku

způsobilo změnu určité části meziměstských hovorů na levnější místní hovory. Od července 2002 začal ČESKÝ TELECOM poskytovat službu Volba operátora, její dopad na finanční výsledky ČESKÉHO TELECOMU za rok 2002 byl však vzhledem ke krátké době od jejího zavedení minimální. Konkurence se v roce 2002 orientovala zejména na zákazníky ze segmentu malých, středních a částečně i velkých firem. Největšími konkurenty v oblasti hlasových služeb však v roce 2002 nadále zůstali mobilní operátoři.

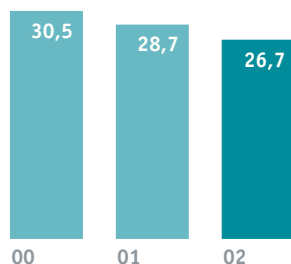
**Konsolidace výnosů mobilního operátora Eurotel** činila v roce 2002 celkem 13,9 mld. Kč oproti 14,0 mld. Kč v roce 2001. Tento vývoj byl podmíněný jednak snížením propojovacích poplatků do mobilních sítí, dále nižším meziročním přírůstkem zákazníků oproti roku 2001 a pokračujícím tlakem na snižování cen. Eurotel zůstává s 3,9 mil. zákazníků, které evidoval na konci roku 2002, vedoucím mobilním operátorem v České republice. Meziroční nárůst počtu zákazníků Eurotelu byl 20 %. Nejvíce přibýlo zákazníků předplacených služeb. Celkový počet minut provozu se zvýšil o 13 % na 4,2 mld. minut za rok 2002. Vzhledem k vysoké penetraci uživatelů mobilních služeb v České republice se tento segment trhu dostává do fáze nasycenosti a na důležitosti nabývají pro Eurotel aktivity zaměřené na udržení zákazníků, dále na rozšíření používání datových služeb a služeb s přidanou hodnotou a na rychlé zavádění novinek v oblasti mobilní telefonie.

**Konsolidované výnosy z hovorného** činily 20,3 mld. Kč a **konsolidované základní měsíční poplatky** činily 13,1 mld. Kč. Výnosy z hovorného samotného ČESKÉHO TELECOMU dosáhly hodnoty 13,7 mld. Kč, což bylo meziročně o 35 % méně. Naopak výnosy ze základ-

ních měsíčních poplatků samotného ČESKÉHO TELECOMU vzrostly o 46 % na 10,6 mld. Kč. **Konsolidované výnosy z poplatků za zřizování** poklesly meziročně o 50 % na 626 mil. Kč, zejména vlivem nižšího meziročního přírůstku nových zákazníků Eurotelu, který činil v roce 2002 653 tis. oproti 1,1 mil. v roce 2001.

V průběhu roku 2002 rozhodl Český telekomunikační úřad (ČTÚ) o několika změnách cen za propojení. Pro výpočet cen za propojení začal uplatňovat metodu LRAIC (dlouhodobé průměrné přírůstkové náklady) oproti dříve uplatňované metodě FAC (plně alokované historické náklady). V důsledku toho poklesly od září 2002 **ceny za propojení** do pevných sítí v průměru o cca 30 %, kalkulace jejich stanovení regulátorem však zůstává netransparentní. ČTÚ dále rozhodl o cenách za poskytování služby Volba operátora a Předvolba operátora. Ve srovnání s rokem 2001 byly také ceny za propojení do mobilních sítí nižší. K jejich změně došlo na základě rozhodnutí ČTÚ na konci listopadu 2001. I v oblasti cen za mezinárodní propojování, kde se jedná o velmi konkurenční prostředí, pokračoval pokles cen. Tyto změny měly bezprostřední vliv na **konsolidované výnosy od provozovatelů jiných sítí**, které poklesly o 26 % na 4,4 mld. Kč, přičemž nekonsolidované výnosy od domácích, zejména mobilních operátorů poklesly meziročně o 41 % na 1,1 mld. Kč a nekonsolidované výnosy od zahraničních operátorů poklesly o 27 % na 1,5 mld. Kč. Celkový dopad na EBITDA byl zmírněn v návaznosti na trend snižování nákladů za propojení.

Pokles výnosů z hlasových služeb kompenzoval z velké části nárůst výnosů z datových služeb a pronajatých okruhů. ČESKÝ TELECOM je předním poskytovatelem těchto služeb v České republice. Cel-



Konsolidované provozní náklady bez odpisů a amortizace v mld. Kč

kové **konsolidované výnosy z telexu, přenosu dat a jiných telefonních služeb** činily 9,2 mld. Kč. Samotný ČESKÝ TELECOM vykázal nárůst výnosů z telexu, přenosu dat a jiných telefonních služeb o 37 % na 7,3 mld. Kč. Více než polovinu tvořily výnosy ze služeb euroISDN, které vzrostly meziročně o 55 % na 4,5 mld. Kč. Stejným tempem rostly i výnosy z internetových služeb, které dosáhly v roce 2002 hodnoty 429 mil. Kč. Výnosy z datových služeb, jako jsou Frame Relay, ATM, a z dalších služeb, jako je např. projekt Internet do škol, který realizuje ČESKÝ TELECOM spolu s firmou AutoCont On Line, a.s., vzrostly meziročně o 21 % na 1,3 mld. Kč. Výnosy ČESKÉHO TELECOMU ze služeb s přidanou hodnotou a ostatních telekomunikačních služeb zůstaly meziročně na stejné úrovni a dosáhly hodnoty 1,0 mld. Kč. Eurotel vykázal v roce 2002 také nárůst výnosů z datových služeb a ze služeb s přidanou hodnotou například díky tomu, že zákazníci Eurotelu poslali a přijali v roce 2002 o 43 % více SMS zpráv než v roce 2001. V roce 2002 to bylo více než 2 mld. SMS zpráv. **Konsolidované výnosy z pronajatých okruhů** vzrostly meziročně o 12 % na 2,6 mld. Kč.

**Konsolidované výnosy z prodeje materiálu a zařízení** činily 1,1 mld. Kč. Výnosy samotného ČESKÉHO TELECOMU z prodeje materiálu a zařízení vzrostly meziročně o 15 % na 514 mil. Kč, zatímco výnosy Eurotelu meziročně poklesly vlivem poklesu počtu nových zákazníků. **Konsolidované výnosy z ostatních netelekomunikačních služeb** vzrostly o 16 % na 1,5 mld. Kč.

**Konsolidované provozní náklady bez odpisů a amortizace** poklesly meziročně o 7 % na 26,7 mld. Kč. Nejdůležitějšími faktory pro tento vývoj byl pokles cen za propojení do fixních i mobilních

sítí, snížení odchozího provozu ze sítě ČESKÉHO TELECOMU, pokles počtu zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU a pokles provozních nákladů Eurotelu.

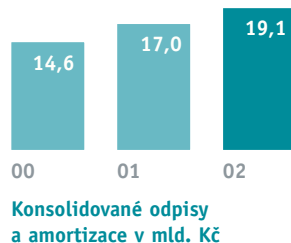
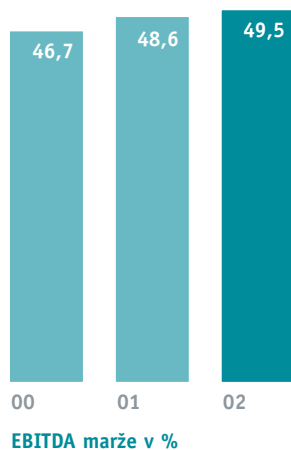
**Konsolidované platby domácím operátorům** poklesly meziročně o 20 % na 3,9 mld. Kč, zejména vlivem poklesu propojovacích cen. **Konsolidované platby zahraničním operátorům** poklesly o 28 % na 1,8 mld. Kč vlivem poklesu cen za propojení do sítí zahraničních operátorů a poklesu odchozího provozu ze sítě ČESKÉHO TELECOMU do sítí zahraničních operátorů.

**Konsolidované personální náklady** se meziročně nezměnily a zůstaly na úrovni 7,6 mld. Kč, přičemž personální náklady ČESKÉHO TELECOMU poklesly a naopak personální náklady Eurotelu vzrostly. To souvisí mimo jiné i s vývojem počtu zaměstnanců, kdy se počet zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU snížil meziročně o 10 % na 13 717 na konci roku 2002 a počet zaměstnanců Eurotelu vzrostl o 1 % na 2 447. Vývoj personálních nákladů odráží jednak vývoj počtu zaměstnanců, ale také vývoj struktury zaměstnanců. Roste podíl vysokoškolsky vzdělaných zaměstnanců s vyšší odborností.

V roce 2002 poklesly **konsolidované náklady vynaložené na prodaný materiál a zboží v ceně pořízení** o 27 % na 1,8 mld. Kč. Důvodem byl zejména pokles čistého přírůstku zákazníků Eurotelu.

**Ostatní konsolidované provozní náklady**, které zahrnují náklady na materiál, energii, opravy a údržbu, marketing, poradenství a pronájem budov a další provozní náklady, se nepatrně zvýšily z 11,4 mld. Kč na 11,6 mld. Kč.

Konsolidovaná hodnota hospodářského výsledku před zahrnutím finančních nákladů, daní, odpisů a amortizace (**EBITDA**) činila v roce 2002 26,2 mld. Kč. V absolutním vyjádření se sice meziročně



snížila o necelá 4 %, ale konsolidovaná **marže EBITDA**, vyjádřená jako podíl EBITDA na výnosech, dosáhla úrovně 49 %, přičemž marže samotného ČESKÉHO TELECOMU i marže Eurotelu byly na stejné úrovni. To dokazuje, že i když se ČESKÝ TELECOM nemůže zcela vyhnout dopadům liberalizace a obecného trendu vývoje v telekomunikacích na výši svých příjmů, dokáže účinně kontrolovat ukazatel provozní efektivity. EBITDA marže 49 % je v porovnání se srovnatelnými zahraničními telekomunikačními firmami jednou z nejvyšších.

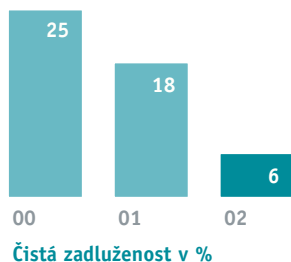
**Konsolidované odpisy a amortizace** již po několik let rostou. Tento trend pokračoval i v roce 2002, kdy došlo k meziročnímu nárůstu o 12 % na 19,1 mld. Kč. To je důsledek velkého objemu investičních nákladů do vybudování fixní sítě ČESKÉHO TELECOMU, které bylo nutné realizovat zejména v letech 1995 – 1998. V letech 1999 – 2002 byly investiční náklady nižší a postupně klesaly, zároveň se však měnila jejich struktura. Zvýšil se podíl investic do dlouhodobých nehmotných aktiv s kratší dobou životnosti. V posledních dvou letech musel ČESKÝ TELECOM realizovat obligatorní investice spojené s plněním zákonných povinností. Eurotel v letech 1996 – 2002 také významně investoval do rozvoje své sítě. Konsolidovaný hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů a daní (**EBIT**) se díky nárůstu konsolidovaných odpisů a amortizace snížil z 10,1 mld. Kč na 7,1 mld. Kč.

Celkové **konsolidované finanční náklady** dosáhly v roce 2002 hodnoty 978 mil. Kč, což bylo o 27 % méně než v roce 2001. Největší podíl na tom měl pokles nákladových úroků. Konsolidovaná hodnota kurzových zisků včetně zahrnutí vlivu přecenění finančních nástrojů dosáhla hodnoty 230 mil. Kč oproti

358 mil. Kč v roce 2001. Konsolidovaný hospodářský výsledek před zdaněním (**EBT**) poklesl meziročně o 30 % na 6,1 mld. Kč a hospodářský výsledek skupiny bez menšinových podílů činil 4,2 mld. Kč. Menšinový hospodářský výsledek byl v roce 2002 51 mil. Kč a **čistý konsolidovaný zisk** dosáhl hodnoty 4,3 mld. Kč.

ČESKÝ TELECOM patří již několik let k nejméně zadluženým telekomunikačním firmám. V průběhu roku 2002 došlo ke dvěma změnám výše zadlužení ČESKÉHO TELECOMU. V únoru využil ČESKÝ TELECOM první možnost a předčasně splatil emisi dluhopisů v objemu 7 mld. Kč s pevným úrokem 11,3 % p.a. a se splatností v roce 2004. V květnu založil ČESKÝ TELECOM dluhopisový program, na jehož základě je oprávněn vydávat v souladu s obecně závaznými předpisy jednotlivé emise dluhopisů v maximálním objemu nesplacených dluhopisů 20 mld. Kč s dobou trvání programu 10 let a splatností kterékoli emise dluhopisů vydané v rámci programu nejvýše 15 let. ČESKÝ TELECOM využil příznivých podmínek na trhu a v rámci tohoto dluhopisového programu emitoval dluhopisy v objemu 3 mld. Kč s pevným úrokem 4,55 % p.a. a se splatností v roce 2005. Výše úvěrů se snížila v průběhu roku 2002 i Eurotelu. Konsolidovaná hodnota **úvěrů** poklesla z 27,0 mld. Kč na konci roku 2001 na 22,0 mld. Kč na konci roku 2002, přičemž většinu tvoří úvěry ČESKÉHO TELECOMU. Výše úvěrů se splatností kratší než 1 rok činila na konci roku 2002 12,5 mld. Kč, podstatnou část reprezentuje emise eurobondů emitovaná v roce 1998 ve výši 750 mil. DEM (ekvivalent 383 mil. EUR, resp. 12,1 mld. Kč k 31. prosinci 2002). Tato emise je splatná v květnu 2003.

**Hrubá zadluženost** vyjádřená jako podíl konsolidované výše úvěrů



Čistá zadluženost v %



Volné peněžní toky v mld. Kč

a konsolidovaného vlastního kapitálu činila 20 % oproti 25 % na konci roku 2001.

**Čistá zadluženost** vyjádřená jako podíl konsolidované výše úvěrů snížené o peníze a peněžní ekvivalenty, krátkodobé realizovatelné cenné papíry a o krátkodobé cenné papíry držené do splatnosti, a konsolidovaného vlastního kapitálu poklesla z 18 % na konci roku 2001 na 6 % na konci roku 2002. Celková konsolidovaná hodnota **peněz a peněžních ekvivalentů, krátkodobých realizovatelných cenných papírů a krátkodobých cenných papírů držených do splatnosti** vzrostla ze 7,5 mld. Kč na konci roku 2001 na 15,3 mld. Kč na konci roku 2002.

Díky stabilnímu vývoji finančních ukazatelů a nízké zadluženosti si ČESKÝ TELECOM dlouhodobě udržuje **rating** na vysoké úrovni. Ratingové hodnocení agenturou Standard&Poor's je na stupni A-. To dává ČESKÉMU TELECOMU možnost přístupu k externím finančním zdrojům doma i v zahraničí za velice příznivých podmínek. Vzhledem k nízké úrovni zadluženosti existuje dluhová kapacita, která poskytuje ČESKÉMU TELECOMU prostor i pro taková investiční rozhodnutí, která by vyžadovala vyšší investiční prostředky, a to při zachování zdravé míry zadlužení.

V roce 2002 činila konsolidovaná hodnota **investičních nákladů** 11,3 mld. Kč. V porovnání s rokem 2001 to bylo o 40 % méně. Investiční náklady ČESKÉHO TELECOMU směřovaly jednak na údržbu a zkvalitnění parametrů sítě ČESKÉHO TELECOMU a dále na dokončení digitalizace sítě, přečíslování a splnění zákonných požadavků. ČESKÝ TELECOM v roce 2002 rozšířoval nabídku služeb euroISDN, připravoval spuštění služby ADSL a dalších nových služeb. Zavedl služby Volba operátora, Předvolba operátora a Přenositelnost čísla. Investiční náklady samotného ČESKÉHO TELECOMU činily v roce 2002 celkově 8,7 mld. Kč.

Vývoj objemu investičních nákladů je v souladu se strategií společnosti zaměřenou na kontrolu a optimalizaci výše provozních nákladů, investičních nákladů a na růst generovaného **cash-flow**. Čistý peněžní tok z běžné činnosti se meziročně téměř nezměnil a v roce 2002 činil 21,4 mld. Kč. Vzhledem k nižšímu objemu konsolidovaných peněžních toků z investiční činnosti, vyjma nákupu cenných papírů a výnosů z prodeje cenných papírů, se konsolidovaná hodnota volného peněžního toku meziročně zvýšila o 112 % na 11,7 mld. Kč.

### Priority finančního řízení v roce 2003

Výsledky za rok 2002 ukazují, že hledisko efektivnosti uplatňované u provozních i investičních nákladů je zásadní proto, aby ČESKÝ TELECOM vytvářel hotovostní toky a současně s opatřeními zaměřenými na ochranu výnosů a na rozvoj příležitostí v oblasti datových a internetových služeb vytvářel široký potenciál pro podporu akcionářské hodnoty. Management ČESKÉHO TELECOMU bude proto nadále klást důraz právě na tyto oblasti.

Díky tomu, že většina investic, vyvolaná nutností splnit regulatorní požadavky, byla dokončena v roce 2002, budou konsolidované investiční náklady dále klesat, zatímco očekávaná konsolidovaná hodnota odpisů a amortizace se v porovnání s rokem 2002 nezmění.

Velká pozornost bude soustředěna také na využití aktiv vybudovaných v letech 1995 – 2000 v souladu s Pověřením ke zřízení a provozování jednotné telekomunikační sítě a poskytování telekomunikačních služeb, uděleným Ministerstvem hospodářství České republiky v roce 1995 ČESKÉMU TELECOMU. Management a představenstvo budou monitorovat vývoj ekonomické hodnoty těchto aktiv, aby bylo zajištěno jejich správné vykazování ve finančních výkazech společnosti.

## Kalendář 2002

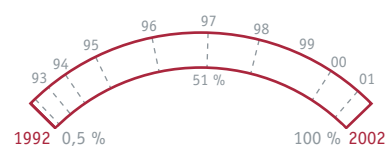
**Leden** Byla zahájena první fáze výběrového řízení na privatizaci ČESKÉHO TELECOMU / **Únor** Přistoupili jsme ke změnám při účtování a zpoplatňování hovorů / **Březen** Zprovozničili jsme první veřejný informační terminál pro státní správu / Zahájili jsme výstavbu hostingového centra Nagano / **Duben** Do 12 krajských měst jsme zavítali s putovní akcí Internet Show / **Květen** Zlevnili jsme volání z pevné linky na mobilní telefony / Představili jsme nové akční balíčky euroISDN / **Červen** Zavedli jsme multifunkční čipovou telefonní kartu TRICK a rozšířili možnosti veřejných telefonních automatů o služby zasílání SMS a e-mailů / Dokončili jsme digitalizaci veřejné telefonní sítě / **Červenec** Zavedli jsme službu Volba operátora / **Srpen** Záplavy zasáhly zhruba 120 tis. hlavních telefonních stanic ČESKÉHO TELECOMU / Eurotel odstartoval komerční provoz služby multimediálních MMS zpráv / **Září** Přechíslovali jsme téměř 3,7 mil. telefonních stanic v celé České republice / V rámci projektu Internet do škol jsme dokončili připojení třítisíce školy / Eurotel se stal jedním ze zakladatelů Asociace pro mobilní platby / Zahájili jsme výstavbu vlastní telekomunikační infrastruktury v zahraničí / **Říjen** Nabídli jsme zákazníkům IP integrovanou službu IP Connect / Založili jsme divizi Business Solution Group (BSG) pro zajišťování komplexních zákaznických řešení pro subjekty veřejné správy / Naše Telefonické centrum služeb bylo vyhodnoceno jako nejlepší v testu telefonní dosažitelnosti a kvality služeb nabízených po telefonu / **Listopad** Byla zkolaudována první část hostingového centra Nagano / Eurotel se stal prvním mobilním operátorem v České republice, který nabídl video streamingové služby / **Prosinec** Ministr financí Bohuslav Sobotka potvrdil zastavení privatizace společnosti ČESKÝ TELECOM vládou / Se společností Czech Digital Group jsme zahájili pilotní projekt, jehož cílem jsou technologické testy a příprava služeb digitální televize (DVB-T) / Dokončili jsme přípravy na zavedení služeb Přenositelnost čísla a Předvolba operátora / Zahájili jsme pilotní projekt veřejného bezdrátového přístupu k internetu Wi-Fi



## digitalizace v rekordním čase

postup digitalizace v uplynulých 10 letech

Moderní, plně digitalizovaná síťová infrastruktura otevřela prostor pro nové služby. Zkrátili jsme původní termín pro dokončení digitalizace o dva roky, a tím vytvořili předpoklady pro implementaci služeb Volba operátora, Přenositelnost čísla a Předvolba operátora v termínech daných zákonem.





## Události roku 2002, které nás ovlivnily

Rok 2002 byl bohatý na události, které měly výrazný vliv na fungování a budoucnost českého telekomunikačního trhu. Z tohoto pohledu lze za nejdůležitější považovat dokončení modernizace telekomunikační infrastruktury, zesílení konkurenčního prostředí a posun k větší diverzifikaci trhu. Zmiňovaný vývoj je plně v souladu se základním směřováním české telekomunikační politiky a předpokladem pro naše úspěšné začlenění do struktur Evropské unie.

ČESKÝ TELECOM svými výsledky v roce 2002 prokázal, že je schopen pružně reagovat na změny trhu a zachovat si pozici nejsilnějšího a nejstabilnějšího operátora v České republice. I přes konkurenci téměř ve všech oblastech svého podnikání si společnost udržela vysokou výkonnost. Zároveň se podílela na ojedinělých projektech a prokázala, že je po technické, řídicí a profesionální stránce schopna zvládnout náročné úkoly.

### Dokončili jsme digitalizaci telekomunikační sítě

Vypnutím poslední analogové ústředny v Praze na Bílé Hoře dne 27. června 2002 dokončil ČESKÝ TELECOM definitivně digitalizaci celé telekomunikační sítě. Původní termín se podařilo zkrátit téměř o dva roky. Moderní, plně digitalizovaná síťová infrastruktura otevřela prostor pro využívání řady nových služeb a posunula kvalitu českých telekomunikací na světovou úroveň. V této souvislosti je důležité zmínit, že dokončení digitalizace bylo nezbytným předpokladem pro implementaci služeb Volba operátora, Přenositelnost čísla a Předvolba operátora v termínech daných zákonem.

### V krátkém čase jsme přečíslovali telekomunikační síť na celém území České republiky

Další významnou událostí, na jejíž úspěšné realizaci se ČESKÝ TELECOM podílel, bylo zářijové přečíslování veřejných pevných i mobilních telekomunikačních sítí na celém území České republiky. Přečíslování proběhlo na základě rozhodnutí ČTÚ, který tak reagoval na doporučení Mezinárodní telekomunikační unie. Jeho cílem bylo především sladit český číslovací plán se standardy Evropské unie, umožnit vstup konkurenčních operátorů na český trh a otevřít prostor pro rozvoj nových služeb. Jednalo se o ojedinělou akci, kdy byla v noci z 21. na 22. září v síti ČESKÉHO TELECOMU v průběhu 180 minut změněna čísla 3,7 mil. telefonních stanic. Eurotel přečísloval 3,6 mil. mobilních telefonů ve své síti a po celou dobu přečíslování navíc zajišťoval funkčnost tísňových linek, o jejichž přesměrování do své sítě byl požádán. V době mezi 22.30 a 5.15 evidoval Eurotel na tísňových linkách přesměrovaných do své sítě 2 063 hovorů. Díky dokonalé technické přípravě i zodpovědné komunikaci s veřejností proběhl tento náročný proces hladce a zákazníkům nepřinesl žádné závažnější problémy.

### Vypořádali jsme se s následky srpnových povodní

To, že je spolehlivou a akceschopnou společností, jejíž síť i lidé existují i v nejvypjatějších krizových situacích, prokázal ČESKÝ TELECOM během srpnových povodní. Voda, která svou ničivou silou postupně zasáhla obyvatele v 9 krajích, 39 okresech a více než 500 obcích, poškodila i telekomunikační infrastrukturu. Zasáhla zhruba 120 tis. telefonních stanic ČESKÉHO TELECOMU. V povodňovém srpnovém týdnu bylo mimo provoz celkem 24 ústředí.

	HTS v poruše	HTS opraveno	procento opravených HTS
srpen	126 257	-	-
konec září	28 957	97 300	77,0 %
konec listopadu	4 875	121 382	96,1 %

### Zajišťovali jsme podklady pro privatizaci společnosti

ČESKÉMU TELECOMU se díky obrovskému nasazení jeho zaměstnanců podařilo více než 77 % telefonních linek zprovoznit do konce měsíce září.

Proces privatizace majetkové účasti státu v akciové společnosti ČESKÝ TELECOM byl zahájen dne 13. prosince 1999 na základě rozhodnutí vlády České republiky a postupně řízen celkem 11 rozhodnutími vlády České republiky. Ukončen byl dne 2. prosince 2002 rozhodnutím vlády České republiky „o zrušení rozhodnutí o privatizaci majetkové účasti státu na podnikání společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.“.

Role ČESKÉHO TELECOMU jakožto objektu prodeje byla jednoznačná: zajistit poskytování ekvivalentních informací o společnosti prodávajícímu akcionáři FNM ČR, poradcům pro privatizaci a jejich prostřednictvím zájemcům, možným nabyvatelům 51,1 % akcií společnosti.

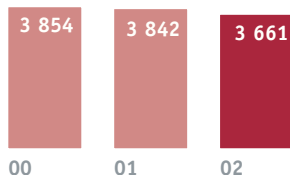
Z hodnocení představenstva ČESKÉHO TELECOMU, názorů zástupců investorů i osobních reakcí lze usuzovat, že proces hloubkové prověrky (due diligence) byl zajištěn managementem společnosti profesionálně jak po obsahové, tak organizační stránce.

## Pečujeme o zákazníky, rozvíjíme nové služby a partnerství

Jsme zákaznický orientovanou firmou, řídící se zákonitostmi trhu, s trvalou schopností nabízet nové konkurenceschopné produkty a služby. Disponujeme nejrozsáhlejší a nejspolehlivější komunikační infrastrukturou v České republice, jejímž prostřednictvím nabízíme komplexní telekomunikační služby a řešení. V roce 2002 jsme provozovali 3,7 mil. telefonních stanic a dále rozšiřovali výběr hlasových i internetových služeb na pevných linkách a zvyšovali jejich dostupnost. Komplexně jsme rozvíjeli i datové služby. Prostřednictvím společnosti Eurotel jsme se významně podíleli na trhu mobilních služeb.

Abychom mohli odpovídajícím způsobem reagovat na požadavky trhu, vymezili jsme tři základní zákaznické segmenty, v rámci kterých sledujeme specifické potřeby našich klientů a nabízíme jim vhodná řešení. Uživatelům v segmentu spotřebitelského trhu, který reprezentují domácnosti, jsme nadále poskytovali převážně hlasové služby prostřednictvím pevné linky a služby vytáčeného internetu. Pro segment malých a středních podniků jsme rozvíjeli nabídku jak hlasových a IP služeb, tak i služeb datových. A pro korporátní klientelu jsme vytvářeli rozsáhlá komplexní telekomunikační řešení.

Všem našim zákazníkům jsme nabídli komplexní internetové služby, které zahrnují i služby v oblasti e-commerce a možnost využít velkých datových center. Rozsáhlý soubor služeb využívá stále více zákazníků nejen z řad podniků, ale i domácností. Poskytli jsme široké spektrum pokročilých řešení, zahrnující např. multimediální služby nebo mezinárodní síť (například při použití služby Mezinárodní Frame Relay). Prostřednictvím telekomunikačních sítí nové generace mohli naši zákazníci využívat výhod konvergence hlasových a datových služeb. Budovaná vysokorychlostní síť na bázi optických vláken nám umožnila nabídnout kvalitní služby v oblasti hlasových, datových i IP služeb. Pro zvýšení konkurenceschopnosti a kvality jsme vstoupili i na vybrané zahraniční trhy. Trvale implementujeme systém řízení odpovídající požadavkům mezinárodních norem řady ISO 9000:2000 završený certifikací renomované britské společnosti Lloyd's Register Quality Assurance Limited. Certifikáty již získaly Divize služeb velkoobchodu, Divize Imaginet, Divize telekomunikačních služeb (služby korporátním zákazníkům) a Divize korporátních služeb (pro oblast nákupu a logistiky).



Počet zákazníků ČESKÉHO TELECOMU v tis.

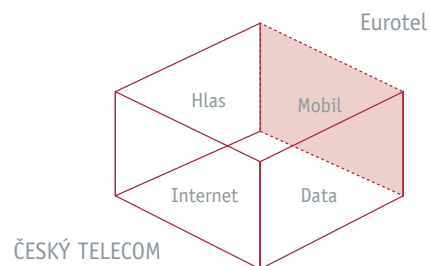


# Jedno

místo, celý nákup

hlas - data - internet

Řešení komunikačních potřeb zákazníků klade stále vyšší nároky na komplexnost služeb. Pod „jednou střechou“ poskytujeme ucelenou nabídku telekomunikačních služeb zahrnující vzájemně provázané produkty v oblasti hlasu, dat a internetu.

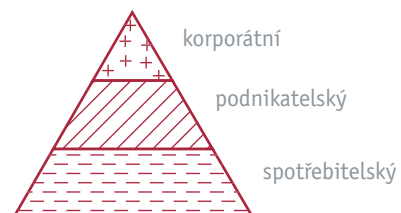


# Segmenty

umožňují přesné zacílení našich služeb

zákaznické segmenty

Jednotlivé skupiny uživatelů mají své specifické požadavky na telekomunikační služby. Snažíme se proto prohlubovat diferencovaný přístup k zákaznickým segmentům, abychom všem, od domácností přes malé a střední firmy až po velké korporace, dokázali poskytnout optimální skladbu nabídky v odpovídající kvalitě a cenové dostupnosti.

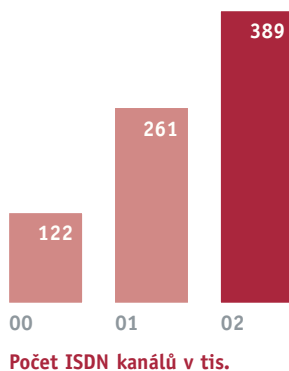


## Známe potřeby zákazníků a přizpůsobujeme jim svá řešení

### Služby pro spotřebitelský trh

V segmentu spotřebitelského trhu jsme kladli hlavní důraz na to, abychom zákazníkům přiblížili pevnou telefonní linku jako moderní prostředek komunikace, díky kterému mohou nejen telefonovat, ale zároveň využívat i další služby, zejména internet, a to prostřednictvím euroISDN. K tomu účelu jsme připravili širokou nabídku doplněnou o akční produkty. Zavedli jsme tarif Internet 2002, kde jsme posunuli začátek levnějšího pásma „mimo špičku“ z 19. hodiny na 18. hodinu. Zlevnili jsme volání do mobilních sítí. Zprovozňovali jsme novou službu PříTel, která umožňuje zvýhodněné volání na tři vybraná čísla v rámci naší sítě. U záznamové schránky Memobox jsme zpřístupnili několik nových doplňkových služeb – Buzení schránkou, Připomínání schránkou, Zpětné volání a zákaznický velmi atraktivní službu Memobox E-mail, která umožňuje zasílání zprávy na zvolenou e-mailovou adresu. V říjnu jsme pod názvem e-účet představili zákazníkům z řad domácností a malých firem elektronickou podobu „Detailního rozpisu hovorů“. Pro rozšíření možností komunikace se zákazníky jsme nově zprovozňovali webové stránky TELEPOINT ON LINE.

### Služby pro střední a malé firmy



Hlavní novinkou v segmentu středních a malých firem byla nabídka zařízení pro bezdrátový přístup k přípojce euroISDN. V průběhu roku 2002 jsme zákazníkům nabídli možnost výběru ze dvou řešení, přičemž pro vybudování bezdrátové lokální sítě, jejíž součástí je připojení k euroISDN, slouží koncové zařízení ORiNOCO. Pro zákazníky, kteří nepotřebují budování bezdrátové sítě, ale oceňují komfort bezdrátového připojení k euroISDN, je určen produktový balíček euroISDN@Blue2lines, který byl do komerčního provozu zaveden v prosinci. V tomto segmentu jsme také zavedli službu TeamTel, která umožňuje firmám zvýhodněná volání na tři vybraná čísla v síti ČESKÉHO TELECOMU.

V roce 2002 projevíli zákazníci největší zájem o služby euroISDN a služby s přidanou hodnotou, jako jsou garance kvality, služby aktivních dohledů či aktivní správa produktů prostřednictvím internetu. Služby euroISDN již v roce 2002 nebyly vnímány jen jako nástroj pro rychlé připojení k internetu, ale jako nabídka, která přináší komfortní telefonování s možností využití mnoha doplňkových služeb. Tento trend se nám dařilo podporovat hlavně pomocí speciálních akčních nabídek a dobrého nastavení obsluhy zákazníků pomocí obchodních zástupců, Telefonického centra služeb a v nemalé míře i nově vzniklého oddělení nepřímého prodeje segmentu středních a malých firem. Příkladem speciálních akčních nabídek byly akce ISDN-komplet Olympiáda, ISDN-komplet SMS a v neposlední řadě podzimní akce ISDN Sprint, ve které jsme zákazníkům nabídli „Instantní přístup na rychlý internet“.

### Služby pro korporátní segment

Liberalizace telekomunikačního trhu se nejvíce projevila v korporátním segmentu, kde již několik let soupeříme s našimi konkurenty o každou jednotlivou zakázku. V roce 2002 se nám podařilo zvítězit v 64 % výběrových řízení na poskytovatele telekomunikačních služeb vypsaných firmami v České republice. Ještě podstatnější je fakt, že po zkušenostech s jinými operátory se celá řada významných společností vrátila zpět ke službám ČESKÉHO TELECOMU.

Největší zájem projevovali zákazníci o nabídky z oblasti Barevných linek a přípojky euroISDN30. Úspěchem je penetrace nového produktu e-účet na úrovni 33 %. Mezi firmy, které si v roce 2002 ve výběrovém řízení vybraly právě nabídku ČESKÉHO TELECOMU, patří například Kooperativa, pojišťovna, a.s., Budějovický Budvar, národní podnik, Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně, Živnostenská banka, a.s., Barum Continental, spol. s r. o., TIPSPORT, a.s., nebo

AGIP Praha, a.s. Ze společností, které se k ČESKÉMU TELECOMU vrátily od konkurenčních operátorů, můžeme uvést například Československá obchodní banka, a. s., BAŤA, akciová společnost, CZECH International, a.s., Skanska CZ a.s., Raiffeisen stavební spořitelna a.s., McKinsey & Company, Inc. Czech Republic, nebo Balírný Douwe Egberts, a.s.

V říjnu zřídil ČESKÝ TELECOM novou organizační jednotku Business Solution Group, která trvale zajišťuje komplexní zákaznická řešení pro vybrané subjekty veřejné správy. Business Solution Group soustředila dosavadní aktivity ČESKÉHO TELECOMU týkající se vybudování Intranetu veřejné správy na základě smlouvy o vybudování komunikační infrastruktury pro subjekty veřejné správy uzavřené mezi tehdejší Úřadem pro veřejné informační systémy a společností ČESKÝ TELECOM v roce 2001. Do této oblasti přísluší celá řada projektů, jako jsou například zřízení tzv. „univerzálních přípojek“ do všech míst výkonu veřejné správy, služby autorizovaného přístupu, centrální přístup k internetu, centrální podpora uživatelů, řízení, dohled a hosting centrálních registrů a další služby.

Do kompetencí nové divize spadá také realizace veřejné zakázky Internet do škol. Během první etapy projektu byla v roce 2002 zřízena IP konektivita a umožněn přístup k internetu pro 3 620 škol v celé České republice. Naše společnost je rovněž připravena na dokončení připojení zbývajících asi 2 000 školských zařízení na základě rozhodnutí Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky.

## Klademe důraz na kvalitu a rozsah poskytovaných služeb

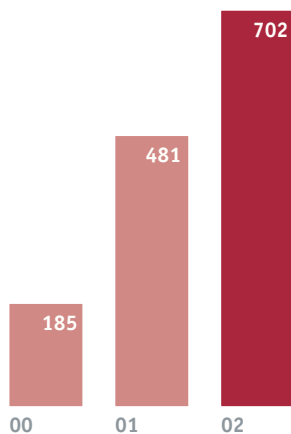
Mimořádnou pozornost i v roce 2002 věnoval ČESKÝ TELECOM využití růstového potenciálu internetových služeb. Divize Imaginet zastřešuje bohaté portfolio služeb a produktů orientovaných především na služby připojení k internetu a služby pro e-business. Strategickým cílem je maximalizovat synergie s komunikačními službami poskytovanými na naší infrastruktuře. Nabídlí jsme komplexní řešení potřeb pro podnikatelský segment zahrnující konektivitu k internetu, služby hostingu a internetových aplikací, integrovaných komunikačních systémů, služby datových center provozované v nejmodernějším hostingovém centru i elektronické obchodování a všech souvisejících aktivit. Provozovali jsme služby pod značkami INTERNET OnLine, QUICK a obchodně řídili dceřiné společnosti CenTrade, a.s., a M.I.A., a.s.

Dle nezávislých auditů dosahujeme vedoucí pozice na trhu služeb vytáčeného připojení k internetu a spolu se službami pevného připojení je naše společnost největším poskytovatelem internetového připojení v České republice. Tržní podíl na trhu připojení byl v roce 2002 více než 20 %.

Firemním zákazníkům ČESKÝ TELECOM nabízel i v roce 2002 profesionální služby pevného připojení k internetu, služby server a web hostingu, komunikační řešení vnitropodnikových sítí vybudované na bázi IP VPN. O kvalitní a stále inovované nabídce svědčí široká a rostoucí základna našich zákazníků. V segmentu datových služeb se nám podařilo získat řadu nových významných klientů, mezi které patří například společnosti HEWLETT-PACKARD s.r.o., GE Capital Bank, a.s., CE WOOD, a.s., nebo Shell Czech Republic a.s.

Počet uživatelů placeného vytáčeného přístupu k internetu prostřednictvím služby IOL DIAL-UP na konci roku 2002 dosáhl 43,2 tis. U služby bezplatného vytáčeného přístupu k internetu QUICK.cz jsme zaznamenali od roku 2001 54% nárůst uživatelů. V oblasti služeb vytáčeného připojení jsme dosáhli celkového počtu 702 tis. uživatelů. K výraznému

Pro všechny zákaznické segmenty dále rozvíjíme internetové služby



Počet uživatelů vytáčeného připojení na internet pod značkami IOL a QUICK v tis.

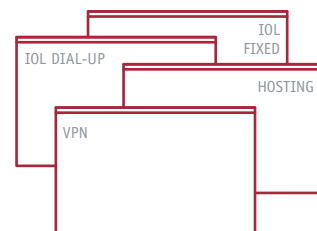


# Komunikace

**přes internet usnadňuje život**

produktové skupiny Imaginetu

Zastřešujeme a rozvíjíme bohaté portfolio internetových služeb. Ve vzájemné synergii nabízíme řešení všech komunikačních potřeb. Nabízíme konektivitu do internetu, služby hostingu a internetových aplikací, integrovaných komunikačních systémů, služby datových center, elektronické obchodování.





#### Segmentům poskytujeme komplexní hlasové a datové služby



zvýšení, o 60 %, došlo také u pevných připojení k internetu přes službu IOL FIXED a na konci roku 2002 jsme již poskytovali 1 800 přípojek.

Pro zákazníky internetových služeb pod značkami INTERNET OnLine a QUICK byla zpřístupněna nová e-mailová platforma iPlanet.

Na firemní sektor byly zaměřeny nové služby IP VPN Remote, implementace a návrh nového elektronického obchodu E-store, Storage Hosting a Store OnLine. Ve spolupráci s Microsoftem jsme připravili projekt .net technologie. Úspěšná byla letní speciální akce pevného připojení do internetu pod značkou IOL Digital, která přinesla výrazné zvýšení prodejů nízkorychlostních linek. Oblibu u zákazníků získaly akční balíčky euroISDN.

V listopadu byla zkolaudována první část hostingového centra Nagano, které by se mělo stát vedoucí neutrální e-platformou pro všechny významné poskytovatele telekomunikačních a internetových služeb, podniky velkého a středního rozsahu, internetové firmy a státní správu. V roce 2002 byla realizována základní fáze implementace nového provozního systému, jeho plné zprovoznění očekáváme v první polovině roku 2003. Hlavním přínosem pro zákazníky bude rychlejší zavádění nových služeb a větší pružnost řízení změnových procesů.

Dceřiná společnost CenTrade, a.s., získala významnou zakázku na provozování a poskytování služeb elektronického tržiště pro veřejnou správu, které vytváří transparentní prostředí pro organizování výběrových řízení na nákup zboží a služeb pro státní instituce. V rámci elektronického tržiště s názvem CenTrade jsme nabídli řešení, která umožňují automatizovat nákupní proces a výrazně snížit náklady zákazníků na nákup.

Služby v oblasti elektronických médií, reklamy a marketingu na internetu pro nás v roce 2002 zajišťovala dceřiná společnost M.I.A., a.s. Prostřednictvím reklamní sítě IMS Premium oslovovala všechny nejvýznamnější servery českého internetu a výraznou měrou se podílela na prosazování rozvoje reklamy v tomto prostředí.

Pokračující trend přelivu hlasové komunikace na datovou (zejména prostřednictvím internetu) přinesl posun ve vnímání komunikačních potřeb zákazníků. Nová dynamika trhu se odrazila i v našem přístupu ke klientům, který jsme primárně postavili na nabídce telekomunikačních služeb jako celku zahrnujícího dodávku vzájemně provázaných produktů v oblasti hlasu, dat a internetu.

V únoru 2002 jsme přistoupili k výrazným změnám při účtování a zpoplatňování hovorů. Jejich podstatou bylo pokračování přibližování cen k jejich nákladové úrovni. Změny se dotkly všech hlavních služeb – měsíčního používání stanice, vnitrostátních, mezinárodních hovorů či připojení k internetu. Došlo ke snížení ceny hovorného a zvýšení měsíčního paušálu. Novinkou bylo zavedení hovorových kreditů. Zavedli jsme také několik nových cenových programů včetně HOME INTERNET pro uživatele internetu. Od července jsme rozšířili nabídku o cenové programy bez hovorového kreditu HOME ZERO a BUSINESS ZERO. V reakci na masivní expanzi mobilních služeb jsme od května dále snížili ceny volání do mobilních sítí.

V průběhu roku jsme na různých místech České republiky instalovali 32 veřejných informačních terminálů, jejichž prostřednictvím mohou zákazníci využívat internet, elektronickou poštu, nebo telefonovat z integrovaného telefonního automatu a posílat SMS zprávy. K 31. březnu 2003 se jejich počet rozšířil na téměř 40. Od června jsme zavedli novou multifunkční čipovou telefonní kartu s názvem TRICK, která je vedle standardního telefonování použitelná i při odesílání SMS a e-mailů z telefonních automatů nebo při surfování na internetu ze zmiňovaných veřejných informačních terminálů. S kartou TRICK, jako plateb-

ním nástrojem, se počítá i pro v budoucnu plánované služby. Za prvních 6 měsíců po zavedení karet TRICK bylo z telefonních automatů odesláno přes milion krátkých textových zpráv (SMS) a e-mailů. Do konce roku firma prodala více než 1 milion nových karet. V rámci operátorských služeb byl od května 2002 zvýšen komfort služby 1180 Informace o telefonních číslech zprovozněním služby Kontaktní spojení hovoru. Zákazníkovi je standardně sděleno požadované hledané číslo a následně je mu nově automaticky nabídnuta možnost být na toto číslo spojen. Kontaktní spojení hovoru si zákazníci oblíbili pro jeho pohodlí a rychlost a využívá jej téměř polovina zákazníků služby 1180.

V roce 2002 jsme pokračovali v nabídkách akčních balíčků zpřístupňujících služby euroISDN menším firmám a domácnostem. Od února si zákazníci využívající službu euroISDN mohli vybrat z několika cenových programů lišících se výší měsíčního poplatku, hovorového kreditu a cen volání. Do portfolia byly nově zařazeny balíčky euroISDN@PC a euroISDN@Notebook, jejichž zakoupením zákazník získal přípojku euroISDN2 a výkonný stolní nebo přenosný počítač včetně dodávky a instalace počítače a servisu.

Provedli jsme také plný softwarový a hardwarový upgrade záznamové schránky Memo-box. U služeb inteligentních sítí došlo v souvislosti s přečíslováním k úplnému přenastavení a implementaci nových Basic Areas. Služba Účelové telefonní sítě (ÚTS) byla převedena do digitálního prostředí. U Zelených linek došlo v srpnu k rozlišení cen pro volání z mobilní a fixní sítě. V červenci byl zahájen pilotní provoz služby Fraud Protect, která omezuje možné zneužití nebo nehospodárné využití telekomunikačních prostředků zákazníka na jeho úkor. V listopadu pak bylo zahájeno její komerční poskytování.

V roce 2002 byl také zahájen pilotní projekt 1TEL – Universal Personal Number. Jde o zcela novou službu umožňující zákazníkovi být dosažitelný na jediném čísle bez ohledu na to, kde se právě nachází. Předpokládaný komerční provoz této služby bude zahájen na konci 1. pololetí roku 2003.

Na trhu datových služeb a Služeb pronájmu okruhů se v roce 2002 dále zvyšoval význam nativních IP služeb (pro přenos dat) a jejich kombinace s přenosem hlasu. Potvrdil se také význam individuálního přístupu k zákazníkům a zejména pak vliv konkurenčního prostředí na oblast cenotvorby. Na konci roku 2002 byl dokončen projekt budování připojení na optickou infrastrukturu společnosti Cable & Wireless a společnost tak rozšířila seznam zemí, do kterých může svým zákazníkům nabídnout mezinárodní datové služby Frame Relay a ATM. Nabídl jsme zákazníkům vlastní IP a integrované služby. Byly zpřístupněny 2 základní varianty – IP Connect, tj. IP VPN na bázi technologie MPLS, a služba IP Call umožňující odchozí mezinárodní volání (Voice over IP) na platformě datových služeb. Pozitivní dopad měla také změna cen pro výběr hotovosti z bankomatů (vzájemná konkurence sítě České spořitelny, a.s., a ostatních bank), která způsobila nárůst počtu bankomatů a tím i výnosů ČESKÉHO TELECOMU z paketových služeb.

U služeb Frame Relay, ATM a Služeb pronájmu okruhů se podařilo udržet tržní podíl a zajistit růst výnosů rozvíjením atributů služeb, orientovaných na kvalitu, bezpečnost, předanou hodnotu a vyšší komfort zákazníka.

## Univerzální služba

Zákonem č. 151/2000 Sb., o telekomunikacích a o změně dalších zákonů ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o telekomunikacích) byl legislativně vymezen institut univerzální služby a stanoven její rozsah s cílem zabezpečit přístup k telekomunikačním službám, které jsou dostupné ve stanovené kvalitě, všem uživatelům na celém území státu za dostupnou cenu. ČESKÝ TELECOM byl na základě rozhodnutí ČTÚ jediným poskytovatelem univerzální služby v České republice.

**Jsme transparentním  
partnerem pro ostatní  
operátory a poskytovatele  
internetových služeb**

Provozní náklady ČESKÉHO TELECOMU včetně odpisů dlouhodobého majetku, bez zahrnutí nákladů na vložený kapitál, vynaložené v roce 2001 na poskytování univerzální služby dosáhly 28,5 mld. Kč. Prokazatelná ztráta vzniklá z poskytování univerzální služby byla za rok 2001 v souladu s § 31 zákona o telekomunikacích a vyhláškou č. 235/2001 Sb., kterou se stanoví podrobnosti o výpočtu a úhradě prokazatelné ztráty z poskytování univerzální služby držitelem telekomunikační licence, ČTÚ stanovena dne 30. srpna 2002 ve výši 264,7 mil. Kč, z čehož příspěvek ČESKÉHO TELECOMU činil 129 mil. Kč a příspěvky ostatních držitelů telekomunikačních licencí představovaly 135,7 mil. Kč. Úhrn vyměřených příspěvků ostatních držitelů telekomunikačních licencí je zároveň roven nároku ČESKÉHO TELECOMU na čerpání z účtu univerzální služby. Citovaná vyhláška stanoví, že výpočet prokazatelné ztráty z poskytování univerzální služby bude periodicky prováděn a ověřován na základě stanovených podkladů a údajů vždy za předchozí kalendářní rok.

## **Jsme otevření partnerské spolupráci**

Řadu let poskytujeme profesionální telekomunikační služby partnerům v České republice i v zahraničí, a to zejména provozovatelům telekomunikačních sítí a poskytovatelům telekomunikačních služeb. Chceme významně přispívat k rozvoji telekomunikačního trhu v České republice a k upevnění naší pozice jako hráče na trhu velkoobchodu ve střední Evropě. Cílem je být významným operátorem pro libovolné telekomunikační služby mezi zeměmi střední a východní Evropy a západní Evropou.

V roce 2002 jsme úspěšně uvedli řadu nových specializovaných produktů pro téměř sto domácích a více než 250 zahraničních zákazníků velkoobchodu. Zvýšili jsme počet uzavřených propojovacích smluv s provozovateli sítí a poskytovateli telekomunikačních služeb. Dařilo se nám maximálně zhodnocovat investice vložené do moderní telekomunikační infrastruktury a na trh jsme přicházeli s konkurenceschopnou nabídkou telekomunikačních služeb.

Odehrálo se několik významných událostí, které ovlivnily poskytování služeb zákazníkům velkoobchodu. V červnu ČESKÝ TELECOM dokončil plnou digitalizaci veřejné telefonní sítě. V červenci tak byla zpřístupněna služba Volba operátora. V polovině roku byly zahájeny diskuse o budoucí podobě přístupu k internetu po telefonní lince a v říjnu bylo ustanoveno odborné fórum k řešení této problematiky.

Koncem roku jsme dokončili přípravy na zavedení služby Přenositelnost čísla a služby Předvolba operátora. Velkou pozornost jsme věnovali přípravě služby Pronájem místních smyček (LLU) a přípravě velkoobchodní nabídky služeb širokopásmového přístupu na bázi technologie ADSL. Obě posledně jmenované aktivity budou v roce 2003 našimi klíčovými tématy.

Liberalizace trhu měla na počátku roku 2002 vliv na snížení objemu našeho odchozího i příchozího mezinárodního provozu na mezinárodním rozhraní. Zaznamenali jsme také dlouhodobý trend poklesu cen, které si mezi sebou účtují operátoři za mezinárodní hlasový provoz. Naproti tomu se nám díky nové marketingové strategii podařilo zvýšit tržní podíl v poskytování mezinárodních hlasových služeb pro mobilní operátory.

Naše tuzemské datové služby jsou založeny hlavně na pronájmu infrastruktury. V roce 2002 jsme zvýšili počet poskytovaných okruhů v rámci služeb Carrier Line a Carrier Network o 43 %. Podařilo se nám rozšířit poskytování služeb u většiny klientů z řad mobilních i fixních operátorů a poskytovatelů telekomunikačních služeb.

V září jsme zahájili projekt výstavby sítě ČESKÉHO TELECOMU na vybraných zahraničních trzích. V rámci tohoto projektu budujeme vlastní přístupové body (PoP) na Slovensku,





# Svět

na dosah

jsme ve 192 zemích

Nabízíme své služby do 225 destinací na celém světě. Jako první z národních operátorů kandidátských zemí EU jsme zahájili projekt výstavby vlastní telekomunikační infrastruktury s přístupovými body v zahraničí, které do konce roku 2003 pokryjí všechny sousední státy.

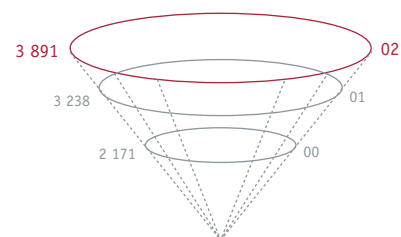


# Více

ze života

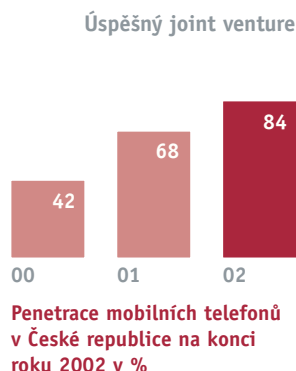
rostoucí počet zákazníků (v tis.)

Prostřednictvím společnosti Eurotel se významně podílíme na trhu mobilních služeb. I v roce 2002 si Eurotel udržel pozici leadera mezi mobilními operátory a dosáhl 20% nárůstu počtu zákazníků. Nabídl svým zákazníkům řadu nových inovativních služeb, jako první na českém trhu uvedl službu MMS a video streamingové služby.



v Rakousku a v Německu. Reagujeme tak na již existující obchodní vztahy, které chceme kvalitativně (z pohledu nových služeb stávajícím zákazníkům) i kvantitativně (tj. akvizici nových zákazníků) rozšířit. Zahájení plného komerčního provozu proběhne v průběhu první poloviny roku 2003.

## Významně se podílíme i na trhu mobilní telefonie



**Eurotel průkopníkem v nových službách a technologiích**

Prostřednictvím 51% podílu ve společnosti Eurotel se ČESKÝ TELECOM významně podílí také na trhu mobilních telekomunikačních služeb. Eurotel je společný podnik („joint venture“) firem ČESKÝ TELECOM (51 %) a Atlantic West B.V. (49 %). Společnost Atlantic West B.V. je rovným dílem vlastněna firmami Verizon Communications a AT&T Wireless Services.

Česká republika překročila na počátku roku 2002 sedmdesátiprocentní penetraci mobilních telefonů v celkové populaci, na konci roku 2002 se počet aktivovaných SIM karet na 100 obyvatel zvýšil už na cca 84. Společnost Eurotel si na vysoce konkurenčním trhu mobilních služeb udržela své vedoucí postavení, když ukončila rok 2002 s 3 891 tis. zákazníky. Toto číslo představuje 20% nárůst oproti roku 2001 a cca 45% podíl na trhu mobilních služeb.

V porovnání s minulými lety se tempo nárůstu počtu zákazníků mobilních operátorů zpomaluje a mobilní operátoři začínají klást důraz nejen na získávání nových zákazníků, ale stále více i na udržení zákazníků a zavádění nových služeb s přidanou hodnotou.

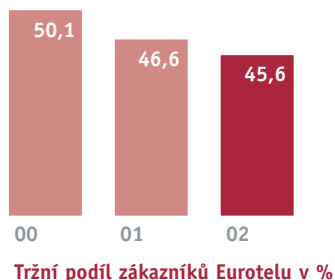
Eurotel se i v roce 2002 profiloval jako dynamická a inovativní společnost. Jako první operátor na českém trhu spustil službu MMS. Tato technologie umožňuje uživatelům mobilních telefonů podporujících MMS přijímat a odesílat fotografie, obrázky, animace, hudbu i zvukové záznamy. Od srpna 2002 připravil Eurotel pro své zákazníky 50 multimediálních MMS služeb, mezi jinými například zpravodajský servis doplněný obrazovými přílohami, dopravní zpravodajství, zprávy o počasí nebo sněhové zpravodajství z českých hor. Zákazníci Eurotelu mohou od listopadu odesílat a přijímat MMS zprávy nejen ve vlastní síti, ale také z a do sítě T-Mobile. Česká republika se tak stala jednou z prvních zemí na světě, ve které je možné posílat MMS zprávy zákazníkům jiného operátora.

V roce 2002 rozšířil Eurotel službu Eurotel GSM Banking o služby České spořitelny a ČSOB. Jako jediný operátor v České republice nabízel Eurotel ve své prodejní síti Kombi kartu umožňující využívat na jedné SIM kartě dvě na sobě nezávislá telefonní čísla.

Společnost Eurotel se stala prvním mobilním operátorem v České republice, který poskytuje video streamingové služby. Služba Eurotel Video Servis přináší na mobilní telefony video sekvence, dosud běžně dostupné pouze prostřednictvím televizního vysílání. Je využitelná například pro aktuální zpravodajství, zábavné pořady, ukázky filmových novinek nebo erotiku. Službu Eurotel Video Servis připravil Eurotel společně s dalšími partnery, kterými jsou Česká televize, Reuters, U-TURN, AS-Film, ATS Praha, Warner Bros., Falcon, iComVision, Techno Publishing a Mondial Bohemia. Ve spolupráci s multiplexy Palace Cinemas představil Eurotel službu m-Platby, která umožňuje rezervovat a následně platit za lístky do kina odkudkoliv a kdykoliv prostřednictvím mobilního telefonu.

Ve spolupráci s firmou MultiMedia Computer rozšířil Eurotel navigační a vyhledávací službu Mobilní průvodce o některé novinky, např. o službu „Najdi cestu“, která vyhledá nejkratší nebo nejrychlejší trasu mezi dvěma body, a zaslání všech vyhledaných informací SMS zprávou.

Eurotel přinesl další nabídku zábavy pro mobilní telefony – JAVA hry. Pomocí vybraných telefonů si mohou uživatelé podle vlastního výběru stahovat a nahrávat hry z pěti různých kategorií, například logické, arkády či akční.



Společnost Eurotel představila svým zákazníkům unikátní nabídku „Eurotel pojistný program“, která snižuje následky krádeže mobilního telefonu. Za roční pojistné od 790 Kč mají nyní zákazníci Eurotelu (Eurotel, Go i T!P) jistotu, že v případě uznané krádeže jejich mobilního telefonu získají zdarma stejný nebo ekvivalentní přístroj. Pojištění připravil Eurotel se společností MARSH a ve spolupráci s Generali Pojišťovnou a IPB Pojišťovnou.

Go, značka předplacených služeb společnosti Eurotel, nově nabízí svým zákazníkům službu Go GPRS Instant i při roamingu v zahraničí. Rovněž uvedla unikátní virtuální SMS hru xgenGo. Značka Go přinesla svým zákazníkům nové a výhodnější ceny volání. U tarifu Quatro Go došlo k cenovému zvýhodnění při volání v době mimo špičku i do pevné sítě. Další změnu cen přinesl zákazníkům tarif Original Go, u kterého byla zrušena účtovací doba špička/mimo špičku.

Eurotel si během roku 2002 upevnil pozici na trhu firemních zákazníků, kde má podle výzkumu T-Audit společnosti AISA 63% podíl na trhu českých firem s více než 6 zaměstnanci (u společností s více než 200 zaměstnanci dokonce 86% podíl). Během prvních šesti měsíců roku 2002 zvítězila společnost Eurotel v 78 z 98 výběrových řízení na dodávku služeb firemním zákazníkům (vyhlášených podle zákona nebo podle interních předpisů soukromých společností).

Společnost na trh uvedla novou skupinu služeb a produktů Eurotel Mobilní Telemetrie, která umožňuje komunikovat prostřednictvím sítě GSM s rodinnými domy a automobily, zapínat stroje nebo alarmy. Eurotel Mobilní Telemetrie reaguje na poptávku firemního trhu po produktech, které umožňují sběr dat a jejich následné vyhodnocení prostřednictvím sítě Eurotel GSM. Možností nové služby využijí hlavně plynáreny, teplárny, výtahové firmy, hotely, policie, či pulty centrální ochrany.

Společnost Eurotel nabízí od června 2002 svým firemním zákazníkům novou službu Eurotel Cell Info, která umožňuje vysílat na displeje mobilních telefonů komerční zprávy podle jejich požadavků. Ve spolupráci se společností Microsoft představil Eurotel novou službu pro své firemní zákazníky, Eurotel Mobilní Kancelář Profi. Služba umožňuje bezpečný přístup do elektronické pošty či k jiným interním databázím firemních zákazníků Eurotelu pomocí mobilních telefonů podporujících WAP nebo kapesních počítačů s operačním systémem Pocket PC. Mobilní kancelář Profi ve svém telefonu využijí manažeři, prodejci i technici firmy. Za tuto službu získal Eurotel ocenění Křišťálový disk na veletrhu Invox.

## Využíváme moderní infrastrukturu a nové technologie

ČESKÝ TELECOM poskytuje své služby prostřednictvím spolehlivé a technicky dokonalé síťové infrastruktury. Kromě veřejné telefonní sítě (PSTN, hlasové služby s přidanou hodnotou a euroISDN) provozuje také největší datovou síť pro poskytování datových a internetových služeb a nejrozsáhlejší síť pronajatých okruhů na území České republiky. Celou síťovou infrastrukturu rozšiřujeme, řídíme a udržujeme v rozsahu definovaných technických parametrů a s ohledem na efektivnost vynaložených prostředků tak, abychom zákazníkům poskytli maximální kvalitu a škálu služeb.

Pro modernizaci síťové infrastruktury a zpřístupnění nových telekomunikačních služeb mělo klíčový význam dokončení digitalizace sítě, ke kterému došlo v červnu. Na konci roku 2002 již ČESKÝ TELECOM v České republice provozoval 140 řídících a 2 374 lokálních digitálních telefonních ústředí, jejichž celková kapacita je přibližně 4,5 mil. připojek. Celko-



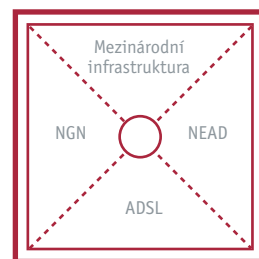


# Nové

**technologie nahrazují původní**

iniciativy a projekty

Spolehlivé a uživatelsky vyspělé telekomunikační služby zvyšují našim zákazníkům životní komfort. Dlouhodobě se proto zaměřujeme na podporu nových produktů a technologií, abychom zákazníkům dokázali vždy nabízet nejmodernější a technicky dokonalé telekomunikační služby a řešení.



vé investice do modernizace sítě od roku 1995 dosáhly 160 mld. Kč, přičemž tyto výdaje směřovaly kromě samotné digitalizace také do páteřních a přístupových sítí.

V souladu s harmonogramem jsme technologicky zabezpečili zavedení služeb Volba operátora, Přenositelnost čísla a Předvolba operátora. Připravili jsme podmínky pro rozvoj nových služeb založených na technologii ADSL. Pokračovali jsme v implementaci informačního systému NEAD, který bude obsahovat databázi informací o průběhu sítě a umožní obchodní a výkonné organizační jednotce rychle reagovat na požadavky zákazníků. S tímto procesem souvisí rozhodnutí o náhradě systému PORTA výstavbou 4TEL ve Středočeském kraji a v Praze. Od září 2002 jsme se podíleli na výstavbě telekomunikační infrastruktury v zahraničí ve Frankfurtu nad Mohanem, Vídni a Bratislavě.

Provozujeme síť analogových a digitálních pronajatých okruhů v České republice pro rychlosti od 64 kb/s přes 2 Mb/s až po 2,5 Gb/s. Poskytujeme konkurenceschopné služby nejen našim zákazníkům, ale i alternativním a mobilním operátorům. Naše síťová infrastruktura disponuje nejmodernějším propojením s mezinárodními telekomunikačními provozovateli a licencovanými národními operátory mobilních i pevných sítí. Na konci roku bylo v provozu už 28 682 km optických kabelů, což představuje přírůstek 3 % a 846 585 km vláken optických kabelů, což znamená nárůst o 3,9 %. V roce 2002 jsme také realizovali projekty výstavby národní ATM páteřní sítě LLNet (STM-1), ATM páteřní sítě (STM-16) a IP páteřní sítě. Cílem projektů byla realizace výkonných datových sítí, které vytvoří technické podmínky pro rozvoj stávajících datových služeb a uskutečnění rozsáhlých projektů, kterými jsou Internet do škol a Intranet veřejné správy. Infrastruktura umožňuje zavedení nových služeb (například širokopásmových) a poskytuje prostředí pro síť nové generace (NGN). Robustní zálohované síťové řešení nabízí zákazníkům kvalitní, bezpečný a spolehlivý přenos hlasu i dat v jednotném prostředí.

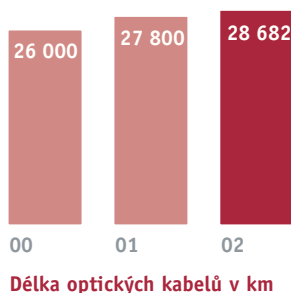
Pro Českou televizi vytváříme projekt distribuční a kontribuční sítě, jehož cílem je vybudovat systémy pro přenos TV signálu České televize mezi TV studií a vysílači prostřednictvím datové sítě ATM. Ke konci roku 2002 byl zprovozněn distribuční systém na sedmácti TV vysílačích a třech vysílačích studiích v Praze, Brně a Ostravě. Zároveň byla zprovozněna první část kontribučního systému, která zahrnuje propojení vysílačích studií v Praze, Brně a Ostravě. Projekt bude dokončen v srpnu roku 2003.

V roce 2002 byla dokončena konsolidace a centralizace všech systémů informačních technologií a příslušných aktiv v rámci jedné organizační jednotky – Divize informačních systémů (Information Systems Group – ISG). Tímto opatřením došlo ke zlepšení kontroly a řízení IT v celé společnosti a efektivnějšímu využívání a správě disponibilních zdrojů. Zajišťováním standardních operačních a rozvojových služeb poskytuje ISG podporu ostatním obchodním jednotkám a útvarům ČESKÉHO TELECOMU. Zavedením specializované divize pro svou obchodní činnost v oblasti IT začal ČESKÝ TELECOM hrát aktivní roli i na externím trhu.

## Optimalizujeme vnitřní zdroje

V ČESKÉM TELECOMU probíhá kontinuální proces automatizace a optimalizace vnitřních informačních toků. Jeho součástí je firemní nákupní portál BBP, jehož prostřednictvím je realizována většina nákupů zboží a služeb. Portál je přímo propojen s informačním systémem SAP. Zjednodušuje a urychluje zpracování jednotlivých nákupních případů.

Systém SAP Retail (návazný systém k SAP R/3 pro realizaci prodeje zboží ve všech segmentech) výrazným způsobem změnil možnosti řízení cen, portfolia a akčních nabídek kon-



# Odpovědnost

## vzdělanost, motivace

Pro úspěch našeho podnikání v plně liberalizovaném prostředí českého telekomunikačního trhu jsou stále významnější znalosti a dovednosti našich zaměstnanců. Vážíme si jich a děláme vše pro to, aby byli v naší společnosti spokojeni. Podporujeme jejich profesionální i osobní růst.

## struktura zaměstnanců







# Péče

umožňuje růst

kultura: divadlo, film; humanita: děti;  
sport: lyžování, hokej, tenis, atletika

Aktivně vnímáme dění v naší republice a snažíme se přispívat ke kvalitě společenského života prostřednictvím sponzorských projektů v oblastech humanity, kultury a sportu.





cových zařízení. Systém je centralizován a téměř on-line distribuován k prodejním složkám. Pozitivním prvkem bylo zprovoznění html aplikace nad SAP Retail, která umožňuje přehlednou prezentaci koncových zařízení a distribuci cen přes intranet společnosti.

Rovněž jsme pokračovali ve zvyšování efektivnosti v oblasti správy a řízení dokumentů a informací společnosti. Cílů v této oblasti dosahujeme implementací systému eDMS (Electronic Document Management System), jehož základní filozofií je poskytovat bezpečné centrální úložiště dokumentů i informací společnosti a umožnit tak uživatelům efektivní práci s dokumenty.

## Věnujeme se zaměstnancům

ČESKÝ TELECOM zůstal i v roce 2002 vyhledávaným a preferovaným zaměstnavatelem. Uvědomujeme si, že pro úspěch našeho podnikání v plně liberalizovaném prostředí jsou stále významnější znalosti a dovednosti našich zaměstnanců. Na konci roku 2002 jsme dokončili přípravu databáze intelektuálního kapitálu, která nám poskytuje komplexní přehled o jeho aktuálním stavu a využívání. Při využívání intelektuálního kapitálu jsme se zaměřili na optimalizaci pracovního chování všech zaměstnanců, vytváření předpokladů pro zvyšování jejich pracovní výkonnosti a posílení vlastní motivace. Důležitou úlohu pro zvyšování odborných způsobilostí zaměstnanců sehrály vzdělávací programy Virtuální univerzity.

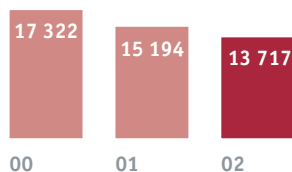
Rozhodnutí o podstatné změně systému motivace a odměňování zaměstnanců jsme konkretizovali realizací projektu REWARD. Výrazněji jsme provázali procesy odměňování s pravidelnými výstupy z individuálního hodnocení pracovního výkonu každého zaměstnance a s hospodářskými výsledky divizí a celé společnosti. Paralelně s finanční odměnou byly řešeny i motivační aspekty ve formě zaměstnaneckých benefitů.

Z pohledu vzdělanostní struktury roste podíl vysokoškolsky vzdělaných zaměstnanců. Ke konci roku 2002 činil tento podíl více než 16 % z celkového počtu zaměstnanců, více než 46 % z celkového počtu zaměstnanců je mladších 40 let.

Společnost ČESKÝ TELECOM významně posílila důraz na firemní kulturu a snažila se celý rok o nalezení shody mezi zájmy zaměstnavatele a zaměstnanců. Tato shoda se projevila při kolektivním vyjednávání mezi vedením společnosti a představiteli odborové organizace. Přes složitost problémů, kterým jsme se vzhledem k vývoji na světových trzích a neuskutečnění privatizačního záměru nemohli vyhnout, se nám v roce 2002 podařilo zachovat sociální smír a zabránit negativním postojům odborů vůči nevyhnutelné redukci počtu zaměstnanců.

## Jsme tam, kde nás potřebují

ČESKÝ TELECOM aktivně vnímá dění v naší republice a snaží se přispívat ke kvalitě společenského života prostřednictvím sponzorských projektů v oblastech humanity, kultury a sportu. Většina aktivit má mnohaletou tradici, kterou dále rozvíjíme. Vedle toho vnímáme také nové impulsy, schopné přinést do našeho sponzorského programu efektivní inovace. Již více než osm let jsme partnerem divadelního a filmového umění. V roce 2003 navíc naše aktivity v oblasti kultury rozšíříme ještě o podporu dalších regionálních divadelních souborů. Ani sociální situace v České republice nám není lhostejná. V roce 2002 pokračovala



Evidenční počet zaměstnanců na konci období

podpora Nadace Naše dítě a Banky pupečnickové krve. Za účelem zvýšení podpory neziskových a filantropickým projektům založila společnost Eurotel Nadaci Eurotel. Jejím posláním je dlouhodobá podpora projektů pro děti a mládež v celé České republice. Nadace Eurotel musí podle své Zakládající listiny podporovat projekty, které přispívají ke zdravému vývoji dětí a mládeže a k jejich lepšímu duševnímu i tělesnému rozvoji.

Již osmým rokem pokračovala naše spolupráce s Linkou bezpečí. V oblasti drobného donátorství jsme v roce 2002 zahájili spolupráci s Open Society Fund (OSF). Myšlenka propojit možnosti komerčního subjektu a zkušenosti neziskové organizace při finanční podpoře veřejně prospěšných aktivit se nám osvědčila. Samostatně nadále řešíme drobné donátorství v oblasti darování nepotřebné výpočetní techniky.

Naší prioritou v roce 2002 zůstala podpora českého divadla, a to jak na národní, tak i na regionální úrovni. Svě jméno jsme opět spojili s prestižním oceněním divadelních umělců – Cenou Thálie, s festivalem Divadlo evropských regionů v Hradci Králové (dnes již přezdívaným český Avignon) nebo Mezinárodním festivalem Divadlo v Plzni. Naše aktivita v oblasti filmového umění se opírala o tradiční partnerství s Mezinárodním filmovým festivalem v Karlových Varech, dále o podporu světově unikátního festivalu Febiofest a Letní filmové školy. Stali jsme se také partnerem dokumentárního filmu Nicholas Winton – SÍLA LIDSKOSTI režiséra Matěje Mináče, který byl historicky prvním českým filmem nominovaným na prestižní televizní cenu International Emmy Award. Snímek tuto cenu také 25. listopadu 2002 v New Yorku získal.

Podpořili jsme projekt Úřadu Vysokého komisaře OSN pro uprchlíky Útěk a exil v umění.

Ve sportu dominoval našim aktivitám titulární sponzorinig Extraligy českého hokeje, dále spolupráce s Českým olympijským týmem a tenisovým Davis Cupem, včetně juniorského mistrovství světa tenistů do 14 let. Koncem roku 2002 jsme se stali hlavním partnerem Svazu lyžařů České republiky a rozšířili jsme tak naše aktivity v oblasti sportu.

Aktivně a rychle jsme reagovali na zničující povodeň v srpnu 2002. Kromě vnitropodnikové sbírky, jež přinesla částku 6,5 mil. Kč na pomoc postiženým zaměstnancům ČESKÉHO TELECOMU, jsme v nezištné spolupráci se společností Člověk v tísni při České televizi zprovozнили charitativní telefonní linku. Občané i organizace jejím prostřednictvím shromáždili dohromady částku dvacet milionů korun, kterou společnost Člověk v tísni přerozdělila postiženým lidem, sdružením a institucím.

Společnost Eurotel během povodní poskytla zdarma služby více než 6 400 členům Integrovaného záchranného systému České republiky. Hasiči, policisté, profesionální záchranáři, členové krizových štábů, členové místních samospráv a další účastníci krizového řízení během záchranných operací (od 12. do 29. srpna 2002) provolali více než 700 tis. minut a odeslali statisíce SMS zpráv. Eurotel navíc poskytl 294 telefonů dalším členům Integrovaného záchranného systému a do některých ze šestnácti krizových štábů vyslal své zástupce.

## Posilujeme vztah k životnímu prostředí

Snažíme se o vytváření podmínek pro podnikání v souladu se zásadami udržitelného rozvoje. V naší společnosti věnujeme zvláštní pozornost především nakládání s odpady a chemickými látkami, ale i ochraně ovzduší a vod, stejně jako úspornému zacházení s energií a surovinami a havarijní připravenosti. Environmentální požadavky stále více uplatňujeme i u našich dodavatelů.

Pouhé plnění zákonných norem považujeme za minimum. Abychom naše okolí ujistili o citlivém vztahu k životnímu prostředí, rozhodli jsme se pro nadstandardní certifikaci. Koncem roku 2002 jsme dokončili vybudování a zavedení systému environmentálního managementu dle normy ČSN EN ISO 14001 v rámci ČESKÉHO TELECOMU na území Královéhradeckého kraje. Po auditu provedeném společností Lloyd's Register Quality Assurance jsme získali certifikát EMS. Stejnou certifikaci vyjadřující náš šetrný vztah k životnímu prostředí a k jeho ochraně chceme postupně aplikovat i v ostatních částech celé akciové společnosti.

Také společnost Eurotel získala certifikát systému ochrany životního prostředí podle ISO 14001, který zavazuje držitele k šetrnému vztahu k životnímu prostředí a k jeho ochraně. Eurotel je jediný telekomunikační operátor a jedna z mála společností v České republice, která tento certifikát získala na celém území České Republiky. Certifikát podle ISO 14001 vydala mezinárodně uznávaná RWTÜV, společnost s dlouhodobou tradicí certifikace systému řízení po celém světě.

## **Spoluvytváříme podnikatelské prostředí v roce 2003**

ČESKÝ TELECOM bude napomáhat vytvářet takové prostředí, které bude zaručovat vyvážené a transparentní podmínky pro působení na českém telekomunikačním trhu pro všechny jeho hráče. Budeme rozvíjet obchodní vztahy s dalšími subjekty působícími na trhu tak, abychom podpořili jeho celkový růst a penetraci komunikačních služeb do všech zákaznických segmentů a tím zvýšili podnikatelskou atraktivitu celého odvětví. Tyto vztahy budou budovány na principech vzájemné výhodnosti.

ČESKÝ TELECOM bude prohlubovat svůj diferencovaný přístup k zákazníkům. Ten zajistí pro každý zákaznický segment optimální skladbu nabídky komunikačních služeb v odpovídající kvalitě a dostupnosti. Diferencovaný přístup k zákazníkům předpokládá také hluboké porozumění potřebám a zákonitostem trhu, a to i na straně obchodních partnerů nebo orgánů dohlížejících na podnikatelské podmínky.

Budeme rozvíjet a podporovat využívání nejběžnějšího a nejdostupnějšího typu připojení na internet, kterým je klasické vytáčené připojení pomocí modemu a telefonní linky. Budeme usilovat o posílení konkurenčního prostředí mezi poskytovateli internetového připojení (ISP) cestou zpřehlednění cenové struktury, zvýšením transparentnosti plateb za poskytované služby a chceme optimálně cílit nabídku služeb vytáčeného připojení pro koncové zákazníky.

Budeme se důsledně orientovat na maximální využití investovaných prostředků v pevné síti a potenciálu pevných telefonních linek. V roce 2003 se v tomto směru zřejmě nejdůležitější událostí stává uvedení služeb širokopásmového přístupu k síti internet s využitím technologie ADSL. K úspěšnému zprovoznění služeb v únoru roku 2003 značným způsobem přispěla i konstruktivní jednání mezi ČESKÝM TELECOMEM, alternativními operátory, poskytovateli služeb internetu i dalšími subjekty v oblasti telekomunikací na tuzemském trhu. V březnu 2003 jsme uzavřeli již 12 smluv s našimi partnery a další se již připravují. Služby širokopásmového přístupu k internetu a širokopásmové datové služby umožní nejen vzdělávání a zábavu, ale i výrazně rozšíří rychlý a bezpečný vzdálený přístup zaměstnanců do podnikových sítí z domova, což bude znamenat důležitý přínos pro firemní klientelu. Významně také přispějí k budování informační společnosti v oblasti veřejné správy. Využíváním širokopásmových datových služeb při budování komunikační infrastruktury veřejné správy podpoříme významným způsobem rozvoj elektronické komunikace občanů a podnikatelského sektoru s veřejnou správou.

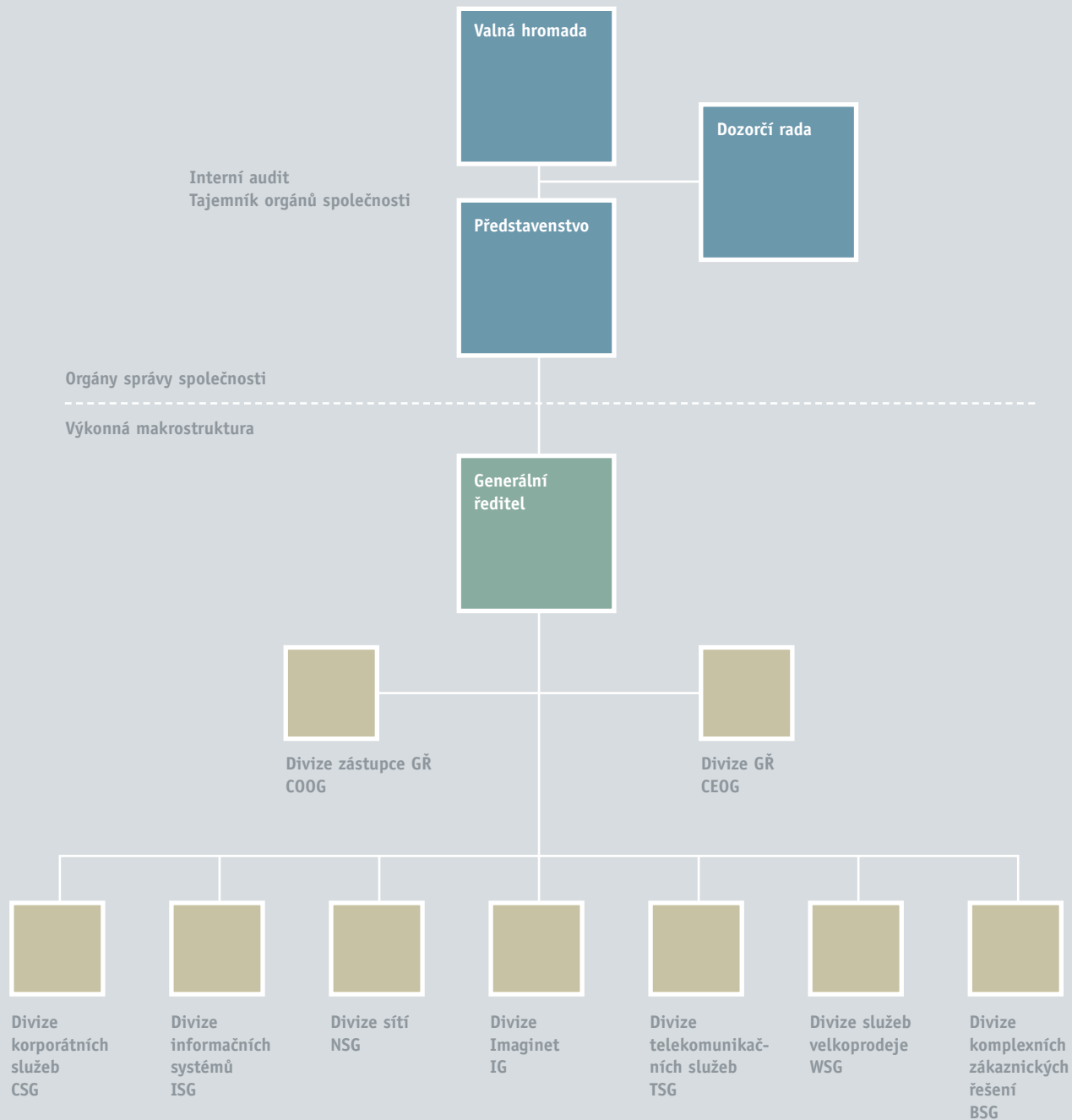
Prostřednictvím společnosti Eurotel budeme nadále poskytovat mobilní telekomunikační služby nejvyšší kvality a přinášet našim zákazníkům novou hodnotu prostřednictvím inovativních služeb, včetně služeb informačních a zábavních. Vzhledem k vysoké míře nasycenosti trhu mobilních služeb se budeme zaměřovat nejen na získávání nových zákazníků, ale stále více na zlepšování vztahů se zákazníky stávajícími prostřednictvím optimalizované nabídky služeb pro každý zákaznický segment.

**Obchodní společnosti, ve kterých ČESKÝ TELECOM  
přímo vlastní více než 10 % základního kapitálu**  
(stav k 31. prosinci 2002)

<b>M.I.A., a.s.</b>  1 000 000 Kč 100 %	<b>Eurotel Praha, spol. s r.o.</b>  1 211 000 000 Kč 51 %	<b>SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.</b> 18 151 EUR 100 %
<b>OMNICOM Praha, spol. s r.o.</b>  10 000 000 Kč 100 %	<b>asp1000, s.r.o.</b>  71 443 000 Kč 50,9 %	<b>CZECH TELECOM Austria GmbH.</b>  35 000 EUR 100 %
<b>Vianet, spol. s r.o. <i>v likvidaci</i></b>  100 000 Kč 100 %	<b>AUGUSTUS, spol. s r.o.</b>  166 000 Kč 39,6 %	<b>CZECH TELECOM Germany GmbH.</b>  25 000 EUR 100 %
<b>EDINet.cz, s.r.o. <i>v likvidaci</i></b>  97 929 000 Kč 100 %	<b>CenTrade, a.s.</b>  600 000 000 Kč 86,5 %	<b>CZECH TELECOM Slovakia s. r. o.</b>  200 000 SK 100 %
<b>Obchodní jméno</b>  Základní kapitál Podíl ČESKÉHO TELECOMU		

# Organizační struktura společnosti

(stav k 31. prosinci 2002)



## Orgány správy společnosti

### Valná hromada

Valná hromada, kterou tvoří akcionáři, rozhoduje o zásadních hospodářských, organizačních a provozních záležitostech. Její působnost a pravomoci určují obchodní zákoník a Stanovy společnosti ČESKÝ TELECOM. Valnou hromadu svolává zpravidla jedenkrát ročně představenstvo.

### Dozorčí rada

Dozorčí rada má patnáct členů a dohlíží na výkon působnosti představenstva a na plnění podnikatelského plánu společnosti ČESKÝ TELECOM. Složení, působnost a pravomoci dozorčí rady určují obchodní zákoník a Stanovy společnosti. Dozorčí rada se schází nejméně jedenkrát za tři měsíce, zpravidla však jedenkrát za měsíc.

### Představenstvo

Devítičlenný statutární orgán, který řídí společnost a jedná jménem společnosti ČESKÝ TELECOM. Představenstvo rozhoduje ve všech záležitostech, jež nejsou vyhrazeny do působnosti valné hromady, podle platných právních předpisů nebo Stanov společnosti. Představenstvo se schází zpravidla jedenkrát za měsíc, nejméně však dvanáctkrát v kalendářním roce.

### Generální ředitel

Ve společnosti je zřízena funkce generálního ředitele. Generální ředitel je jmenován a odvoláván představenstvem. Generální ředitel je pověřen představenstvem k uskutečňování obchodního vedení společnosti, k realizaci rozhodnutí představenstva a valné hromady, případně dozorčí rady, a k reprezentaci společnosti.



**V průběhu roku 2002 došlo ve složení představenstva k následujícím změnám:**

**Ing. Miloslav Hejnák**  
odvolán na valné hromadě 14. června 2002  
**Ing. Jiří Němec**  
odvolán na valné hromadě 14. června 2002  
**Marten Pieters**  
kooptován 16. ledna 2002, potvrzen volbou  
na valné hromadě dne 14. června 2002,  
odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002

**Robert Jan Terwiel**  
rezignoval 16. ledna 2002  
**Ing. Ondřej Felix, CSc.**  
potvrzen volbou na valné hromadě  
14. června 2002  
**Ing. Marcela Gürtichová**  
potvrzena volbou na valné hromadě  
14. června 2002, odvolána na valné  
hromadě 20. prosince 2002

**RNDr. Přemysl Klíma, CSc.**  
odvolán a znovu zvolen na valné hromadě  
14. června 2002, rezignoval 18. prosince 2002  
**Ing. Václav Srba**  
zvolen na valné hromadě 14. června 2002,  
odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002  
**Ing. Jan Škurek**  
zvolen na valné hromadě 14. června 2002,  
rezignoval 18. prosince 2002

**Adam Blecha**  
zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002  
**Ing. Hana Doležalová**  
zvolena na valné hromadě 20. prosince 2002  
**Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.**  
zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002  
**Pavel Kuta**  
zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002



## Představenstvo společnosti (stav k 30. dubnu 2003)

### [1] Ing. Ondřej Felix, CSc. (\*1954)

*předseda představenstva*

Vystudoval České vysoké učení technické v Praze, obor výpočetní technika. Pracoval ve Federálním statistickém úřadu, v české pobočce firmy ICL a v APP systems. Byl generálním ředitelem pobočky firmy Oracle v České republice, poté ředitelem Oracle pro oblast veřejných služeb ve střední a východní Evropě. Je členem představenstva Sdružení pro informační společnost a členem správní rady Masarykovy univerzity v Brně. Předsedou představenstva ČESKÉHO TELECOMU je od 1. prosince 2001 a od 29. listopadu 2002 je zároveň jeho generálním ředitelem.

### [2] André Frans Bessel Kok (\*1941)

*1. místopředseda představenstva*

Vystudoval ekonomické vědy na univerzitě v Amsterdamu. Byl generálním ředitelem společností S.W.I.F.T. (Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication) a BELGACOM. Od roku 1995 je generálním ředitelem TelSource N.V. V ČESKÉM TELECOMU zastává funkci zástupce generálního ředitele.

### [3] Adam Blecha (\*1966)

*člen představenstva*

Vystudoval mezinárodní finance na Hautes Etudes Commerciales v Paříži. V letech 1988 – 1990 pracoval jako konzultant u společnosti Corporate Value Associates v Londýně a poté dva roky na finančním ředitelství Credit Lyonnais v Paříži. Od roku 1993 působí v oblasti fúzí a akvizic ve střední Evropě jako zakládající společník firmy Corsum. Od roku 1994 je viceprezidentem společnosti LARI (francouzská skupina Lagardere – z tohoto titulu je předsedou dozorčí rady Frekvence 1, a. s.). Působí v představenstvech několika pekárenských společností ze skupiny ODKOLEK a.s., v dozorčích radách společností MASSAG, a.s. a HERMES PRAGUE, a.s. Je rovněž jednatel společnosti Corsum Group, s.r.o., a Even Media, s.r.o.

### [4] Ing. Hana Doležalová (\*1961)

*členka představenstva*

Vystudovala Provozně ekonomickou fakultu Vysoké školy zemědělské v Brně a poté postgraduální studium na VŠE v Praze v oboru oceňování podniků. Úspěšně složila zkoušky daňového poradce a auditorskou zkoušku. V roce 1998 byla zapsána do seznamu správců konkurzní podstaty a v roce 2000 obdržela certifikát účetního a daňového experta od Komory daňových poradců. Od roku 1991 se zabývá vedením poradenstvím. Od roku 1995 do současnosti provozuje auditorskou praxi a od roku 1998 je správcem konkurzní podstaty. V roce 1995 se stala jednatelkou společnosti MAIN AUDIT, s.r.o.

### [5] Ing. Zdeněk Hrubý, CSc. (\*1956)

*člen představenstva*

Promoval na Fakultě elektrotechnické (FEL) na ČVUT v Praze v oboru kybernetika a je kandidátem věd v oboru ekonomie. Pracoval v Prognostickém ústavu ČSAV, působil jako pedagog a vědecký pracovník na Institutu ekonomických studií FSV UK a FEL ČVUT, v Konsolidační bance Praha, na univerzitách a ve výzkumných ústavech ve Velké Británii a Německu. Koordinoval řadu mezinárodních projektů. Byl vedoucím expertního týmu pro posouzení dostavby Jaderné elektrárny Temelín a konzultantem OECD v odvětví telekomunikací. V letech 1999 – 2000 působil ve funkci náměstka místopředsedy vlády pro hospodářskou politiku a vládního zmocněnce pro Výroční zasedání Světové banky a Mezinárodního měnového fondu. V současnosti je náměstkem ministra financí České republiky a místopředsedou prezidia Fondu národního majetku České republiky. Je členem představenstva Sokolovské uhelné, a.s., místopředsedou dozorčí rady ČEZ, a. s., a členem dozorčí rady společnosti České aerolinie, a.s.

### [6] Ing. Jan Juchelka (\*1971)

*člen představenstva*

Vystudoval Obchodně podnikatelskou fakultu Slezské univerzity v Karviné. Od roku 1995 pracuje ve Fondu národního majetku České republiky a od 1. listopadu 2002 je předsedou výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky. Je členem dozorčí rady společností Komerční banka, a.s., a ČEZ, a. s.

### [7] Pavel Kuta (\*1968)

*člen představenstva*

V letech 1986 až 1989 studoval na Vysoké škole ekonomické v Praze. Je absolvent The Master's College v Santa Clarita v USA (B.A., Business Administration, 1993) a London Business School v Londýně ve Velké Británii (M.B.A., 2002). Od roku 1994 do roku 1999 působil ve společnosti Patria Finance, a.s., v Praze v oblasti firemních financí a kapitálových trhů. V roce 2000 působil jako Senior Associate oddělení investičního bankovníctví Schroder Salomon Smith Barney v Londýně a v létě 2001 v oddělení telekomunikací a médií v rámci evropského investičního bankovníctví firmy Lehman Brothers v Londýně. V současné době je místopředsedou výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky. Je členem dozorčí rady společnosti Unipetrol, a.s.

### [8] Günter Heinz Pfeiffer (\*1958)

*člen představenstva*

Promoval na Vysoké škole ekonomické v Bonnu. Pracoval jako vědecký pracovník na univerzitě v Kolíně nad Rýnem se specializací na telekomunikační ekonomiku. Rovněž pracoval ve společnostech Detecon GmbH, T-Mobile a VEBA Telecom GmbH. Od roku 2000 působí jako vedoucí oddělení majetkových účastí ve společnosti Swisscom AG. Je předsedou dozorčí rady společnosti TelSource N.V., členem dozorčí rady společnosti debitel AG a členem představenstva společnosti Swisscom Multimedia B.V.



## Zpráva dozorčí rady

V roce 2002 dozorčí rada společnosti ČESKÝ TELECOM vykonávala v souladu se Stanovami společnosti dohled nad činností představenstva a plněním obchodního plánu společnosti. Členové dozorčí rady jsou oprávněni kontrolovat, zda obchodní činnost ČESKÉHO TELECOMU probíhá v souladu s právními předpisy, Stanovami, zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou.

Dozorčí rada průběžně sledovala činnost společnosti ČESKÝ TELECOM a klíčová rozhodnutí prováděná představenstvem a managementem a zabývala se podněty svých členů. Dozorčí radě byly představenstvem a managementem poskytovány všechny materiály a informace nezbytné pro výkon její činnosti.

Na zasedání dne 27. března 2003 přezkoumala dozorčí rada auditované roční účetní závěrky za rok 2002 (bez konsolidace a po konsolidaci) zpracované podle mezinárodních a českých účetních standardů a doporučila je řádné valné hromadě ke schválení.

V Praze, 3. dubna 2003

**Michal Frankl**

*předseda dozorčí rady*

## Dozorčí rada společnosti (stav k 30. dubnu 2003)

### V průběhu roku 2002 došlo ve složení dozorčí rady k následujícím změnám:

**Mgr. Luboš Vaněk**

odvolán na valné hromadě 14. června 2002

**Louis Johan Lampe**

odvolán na valné hromadě 14. června 2002

**Ing. Jan Škurek**

rezignoval 13. června 2002, zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002

**Ing. Michal Tošovský**

odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002

**Ing. Eduard Janota**

zvolen na valné hromadě 14. června 2002, odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002

**Eric Maria Johannes Werner de Jong**

zvolen na valné hromadě 14. června 2002, odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002

**Ing. Vladimír Měšťan**

odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002

**Ing. Zdeněk Švrček**

odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002

**PhDr. Ing. Jiří Weigl, CSc.**

zvolen na valné hromadě 14. června 2002, odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002

**Michal Frankl**

zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002

**Vladimír Šiška**

zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002

**Ing. Petr Zatloukal**

zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002

**Ing. Miloslav Hala**

zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002

**JUDr. Michal Švorc**

zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002

### V průběhu roku 2003 došlo ve složení dozorčí rady k následujícím změnám:

**Gerardus Johannes Klein Bluemink**

rezignoval 6. února 2003

**Eric Maria Johannes Werner de Jong**

kooptován 6. února 2003 a zároveň zvolen

1. místopředsedou dozorčí rady

**Michal Frankl**

zvolen 6. února 2003 za předsedu dozorčí rady

**Michal Frankl**

*předseda dozorčí rady*

1. náměstek ministra informatiky na

Ministerstvu informatiky České republiky.

**Eric Maria Johannes Werner de Jong**

*1. místopředseda dozorčí rady*

Ředitel mezinárodních účastí společnosti

Royal KPN N.V., odpovídá za většinu

mezinárodních účastí této společnosti.

**Lubomír Vinduška**

*2. místopředseda dozorčí rady*

Vedoucí dopravy a mechanizace pro

region Praha, ČESKÝ TELECOM, a.s.

Místopředseda Podnikového koordinační-

ho odborového výboru zaměstnanců

ČESKÉHO TELECOMU, a.s. Předseda

Podnikového koordinačního odborového

výboru zaměstnanců oblast Praha.

**Dominik Louis Böhler**

Manažer majetkových podílů společnosti

Swisscom AG pro ČESKÝ TELECOM, a.s.

Člen dozorčí rady společností TelSource

N.V. a TelSource Services B.V.

**Ing. Miloslav Hala**

V roce 2001 Country manažer společnosti

Compass Ltd., v současnosti působí jako

konzultant.

**Pavel Herštík**

Manažer v útvaru rozvoj organizace

a řízení, ČESKÝ TELECOM, a.s. Je

předsedou Podnikového koordinačního

odborového výboru zaměstnanců ČESKÉHO

TELECOMU, a.s.

**Ing. Miloslav Krch**

Ředitel Provozní oblasti Praha,

ČESKÝ TELECOM, a.s.

**Zdeněk Šámal**

Předseda Odborového svazu poštovních,

telekomunikačních a novinových služeb.

**Ing. Jan Schwarzer**

Manažer v Krajské provozní oblasti

Moravskoslezsko, ČESKÝ TELECOM, a.s.

**Vladimír Šiška**

Náměstek ministra informatiky a ředitel

sekce na Ministerstvu informatiky

České republiky.

**Ing. Jan Škurek**

Vedoucí sekce strategických privatizací ve

Fondu národního majetku České republiky.

Člen dozorčí rady společnosti Středočeská

energetika, a.s., a člen představenstva

společnosti OSINEK, a.s.

**JUDr. Michal Švorc**

Ředitel legislativního odboru na

Ministerstvu financí České republiky.

**Ing. Václav Wagner**

Do počátku března roku 2003 zástupce

ředitele odboru cenové politiky na

Ministerstvu financí České republiky.

**Ing. Petr Zatloukal**

Ředitel odboru komunikačních a infor-

mačních služeb na Ministerstvu vnitra

České republiky.

**Ing. Ladislav Zelinka, Ph.D.**

Náměstek ministra financí České republiky.

Předseda představenstva České exportní

banky, a.s., Exportní garanční a pojišťova-

cí společnosti, a.s., a společnosti SDF, a.s.



**Členové výkonného managementu společnosti (stav k 30. dubnu 2003)**

Ondřej Felix  
 André Frans Bessel Kok  
 Jana Berglová  
 David Fox  
 George J. Jankovic  
 Pavel Jíroušek  
 Petr Slováček  
 Radek Soušek  
 Juraj Šedivý

## Výkonné řízení společnosti (stav k 30. dubnu 2003)

### [1] RNDr. Jana Berglová

V roce 1978 absolvovala Matematicko-fyzikální fakultu Univerzity Karlovy, obor informatika. Po studiu nastoupila na Provozně ekonomickou fakultu Vysoké školy zemědělské, následně pracovala ve Výzkumném ústavu matematických strojů, a. s., v oddělení počítačové grafiky. V roce 1990 nastoupila na Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky s odpovědností za mezinárodní vztahy a projekty v oblasti informatiky. Od roku 1991 pracovala ve společnosti IBM ČR s.r.o., mj. jako ředitelka projektu Automatizovaný daňový informační systém, jako obchodní ředitelka pro oblast státní správy a telekomunikací. Zastávala funkci generální ředitelky společnosti Datasys s.r.o. a poté pozici obchodní ředitelky, následně viceprezidentky pro strategický rozvoj ve společnosti ICZ a.s. Pro ČESKÝ TELECOM pracuje od roku 2002 jako výkonná ředitelka pro prodej a návrh řešení zákazníkům veřejné správy, v současnosti pověřena výkonem funkce výkonné viceprezidentky pro komplexní zákaznická řešení (BSG).

### [2] David Fox

Absolvoval Trinity College v Dublinu, obor výpočetní technika a Dublin City University, kde získal titul Master of Business Administration. V roce 1981 započal svou kariéru v Department of Posts and Telegraphs, Irsko jako manažer technické podpory, později vedoucí útvaru SW. V roce 1985 pracoval v Telecom Eireann, Irsko jako asistující ředitel strojírenství, kde poté změnil pozici a stal se ředitelem billingu a péče o zákazníka. Po čase se stal ředitelem prodeje a marketingu a svou spolupráci s firmou Eireann zakončil v roce 1999 jako výkonný ředitel informačních technologií. V roce 1999 začal pracovat v Ericom plc, Irsko jako ředitel divize informačních technologií a poté postoupil na pozici ředitele broadband a data business. Od roku 2001 pracuje

v ČESKÉM TELECOMU na pozici výkonného viceprezidenta pro informační systémy (ISG).

### [3] George J. Jankovic

Absolvoval University of Western Ontario v Kanadě, specializace na marketing. Poté začal pracovat pro společnost Procter & Gamble v Kanadě a do roku 1990 se zabýval projekty se zvýšenou odpovědností v Kanadě a Spojených státech. V roce 1990 byl převeden do Československa, aby zde zahájil činnost Procter & Gamble. Od roku 1993 pracoval ve společnosti Pepsi-Cola Co., jako oblastní viceprezident mající ve své působnosti Českou a Slovenskou republiku. V roce 1997 nastoupil ke společnosti Seagram Co., jako generální ředitel pro Koreu, se sídlem v Soulu. V roce 1999 přešel ke společnosti Alberto-Culver Co. jako viceprezident pro vznikající trhy se sídlem v Chicagu a v Londýně. V říjnu 2000 začal pracovat pro ČESKÝ TELECOM, v květnu 2001 byl jmenován výkonným viceprezidentem pro telekomunikační služby (TSG).

### [4] Ing. Pavel Jiroušek

Vystudoval obor Automatizované systémy řízení a technická kybernetika na Západočeské univerzitě, poté prošel studiem v Institutu informačních technologií a automatizace. V roce 2000 získal magisterský titul MBA na Univerzitě v Pittsburgu. V období 1992 až 1997 pracoval jako ředitel marketingu a produktového managementu ve společnosti EuroTel Praha, spol. s r.o., a poté v SPT TELECOM, a.s. – NEXTEL, o.z. Od roku 1997 působí ve společnosti ČESKÝ TELECOM, kde je od května 2001 výkonným viceprezidentem pro služby velkoobchodu (WSG).

### [5] Ing. Petr Slováček

Vystudoval vysokou školu ČVUT, elektrotechnickou fakultu – obor telekomunikace. Po studiu působil ve Výzkumném ústavu telekomunikací v Praze. V roce 1989 přichází do společnosti ČESKÝ TELECOM a věnuje se pro-

blematice ústřední spojovací techniky, technickému rozvoji, projektům řízení sítě a projektu OSS. Od roku 1999 působí ve funkci výkonného viceprezidenta pro síť (NSG). Absolvoval postgraduální kurs Technické University Delft v Nizozemsku, kde získal titul Master of Business Telecommunication (M.B.T).

### [6] Ing. Radek Soušek, CSc.

Vystudoval vysokou školu ČVUT, elektrotechnickou fakultu – obor technická kybernetika. Po studiu působil v Ostravsko-karvinských dolech v oblasti výzkumu mikroprocesorových komunikačních systémů. V letech 1991 až 2001 působil v obchodních společnostech a věnoval se problematice technické podpory a prodeje ICT systémů mikroprocesorových komunikačních systémů. Od roku 2002 působí v ČESKÉM TELECOMU ve funkci výkonného viceprezidenta pro služby Imaginet (IG). Absolvoval postgraduální kurzy Mikroprocesory a Mikropočítače na ČVUT Praha a vědeckou přípravu na Vysoké škole báňské Ostrava.

### [7] Ing. Juraj Šedivý

Absolvoval Fakultu strojní v Nitře v roce 1984 a Univerzitu Komenského v Bratislavě v roce 1990. Do roku 1991 pracoval jako vědeckovýzkumný pracovník v oblasti mechaniky vozidel. V roce 1992 získal titul MBA na Rochester Institute of Technology v New Yorku. V témže roce nastoupil do společnosti Johnson & Johnson Consumer Products, Inc., v New Jersey jako finanční analytik, později se stal ředitelem divize profesionálních produktů pro Českou republiku a Slovensko v Praze. V roce 1996 a 1997 pracoval jako finanční ředitel společnosti Globtel, a.s. V roce 1997 nastoupil do ČESKÉHO TELECOMU jako výkonný ředitel pro plánování a controlling. Později se stal výkonným ředitelem pro finance. Nyní zastává funkci finančního ředitele a výkonného viceprezidenta pro korporátní služby (CSG).

## Správa a řízení společnosti

Společnost ČESKÝ TELECOM dlouhodobě aspiruje na členství v prestižní skupině emitentů veřejně obchodovatelných akcií nejen dle svých hospodářských výsledků, ale též z hlediska úrovně správy společnosti. Je si vědoma toho, že důvěra současných vlastníků a zájem budoucích investorů jsou základní podmínkou pro úspěšný rozvoj jejich podnikatelských aktivit.

ČESKÝ TELECOM považuje za jednu ze svých nejcennějších hodnot své dobré jméno. Budování a ochrana dobrého jména společnosti ČESKÝ TELECOM je úkolem správních orgánů a všech jejích zaměstnanců. Jako součást aktivit společnosti sloužících k naplňování tohoto cíle ČESKÝ TELECOM prohlubuje svůj závazek ctít a dodržovat mezinárodní i národní principy řádné správy včetně hlavních pravidel a doporučení, které byly přijaty regulátory mezinárodního kapitálového trhu jako reakce na selhání správních orgánů řady velkých společností v USA v roce 2002. Během uplynulého období postoupil ČESKÝ TELECOM ve zlepšování procesu správy společnosti vpřed podstatným způsobem. Rozhodnutím řádné valné hromady společnosti konané v červnu 2002 o poskytování kompenzace členům správních orgánů za převzetí závazku nekonkurence po dobu 6 měsíců po skončení výkonu funkce člena představenstva/dozorčí rady (zákaz vykonávat činnosti ve prospěch společnosti či instituce provozující své aktivity v oblasti hlavní podnikatelské činnosti ČESKÉHO TELECOMU) byl založen systém, který odpovídá standardům OECD pro corporate governance. Na podzim roku 2002 byla do praxe správy a řízení společnosti ČESKÝ TELECOM zařazena zpřísněná pravidla týkající se působení externího auditora v neauditních (poradenských) aktivitách prováděných pro auditovanou společnost. Po prvních krocích k aktivnímu řízení rizik provedených během uplynulého období v jednotlivých částech společnosti přijalo představenstvo v lednu 2003 rozhodnutí o vytvoření integrovaného systému řízení rizik ve společnosti ČESKÝ TELECOM. V únoru 2003 představenstvo jmenovalo významného českého manažera do funkce Chief Risk Officer společnosti a schválilo koncept zavedení risk managementu. Řízení rizik spolu s interním auditem představuje komplexní nástroj správních orgánů společnosti pro provádění nezávislého dohledu a hodnocení stavu a trendů vývoje společnosti zejména z hlediska zvládání významných podnikatelských rizik. Významným momentem pro podstatné zlepšení podpory činnosti a administrace správy společnosti ČESKÝ TELECOM byl rovněž vznik samostatného útvaru „Kanceláře správy společnosti“ v působnosti představenstva a pod vedením tajemníka orgánů společnosti k 1. lednu 2003, v jehož rámci působí mj. též nezávislí konzultanti poskytující služby předsedajícím správních orgánů, neexekutivním členům představenstva a členům dozorčí rady. V únoru 2003 představenstvo schválilo přijetí Etického kodexu společnosti ČESKÝ TELECOM, v němž je vyjádřen závazek členů správních orgánů a zaměstnanců společnosti dodržovat pravidla etiky podnikání a principy profesionálního chování.



## **Prohlášení společnosti ČESKÝ TELECOM o míře souladu její správy a řízení s Kodexem řádné správy a řízení společnosti založeném na principech OECD**

Představenstvo a dozorčí rada společnosti ČESKÝ TELECOM se zavazují, že budou pokračovat v zavádění principů řádné správy a řízení společnosti, k nimž se společnost ČESKÝ TELECOM přihlásila již ve své Výroční zprávě za rok 2001, do praxe. Cílem správních orgánů společnosti je dosáhnout splnění všech kritérií stanovených Kodexem v průběhu tří let s tím, že nástroje a postupy řádné správy a řízení přímo ovlivnitelné správními orgány (tj. ty, které nejsou v přímé působnosti akcionářů) jsou součástí správních procesů již nyní a budou dále kultivovány a rozvíjeny.

### **A. Organizace správy společnosti**

V rámci personálních změn ve složení správních orgánů společnosti ČESKÝ TELECOM provedených v roce 2002 a v období do konce dubna 2003 byly akcionáři společnosti do představenstva a dozorčí rady zvoleny osoby s odbornými i osobnostními předpoklady pro výkon funkce člena správního orgánu.

**Představenstvo společnosti**, které má podle stanov devět členů, bylo téměř po celý rok 2002 složeno ze sedmi neexekutivních členů a dvou členů managementu (generálního ředitele a zástupce generálního ředitele). Od mimořádné valné hromady společnosti konané dne 20. prosince 2002 pracuje v představenstvu sedm neexekutivních členů, dalším členem je předseda představenstva pan Ondřej Felix, který je zároveň generálním ředitelem, a jedno místo člena představenstva zůstalo ke dni 30. dubna 2003 neobsazeno. Spojení funkce předsedy představenstva a generálního ředitele je pouze dočasné, bylo vynuceno odvoláním bývalého generálního ředitele pana Přemysla Klímy z funkce představenstvem (dne 27. listopadu 2002) a bude ukončeno jmenováním nového generálního ředitele.

Personální změny ve složení představenstva učiněné rozhodnutím řádné valné hromady a mimořádné valné hromady konaných v červnu a prosinci 2002, jakož i rezignacemi členů statutárního orgánu, měly za následek obměnu nejprve na dvou pozicích – v červnu 2002 pana Jiřího Němce vystřídal pan Jan Škurek, zaměstnanec Fondu národního majetku České republiky, jehož odborným profilem jsou kapitálové operace; odvolaného pana Miloslava Hejnáka nahradil pan Václav Srba, náměstek ministra financí a posléze náměstek ministra průmyslu. V prosinci 2002 došlo ke změnám na čtyřech místech v představenstvu, kde původní členové (paní Marcela Gürlichová a pánové Jan Škurek, Václav Srba a Marten Pieters) byli vystřídáni novými členy – dva z nich, pánové Pavel Kuta a Zdeněk Hrubý, jsou finančními odborníky a zastávají funkce ve strukturách kontrolujících většinový vlastnický podíl ve společnosti (pan Pavel Kuta je 2. místopředsedou výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky, pan Zdeněk Hrubý je náměstkem ministra financí České republiky). Zbývající dva noví členové působí v soukromém sektoru. Paní Hana Doležalová přinesla do představenstva především znalosti auditora a finančního poradce, pan Adam Blecha má více než desetileté zkušenosti v oblasti zastupování zahraničních investorů ve správních orgánech mnoha akciových společností.

Stejně jako v roce 2001 mělo představenstvo i v roce 2002 a rovněž k datu zveřejnění této výroční zprávy, plnohodnotnou působnost, která je vymezena ve stanovách společnosti a návazně v dalších základních řídicích dokumentech společnosti. Členové představenstva jsou voleni a odvoláváni valnou hromadou společnosti.

**Dozorčí rada** společnosti působila v roce 2002 a v následujícím období v nezměněném celkovém počtu členů (tj. patnáct členů), z nichž jednu třetinu tvořili členové volení zaměstnanci společnosti. Změny v personálním složení členů dozorčí rady zastupujících akcionáře přinesla nejprve řádná valná hromada společnosti konaná dne 14. června 2002 a posléze mimořádná valná hromada, která proběhla dne 20. prosince 2002. Nejprve byla dozorčí rada doplněna o tři nové členy (vystřídali odvolané pány Luboše Vaňka, Louise Johana Lampeho a rezignovavšího pana Jana Škurka), z nichž dva – pánové Eduard Janota a pan Eric Maria Johannes Werner de Jong – pracují pro hlavní akcionáře (pan Eduard Janota je náměstkem ministra financí České republiky a pan Eric Maria Johannes Werner de Jong vykonává funkci manažera zahraničních majetkových účastí společnosti Royal KPN N.V.), zatímco pan Jiří Weigl působí mimo sféru působnosti hlavních akcionářů. V prosinci 2002 byla rozhodnutím mimořádné valné hromady společnosti dozorčí rada výrazně personálně obměněna. Došlo k odvolání šesti členů (pánů Eduarda Janoty, Jiřího Weigla, Vladimíra Měšťana, Zdeňka Švrčka, Michala Tošovského a Erica Maria Johannese Wernera de Jonga). Na uvolněná místa členů dozorčí rady bylo jmenováno šest nových členů, přičemž pět z nich (pánové Michal Frankl, Vladimír Šiška, Michal Švorc, Petr Zatloukal a Jan Škurek) zastává funkce ve strukturách majoritního vlastníka a zbylý nový člen – pan Miloslav Hala, působí v soukromém sektoru bez jakékoliv přímé návaznosti na hlavní akcionáře společnosti. Pánové Michal Frankl a Miloslav Hala jsou odborníky na firemní finance, pan Michal Švorc je zkušený právník. Pan Petr Zatloukal je odborníkem na bezpečnostní záležitosti a pan Vladimír Šiška má zkušenosti z oblasti podnikání v telekomunikacích. V únoru 2003 rezignoval na členství v dozorčí radě pan Gerardus Johannes Klein Bluemink, kterého nahradil pan Eric Maria Johannes Werner de Jong.

Oproti předchozímu období došlo ke snížení počtu tzv. nezávislých členů dozorčí rady. Změna tohoto stavu je však výhradně v působnosti hlavních akcionářů společnosti.

V působnosti dozorčí rady a platnosti dalších ustanovení pro činnost správních orgánů společnosti a tajemníka orgánů společnosti a jeho působnosti, v roce 2002 a ani k datu této výroční zprávy, nedošlo ke změně, neboť neproběhla žádná podstatná úprava Stanov společnosti (kromě aktualizace předmětu podnikání/činnosti společnosti podle nových telekomunikačních licencí) ani jiných řídicích dokumentů pro správu a řízení společnosti. Počínaje rokem 2003 dozorčí rada společnosti zintenzivňuje svou činnost v oblasti dohledu nad působností představenstva a uskutečňováním podnikatelské činnosti společnosti, bude úžeji spolupracovat s Výborem pro audit, přičemž svou zvýšenou aktivitu bude vyvíjet na bázi měsíčních zasedání.

V roce 2002 se představenstvo sešlo na 12 zasedáních a 4 specializovaných workshopech, dozorčí rada se setkala celkem pětkrát.

ČESKÝ TELECOM má propracovaný systém administrace a organizační i věcné podpory správních orgánů řízený tajemníkem orgánů společnosti, v jehož rámci dostávají členové představenstva i dozorčí rady potřebné informace a materiály ve lhůtách určených v jednacích řádech těchto orgánů (členové představenstva obdrží podklady zpravidla sedm a minimálně tři dny před zasedáním; členům dozorčí rady jsou materiály posílány deset dní před zasedáním) a jsou jim poskytovány průběžně všechny důležité zprávy a údaje o společnosti, jejím fungování a jejích podnikatelských aktivitách. Informace k zasedáním a předkládaným materiálům podává členům představenstva a dozorčí rady iniciativně i na vyžádání tajemník orgánů společnosti, který rovněž obstarává v rámci společnosti jimi vyžádané

informace. Od ledna 2003 mohou členové správních orgánů využívat možnost konzultací se dvěma nezávislými poradci působícími v aparátu tajemníka orgánů společnosti.

Součástí podpůrných funkcí správy ČESKÉHO TELECOMU je od počátku roku 1998 útvar Interního auditu, jenž byl zřízen v souladu se standardy OECD v oblasti správy a řízení společnosti. Posláním interního auditu je zajištění nezávislé vyhodnocovací funkce pro orgány společnosti a poskytování objektivních stanovisek na přiměřenost a účinnost integrovaného kontrolního rámce společnosti. Nezávislost útvaru Interního auditu je zabezpečena organizačním začleněním útvaru do přímé podřízenosti představenstva, vyloučením účasti interních auditorů na činnostech výkonné nebo provozní povahy a způsobem hodnocení výsledků jejich činnosti. Řízení útvaru Interní audit vykonává představenstvo zejména prostřednictvím Výboru pro audit.

Systém funkční podpory správních orgánů doplňuje nově budovaný útvar Řízení rizik zřízený v přímé působnosti představenstva, který umožní identifikovat, hodnotit a účinně řídit podstatná podnikatelská rizika společnosti.

## **B. Vztahy společnosti s akcionáři**

ČESKÝ TELECOM trvale usiluje o nadstandardní informační otevřenost společnosti vůči kapitálovému trhu, tj. investorům a dalším oprávněně zainteresovaným subjektům. Stejný, principiálně korektní a transparentní přístup volí ČESKÝ TELECOM vůči akcionářům společnosti, přičemž důsledně dbá o rovný přístup ke všem akcionářům při zachování specifických zákonných práv minoritních akcionářů. Všechny mechanismy – pro zajištění řádného výkonu správy směrem k akcionářům, např. zodpovídání dotazů akcionářů na valné hromadě týkajících se projednávaných bodů, přítomnost členů správních orgánů i předsedů výborů na valné hromadě, přístup zmocněných zástupců akcionářů na valnou hromadu, včasné a úplné informování akcionářů o záležitostech společnosti, zůstaly zachovány i pro rok 2002 a následné období roku 2003. Představenstvo zodpovědělo na řádné valné hromadě společnosti konané dne 14. června 2002 celkem 6 dotazů akcionářů a na mimořádné valné hromadě uspořádané dne 20. prosince 2002 celkem 9 podnětů akcionářů. Na členy dozorčí rady nebyl ani na jednom ze zmíněných akcionářských setkání vznesen dotaz akcionářů.

Společnost ČESKÝ TELECOM dlouhodobě usiluje o zlepšování informační otevřenosti ve vztahu k současným investorům (akcionářům) a potenciálním novým zájemcům, přičemž webové stránky společnosti budou i nadále součástí hlavních komunikačních kanálů ČESKÉHO TELECOMU. Informace pro akcionáře a potenciální investory jsou pravidelně aktualizovány a jsou k dispozici v českém i anglickém jazyce.

## **C. Záležitosti transparentnosti a informační otevřenosti**

ČESKÝ TELECOM důsledně dbá o to, aby cenově citlivé informace nebyly zneužívány členy správních orgánů společnosti, managementem a zainteresovanými zaměstnanci.

Výbor pro konflikt zájmů nemusel v průběhu roku 2002 ani v pozdějším období řešit otázku týkající se problematiky „insider trading“ či „zákazu konkurence“.

Členové představenstva a dozorčí rady se zdržují hlasování v případech, kdy jsou projednávány záležitosti, u nichž by mohla být sporná jejich nestrannost (tzv. affiliated transactions).

ČESKÝ TELECOM zveřejňuje na kvartální bázi své průběžné finanční výsledky, plní průběžně svou informační povinnost zveřejňováním všech cenově citlivých a dalších relevantních kurzotvorných informací v souladu s platnými předpisy.

## D. Výbory zřízené představenstvem společnosti

### Seznam výborů zřízených představenstvem

- Výbor pro nominace a odměňování
- Výbor pro audit
- Výbor pro konflikt zájmů
- Bezpečnostní výbor
- Výbor pro strategické záležitosti

## E. Politika společnosti vůči zainteresovaným stranám

ČESKÝ TELECOM považuje výbory za významnou součást systému správy společnosti, a proto věnuje trvale velkou pozornost jejich efektivnímu fungování. Působnost výborů vymezená jejich statuty se v roce 2002 podstatně nezměnila, i když došlo ke změnám ve struktuře, počtu členů a personálním obsazení výborů správních orgánů společnosti, jež jsou popsány níže.

V listopadu 2002 byl představenstvem zřízen Nominální výbor (primárně pro výběr nového generálního ředitele a kandidátů na pozice členů vrcholového managementu), který se rozhodnutím představenstva z ledna 2003 spojil s Výborem pro odměňování v nový výbor pod názvem Výbor pro nominace a odměňování. Na činnosti tohoto klíčového výboru se podílí dozorčí rada, která je v něm zastoupena svým předsedou. Tento výbor je zřízen jako stálý a využívá při své činnosti služeb renomované personální agentury. Členy Výboru pro nominace a odměňování jsou: předseda představenstva pan Ondřej Felix, předseda dozorčí rady pan Michal Frankl a členové představenstva pánové André Frans Bessel Kok, Jan Juchelka a Zdeněk Hrubý.

Výbor pro audit byl početně rozšířen o dvě členská místa, a to o jednoho člena představenstva a jednoho člena dozorčí rady. Nově příchodzími jsou: pan Michal Frankl, předseda dozorčí rady společnosti, který byl zvolen předsedou výboru; za představenstvo se jeho členkou stala paní Hana Doležalová; novým zástupcem dozorčí rady v tomto výboru je pan Miloslav Hala. Rozhodnutím představenstva z listopadu 2002 byl posílen mandát Výboru pro audit při posuzování neauditních (poradenských) aktivit vykonávaných externím auditorem pro společnost ČESKÝ TELECOM, čímž byl do procesu správy ČESKÉHO TELECOMU integrován další ze zásadních principů doporučovaných mezinárodními standardy corporate governance a Komise pro cenné papíry. Výbor pro audit zasedá zpravidla každý měsíc. Výbor pro audit se pravidelně schází s externími auditory. Během těchto jednání se diskutovalo o průběhu a postupu auditních činností, včetně plánu auditů, výsledků auditů a doporučení auditorů.

Ve Výboru pro konflikt zájmů byl posílen vliv dozorčí rady snížením počtu členů o jednoho, a to o člena představenstva. Tento výbor má od ledna 2003 tři členy, představenstvo obsazuje jednu pozici a zástupci dozorčí rady dvě místa. Členy Výboru pro konflikt zájmů jsou: pan Adam Blecha za představenstvo a pánové Václav Wagner a Zdeněk Šámal za dozorčí radu. V roce 2002 se konala dvě zasedání výboru, přičemž nebyla prokázána žádná pochybení či konflikt zájmů.

V celém období roku 2002 fungovaly jako podpůrné specializované orgány představenstva všechny tři dříve zřízené odborné výbory (Bezpečnostní výbor, Výbor pro strategické záležitosti - dříve nazývaný jako Výbor pro strategické investice a Výbor pro legislativní a regulační záležitosti). Koncem září 2002 byl v souvislosti se závěrečnou fází doprivatele ČESKÉHO TELECOMU zřízen představenstvem Transition Management Committee, jako dočasný výbor pro kontrolu smluvních závazků a finančních, personálních a majetkových operací společnosti. Tento výbor byl v únoru 2003 zrušen a nahrazen mechanismy exekutivního řízení. Představenstvo rovněž zrušilo Výbor pro legislativní a regulační záležitosti a převedlo jeho působnost na generálního ředitele.

Z tohoto prohlášení a dalších částí výroční zprávy je zřejmý závazek společnosti ČESKÝ TELECOM i nadále řádně a včas plnit všechny zákonné povinnosti vůči zainteresovaným stranám a svými postoji a vyznávanými hodnotami dlouhodobě usilovat o to, aby byla pro své investory, obchodní partnery, zaměstnance a členy široké komunity vyhledávaným a spolehlivým partnerem.

**ČESKÝ TELECOM, a.s.**



**Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2002**  
**Vypracováno podle Mezinárodních standardů finančního vykazování**

51	Všeobecné informace
52	Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.
53	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty
54	Konsolidovaná rozvaha
55	Konsolidovaný výkaz o změně vlastního kapitálu
56	Konsolidovaný přehled o peněžních tocích
57	Účetní postupy
64	Příloha ke konsolidovaným účetním výkazům



## Všeobecné informace

ČESKÝ TELECOM, a.s. („Skupina“) se skládá z ČESKÉHO TELECOMU, a.s. („Společnost“), dceřiných společností SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V., M.I.A., a.s., OMNICOM Praha, spol. s r.o., CZECH TELECOM Germany GmbH, CZECH TELECOM Austria GmbH, CZECH TELECOM Slovakia, s.r.o., asp1000, s.r.o. a CenTrade, a.s., a proporcionálně konsolidovaného podílu ve společném podniku Eurotel Praha, spol. s r.o. („Eurotel“) včetně jeho stoprocentně vlastněného dceřiného podniku, Trigo Global Services Ltd. Společnost je hlavním dodavatelem telekomunikačních služeb v České republice a Eurotel je jedním ze tří poskytovatelů služeb v oblasti mobilních telefonů v České republice. Ostatní dceřiné společnosti, kromě SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V., poskytují internetové a datové služby.

Průměrný počet zaměstnanců ve Skupině v roce 2002 byl 15 640 (2001: 17 037, 2000: 19 669).

ČESKÝ TELECOM, a.s. je akciová společnost zapsaná v obchodním rejstříku, se sídlem v České republice. Registrované sídlo Společnosti je na adrese Olšanská 55/5, Praha 3, 130 34, Česká republika.

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha a na London Stock Exchange ve formě globálních depozitních certifikátů (GDR).

### Vztahy s Českou republikou

Český stát je prostřednictvím Fondu národního majetku České republiky většinovým akcionářem Společnosti. Jako většinový akcionář má právo kontrolovat rozhodnutí valné hromady Společnosti, včetně volby členů představenstva a schválení výplaty dividend, s výjimkou případů definovaných stanovami Společnosti.

Skupina poskytuje telekomunikační služby a nakupuje služby od různých státem vlastněných subjektů, agentur a společností, ve kterých je stát většinovým vlastníkem. Všechny tyto transakce probíhají za podmínek platných pro běžné zákazníky a dodavatele a nejsou nijak zvýhodněny oproti službám poskytovaným případně nakupovaným od jiných zákazníků a dodavatelů. V souhrnu státem vlastněné subjekty, agentury a společnosti představují jednoho z největších zákazníků Skupiny. ČESKÝ TELECOM, a.s. řídí vztahy s těmito subjekty, agenturami a společnostmi jako s jednotlivými zákazníky. Služby poskytované kterémukoli jednotlivému státnímu subjektu, agentuře nebo státem vlastněné společnosti nepředstavují významnou složku ve výnosech Skupiny.

## Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Provedli jsme audit přiložené konsolidované rozvahy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. a jejích dceřiných společností („Skupina“), k 31. prosinci 2002 a souvisejících konsolidovaných výkazů zisku a ztráty a peněžních toků za rok 2002. Za sestavení konsolidované účetní závěrky odpovídá vedení Skupiny. Naši úlohou je vyjádřit na základě auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu. Tyto standardy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených v konsolidované účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních zásad a významných odhadů učiněných vedením společnosti a zhodnocení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje ve všech významných ohledech věrně finanční pozici Skupiny k 31. prosinci 2002, výsledek jejího hospodaření a její peněžní toky za rok 2002 v souladu s Mezinárodními standardy finančního vykazování.

26. března 2003

**PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.**

*zastoupený partnerem*

**Ing. Petr Šobotník**

*auditor, osvědčení č. 113*

---

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Kateřinská 40, 120 00 Praha 2, Česká republika, telefon +420 251 151 111, fax +420 251 156 111, IČO 40765521

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. je zapsána v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, číslo vložky 3637, a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod osvědčením č. 021.

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

(v mil. Kč)	Poznámka	Rok končící		
		31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Výnosy	2	52 856	55 900	57 224
Provozní náklady	3	- 45 768	- 45 785	- 45 153
<b>Provozní zisk</b>		<b>7 088</b>	<b>10 115</b>	<b>12 071</b>
Vložené služby	4	0	0	- 634
Finanční náklady (netto)	5	- 978	- 1 344	- 2 323
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>6 110</b>	<b>8 771</b>	<b>9 114</b>
Daň z příjmů	6	- 1 885	- 2 699	- 2 758
<b>Zisk Skupiny bez menšinových podílů</b>		<b>4 225</b>	<b>6 072</b>	<b>6 356</b>
Menšinový hospodářský výsledek	29	51	0	0
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>4 276</b>	<b>6 072</b>	<b>6 356</b>
Zisk na akcii (Kč) – základní*	7	13	19	20

\* Vzhledem k tomu, že Společnost nevydala žádné konvertibilní nástroje, nedochází ke zředění zisku.

## Konsolidovaná rozvaha

(v mil. Kč)	Poznámka	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
<b>AKTIVA</b>				
Pozemky, budovy a zařízení	8	119 498	126 630	129 005
Nehmotná aktiva	9	11 341	13 169	9 336
Realizovatelné cenné papíry	12	241	1 023	3 184
Cenné papíry držené do splatnosti	12	130	0	0
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		<b>131 210</b>	<b>140 822</b>	<b>141 525</b>
Zásoby	10	1 409	1 925	1 804
Pohledávky	11	8 431	8 857	9 480
Realizovatelné cenné papíry	12	5 529	2 147	5 834
Cenné papíry držené do splatnosti	12	1 431	0	0
Peníze a peněžní ekvivalenty	13	8 341	5 346	1 734
<b>Běžná aktiva</b>		<b>25 141</b>	<b>18 275</b>	<b>18 852</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>156 351</b>	<b>159 097</b>	<b>160 377</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>				
Základní kapitál	23	32 209	32 209	32 209
Emisní ážio		30 816	30 816	30 816
Hospodářský výsledek minulých let		48 247	43 998	40 782
<b>Vlastní kapitál</b>		<b>111 272</b>	<b>107 023</b>	<b>103 807</b>
<b>Menšinový podíl</b>	29	<b>45</b>	<b>39</b>	<b>0</b>
Úvěry a kontokorentní účty	15	9 514	19 202	29 629
Odložený daňový závazek	16	11 632	11 184	10 046
<b>Dlouhodobé závazky</b>		<b>21 146</b>	<b>30 386</b>	<b>39 675</b>
Úvěry a kontokorentní účty	15	12 513	7 801	3 481
Závazky vůči věřitelům	14	11 375	13 848	13 260
Rezervy	18	0	0	154
<b>Běžné závazky</b>		<b>23 888</b>	<b>21 649</b>	<b>16 895</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>45 034</b>	<b>52 035</b>	<b>56 570</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>156 351</b>	<b>159 097</b>	<b>160 377</b>

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem dne 26. března 2003 a jménem Společnosti ji podepsali:



**Ondřej Felix**  
předseda představenstva



**Juraj Šedivý**  
výkonný viceprezident  
pro korporátní služby

## Konsolidovaný výkaz o změně vlastního kapitálu

(v mil. Kč)	Poznámka	Základní kapitál	Emisní ážio	Zajišťovací fond	Oceňovací rozdíly z přecenění	Nerozdělený zisk	Celkem
Stav k 1. lednu 2000		32 209	30 798	0	0	34 471	97 478
Změny v rezervním fondu a ostatní pohyby		0	18	0	0	- 45	- 27
Čistý zisk		0	0	0	0	6 356	6 356
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2000</b>		<b>32 209</b>	<b>30 816</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40 782</b>	<b>103 807</b>
Stav k 1. lednu 2001		32 209	30 816	0	0	40 782	103 807
Dopad standardu IAS 39		0	0	- 10	0	- 427	- 437
<i>Stav k 1. lednu 2001 – po dopadu IAS 39</i>		<i>32 209</i>	<i>30 816</i>	<i>- 10</i>	<i>0</i>	<i>40 355</i>	<i>103 370</i>
Změna reálné hodnoty (očistěná o daň)							
- zajištění peněžních toků	24	0	0	10	0	0	10
Změny v rezervním fondu a ostatní pohyby		0	0	0	0	- 13	- 13
<i>Čisté snížení vlastního kapitálu</i>							
<i>nevykázané ve výkazu zisku a ztráty</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>10</i>	<i>0</i>	<i>- 13</i>	<i>- 3</i>
Dividendy		0	0	0	0	- 2 416	- 2 416
Čistý zisk		0	0	0	0	6 072	6 072
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2001</b>		<b>32 209</b>	<b>30 816</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43 998</b>	<b>107 023</b>
Změna reálné hodnoty (očistěná o daň)							
- zajištění peněžních toků	24	0	0	6	0	0	6
Kurzové rozdíly		0	0	0	- 1	0	- 1
Změny v rezervním fondu a ostatní pohyby		0	0	0	0	- 32	- 32
<i>Čisté snížení vlastního kapitálu</i>							
<i>nevykázané ve výkazu zisku a ztráty</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>6</i>	<i>- 1</i>	<i>- 32</i>	<i>- 27</i>
Čistý zisk		0	0	0	0	4 276	4 276
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2002</b>		<b>32 209</b>	<b>30 816</b>	<b>6</b>	<b>- 1</b>	<b>48 242</b>	<b>111 272</b>

## Konsolidovaný přehled o peněžních tocích

(v mil. Kč)	Poznámka	31. prosince 2002	Rok končící	
			31. prosince 2001	31. prosince 2000
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z BĚŽNÉ ČINNOSTI</b>				
Peníze a peněžní ekvivalenty z běžných operací	25	25 976	26 016	26 175
Úroky zaplacené		- 2 910	- 2 587	- 2 690
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost		- 1 698	- 880	- 986
<b>Čistý peněžní tok z běžné činnosti</b>		<b>21 368</b>	<b>22 549</b>	<b>22 499</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>				
Pořízení hmotného dlouhodobého majetku		- 9 059	- 12 732	- 12 438
Pořízení nehmotného dlouhodobého majetku		- 2 032	- 5 219	- 4 950
Nákup cenných papírů		- 6 898	- 428	- 11 998
Výnosy z prodeje hmotného dlouhodobého majetku		356	467	119
Výnosy z prodeje cenných papírů		2 911	6 061	5 223
Přijaté úroky		1 078	468	342
<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>		<b>- 13 644</b>	<b>- 11 383</b>	<b>- 23 702</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI</b>				
Čerpání úvěrů		3 548	575	1 300
Splácení úvěrů		- 8 191	- 5 733	- 5 667
Zvýšení vlastního kapitálu společnosti CenTrade minoritními akcionáři		57	0	0
Dividendy – vyplacené		0	- 2 413	0
<b>Čisté snížení peněžních prostředků z finanční činnosti</b>		<b>- 4 586</b>	<b>- 7 571</b>	<b>- 4 367</b>
<b>Čisté snížení (-) / zvýšení (+) stavu peněz a peněžních ekvivalentů</b>		<b>3 138</b>	<b>3 595</b>	<b>- 5 570</b>
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku roku		5 162	1 676	7 114
Vliv pohybu měnových kurzů		5	- 109	132
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci roku</b>	13	<b>8 305</b>	<b>5 162</b>	<b>1 676</b>



## Účetní postupy

### Index k účetním postupům

58	[A] Základní zásady
58	[B] Skupinové vykazování
59	[C] Pozemky, budovy a zařízení
59	[D] Nehmotná aktiva
59	[E] Snížení hodnoty aktiv
60	[F] Finanční aktiva
60	[G] Leasing
60	[H] Zásoby
60	[I] Pohledávky
61	[J] Peníze a peněžní ekvivalenty
61	[K] Úvěry
61	[L] Odložená daň
61	[M] Zaměstnanecké požitky
61	[N] Rezervy
61	[O] Vykazování výnosů
62	[P] Finanční nástroje

## [A] Základní zásady

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny za rok končící 31. prosince 2002 byla zpracována podle Mezinárodních standardů finančního vykazování (IFRS) v souladu s požadavky Rady pro mezinárodní účetní standardy (IASB).

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou realizovatelných finančních aktiv a finančních derivátů, které jsou vykázaný v reálné hodnotě.

V roce 2001 Skupina implementovala IAS 39 – Finanční nástroje: účtování a oceňování. Dopad tohoto standardu je shrnut v konsolidovaném výkazu změn vlastního kapitálu a další informace jsou uvedeny v Poznámce F Finanční aktiva a P Finanční nástroje a v Poznámkách č. 19 a 24 přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Částky uvedené v této konsolidované účetní závěrce jsou vykázané v českých korunách (pokud není uvedeno jinak).

Příprava účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje od vedení Skupiny provést odhady a použít předpoklady, které ovlivňují hodnoty uvedené v účetní závěrce včetně přílohy. Ačkoliv tyto odhady jsou založeny na nejlepších znalostech vedení o současných událostech a aktivitách, skutečné výsledky se mohou lišit od těchto odhadů.

## [B] Skupinové vykazování

### [1] Konsolidace

Dceřiné společnosti, v nichž má Společnost přímo či nepřímo podíl s rozhodujícím vlivem nebo má nad nimi jiným způsobem kontrolu, byly konsolidovány. Společnosti jsou konsolidovány ode dne, kdy nad nimi Skupina získala kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této kontroly. Všechny transakce mezi podniky ve skupině byly eliminovány. V případě potřeby byly účetní postupy dceřiných společností upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy Skupiny.

### [2] Společný podnik

Skupina používá pro vykazování podílů na společném podniku proporcionální konsolidační metodu. Na základě této metody kombinuje Skupina svůj podíl (51 %) z příjmů a výdajů, aktiv a pasiv ve společném podniku v příslušných řádcích s odpovídajícími položkami v účetní závěrce Skupiny. V případě potřeby byly účetní postupy společného podniku upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy Skupiny. Část vzájemných závazků, pohledávek a obchodních transakcí, které náleží do podílu Skupiny na společném podniku, je eliminována. Další informace o společném podniku jsou uvedeny v Poznámce č. 27.

### [3] Transakce v cizích měnách

Položky obsažené v účetní závěrce každého subjektu Skupiny jsou oceněny měnou, která nejlépe zobrazuje ekonomickou podstatu zásadních událostí a okolností týkajících se daného subjektu („měna vykazování“). Konsolidované finanční výkazy jsou uváděny v českých korunách, což je měna vykazování mateřské společnosti.

Transakce v cizích měnách jsou účtovány přepočtené na měnu vykazování s použitím denního kurzu. Zisky a ztráty vyplývající z úhrady těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a pasiv v cizích měnách jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty. Zůstatky v cizích měnách se na konci roku přeceňují kurzem platným ke konci roku.

Výkazy zisku a ztráty a peněžních toků zahraničních subjektů se převádějí na měnu používanou pro vykazování Skupinou průměrem směnných kurzů za daný rok, zatímco rozvahy se převádějí směnnými kurzy platnými k 31. prosinci. Kurzové rozdíly vzniklé zpětným přepočtem čisté investice do zahraničního subjektu a půjček nebo jiných nástrojů určených k zajištění takových investic se zahrnují do vlastního kapitálu. Při prodeji zahraničního subjektu se kumulovaná částka kurzových rozdílů vykáže ve výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje.

[C] Pozemky, budovy a zařízení

Nemovitosti, stroje a zařízení jsou prvotně zaznamenány v pořizovací ceně a jsou s výjimkou pozemků odpisovány, jak je uvedeno níže. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva (impairment).

Pořizovací cena hmotných aktiv zahrnuje veškeré náklady, které přímo souvisejí s uvedením jednotlivých položek hmotných aktiv do stavu umožňujícího předpokládané použití. V případě výstavby telekomunikační sítě patří do pořizovací ceny veškeré náklady vznikající v rámci výstavby sítě až k poslednímu účastnickému rozvaděči, což zahrnuje náklady dodavatelů, materiál, přímé mzdové náklady a úrokové náklady realizované v průběhu pořízení aktiva.

Výdaje na opravy a údržbu hmotných aktiv jsou účtovány do nákladů v době jejich vzniku. Náklady vynaložené na významné renovace jsou aktivovány do zůstatkové hodnoty aktiva pokud je pravděpodobné, že se budoucí hospodářský prospěch Skupiny zvýší oproti původnímu standardnímu výkonu daného dlouhodobého aktiva. Náklady na významné renovace jsou odepisovány po zbývajících dobu životnosti příslušného aktiva.

Hmotná aktiva, která se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazena, se z rozvahy vyřadí spolu s opravkami vztahujícími se k tomuto majetku. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do hospodářského výsledku z běžné činnosti.

Hmotná aktiva, s výjimkou pozemků, jsou odpisována rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Předpokládané doby životnosti použité v těchto finančních výkazech jsou následující:

	Počet let
Budovy ve vlastnictví Skupiny	max. 40
Kabelová vedení a jiná související zařízení	15 – 20
Ústředny a zařízení související	max. 10
Ostatní dlouhodobý majetek	3 – 10

U pozemků se předpokládá neomezená životnost, a proto nejsou odpisovány.

[D] Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva Skupiny tvoří počítačový software, goodwill a licence. Počítačový software představuje především náklady spojené s pořízením informačních systémů Skupiny určených pro používání v rámci Skupiny. Náklady spojené s vývojem nebo opravami počítačových programů jsou vykazovány jako náklady v době jejich vzniku. Nicméně náklady přímo spojené s identifikovanými a specifickými softwarovými produkty, které jsou kontrolovány Skupinou a jejichž pravděpodobný ekonomický užitek bude převyšovat pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, jsou vykazovány jako nehmotná aktiva. Náklady na počítačový software jsou odpisovány rovnoměrně na základě předpokládané doby životnosti, obvykle po dobu dvou až pěti let.

Nakoupené licence jsou kapitalizovány a odpisovány rovnoměrně po dobu platnosti licence, obvykle 15 až 20 let, počínaje zahájením provozu dané sítě.

Goodwill představuje rozdíl pořizovací ceny oproti reálné hodnotě podílu Skupiny na získaném vlastním kapitálu k datu pořízení. Pořízený goodwill je odpisován rovnoměrně po dobu jeho předpokládané životnosti, která nepřekračuje 15 let. Ke každému rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda došlo k jakémukoli náznaku znehodnocení. Pokud takový náznak existuje, je provedena analýza k posouzení zpětně ziskatelné hodnoty. Snížení hodnoty je vykázáno v případě, že zůstatková hodnota převyšuje zpětně ziskatelnou hodnotu.

[E] Snížení hodnoty aktiv

Kdykoli dojde k událostem či změnám situace, které naznačují, že účetní zůstatková hodnota nemusí být zpětně ziskatelná, je provedena revize hodnoty majetku, strojů a zařízení a ostatních aktiv včetně goodwillu a nehmotného majetku. Ztráta v důsledku snížení hodnoty je vykázána ve výši rozdílu, o který zůstatková hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně ziskatelnou hodnotu. Zpětně ziskatelná hodnota je vyšší ze dvou hodnot: čisté prodejní ceny aktiva a jeho hodnoty z užívání. Pro účely posouzení snížení hodnoty jsou aktiva slučována do skupin na nejnižším stupni, pro který jsou samostatně identifikovatelné peněžní toky.

## **[F] Finanční aktiva**

K 1. lednu 2001 přijala Skupina standard IAS 39 a klasifikovala svá finanční aktiva do následujících kategorií: k obchodování, držená do splatnosti a realizovatelná.

Finanční aktiva získaná především za účelem vytváření zisku z krátkodobých cenových fluktuací jsou klasifikována jako finanční aktiva k obchodování a jsou zahrnuta do krátkodobých aktiv. Během roku 2001 a 2002 nedržela Skupina žádné investice v této kategorii.

Investice s pevným termínem splatnosti, u kterých má vedení Skupiny úmysl a schopnost držet je do splatnosti, jsou klasifikovány jako investice držené do splatnosti a jsou zahrnuty do běžných nebo do dlouhodobých aktiv v závislosti na období, ve kterém proběhne jejich prodej.

Finanční aktiva, která má Skupina v úmyslu držet po dobu neurčitou, avšak má možnost je prodat z důvodů řešení likvidity nebo změny úrokové sazby, jsou klasifikována jako realizovatelná finanční aktiva; tyto investice jsou zahrnuty do položky stálých aktiv, pokud vedení nemá výslovný záměr držet je po dobu kratší než 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud není nutné je prodat s cílem zvýšit pracovní kapitál. V takovém případě jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv.

Vedení určí příslušnou klasifikaci finančních investic v době jejich koupě a toto zařazení pravidelně přehodnocuje.

Veškeré nákupy a prodeje finančních aktiv se vykazují k datu sjednání obchodu, tedy k datu, ke kterému se Skupina zaváže dané aktivum koupit nebo prodat. Pořizovací cena zahrnuje všechny transakční náklady. Finanční aktiva k obchodování a realizovatelná finanční aktiva jsou následně vedena v reálné hodnotě, zatímco investice držené do splatnosti jsou vedeny v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivních výnosů. Realizované a nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty obchodních a realizovatelných investic se účtují do výkazu zisku a ztráty v období, v němž nastanou.

Před přijetím standardu IAS 39 vykazovala Skupina své obchodovatelné cenné papíry v pořizovací ceně snížené o opravnou položku vyjadřující pokles hodnoty cenného papíru, pokud byla jeho tržní cena nižší než pořizovací.

## **[G] Leasing**

Leasing, u něhož významnou část rizik a výhod vyplývajících z vlastnictví nese pronajímatel, je klasifikován jako operativní leasing. Platby provedené v rámci operativního leasingu se účtují do výkazu zisku a ztráty rovnoměrně po celou dobu leasingu.

Pokud je operativní leasing ukončen před vypršením lhůty pronájmu, jakékoliv penále požadované pronajímatelem je považováno za náklad v době ukončení pronájmu.

## **[H] Zásoby**

Zásoby se vykazují v nižší ze dvou cen: v ceně pořízení nebo v čisté realizovatelné hodnotě. Zásoby jsou oceněny váženým aritmetickým průměrem. Čistá realizovatelná hodnota je odhadem obvyklé prodejní ceny, snížené o náklady na dokončení a prodejní náklady.

## **[I] Pohledávky**

Obchodní pohledávky se vykazují v nominální hodnotě snížené o opravnou položku zohledňující snížení hodnoty pohledávek. Opravná položka je tvořena tehdy, jestliže Skupina na základě objektivních důkazů usoudí, že pohledávka nebude uhrazena v souladu s platebními podmínkami. Výše opravné položky vyjadřuje rozdíl mezi účetní hodnotou a zpětně ziskatelnou hodnotou, vyjádřenou jako současná hodnota budoucích peněžních toků diskontovaná původní úrokovou sazbou dostupnou srovnatelným dlužníkům. Peněžní toky spojené s krátkodobými pohledávkami nejsou obvykle diskontovány.

## [J] Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty se v rozvaze oceňují pořizovací cenou. Pro účely cash flow zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních účtů splatných na požádání. V rozvaze jsou zůstatky bankovních kontokorentních účtů zachyceny v běžných závazcích v položce Úvěry a kontokorentní účty.

## [K] Úvěry

Úvěry jsou vykazovány k datu pořízení v přijaté protihodnotě bez transakčních nákladů. V následujících obdobích jsou úvěry vykázány v amortizované hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry; jakékoliv rozdíly mezi výnosy očištěnými o transakční náklady a výkupní cenou jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v příslušném období.

Úroky z úvěrů používaných k financování pořízení a výstavby způsobilých aktiv jsou aktivovány v průběhu období, které je potřebné pro dokončení a přípravu daného aktiva k jeho následnému užívání. Ostatní úroky jsou účtovány přímo do nákladů.

## [L] Odložená daň

Náklad daně z příjmů představuje splatnou a odloženou daň. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech. Pro výpočet odložené daně jsou užívány současně platné daňové sazby.

Hlavní dočasné rozdíly vyplývají z rozdílu mezi daňovou a účetní zůstatkovou hodnotou hmotného investičního majetku, snížení hodnoty pohledávek a zásob a z daňové ztráty, pokud může být v budoucnu uplatněna proti daňovým ziskům.

## [M] Zaměstnanecké požitky

Příspěvky Skupiny na zákonné zdravotní a důchodové pojištění a do fondu zaměstnanosti se během roku platily v předepsané sazbě ze mzdových nákladů. Podmínky státního zdravotního a důchodového pojištění jsou shodné s plány definovaných příspěvků. Náklady na příspěvky se vykazují za stejné období jako příslušné mzdové náklady. Skupina též provádí platby externím penzijním pojišťovnám v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady se účtují do výkazu zisku a ztráty do období, ve kterém jsou tyto částky splatné.

## [N] Rezervy

Rezervy jsou tvořeny v případech, kdy Skupina bude v budoucnosti nucena hradit současný závazek a je možné spolehlivě odhadnout výši tohoto závazku. Pokud Skupina očekává náhradu rezervy, například na základě pojistné smlouvy, vykazuje se taková náhrada jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, že realizace náhrady je prakticky jistá.

## [O] Vykazování výnosů

Výnosy Skupiny zahrnují poplatky za poskytnuté služby a hodnotu prodaného zařízení. Výnosy se vykazují v období, ve kterém jsou služby poskytnuty, a jsou očištěny o daň z přidané hodnoty a slevy. Prodeje v rámci Skupiny jsou eliminovány. Měsíční poplatky jsou vykazovány v měsíci, ve kterém je služba odběrateli poskytnuta. Výnosy za připojení zákazníků do pevné nebo mobilní sítě jsou vykazovány při zřízení služby. Výnosy z prodeje zařízení jsou v rámci mobilního segmentu vykazovány v okamžiku prodeje.

Skupina získává též poplatky od provozovatelů tuzemských a zahraničních telefonních sítí za příchozí telefonní hovory a za ostatní provoz, pro který je využívána síť Skupiny. Část výnosů získaných od vlastních zákazníků za tento provoz vyplácí Skupina tranzitním a cílovým provozovatelům. Tyto výnosy a náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty uváděny v brutto hodnotě.

## [P] Finanční nástroje

Skupina přijala k 1. lednu 2001 standard IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování. Finanční nástroje zachycené v rozvaze se skládají z peněz a peněžních ekvivalentů, finančních aktiv, pohledávek, závazků, půjček a derivátů.

Dopad přijetí standardu IAS 39 je shrnut v konsolidovaném výkazu o změně vlastního kapitálu. Informace o účtování finančních derivátů a zajištění jsou obsahem následující kapitoly „Řízení finančních rizik“. Detaily související s dopadem standardu na finanční aktiva jsou popsány výše v Poznámce F Finanční aktiva.

### Řízení finančních rizik

Z činnosti Skupiny vyplývá celá řada finančních rizik včetně dopadů změn tržních cen vlastního i cizího kapitálu, směnných kurzů a úrokových sazeb. Celková strategie řízení rizik mateřského podniku se soustředí na nepředvídatelnosti finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Skupiny. Skupina pro zajištění některých rizik používá derivátové finanční nástroje jako jsou například forwardové měnové smlouvy, měnové swapy, úrokové swapy, úrokové forwardy a měnové opce.

Řízení rizik provádí finanční oddělení v souladu se schválenými pravidly. Představenstvo definuje zásady celkového řízení rizik. V souladu s těmito zásadami existují písemná pravidla týkající se konkrétních oblastí, jako je například devizové riziko, úrokové riziko, úvěrové riziko, užití derivátových finančních nástrojů a investování přebytkové likvidity.

#### [i] Měnové riziko

Skupina je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se zejména k EUR a USD. Finanční oddělení odpovídá za zajištění čisté pozice v každé měně pomocí půjček v cizích měnách a externích forwardových měnových smluv, měnových swapů a měnových opcí.

Skupina především zajišťuje devizové riziko smluvních závazků z nákupu síťových technologií a ostatních provozních výdajů převážně ze zemí Evropské unie. Forwardové smlouvy užívané v tomto programu mají splatnost 6 měsíců nebo kratší, v souladu s příslušnými budoucími závazky vyplývajících z nákupů.

Skupina navíc zajišťuje měnové riziko z úvěrů v cizích měnách. Účelem je minimalizovat volatilitu zisku a peněžních toků způsobovanou pohybem kurzů cizích měn. Měnové deriváty (forwardové měnové smlouvy, měnové swapy a měnové opce) jsou navrženy tak, aby vyrovnaly očekávatelné cizoměnové operace (platby úroků nebo splátky).

#### [ii] Riziko úrokové sazby

Příjmy a provozní peněžní toky Skupiny jsou do značné míry nezávislé na změnách tržních úrokových sazeb. Skupina si někdy vypůjčuje za pohyblivé sazby a používá úrokové swapy k zajištění peněžních toků budoucích plateb úroků, které mají ekonomický dopad na konverzi půjček z pohyblivých sazeb na sazby fixní. Úrokové swapy umožňují Skupině realizovat dlouhodobé půjčky při použití pohyblivých sazeb a přeměnit je na sazby pevné. V rámci úrokových swapů se Skupina dohodne s ostatními stranami na výměně rozdílu mezi pevnými smluvními úrokovými sazbami a sazbami pohyblivými, který se vypočítá na základě dohodnuté nominální částky jistin. Tato výměna se provádí ve smluvených intervalech.

#### [iii] Úvěrové riziko

Koncentrace rizika vzhledem k pohledávkám je omezena díky velkému počtu zákazníků. Podstatná část pohledávek je soustředěna v rámci České republiky. Ačkoliv Skupina v současné době v souvislosti s pohledávkami nepředpokládá vyšší úvěrové riziko, platební schopnost je ovlivněna finanční stabilitou národní ekonomiky.

Výběr protistran pro derivátové a hotovostní transakce je omezen na vysoce bonitní finanční instituce. Skupina má pravidla, která omezují výši úvěrového rizika vůči jakékoli jednotlivé finanční instituci.

#### [iv] Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti a obchodovatelných cenných papírů, dostupnosti financování z přiměřeného objemu úvěrových produktů určených k tomuto účelu a možnosti uzavřít tržní pozice. Vzhledem k dynamičnosti příslušné činnosti je cílem finančního oddělení udržet pružnost financování prostřednictvím stále dostupnosti úvěrových produktů určených k tomuto účelu.



## Účtování derivátových finančních nástrojů a zajištění

Derivátové finanční nástroje jsou původně vykazovány v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceněny na svou reálnou hodnotu. Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty závisí na povaze zajišťované položky. K datu uzavření smlouvy o derivátech označí Skupina konkrétní deriváty jako (1) zajištění reálné hodnoty vykázaných aktiv nebo závazků (zajištění reálné hodnoty), nebo (2) zajištění očekávané transakce nebo pevného příslibu (zajištění peněžních toků).

Změny reálné hodnoty derivátů, které jsou označeny jako zajištění reálné hodnoty, splňují dané podmínky a jsou vysoce účinné, se účtují do výkazu zisku a ztráty zároveň s veškerými změnami reálné hodnoty zajištěných aktiv a závazků.

Změny reálné hodnoty derivátů, které jsou označeny jako zajištění peněžních toků, splňují dané podmínky a jsou vysoce účinné, se vykazují ve vlastním kapitálu. Pokud má očekávaná transakce nebo pevný příslib za následek vykazání aktiva nebo závazku, jsou zisky a ztráty dříve přímo vykazované ve vlastním kapitálu z vlastního kapitálu vyňaty a zahrnuty do vstupní pořizovací ceny takového aktiva nebo závazku. V ostatních případech jsou částky dříve vykázané přímo ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad ve stejných obdobích, v nichž je zajištěn pevný příslib nebo v nichž má očekávaná transakce dopad na výkaz zisku a ztráty.

Některé transakce a deriváty, které plní funkci efektivního ekonomického zajištění v rámci pravidel řízení rizik Skupiny, buďto nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví podle konkrétních pravidel definovaných ve standardu IAS 39 nebo se Skupina rozhodla nevyužít specifická opatření pro účtování o zajištění podle IAS 39. Změny reálné hodnoty takových derivátových nástrojů, které nesplňují podmínky účtování o zajištění, se vykazují ve výkazu zisku a ztráty okamžitě.

Když uplyne doba platnosti zajišťovacího nástroje nebo je tento zajišťovací nástroj prodán, popřípadě pokud již nesplňuje kritéria pro účtování zajištění podle standardu IAS 39, zůstanou jakýkoliv kumulovaný zisk nebo ztráta, které jsou v té době zaúčtovány do vlastního kapitálu, vyčleněny ve vlastním kapitálu, dokud není očekávaná transakce s konečnou platností vykázána ve výkazu zisku a ztráty. Pokud se však již nepředpokládá, že dojde k realizaci pevného příslibu nebo očekávané transakce, jsou kumulované zisky nebo ztráty, které byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu, neprodleně převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Skupina dokládá již při zahájení transakce vztah mezi zajišťovacími nástroji a zajišťovanými položkami a rovněž cíl řízení rizik a strategii řady zajišťovacích transakcí. Tento proces zahrnuje přiřazení všech derivátů označených jako zajištění ke konkrétním aktivům a závazkům nebo ke konkrétním pevným příslibům nebo očekávaným transakcím. Skupina rovněž při zahájení zajištění a poté průběžně dokládá svůj odhad, zda jsou deriváty užívané při zajišťovacích transakcích vysoce účinné při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajišťovaných položek.

Před přijetím standardu IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování k 1. lednu 2001 nebyly derivátové finanční nástroje zachyceny v účetních výkazech. Zisky a ztráty z měnových forwardových smluv byly zachyceny ve výkazu zisku a ztráty stejným způsobem jako u příslušného podkladového aktiva či závazku. Jakékoliv platby z úrokových swapů byly součástí úrokových výnosů nebo nákladů v průběhu období, na které byl swapový kontrakt sjednán. Úrokové rozdíly z měnových swapů (včetně swapů s nulovým kupónem) byly součástí úrokových výnosů nebo nákladů v průběhu období, na které byl swapový kontrakt sjednán. Zisky a ztráty z úrokových forwardů se účtovaly do výkazu zisku a ztráty ve stejný okamžik jako úrokové náklady či výnosy zajištěné těmito kontrakty. Opční prémie byly evidovány na rozvahových účtech Skupiny jako závazek a aktivum. Aktivum bylo rozpouštěno do výkazu zisku a ztráty po dobu trvání instrumentu. Závazek byl vyrovnán platbami opčních premií.

Reálná hodnota různých derivátů sloužících k zajištění je zachycena v Poznámce č. 19. Změny v zajišťovacím fondu ve vlastním kapitálu jsou vykázané v Poznámce č. 24.

## Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních derivátů, s výjimkou měnových opcí, vychází z kalkulace Skupiny prováděné pomocí modelu diskontovaných peněžních toků (za použití tržních sazeb). Reálná hodnota měnových opcí vychází z ocenění, které pro Skupinu provedly nezávislé banky.

## Index přílohy ke konsolidovaným účetním výkazům

65	[1] Informace o segmentech
66	[2] Výnosy
67	[3] Provozní náklady
67	[4] Vložené služby
68	[5] Finanční náklady (netto)
68	[6] Daň z příjmů
68	[7] Zisk na akcii
69	[8] Pozemky, budovy a zařízení
70	[9] Nehmotná aktiva
71	[10] Zásoby
71	[11] Pohledávky
72	[12] Realizovatelná finanční aktiva a aktiva držená do splatnosti
72	[13] Peníze a peněžní ekvivalenty
73	[14] Závazky vůči věřitelům
73	[15] Úvěry a kontokorentní účty
74	[16] Odložená daň
75	[17] Zákonné sociální zabezpečení a důchodové připojištění
75	[18] Rezervy a ostatní závazky
76	[19] Finanční nástroje
77	[20] Potenciální závazky
77	[21] Věcné závazky
78	[22] Poskytování veřejných služeb
79	[23] Vlastní kapitál
79	[24] Zajišťovací fond
80	[25] Peněžní toky z běžné činnosti
80	[26] Transakce se spřízněnými stranami
81	[27] Společný podnik
82	[28] Dceřiné společnosti
82	[29] Menšinový podíl
82	[30] Události, které nastaly po datu účetní závěrky
82	[31] Privatizace

## [1] Informace o segmentech

Skupina se skládá ze dvou hlavních podnikatelských segmentů:

- Fixní – telefonní a datové služby s použitím pevné telefonní sítě poskytované společností ČESKÝ TELECOM, a.s. a ostatními konsolidovanými podniky ve Skupině,
- Mobilní – mobilní telefonní služby poskytované společností Eurotel Praha, spol. s r.o.

Výnosy Skupiny jsou tvořeny zejména obchodními aktivitami na domácím trhu. Informace o segmentech jsou z tohoto důvodu uváděny pouze na základě obchodního členění. Veškeré informace týkající se mobilního segmentu se vztahují k proporcionálnímu podílu ve společném podniku.

K 31. prosinci 2002 (v mil. Kč)	Fixní	Mobilní	Skupina
Výnosy	38 995	14 688	53 683
Tržby mezi segmenty	- 204	- 623	- 827
<i>Celkové konsolidované výnosy</i>	<i>38 791</i>	<i>14 065</i>	<i>52 856</i>
Hospodářský výsledek segmentu	2 829	4 259	7 088
Finanční náklady (netto)			- 978
<i>Zisk před zdaněním</i>			<i>6 110</i>
Daň			- 1 885
<i>Zisk Skupiny před zdaněním</i>			<i>4 225</i>
Menšinový hospodářský výsledek			51
<b><i>Zisk</i></b>			<b><i>4 276</i></b>
Aktiva segmentu	135 790	20 561	156 351
Pasiva segmentu	- 8 067	- 3 308	- 11 375
Nerozdělená pasiva			- 33 659
<b><i>Pasiva celkem</i></b>			<b><i>- 45 034</i></b>
Výdaje na investice	8 745	2 566	11 311
Odpisy hmotného majetku	13 401	2 306	15 707
Odpisy nehmotného majetku	3 345	10	3 355

K 31. prosinci 2001 (v mil. Kč)	Fixní	Mobilní	Skupina
Výnosy	41 881	15 444	57 325
Tržby mezi segmenty	- 452	- 973	- 1 425
<i>Celkové konsolidované výnosy</i>	<i>41 429</i>	<i>14 471</i>	<i>55 900</i>
Hospodářský výsledek segmentu	5 876	4 239	10 115
Finanční náklady (netto)			- 1 344
<i>Zisk před zdaněním</i>			<i>8 771</i>
Daň			- 2 699
<b><i>Zisk</i></b>			<b><i>6 072</i></b>
Aktiva segmentu	141 095	18 002	159 097
Pasiva segmentu	- 10 440	- 3 408	- 13 848
Nerozdělená pasiva			- 38 187
<b><i>Pasiva celkem</i></b>			<b><i>- 52 035</i></b>
Výdaje na investice	13 836	4 953	18 789
Odpisy hmotného majetku	12 623	2 100	14 723
Odpisy nehmotného majetku	2 309	8	2 317

K 31. prosinci 2000 (v mil. Kč)	Fixní	Mobilní	Skupina
Výnosy	45 120	14 447	59 567
Tržby mezi segmenty	- 839	- 1 504	- 2 343
<i>Celkové konsolidované výnosy</i>	<i>44 281</i>	<i>12 943</i>	<i>57 224</i>
Hospodářský výsledek segmentu	9 218	2 853	12 071
Finanční náklady (netto, vč. vložených služeb)			- 2 957
<i>Zisk před zdaněním</i>			<i>9 114</i>
Daň			- 2 758
<b>Zisk</b>			<b>6 356</b>
Aktiva segmentu	144 812	15 565	160 377
Pasiva segmentu	- 9 899	- 3 361	- 13 260
Nerozdělená pasiva			- 43 310
<b>Pasiva celkem</b>			<b>- 56 570</b>
Výdaje na investice	14 464	4 100	18 564
Odpisy hmotného majetku	12 211	1 593	13 804
Odpisy nehmotného majetku	804	17	821

Tržby mezi segmenty představují prodeje podnikům ve Skupině, které se nacházejí v jiném segmentu.

Stanovení cen mezi mobilním a fixním segmentem je založeno na sazbách dohodnutých mezi ČESKÝM TELECOMEM, a.s. a Eurotelem Praha, spol. s r.o., případně na základě rozhodnutí Českého telekomunikačního úřadu. Sazby použité v letech 2000, 2001 a 2002 byly stanoveny na stejném základě jako sazby u ostatních mobilních operátorů a shodují se se sazbami uplatněnými pro stanovení cen pro ostatní mobilní operátory. Dohody o cenách za propojení v roce 2001 nebylo s Eurotelem dosud dosaženo (více informací v Poznámce č. 20).

Výdaje na investice se skládají z přírůstků hmotných a nehmotných aktiv.

## [2] Výnosy

(v mil. Kč)	Rok končí		
	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Hovorné	20 310	27 464	30 218
Poplatky za zřizování	626	1 249	2 028
Základní měsíční poplatky	13 123	9 838	9 515
Výnosy od provozovatelů jiných sítí	4 426	5 954	6 590
Telex, přenos dat a jiné telefonní služby	9 221	6 831	4 476
Prodej zařízení a materiálu	1 069	970	1 244
Pronajaté okruhy	2 623	2 332	1 982
Ostatní výnosy	1 458	1 262	1 171
<b>Výnosy celkem</b>	<b>52 856</b>	<b>55 900</b>	<b>57 224</b>

Od února 2002 zavedla Společnost pro své zákazníky cenové balíčky, které obsahují v měsíčních paušálních poplatcích volný kredit hovorného. To se projevilo ve snížení tržeb v kategorii „Hovorné“ a v odpovídajícím zvýšení v kategorii „Základní měsíční poplatky“. Na pokles „Hovorného“ měla dále vliv pokračující liberalizace telekomunikačního trhu v České republice.

Výnosy se spřízněnými stranami jsou uvedeny v Poznámce č. 26.

[3] Provozní náklady

Následující náklady jsou zohledněny v provozním zisku:

(v mil. Kč)	Rok končící		
	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Mzdy	5 428	5 395	5 418
Příspěvky na sociální a zdravotní zabezpečení	1 767	1 785	1 906
Náklady na sociální výhody pracovníků	368	374	397
Náklady na pracovníky celkem	7 563	7 554	7 721
Odpisy hmotných aktiv	15 707	14 723	13 804
Odpisy nehmotných aktiv	3 355	2 317	821
Platby provozovatelům jiných sítí	5 728	7 403	8 152
Prodaný materiál a zboží v ceně pořízení	1 779	2 430	3 753
Opravy a údržba	2 567	2 179	1 635
Reklama	1 432	1 527	1 634
Pronájem	1 022	719	640
Poradenství	866	1 149	1 015
Pohledávky z obchodního styku – snížení hodnoty nedobytných a pochybných pohledávek	579	517	490
Ostatní provozní náklady	5 170	5 267	5 488
Provozní náklady celkem	45 768	45 785	45 153

Výdaje v celkové výši 1 466 mil. Kč a 1 064 mil. Kč v letech 2001 a 2000, dříve vykazované v rámci „Ostatních provozních nákladů“, byly reklasifikovány do kategorie „Opravy a údržba“. Podobně bylo v letech 2001 a 2000 reklasifikováno z „Ostatních provozních nákladů“ do kategorie „Poradenství“ 115 mil. Kč a 100 mil. Kč.

Nákupy zboží a služeb od spřízněných stran jsou uvedeny v Poznámce č. 26.

[4] Vložené služby

Součástí smlouvy mezi Fondem národního majetku a strategickým investorem Společnosti TelSource N.V. z roku 1995 byla dohoda, že Společnost obdrží v průběhu následujících pěti let služby a majetek v hodnotě 3 500 mil. Kč. Hodnota majetku nebo služeb byla buď kapitalizována nebo zaúčtována do nákladů v období, ve kterém došlo k poskytnutí těchto služeb.

Vložené služby (v mil. Kč)	Rok končící		
	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Služby	0	0	634
Aktiva	0	0	49
	0	0	683

## [5] Finanční náklady (netto)

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	Rok končící 31. prosince 2001	31. prosince 2000
Nákladové úroky			
Úroky vztahující se k úvěrům a obligacím	1 507	2 113	2 510
Ostatní finanční náklady	60	115	272
Kapitalizované úroky	- 91	- 59	- 92
<i>Čisté nákladové úroky</i>	<i>1 476</i>	<i>2 169</i>	<i>2 690</i>
Výnosové úroky	- 268	- 467	- 342
Ztráty(+)/zisky(-) z přecenění finančních nástrojů:			
Finanční deriváty	- 93	1 105	0
Realizovatelná finanční aktiva	- 20	0	0
Finanční aktiva držená do splatnosti	13	0	0
<i>Čisté kurzové ztráty(+)/zisky(-)</i>	<i>- 130</i>	<i>- 1 463</i>	<i>- 25</i>
<b>Finanční náklady (netto)</b>	<b>978</b>	<b>1 344</b>	<b>2 323</b>

Čisté kurzové rozdíly se vztahují především k peněžním depozitům a úvěrům denominovaným v USD a EUR.

## [6] Daň z příjmů

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	Rok končící 31. prosince 2001	31. prosince 2000
Celkový daňový náklad obsahuje:			
Běžnou daňovou povinnost	1 440	1 369	992
Odloženou daňovou povinnost (Poznámka č. 16)	445	1 330	1 766
	<b>1 885</b>	<b>2 699</b>	<b>2 758</b>

Daň z příjmů ze zisku před zdaněním Skupiny se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím platné daňové sazby domovské země Skupiny následujícím způsobem:

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	Rok končící 31. prosince 2001	31. prosince 2000
Zisk před zdaněním	6 110	8 771	9 114
Daň z příjmů vypočtená sazbou 31 %	1 894	2 719	2 825
Výnosy nepodléhající zdanění	- 143	- 437	- 717
Náklady nezahrnuté do základu daně	287	665	890
Ostatní	- 15	- 59	0
Investiční úleva na majetku nově zařazeném do užívání	- 138	- 189	- 240
<b>Daň z příjmů – náklad</b>	<b>1 885</b>	<b>2 699</b>	<b>2 758</b>

V roce 2002 činila efektivní daňová sazba 31 % (2001: 31 % a 2000: 30 %).

## [7] Zisk na akcii

Zisk na akcii je počítán jako podíl čistého zisku k rozdělení a váženého průměrného počtu vydaných běžných akcií během roku.

	31. prosince 2002	Rok končící 31. prosince 2001	31. prosince 2000
Počet akcií	322 089 900	322 089 900	322 089 900
Čistý zisk pro akcionáře (v mil. Kč)	4 276	6 072	6 356
Zisk na akcii (v Kč)	13	19	20

[8] Pozemky, budovy a zařízení

(v mil. Kč)	Pozemky a budovy	Vedení, kabely a další venkovní zařízení*	Telefonní ústředny a ostatní zařízení	Ostatní hmotný investiční majetek	Pořízení investic včetně záloh	Celkem
ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2002						
Počáteční zůstatek	13 772	65 211	38 291	3 491	5 865	126 630
Přírůstky	1 123	1 583	6 152	2 172	9 192	20 222
Úbytky a ostatní změny	- 218	- 37	- 372	10	- 11 030	- 11 647
Odpisy	- 618	- 4 608	- 8 776	- 1 705	0	- 15 707
Zůstatková hodnota	14 059	62 149	35 295	3 968	4 027	119 498
K 31. PROSINCI 2002						
Pořizovací cena	18 180	95 685	77 829	11 393	4 027	207 114
Oprávkvy	- 4 121	- 33 536	- 42 534	- 7 425	0	- 87 616
Zůstatková cena	14 059	62 149	35 295	3 968	4 027	119 498

ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2001						
Počáteční zůstatek	13 566	68 297	36 791	3 734	6 617	129 005
Přírůstky	1 100	1 476	8 858	2 109	12 791	26 334
Úbytky a ostatní změny	- 270	- 4	692	- 861	- 13 543	- 13 986
Odpisy	- 624	- 4 558	- 8 050	- 1 491	0	- 14 723
Zůstatková hodnota	13 772	65 211	38 291	3 491	5 865	126 630
K 31. PROSINCI 2001						
Pořizovací cena	17 530	94 642	77 671	9 933	5 865	205 641
Oprávkvy	- 3 758	- 29 431	- 39 380	- 6 442	0	- 79 011
Zůstatková cena	13 772	65 211	38 291	3 491	5 865	126 630

ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2000						
Počáteční zůstatek	13 131	68 535	36 180	3 611	8 318	129 775
Přírůstky	1 236	4 351	8 171	1 302	13 359	28 419
Úbytky a ostatní změny	- 102	- 96	- 210	83	- 15 060	- 15 385
Odpisy	- 699	- 4 493	- 7 350	- 1 262	0	- 13 804
Zůstatková hodnota	13 566	68 297	36 791	3 734	6 617	129 005
K 31. PROSINCI 2000						
Pořizovací cena	16 887	93 535	70 401	9 344	6 617	196 784
Oprávkvy	- 3 321	- 25 238	- 33 610	- 5 610	0	- 67 779
Zůstatková cena	13 566	68 297	36 791	3 734	6 617	129 005

\* Další venkovní zařízení představuje aktiva vztahující se ke kabeláži

Pozemky, budovy a zařízení v hodnotě 5 985 mil. Kč (31. prosince 2001: 7 424 mil. Kč a 31. prosince 2000: 7 587 mil. Kč) byly poskytnuty jako zástava za půjčky ve výši 5 300 mil. Kč (31. prosince 2001: 5 300 mil. Kč a 31. prosince 2000: 5 400 mil. Kč).

V průběhu roku byly nákladové úroky ve výši 10 mil. Kč (2001: 59 mil. Kč a 2000: 92 mil. Kč) kapitalizovány a jsou zahrnuty ve výše uvedené tabulce v kategorii „Přírůstky“. Pro kapitalizaci byla použita sazba 5,99 % (2001: 7,28 %, 2000: 8,22 %).



## [9] Nehmotná aktiva

(v mil. Kč)	Goodwill	Licence	Software	Celkem
<b>ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2002</b>				
Počáteční zůstatek	52	1 932	11 185	13 169
Přírůstky	0	82	1 828	1 910
Úbytky a ostatní změny	0	0	- 383	- 383
Odpisy	- 6	- 9	- 3 235	- 3 250
Snížení hodnoty	- 46	0	- 59	- 105
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>0</b>	<b>2 005</b>	<b>9 336</b>	<b>11 341</b>
<b>K 31. PROSINCI 2002</b>				
Pořizovací cena	92	2 027	16 474	18 593
Oprávky	- 92	- 22	- 7 138	- 7 252
<b>Zůstatková cena</b>	<b>0</b>	<b>2 005</b>	<b>9 336</b>	<b>11 341</b>

<b>ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2001</b>				
Počáteční zůstatek	58	138	9 140	9 336
Přírůstky	0	1 803	4 382	6 185
Úbytky a ostatní změny	0	0	- 35	- 35
Odpisy	- 6	- 9	- 2 302	- 2 317
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>52</b>	<b>1 932</b>	<b>11 185</b>	<b>13 169</b>
<b>K 31. PROSINCI 2001</b>				
Pořizovací cena	92	1 946	15 331	17 369
Oprávky	- 40	- 14	- 4 146	- 4 200
<b>Zůstatková cena</b>	<b>52</b>	<b>1 932</b>	<b>11 185</b>	<b>13 169</b>

<b>ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2000</b>				
Počáteční zůstatek	65	0	4 653	4 718
Přírůstky	0	143	5 353	5 496
Úbytky a ostatní změny	0	0	- 57	- 57
Odpisy	- 7	- 5	- 809	- 821
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>58</b>	<b>138</b>	<b>9 140</b>	<b>9 336</b>
<b>K 31. PROSINCI 2000</b>				
Pořizovací cena	92	143	11 250	11 485
Oprávky	- 34	- 5	- 2 110	- 2 149
<b>Zůstatková cena</b>	<b>58</b>	<b>138</b>	<b>9 140</b>	<b>9 336</b>

Snížení hodnoty bylo provedeno v důsledku nižší než očekávané výkonnosti dceřiných společností a divizí Společnosti operujících v netradičních oborech podnikání.

Udělené licence představují práva na provozování UMTS a GSM v mobilní síti. Skupina musí, v souladu s licenčními podmínkami, zahájit provoz sítě v rámci licence UMTS (Služby třetí generace) do roku 2005. Protože licence dosud není užívána, provedlo vedení Společnosti posouzení zpětně získatelné částky. Skupina porovnála účetní hodnotu aktiva s odhadovanými očekávanými diskontovanými peněžními toky, a dospěla k závěru, že nedošlo k znehodnocení účetní hodnoty této licence. Žádné snížení hodnoty tedy nebylo vykázáno.

Skupina také vlastní práva na provozování NMT v mobilní síti. Tato licence byla Skupině udělena bezúplatně, a proto není vykazována v rámci nehmotných aktiv.

V průběhu roku byly nákladové úroky ve výši 81 mil. Kč kapitalizovány a jsou zahrnuty ve výše uvedené tabulce v kategorii „Přírůstky“. Pro kapitalizaci byla použita sazba 6,10 %. V letech 2001 a 2000 nebyl kapitalizován žádný úrok.

[10] Zásoby

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Materiál pro výstavbu	417	498	591
Kabely	463	563	580
Ostatní zásoby včetně zboží	529	864	633
	1 409	1 925	1 804

Uvedená výše zásob je očištěna o opravnou položku na nadbytečné a pomalu obrátkové zásoby v hodnotě 364 mil. Kč (31. prosince 2001: 306 mil. Kč a 31. prosince 2000: 271 mil. Kč).

[11] Pohledávky

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Pohledávky za tuzemskými zákazníky	5 885	6 930	6 260
Pohledávky v cizích měnách	740	335	292
Ostatní pohledávky	677	385	1 653
Náklady příštích období a časové rozlišení	593	665	594
Deriváty	83	1	0
Přeplatek daně z příjmů	0	0	211
DPH	453	541	470
	8 431	8 857	9 480

Pohledávky za tuzemskými zákazníky jsou sníženy o opravné položky k pochybným pohledávkám ve výši 2 886 mil. Kč (31. prosince 2001: 2 695 mil. Kč a 31. prosince 2000: 2 261 mil. Kč).

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou uvedeny v Poznámce č. 26.

Zkušenosti Skupiny s vymáháním pohledávek jsou promítnuty do vytvořené opravné položky. Díky výše uvedeným skutečnostem věří vedení Skupiny, že neexistují jiná rizika, která by nad rámec vytvořené opravné položky snížila hodnotu pohledávek.

## [12] Realizovatelná finanční aktiva a finanční aktiva držená do splatnosti

Realizovatelná finanční aktiva (v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Počáteční stav	3 170	9 018	2 225
Reklasifikace	- 657	0	0
<i>Počáteční stav po reklasifikaci</i>	<i>2 513</i>	<i>9 018</i>	<i>2 225</i>
Kurzové rozdíly	142	- 260	18
Zisk(+)/ztráta(-) z přecenění	20	0	0
Přírůstky	6 006	428	11 998
Úbytky	- 2 911	- 6 016	- 5 223
<b>Konečný stav</b>	<b>5 770</b>	<b>3 170</b>	<b>9 018</b>
Dlouhodobé	241	1 023	3 184
Krátkodobé	5 529	2 147	5 834
	<b>5 770</b>	<b>3 170</b>	<b>9 018</b>

Finanční aktiva držená do splatnosti (v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Počáteční stav	0	0	0
Reklasifikace	657	0	0
<i>Počáteční stav po reklasifikaci</i>	<i>657</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Kurzové rozdíly	25	0	0
Zisk(+)/ztráta(-) z přecenění	- 13	0	0
Přírůstky	892	0	0
Splatné	0	0	0
<b>Konečný stav</b>	<b>1 561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dlouhodobé	130	0	0
Krátkodobé	1 431	0	0
	<b>1 561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Realizovatelná finanční aktiva, zahrnující především obchodovatelné cenné papíry, se každoročně oceňují reálnou hodnotou při uzávěrce k 31. prosinci daného roku. Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích se stanoví na základě nabídkových cen kótovaných na burze. Reálná hodnota ostatních investic je stanovena odhadem podle obdobných nástrojů nebo na základě diskontovaných peněžních toků plynoucích z držení příslušných aktiv.

## [13] Peníze a peněžní ekvivalenty

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Peněžní zůstatky	3 408	196	249
Krátkodobá bankovní depozita	4 933	5 150	1 485
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty</b>	<b>8 341</b>	<b>5 346</b>	<b>1 734</b>

Pro účely výkazu o peněžních tocích sestávají peníze a peněžní ekvivalenty ke konci roku z následujících položek:

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Peníze a peněžní ekvivalenty	8 341	5 346	1 734
Kontokorentní účty a ostatní krátkodobé půjčky (Poznámka č. 15)	- 36	- 184	- 58
<b>Konečný stav</b>	<b>8 305</b>	<b>5 162</b>	<b>1 676</b>

## [14] Závazky vůči věřitelům

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Závazky z obchodního styku v Kč	3 666	4 116	5 358
Závazky z obchodního styku v cizí měně	872	917	1 146
Ostatní daně a sociální pojištění	253	703	323
Výnosy příštích období	639	591	266
Závazky vůči zaměstnancům (mzdy)	400	358	370
Závazek z daně z příjmu	19	278	0
Dohadné položky a ostatní závazky	4 582	5 753	5 797
Deriváty	944	1 132	0
	<b>11 375</b>	<b>13 848</b>	<b>13 260</b>

Závazky vůči spřízněným stranám jsou uvedeny v Poznámce č. 26.

## [15] Úvěry a kontokorentní účty

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Úvěry a kontokorenty v Kč <sup>[a]</sup>	27	367	1 347
Ostatní úvěry v Kč	1 164	1 293	0
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	1 731	2 046	2 567
Úvěry a kontokorenty v cizích měnách <sup>[a]</sup>	4 052	4 099	8 970
Dluhopisy v Kč	3 000	7 000	7 000
Dluhopisy v cizí měně <sup>[b]</sup>	12 053	12 198	13 226
	<b>22 027</b>	<b>27 003</b>	<b>33 110</b>
Splatné:			
<i>do 1 roku</i>	<i>12 513</i>	<i>7 801</i>	<i>3 481</i>
za 1-2 roky	420	12 622	2 994
za 2-5 let	4 259	1 269	21 192
za více než 5 let	4 835	5 311	5 443
<i>Celkem splatné po více než 1 roce</i>	<i>9 514</i>	<i>19 202</i>	<i>29 629</i>
	<b>22 027</b>	<b>27 003</b>	<b>33 110</b>

[a] Úvěry a kontokorenty zahrnují kontokorenty v korunách v hodnotě 23 mil. Kč (31. prosince 2001: 173 mil. Kč a 31. prosince 2000: 58 mil. Kč) a 13 mil. Kč v cizích měnách (31. prosince 2001: 11 mil. Kč a 31. prosince 2000: 0 mil. Kč).

[b] V roce 1998 Skupina vydala dluhopisy v hodnotě 750 mil. DEM, které jsou splatné v nominální hodnotě v roce 2003 a mají kupon na 5,125 %.

K 31. prosinci 2002 měla Skupina k dispozici přibližně 2 000 mil. Kč nevyčerpaných úvěrových zdrojů (31. prosince 2001: 7 000 mil. Kč a 31. prosince 2000: 21 000 mil. Kč).

Úvěry a dluhopisy vedené v zahraniční měně dosahují celkové hodnoty 391 mil. EUR a jsou splatné do jednoho roku (2001: 9 mil. EUR, 2000: 22 mil. EUR a 70 mil. USD).

V roce 2002 Společnost splatila vydané dluhopisy za 7 000 mil. Kč s roční úrokovou mírou 11,3 %.

V roce 2002 Společnost vydala dluhopisy za 3 000 mil. Kč. Jsou úročeny sazbou 4,55 % a jsou splatné 15. července 2005.

Ke všem úvěrům byly uplatňovány tržní úrokové sazby.

Po zahrnutí vlivu úrokových swapů bylo úrokové zatížení Skupiny následující:

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Půjčky s pevnou úrokovou mírou	20 823	25 511	27 343
Půjčky s pohyblivou úrokovou mírou	1 204	1 492	5 767
<b>Celkem</b>	<b>22 027</b>	<b>27 003</b>	<b>33 110</b>

Zůstatkové hodnoty a reálné hodnoty dluhopisů a dlouhodobých půjček s pevnou úrokovou mírou jsou následující:

31. prosince 2002 (v mil. Kč)	Zůstatková hodnota	Reálná hodnota
Bankovní úvěry	5 770	6 748
Dluhopisy	15 053	15 223
<b>Celkem</b>	<b>20 823</b>	<b>21 971</b>

Reálné hodnoty jsou založeny na diskontovaných peněžních tocích za použití diskontní sazby, odpovídající úrokové sazbě, která je dle vedení Společnosti dosažitelná k datu účetní závěrky. Výjimku tvoří vydané dluhopisy, u nichž reálná hodnota vychází z tržní ceny dluhopisů. Účetní hodnota krátkodobých půjček se blíží jejich reálné hodnotě.

	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Efektivní úrokové míry			
Úvěry a kontokorenty v Kč	3,05 %	4,95 %	5,95 %
Ostatní úvěry v Kč	4,10 %	6,10 %	-
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	6,81 %	6,82 %	6,82 %
Úvěry a kontokorenty v cizích měnách	6,633 %	6,635 %	6,12 %
Dluhopisy v Kč	4,55 %	11,30 %	11,30 %
Dluhopisy v cizí měně	5,125 %	5,125 %	5,125 %

Společnost vlastní dlouhodobá aktiva, která byla poskytnuta jako zástava k úvěrům. Zůstatková hodnota zastaveného majetku je následující:

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Pozemky a budovy	1 447	1 449	1 555
Zařízení a ostatní majetek	4 538	5 975	6 032
<b>Celkem</b>	<b>5 985</b>	<b>7 424</b>	<b>7 587</b>

## [16] Odložená daň

Odložený daňový závazek je vypočten ze všech dočasných rozdílů vzniklých mezi daňovou hodnotou aktiv nebo závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou v rozvaze. Odložená daňová pohledávka je zachycena tehdy, existuje-li reálný předpoklad, že bude vytvořen dostatečný daňový základ, proti kterému by mohla být tato odložená daňová pohledávka v budoucnosti uplatněna. Pro výpočet odložené daně byly použity platné daňové sazby: 31 % (2001: 31 %, 2000: 31 %).

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Stav k 1. lednu	11 184	10 046	8 280
Dopad implementace IAS 39	0	- 192	0
Dopad ve výkazu zisku a ztráty (Poznámka č. 6)	445	1 330	1 766
Dopad do vlastního kapitálu	3	0	0
<b>Stav k 31. prosinci</b>	<b>11 632</b>	<b>11 184</b>	<b>10 046</b>

Odložená daňová pohledávka a závazek jsou vzájemně započteny v případě, že je dle zákona možné započíst daňové aktivum a závazek, a pokud odložené daně podléhají stejnému správci daně.

Po započtení jsou v konsolidované rozvaze Skupiny vykázaný tyto zůstatky:

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Odložená daňová pohledávka	- 1 255	- 1 036	- 549
Odložený daňový závazek	12 887	12 220	10 595
	<b>11 632</b>	<b>11 184</b>	<b>10 046</b>

Odložená daňová pohledávka obsahuje 154 mil. Kč realizovatelných za více než 12 měsíců (2001: 694 mil. Kč a 2000: 380 mil. Kč) a odložený daňový závazek obsahuje 12 079 mil. Kč (2001: 12 220 mil. Kč a 2000: 10 595 mil. Kč) splatných za více než 12 měsíců.

Hodnoty uvedené v rozvaze se vztahují k dočasným rozdílům vyplývajícím z nevyužitě daňové ztráty a ostatních daňových závazků a z rozdílu daňové a účetní zůstatkové hodnoty níže uvedených aktiv a závazků:

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Rozdíl v zůstatkové hodnotě hmotného a nehmotného majetku	12 177	11 385	10 595
Nevyužitě daňové ztráty a ostatní daňová aktiva	- 170	0	0
Opravné položky a ostatní položky	- 375	- 201	- 549
	<b>11 632</b>	<b>11 184</b>	<b>10 046</b>

## [17] Zákonné sociální zabezpečení a důchodové připojištění

Skupina ze zákona provádí odvody příspěvků na povinné zdravotní pojištění, sociální pojištění a odvod do fondu zaměstnanosti. V letech 2002, 2001 a 2000 Skupina odvedla 35 % z hrubých mezd a nemá v této souvislosti žádné další povinnosti nad rámec této zákonné sazby. Celková částka zaúčtovaná v rámci provozních nákladů činila v roce 2002 celkem 1 767 mil. Kč (2001: 1 785 mil. Kč a 2000: 1 906 mil. Kč). Zaměstnanci odvádějí 12,5 % z hrubých mezd (2001 a 2000: 12,5 %).

Skupina má vlastní plán dobrovolného důchodového připojištění zaměstnanců, podle kterého Společnost zaměstnancům přispívá na připojištění u některé ze schválených penzijních pojišťoven v souladu s penzijním plánem s definovanými příspěvky. Celkový příspěvek Skupiny závisí na počtu zúčastněných zaměstnanců a jejich věkové struktuře. V průběhu roku uhradila Skupina příspěvky ve výši 105 mil. Kč (2001: 109 mil. Kč a 2000: 80,9 mil. Kč). Tyto příspěvky byly účtovány jako provozní výdaje.

V souladu s každoročně upravovanou Podnikovou kolektivní smlouvou je Společnost povinna vyplácet zaměstnancům při odchodu do důchodu částku 15 tis. Kč nebo 90 tis. Kč, a to v závislosti na délce pracovního poměru, přičemž minimální délka nepřetržitého pracovního poměru je 5 let. Tyto výhody se vztahují na zaměstnance, kteří odcházejí v době platnosti dané kolektivní smlouvy. Společnost nemá zákonnou ani jinou povinnost poskytovat benefity nad rámec platnosti smlouvy, a proto na období mimo platnost smlouvy není ve finančních výkazech vytvořena žádná rezerva. Výplaty během roku 2002, které souvisejí s odchodem do důchodu, dosáhly částky 2,6 mil. Kč (2001: 4,7 mil. Kč a 2000: 3,8 mil. Kč).

Všechny částky zmiňované ve výše uvedené poznámce jsou zahrnuty ve mzdových nákladech (Poznámka č. 3).

## [18] Rezervy a ostatní závazky

(v mil. Kč)	2002	Rezerva na restrukturalizaci	2001	2000
Stav k 1. lednu	0		154	477
Přírůstky rezerv	0		0	154
Rozpuštěná část rezerv	0		0	0
Dopad do výkazu zisku a ztráty	0		0	154
Použito během roku	0		- 154	- 477
<b>Stav k 31. prosinci</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>154</b>

## [19] Finanční nástroje

Skupina přijala k 1. lednu 2001 standard IAS 39. Dopad na vlastní kapitál a na různé položky rozvahy k 1. lednu 2001 je vykázán níže. V souladu se standardem IAS 39 nebyly srovnatelné finanční výkazy za účetní období končící 31. prosincem 2000 přepracovány.

Souhrnné informace o dopadu přijetí standardu IAS 39 k 1. lednu 2001:

(v mil. Kč)	Zajišťovací fond	Nerozdělený zisk	Celkem
Cenné papíry a deriváty nesplňující podmínky pro zajištění			
- přecenění reálnou hodnotou	0	- 427	- 427
Zajišťovací deriváty	- 10	0	- 10
<b>Celkem (po odečtení odložené daně z příjmů)</b>	<b>- 10</b>	<b>- 427</b>	<b>- 437</b>

Skupina zachytila ztrátu 10 mil. Kč (po odečtení odložené daně z příjmů) do zajišťovacího fondu (vlastní kapitál), aby byla zobrazena reálná hodnota všech derivátů klasifikovaných jako zajištění peněžních toků.

Při uplatnění IAS 39 Skupina identifikovala deriváty, které nenaplněly podmínky definované pro zajištění, a ocenila je na reálnou hodnotu. Skupina takto zachytila ztrátu ve výši 427 mil. Kč (po odečtení odložené daně z příjmů ve výši 188 mil. Kč) do nerozděleného zisku jako vyjádření rozdílu mezi účetní a reálnou hodnotou těchto derivátů.

### Reálná hodnota finančních derivátů

Reálná hodnota finančních derivátů Skupiny ke dni sestavení rozvahy činila:

Kontrakty s pozitivní reálnou hodnotou (v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Finanční nástroje – nezajišťovací			
- Úrokové swapy	0	0	6
- Forwardové smlouvy v cizích měnách	74	1	197
- Swapy s nulovým kuponem	0	0	10
Zajištění peněžních toků			
- Forwardové smlouvy v cizích měnách	9	0	0
<b>Celkem (Poznámka č. 11)</b>	<b>83</b>	<b>1</b>	<b>213</b>

Kontrakty s negativní reálnou hodnotou (v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Finanční nástroje – nezajišťovací			
- Úrokové swapy	0	2	3
- Měnové úrokové swapy	0	0	29
- Nástroje zahrnující měnové opce	35	169	175
- Forwardové smlouvy v cizích měnách	0	54	254
- Swapy s nulovým kuponem	901	905	336
- Úrokové forwardy	0	2	6
Zajištění peněžních toků			
- Úrokové swapy	8	0	6
- Forwardové smlouvy v cizích měnách	0	0	4
<b>Celkem (Poznámka č. 14)</b>	<b>944</b>	<b>1 132</b>	<b>813</b>

K 31. prosinci 2002, 31. prosinci 2001 a k 31. prosinci 2000 nebyly drženy žádné derivátové finanční nástroje určené k zajištění reálné hodnoty.



## [20] Potenciální závazky

### Dohody o propojení

Skupina nedosáhla dohody s mobilními operátory v České republice ohledně propojovacích poplatků platných pro rok 2001, a to ani v průběhu roku 2002. Pro výpočet nákladů v roce 2001 Skupina použila sazby, které očekává, že budou uplatněny při konečném vyrovnání vzájemných vztahů. Skupina nezaúčtovala žádné dodatečné náklady či snížení nákladů vztahující se k těmto propojovacím poplatkům v roce 2002. Jakékoli dodatečné náklady vzešlé z finálních dohod s mobilními operátory budou zúčtovány v období, kdy bude jejich realizace pravděpodobná, jakékoli snížení těchto nákladů bude zúčtováno v období, kdy bude jeho realizace téměř jistá. Vedení Společnosti nepředpokládá žádné dodatečné náklady vzešlé z finálních dohod nad rámec vykazovaných nákladů.

### Povodně

Povodně v srpnu 2002 poškodily některá aktiva Skupiny. Veškeré identifikovatelné škody na majetku jsou zohledněny v účetní závěrce roku 2002. Skupina v souladu se svými vnitřními předpisy vykazala pouze náhrady od pojišťoven, které byly k rozvahovému dni potvrzeny. Další náhrady od pojišťoven jsou očekávány v průběhu roku 2003. Vzhledem k existující nejistotě ohledně konečné výše náhrad nebylo ve finančních výkazech zachyceno žádné aktivum vztahující se k budoucím náhradám.

## [21] Věcné závazky

### Operativní leasing

Souhrn budoucích minimálních leasingových plateb:

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Do 1 roku	593	581	592
Od 1 do 5 let	1 297	1 505	1 607
Nad 5 let	1 046	835	86
<b>Celkem</b>	<b>2 936</b>	<b>2 921</b>	<b>2 285</b>

### Kapitálové závazky

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Investiční výdaje smluvně potvrzené dosud nezahrnuté ve finanční výkazech	1 721	1 653	3 644
Investiční výdaje smluvně nepotvrzené	418	2 893	5 000

Většina smluvních závazků se vztahuje k telekomunikačním sítím.

Suma smluvně potvrzených kapitálových závazků Společnosti činí 1 602 mil. Kč (31. prosince 2001: 1 155 mil. Kč a 31. prosince 2000: 2 628 mil. Kč). Zbývající část představuje kapitálové závazky ve společnosti Eurotel (Poznámka č. 27).

## [22] Poskytování veřejných služeb

Skupina poskytuje služby v souladu s licencemi, které jí byly uděleny:

### Společnost:

Společnost poskytuje své služby na základě osvědčení o registraci podle Generálních licencí na telekomunikační služby (platné do roku 2009) a v souladu s Telekomunikačními licencemi (platné do roku 2022). Telekomunikační licence nahradily pověření vydané v r. 1995.

V souladu s těmito nevýhradními licencemi má Společnost právo zřizovat a provozovat pevné veřejné telekomunikační sítě na území celé České republiky a používat omezené zdroje (např. frekvence a čísla).

V souladu s výše uvedenými licencemi a regulačními rámci je Společnost povinná plnit následující:

- Poskytovat univerzální službu (včetně splnění kvalitativních ukazatelů).
- Poskytovat telex a telegrafní služby do konce roku 2005.
- Umožnit přístup k veřejným telekomunikačním službám, které jsou poskytovány dalšími oprávněnými poskytovateli telekomunikačních služeb.
- Umožnit přímé i nepřímé spojení s dalšími oprávněnými operátory telekomunikačních sítí a poskytovateli telekomunikačních služeb.
- Poskytovat nájem veřejných telekomunikačních okruhů.
- Budovat a modernizovat telekomunikační síť.

Vybrané telekomunikační služby podléhají cenové regulaci. Český telekomunikační úřad je regulačním subjektem telekomunikačního trhu (odpovědný za cenovou regulaci, udělování, změny a odnímání licencí) v České republice. Český telekomunikační úřad je nezávislý orgán řízený státem. V roce 2002 nedošlo k výrazným změnám v přidělených licencích, s výjimkou změn cen u regulovaných služeb.

### Eurotel:

Společnost vlastní nevýhradní licence pro zřizování a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě v pásmu 450 MHz (platná do roku 2011, udělená v roce 1991 a obnovena v roce 2002), pro zřízení a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě GSM standard v pásmu 900 a 1 800 MHz (platná do roku 2016, udělená v roce 2002 na základě sjednocení samostatných licencí pro pásma 900 a 1 800 MHz), pro zřízení a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě Standard UMTS (platná do roku 2021) a licenci pro poskytování veřejných telefonních služeb přes veřejnou mobilní telekomunikační síť (platná do roku 2021).

Společnost má navíc licenci na zřízení a provozování veřejné pevné telekomunikační sítě v pásmu 3,5 GHz s využitím přístupových sítí typu P-MP a licenci pro poskytování veřejných telefonních služeb přes veřejnou pevnou telekomunikační síť. Nicméně tyto licence nejsou ještě právně platné.

V souladu se všemi uvedenými udělenými licencemi je společnost povinná plnit následující:

- Zabezpečit spojení bezplatných tísňových volání.
- Poskytnout minimální pokrytí obyvatelstva.
- Zahájit provoz v souladu s licencí UMTS do 1. ledna 2005 při splnění minimálního pokrytí.

V souladu s licencemi má společnost právo zřizovat a provozovat sítě na území České republiky, uzavírat smlouvy s tuzemskými i zahraničními subjekty o propojení a v případě licencí GSM a UMTS má právo na výměnu pásem stejného standardu s dalšími operátory.

V souladu se stávající interpretací právního stavu se neočekávají žádné dodatečné náklady související s obnovou jednotlivých licencí a nejsou ani očekávána žádná omezení stávajících licencí.

## [23] Vlastní kapitál

	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Nominální hodnota kmenové akcie (Kč)	100	100	100
Počet kmenových akcií	322 089 900	322 089 900	322 089 900
Kmenové akcie (v mil. Kč)	32 209	32 209	32 209

Struktura akcionářů Společnosti k 31. prosinci 2002:

Fond národního majetku	51,1 %
TelSource N.V.	27,0 %
KPN TELECOM B.V.	6,5 %
Ostatní akcionáři	15,4 %

TelSource N.V. je vlastněn společnostmi KPN TELECOM B.V. a Swisscom AG. TelSource N.V. spolu s KPN TELECOM B.V. nyní kontrolují 33,5 % Skupiny.

Nerozdělený zisk zahrnuje zákonný rezervní fond ve výši 5 471 mil. Kč (31. prosince 2001: 5 406 mil. Kč a 31. prosince 2000: 5 220 mil. Kč), který může být použit pouze na krytí ztrát Skupiny.

## [24] Zajišťovací fond

(v mil. Kč)	
Zůstatek k 1. lednu 2001	
- původně vykázaný	0
- dopad přijetí standardu IAS 39 (po odečtení odložené daně z příjmů)	- 10
- <i>upravený</i>	- 10
Zisky ze změn reálné hodnoty	14
Odložená daň z příjmů	- 4
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2001</b>	<b>0</b>
Zisky ze změn reálné hodnoty	33
Zisky ze změn reálné hodnoty převedené do výkazu zisku a ztráty	- 24
Odložená daň z příjmů	- 3
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2002</b>	<b>6</b>

## [25] Peněžní tok z běžné činnosti

(v mil. Kč)	Rok končící		
	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Zisk po zdanění	4 276	6 072	6 356
Úpravy o:			
Menšinový podíl (Poznámka č. 29)	- 51	0	0
Daň (Poznámka č. 6)	1 885	2 699	2 758
Odpisy hmotného majetku (Poznámka č. 3)	15 707	14 723	13 804
Odpisy nehmotného majetku (Poznámka č. 3)	3 355	2 317	821
Likvidace nepoužitelného majetku	419	284	470
Zisky z prodeje stálých aktiv	- 169	- 124	- 46
Čisté úroky a další náklady	1 036	1 778	2 347
Kurzové ztráty/(zisky)	- 279	- 1 987	- 77
Změna reálné hodnoty	- 141	536	0
Vložené služby (Poznámka č. 4)	0	0	634
Zvýšení(+)/snížení(-) rezerv	304	679	- 316
<b>Peněžní tok z běžné činnosti před změnou provozního kapitálu</b>	<b>26 342</b>	<b>26 977</b>	<b>26 751</b>
Zvýšení pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek	- 288	- 995	- 971
Snížení/zvýšení stavu zásob	- 490	- 1 425	157
Zvýšení závazků vůči věřitelům a ostatních závazků	412	1 459	238
<b>Peněžní prostředky získané z běžné činnosti</b>	<b>25 976</b>	<b>26 016</b>	<b>26 175</b>

## [26] Transakce se spřízněnými stranami

Skupina poskytuje služby státním orgánům a podnikům za běžných obchodních podmínek. Všechny transakce se spřízněnými stranami byly uskutečněny na základě běžných obchodních podmínek a v tržních cenách.

Uskutečněné transakce se spřízněnými stranami:

### [a] Prodeje služeb a zboží

(v mil. Kč)	Rok končící		
	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Eurotel	391	886	1 605
Swisscom AG	96	45	63
KPN TELECOM B.V.	38	119	71
TelSource N.V.	0	26	4
	<b>525</b>	<b>1 076</b>	<b>1 743</b>

### [b] Nákupy služeb a zboží

(v mil. Kč)	Rok končící		
	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Eurotel	1 318	1 907	2 950
Swisscom AG	18	21	51
KPN TELECOM B.V.	26	65	63
TelSource N.V.	66	126	21
KPN Czech Republic, s.r.o.	21	148	229
	<b>1 449</b>	<b>2 267</b>	<b>3 314</b>

Informace týkající se služeb vložených společností TelSource N.V. – viz Poznámka č. 4.

### [c] Nesplacené zůstatky z prodeje / nákupu zboží a služeb

Společnost vykazuje netto závazek ke společnosti Eurotel k 31. prosinci 2002 ve výši 716 mil. Kč (2001: 677 mil. Kč a 2000: 212 mil. Kč), ke společnosti TelSource N.V. 5 mil. Kč (2001: pohledávka 12 mil. Kč a 2000: 22 mil. Kč) a ke společnosti KPN Czech Republic, s.r.o. 0 mil. Kč (2001: 34 mil. Kč a 2000: 17 mil. Kč). Netto pohledávka za společností Swisscom AG činila 32 mil. Kč (2001: 11 mil. Kč a 2000: 0 mil. Kč) a za KPN TELECOM B.V. 1 mil. Kč (2001: závazek 2 mil. Kč a 2000: 0 mil. Kč).

Všechny částky týkající se Eurotelu jsou v této poznámce uvedeny v brutto hodnotách.

## [27] Společný podnik

Eurotel Praha, spol. s r.o. je společností s ručením omezeným se sídlem v České republice, která byla založena 21. února 1991. Skupina má 51 % podíl ve společném podniku Eurotel Praha, spol. s r.o., který je poskytovatelem služeb v oblasti mobilních telefonů v České republice. Vedení a provoz Eurotelu se řídí smlouvou o společném podniku, ve které je specifikováno, že kontrola je vykonávána společně Skupinou a druhou stranou ve společném podniku. Finanční výsledky Eurotelu byly do výkazů zahrnuty proporcionální konsolidační metodou a jsou vytvářeny v souladu s účetními postupy Skupiny. Níže je uveden souhrn podílů Skupiny na vlastním kapitálu a výsledcích společného podniku před eliminací transakcí v rámci Skupiny.

(v mil. Kč)	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Pozemky, budovy a zařízení	15 019	14 955	12 057
Běžná aktiva	6 130	3 572	3 690
Dlouhodobé závazky	- 2 461	- 2 545	- 3 818
Běžné závazky	- 3 662	- 4 172	- 3 309
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>15 026</b>	<b>11 810</b>	<b>8 620</b>
Výnosy	14 688	15 444	14 447
Provozní náklady	- 10 010	- 10 687	- 10 919
Daň z příjmů	- 1 437	- 1 424	- 942
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>3 211</b>	<b>3 190</b>	<b>2 468</b>

V souvislosti s podílem Skupiny ve společném podniku neplynou pro Skupinu žádné potenciální závazky.

Kapitálové závazky Eurotelu dosáhly 602 mil. Kč (2001: 1 157 mil. Kč a 2000: 1 992 mil. Kč) a operativní leasing Eurotelu 3 607 mil. Kč (2001: 2 527 mil. Kč a 2000: 1 332 mil. Kč). Průměrný počet zaměstnanců v Eurotelu v roce 2002 byl 2 442 (2001: 2 289 a 2000: 1 880).

20. prosince 2001 Eurotel získal 100% vlastnický podíl v maďarské společnosti s ručením omezeným, Trigo Global Services Ltd. ("Trigo") za 1 mil. Kč. Trigo se zabývá sjednáváním externích pracovních sil pro Eurotel. Trigo v Maďarsku splňuje podmínky zahraničního daňového statusu, na základě kterého je zdaňováno sníženou sazbou ve výši 3 %.

[28] Dceřiné společnosti

Název	Podíl Skupiny	Země původu	Předmět činnosti
1. M.I.A., a.s.	100 %	Česká republika	Internetové služby
2. OMNICO Praha, spol. s r.o.	100 %	Česká republika	Datové služby a konzultace v oboru telekomunikací
3. SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.	100 %	Nizozemsko	Financování ostatních členů Skupiny
4. CZECH TELECOM Germany GmbH	100 %	Německo	Služby v oblasti přenosu dat
5. CZECH TELECOM Austria GmbH	100 %	Rakousko	Služby v oblasti přenosu dat
6. CZECH TELECOM Slovakia, s.r.o.	100 %	Slovensko	Služby v oblasti přenosu dat
7. asp1000, s.r.o.	50,9 %	Česká republika	Aplikační služby pro zákazníky z řad středních podniků
8. CenTrade, a.s.	86,5 %	Česká republika	Služby v oblasti e-business a správa elektronického tržiště

Dceřiné společnosti ViaNet, spol. s r.o. v likvidaci a EDINet.cz, s.r.o. v likvidaci, založené v České republice, nejsou konsolidované, neboť nejsou aktivní a jejich podíl na výsledcích Skupiny je tedy nevýznamný.

Na základě rozhodnutí akcionářů vstoupila společnost asp1000, s.r.o. dnem 1. března 2003 do likvidace.

[29] Menšinový podíl

(v mil. Kč)	2002	2001	2000
Stav k 1. lednu	39	0	0
Akvizice*	57	39	0
Podíl na čisté ztrátě dceřiné společnosti	- 51	0	0
<b>Stav k 31. prosinci</b>	<b>45</b>	<b>39</b>	<b>0</b>

\* Akvizice představuje zvýšení vlastního kapitálu společnosti CenTrade, a.s. menšinovými akcionáři.

[30] Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Úřad na ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS) zahájil se Společností správní řízení ve věci údajného porušení zákona o ochraně hospodářské soutěže, které ÚOHS spatřuje ve vytváření bariér pro rozvoj konkurence na trhu v důsledku uplatňování některých cenových plánů pro podnikatelský sektor. ÚOHS v uvedeném řízení dosud nevydal žádné rozhodnutí. K datu podpisu účetní závěrky není možné odhadnout výši a dopad případné sankce. V této souvislosti nebyly zaúčtovány žádné rezervy.

[31] Privatizace

Vláda České republiky v listopadu 2001 schválila prodej nejméně 51,1 % akcií Společnosti formou výběrového řízení. Organizátorem tohoto výběrového řízení byl Fond národního majetku České republiky („FNM“). Na základě dohody uzavřené mezi společností TelSource N.V., jejími vlastníky a FNM, měl celkový prodávaný podíl dosáhnout až 78,1 % základního kapitálu Společnosti, v závislosti na rozhodnutí TelSource N.V. nabídnout své akcie ve výběrovém řízení. Výběrové řízení bylo ukončeno v prosinci 2002 bez dosažení konečné dohody s vybraným zájemcem. V souladu s vládním rozhodnutím ze dne 17. února 2003 by se nové výběrové řízení mělo uskutečnit v letech 2004 – 2005. V současné době není možné posoudit budoucí potenciální změny v hodnotě aktiv a pasív Společnosti vyplývající z procesu privatizace.

ČESKÝ TELECOM, a.s.



Zpráva nezávislých auditorů a účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2002



85	<b>Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.</b>
86	<b>Rozvaha</b>
90	<b>Výkaz zisku a ztráty</b>
92	<b>Přehled o změnách vlastního kapitálu</b>
94	<b>Přehled o peněžních tocích</b>
95	[1] Všeobecné informace
97	[2] Účetní postupy
102	[3] Dlouhodobý nehmotný majetek
104	[4] Dlouhodobý hmotný majetek
106	[5] Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem
108	[6] Majetkové účasti ve společnostech se společným a s podstatným vlivem
110	[7] Ostatní dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek
112	[8] Zásoby
112	[9] Pohledávky
113	[10] Vlastní kapitál
114	[11] Rezervy
114	[12] Závazky
115	[13] Úvěry a obligace
116	[14] Finanční deriváty
116	[15] Daň z příjmů
117	[16] Členění výnosů podle odvětví
118	[17] Analýza zaměstnanců
119	[18] Transakce se spřízněnými stranami
120	[19] Významné investiční přísliby a jiné budoucí závazky
121	[20] Výzkum a vývoj
121	[21] Potenciální závazky
121	[22] Privatizace
121	[23] Mimořádné výnosy a náklady
121	[24] Následné události
122	[25] Přehled o peněžních tocích

## Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Provedli jsme audit přiložené rozvahy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. (dále „Společnost“) k 31. prosinci 2002, souvisejícího výkazu zisku a ztráty a přílohy, včetně přehledu o peněžních tocích a přehledu o změnách vlastního kapitálu, za rok 2002 uvedených ve výroční zprávě na stranách 86 – 122 (dále „účetní závěrka“). Za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví odpovídá představenstvo Společnosti. Naší úlohou je vydat na základě auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými směrnici Komory auditorů České republiky. Tyto normy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných vedením společnosti a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků a vlastního kapitálu společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. k 31. prosinci 2002, výsledku jejího hospodaření, jejích peněžních toků a změn jejího vlastního kapitálu za rok 2002 v souladu se zákonem o účetnictví a ostatními příslušnými předpisy České republiky.

Ověřili jsme soulad účetních informací, uvedených na stranách 3 – 35 a 125 – 146 této výroční zprávy, které nejsou součástí účetní závěrky k 31. prosinci 2002, s ověřovanou účetní závěrkou Společnosti. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s touto účetní závěrkou.

26. března 2003

**PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.**  
zastoupený partnerem

**Ing. Petr Šobotník**  
auditor, osvědčení č. 113

---

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**

**PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.**, Kateřinská 40, 120 00 Praha 2, Česká republika, telefon +420 251 151 111, fax +420 251 156 111, IČO 40765521

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. je zapsána v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, číslo vložky 3637, a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod osvědčením č. 021.

## Rozvaha

Označení	AKTIVA	Číslo řádku c	Běžné účetní období			2001	2000
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4	Netto 5
a	b	c					
	AKTIVA CELKEM (ř. 02+03+30+57) = ř. 63	001	<b>226 803 673</b>	<b>- 89 200 756</b>	<b>137 602 917</b>	<b>143 563 435</b>	<b>145 767 559</b>
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	002					
B.	Stálá aktiva (ř. 04+12+22)	003	<b>204 411 413</b>	<b>- 86 954 425</b>	<b>117 456 988</b>	<b>127 807 936</b>	<b>130 493 002</b>
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 11)	004	<b>16 058 775</b>	<b>- 6 947 901</b>	<b>9 110 874</b>	<b>11 103 579</b>	<b>9 057 298</b>
	1. Zřizovací výdaje	005					
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	410 407	- 174 694	235 713	63 374	5 859
	3. Software	007	15 118 204	- 6 692 437	8 425 767	9 171 518	5 295 284
	4. Ocenitelná práva	008	206 896	- 80 770	126 126	3 952	7 949
	5. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	009					
	6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	010	310 722		310 722	1 758 901	3 684 890
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	011	12 546		12 546	105 834	63 316
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 13 až 21)	012	<b>185 908 642</b>	<b>- 79 441 905</b>	<b>106 466 737</b>	<b>113 670 236</b>	<b>117 163 390</b>
	1. Pozemky	013	592 042		592 042	631 452	769 039
	2. Stavby	014	110 169 099	- 37 221 009	72 948 090	76 066 134	79 331 488
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	015	71 986 534	- 42 124 117	29 862 417	32 081 670	31 891 039
	4. Pěstitelské celky trvalých porostů	016					
	5. Základní stádo a tažná zvířata	017					
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	018	5 303		5 303	8 088	8 092
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	019	3 049 169		3 049 169	4 636 208	5 058 064
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	020	14 948	- 5 232	9 716	194 655	47 517
	9. Opravná položka k nabytému majetku	021	91 547	- 91 547		52 029	58 151
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 23 až 29)	022	<b>2 443 996</b>	<b>- 564 619</b>	<b>1 879 377</b>	<b>3 034 121</b>	<b>4 272 314</b>
	1. Podílové cenné papíry a podíly v podnicích s rozhodujícím vlivem	023	828 541	- 564 619	263 922	78 669	95 121
	2. Podílové cenné papíry a podíly v podnicích s podstatným vlivem	024	233 843		233 843	233 843	233 843
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	025	1 374 582		1 374 582	2 714 489	3 936 110
	4. Půjčky podnikům ve skupině	026	6 850		6 850	6 850	6 850
	5. Jiný finanční majetek	027	180		180	270	390
	6. Nedokončený dlouhodobý finanční majetek	028					
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	029					

## Rozvaha

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			2001	2000
			Brutto	Korekce	Netto	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4	5
C.	Oběžná aktiva (ř. 31+38+44+52)	030	<b>20 389 031</b>	<b>- 2 246 331</b>	<b>18 142 700</b>	<b>13 087 169</b>	<b>13 539 106</b>
C.I.	Zásoby (ř. 32 až 37)	031	<b>1 226 164</b>	<b>- 270 090</b>	<b>956 074</b>	<b>1 212 700</b>	<b>1 270 597</b>
	1. Materiál	032	1 150 242	- 270 090	880 152	1 090 056	1 170 905
	2. Nedokončená výroba a polotovary	033					
	3. Výrobky	034					
	4. Zvířata	035					
	5. Zboží	036	75 922		75 922	122 630	99 692
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	037				14	
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 39 až 43)	038	<b>191 113</b>		<b>191 113</b>	<b>190 621</b>	<b>39 965</b>
	1. Pohledávky z obchodního styku	039	119 510		119 510	116 304	4 223
	2. Pohledávky ke společníkům a sdružení	040					
	3. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	041					
	4. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	042					
	5. Jiné pohledávky	043	71 603		71 603	74 317	35 742
C.III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 45 až 51)	044	<b>8 323 703</b>	<b>- 1 976 241</b>	<b>6 347 462</b>	<b>6 243 512</b>	<b>6 518 791</b>
	1. Pohledávky z obchodního styku	045	7 487 075	- 1 879 449	5 607 626	5 385 968	5 465 103
	2. Pohledávky ke společníkům a sdružení	046	123 812		123 812	123 812	123 812
	3. Sociální zabezpečení	047					
	4. Stát – daňové pohledávky	048	503 695		503 695	512 591	536 094
	5. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	049					
	6. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	050					
	7. Jiné pohledávky	051	209 121	- 96 792	112 329	221 141	393 782
C.IV.	Finanční majetek (ř. 53 až 56)	052	<b>10 648 051</b>		<b>10 648 051</b>	<b>5 440 336</b>	<b>5 709 753</b>
	1. Peníze	053	61 019		61 019	42 344	- 14 452
	2. Účty v bankách	054	525 737		525 737	27 906	243 594
	3. Krátkodobý finanční majetek	055	10 061 295		10 061 295	5 370 086	5 480 611
	4. Nedokončený krátkodobý finanční majetek	056					
D.	Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv (ř. 58 a 62)	057	<b>2 003 229</b>		<b>2 003 229</b>	<b>2 668 330</b>	<b>1 735 451</b>
D.I.	Časové rozlišení (ř. 59 až 61)	058	<b>374 211</b>		<b>374 211</b>	<b>959 975</b>	<b>991 902</b>
	1. Náklady příštích období	059	233 286		233 286	243 539	236 329
	2. Příjmy příštích období	060	1 339		1 339	465 068	77 771
	3. Kurzové rozdíly aktivní	061	139 586		139 586	251 368	677 802
D.II.	Dohadné účty aktivní	062	1 629 018		1 629 018	1 708 355	743 549

## Rozvaha

Označení PASIVA		Číslo řádku	Běžné účetní období	2001	2000
a	b	c	6	7	8
	PASIVA CELKEM (ř. 64+82+108) = ř. 001	063	<b>137 602 917</b>	<b>143 563 435</b>	<b>145 767 559</b>
A.	Vlastní kapitál (ř. 65+69+74+78+81)	064	<b>94 624 239</b>	<b>93 922 144</b>	<b>95 159 835</b>
A.I.	Základní kapitál (ř. 66 až 68)	065	<b>32 208 990</b>	<b>32 208 990</b>	<b>32 208 990</b>
	1. Základní kapitál	066	32 208 990	32 208 990	32 208 990
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	067			
	3. Změny základního kapitálu	068			
A.II.	Kapitálové fondy (ř. 70 až 73)	069	<b>30 501 382</b>	<b>31 483 483</b>	<b>31 486 980</b>
	1. Emisní ážio	070	29 343 185	29 343 185	29 343 185
	2. Ostatní kapitálové fondy	071	2 120 641	2 140 298	2 143 795
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	072	- 962 444		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	073			
A.III.	Fondy ze zisku (ř. 75+76+77)	074	<b>5 442 453</b>	<b>5 382 594</b>	<b>5 182 769</b>
	1. Zákonný rezervní fond	075	5 409 049	5 344 458	5 158 053
	2. Nedělitelný fond	076			
	3. Statutární a ostatní fondy	077	33 404	38 136	24 716
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 79+80)	078	<b>24 691 099</b>	<b>23 555 267</b>	<b>22 553 006</b>
	1. Nerozdělený zisk minulých let	079	24 691 099	23 555 267	22 553 006
	2. Neuhrazená ztráta minulých let	080			
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období ř. 01-(65+69+74+78+82+108) = ř. 62 výkazu zisku a ztráty v plném rozsahu	081	<b>1 780 315</b>	<b>1 291 810</b>	<b>3 728 090</b>
B.	Cizí zdroje (ř. 83+88+95+104)	082	<b>34 191 891</b>	<b>38 954 101</b>	<b>45 581 305</b>
B.I.	Rezervy (ř. 84 až 87)	083	<b>9 665 916</b>	<b>10 268 587</b>	<b>9 468 157</b>
	1. Rezervy zákonné	084			4 691
	2. Rezerva na daň z příjmů	085			
	3. Ostatní rezervy	086	174 174	1 300 678	824 676
	4. Odložený daňový závazek	087	9 491 742	8 967 909	8 638 790

Rozvaha

Označení PASIVA		Číslo řádku	Běžné účetní období	2001	2000
a	b	c	6	7	8
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř. 89 až 94)	088	3 000 000	12 197 931	20 383 986
	1. Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	089		12 197 931	13 383 986
	2. Závazky k podnikům s podstatným vlivem	090			
	3. Dlouhodobé přijaté zálohy	091			
	4. Emitované dluhopisy	092	3 000 000		7 000 000
	5. Dlouhodobé směnky k úhradě	093			
	6. Jiné dlouhodobé závazky	094			
B.III.	Krátkodobé závazky (ř. 96 až 103)	095	15 719 524	3 270 920	5 523 356
	1. Závazky z obchodního styku	096	2 268 459	2 517 313	4 558 288
	2. Závazky ke společníkům a sdružení	097	2 331	2 705	
	3. Závazky k zaměstnancům	098	281 701	256 369	311 702
	4. Závazky ze sociálního zabezpečení	099	155 582	158 357	193 659
	5. Stát - daňové závazky a dotace	100	73 472	63 244	104 236
	6. Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	101	12 052 990		
	7. Závazky k podnikům s podstatným vlivem	102			
	8. Jiné závazky	103	884 989	272 932	355 471
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 105 až 107)	104	5 806 451	13 216 663	10 205 806
	1. Bankovní úvěry dlouhodobé	105	5 770 682	6 133 898	7 052 713
	2. Běžné bankovní úvěry	106	35 769	82 765	3 153 093
	3. Krátkodobé finanční výpomoci	107		7 000 000	
C.	Ostatní pasíva - přechodné účty pasív (ř. 109 a 113)	108	8 786 787	10 687 190	5 026 419
C.I.	Časové rozlišení (ř. 110 až 112)	109	3 232 771	4 208 109	2 359 798
	1. Výdaje příštích období	110	595 730	1 723 634	1 496 947
	2. Výnosy příštích období	111	43 549	68 104	265 650
	3. Kurzové rozdíly pasívní	112	2 593 492	2 416 371	597 201
C.II.	Dohadné účty pasívní	113	5 554 016	6 479 081	2 666 621

## Výkaz zisku a ztráty

Označení TEXT		Číslo řádku	Skutečnost v účetním období		
a	b	c	2002 1	2001 2	2000 3
I.	Tržby za prodej zboží	01	320 619	340 662	306 361
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	438 063	428 031	269 492
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	<b>- 117 444</b>	<b>- 87 369</b>	<b>36 869</b>
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	<b>38 587 619</b>	<b>41 910 818</b>	<b>45 289 629</b>
	1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	37 690 869	40 787 649	44 120 702
	2. Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	06			
	3. Aktivace	07	896 750	1 123 169	1 168 927
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	<b>11 817 325</b>	<b>13 872 641</b>	<b>15 840 070</b>
	1. Spotřeba materiálu a energie	09	2 233 889	2 510 049	2 791 871
	2. Služby	10	9 583 436	11 362 592	13 048 199
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	<b>26 652 850</b>	<b>27 950 808</b>	<b>29 486 428</b>
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	<b>6 634 352</b>	<b>6 773 532</b>	<b>7 490 003</b>
	1. Mzdové náklady	13	4 775 415	4 897 538	5 066 682
	2. Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	19 250	14 788	16 422
	3. Náklady na sociální zabezpečení	15	1 556 805	1 605 074	1 867 152
	4. Sociální náklady	16	282 882	256 132	539 747
D.	Daně a poplatky	17	129 442	122 320	49 806
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	16 630 118	15 028 701	13 186 752
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	900 683	559 572	217 935
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	20	638 416	351 996	180 646
IV.	Zúčtování rezerv a časového rozlišení provozních výnosů	21	13	4 690	2 584
G.	Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	22	93 114		2 625
V.	Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	23	604 364	295 979	420 265
H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	1 008 186	663 003	529 451
VI.	Ostatní provozní výnosy	25	415 410	117 906	81 502
I.	Ostatní provozní náklady	26	673 609	530 768	932 660
VII.	Převod provozních výnosů	27			
J.	Převod provozních nákladů	28			
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 11-12-17-18+19-20+21-22+23-24+25-26+(-27)-(-28)]	29	<b>2 766 083</b>	<b>5 458 635</b>	<b>7 836 771</b>



## Výkaz zisku a ztráty

Označení TEXT		Číslo řádku	Skutečnost v účetním období		
a	b	c	2002 1	2001 2	2000 3
VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	30	2 092 980	843 590	160
K.	Prodané cenné papíry a podíly	31	2 093 054	824 426	610
IX.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 33+34+35)	32	<b>76 606</b>	<b>224 288</b>	<b>70 457</b>
1.	Výnosy z cenných papírů a podílů v podnicích ve skupině	33			
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	34	76 079	223 761	26 933
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35	527	527	43 524
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36	159 750	187 083	238 832
L.	Náklady z finančního majetku	37	13 037		
XI.	Výnosy z přecenění majetkových cenných papírů	38			
M.	Náklady z přecenění majetkových cenných papírů	39			
XII.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	40	1 295 018	665 017	623 019
N.	Tvorba rezerv na finanční náklady	41	75 413	1 295 018	665 017
XIII.	Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	42	660 046	13 138	95 133
O.	Zúčtování opravných položek do finančních nákladů	43	430 394	396 751	380 610
XIV.	Výnosové úroky	44	10 931	44 439	17 676
P.	Nákladové úroky	45	1 414 341	2 269 676	2 702 435
XV.	Ostatní finanční výnosy	46	372 554	2 028 378	920 819
Q.	Ostatní finanční náklady	47	586 538	3 048 483	906 246
XVI.	Převod finančních výnosů	48			
R.	Převod finančních nákladů	49			
*	Finanční výsledek hospodaření [ř. 30-31+32+36+37-38+39-40+41-42+43-44+(-45)-(-46)]	50	<b>55 108</b>	<b>- 3 828 421</b>	<b>- 2 688 822</b>
S.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 52+53)	51	<b>986 935</b>	<b>496 933</b>	<b>1 712 165</b>
1.	- splatná	52	49 232	167 814	205 516
2.	- odložená	53	937 703	329 119	1 506 649
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 29+50-51)	54	<b>1 834 256</b>	<b>1 133 281</b>	<b>3 435 784</b>
XVII.	Mimořádné výnosy	55	120 738	175 041	1 090 054
T.	Mimořádné náklady	56	174 679	4 244	789 590
U.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	57		<b>12 268</b>	<b>8 158</b>
1.	- splatná	58		12 268	8 158
2.	- odložená	59			
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 55-56-57)	60	<b>- 53 941</b>	<b>158 529</b>	<b>292 306</b>
W.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	61			
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 54+60-61)	62	<b>1 780 315</b>	<b>1 291 810</b>	<b>3 728 090</b>
	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 29+50+55-56)	63	<b>2 767 250</b>	<b>1 801 011</b>	<b>5 448 413</b>

## Přehled o změnách vlastního kapitálu

	Základní kapitál tis. Kč	Emisní ážio tis. Kč	Ostatní kapitálové fondy tis. Kč	Fondy ze zisku tis. Kč	V tom zákonný rezervní fond tis. Kč	Oceňovací rozdíly z přecenění tis. Kč	Nerozdělený zisk tis. Kč	Celkem tis. Kč
<b>Zůstatek</b>								
k 1. lednu 2000	32 208 990	29 324 161	2 148 836	4 987 940	4 937 568	0	22 915 768	91 585 695
Rozdělení zisku	0	0	0	355 485	220 485	0	- 355 485	0
Vyplacené dividendy a tantiémy	0	0	0	0	0	0	- 7 277	- 7 277
Ostatní přírůstky	0	19 024	252	0	0	0	0	19 276
Čerpání sociálního fondu, ostatní	0	0	- 5 293	- 160 656	0	0	0	- 165 949
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	0	0	3 728 090	3 728 090
<b>Zůstatek</b>								
<b>k 31. prosinci 2000</b>	<b>32 208 990</b>	<b>29 343 185</b>	<b>2 143 795</b>	<b>5 182 769</b>	<b>5 158 053</b>	<b>0</b>	<b>26 281 096</b>	<b>95 159 835</b>
Rozdělení zisku	0	0	0	302 905	186 405	0	- 302 905	0
Vyplacené dividendy a tantiémy	0	0	0	0	0	0	- 2 422 924	- 2 422 924
Ostatní přírůstky	0	0	2 821	0	0	0	0	2 821
Čerpání sociálního fondu, ostatní	0	0	- 6 318	- 103 080	0	0	0	- 109 398
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	0	0	1 291 810	1 291 810
<b>Zůstatek</b>								
<b>k 31. prosinci 2001</b>	<b>32 208 990</b>	<b>29 343 185</b>	<b>2 140 298</b>	<b>5 382 594</b>	<b>5 344 458</b>	<b>0</b>	<b>24 847 077</b>	<b>93 922 144</b>

## Přehled o změnách vlastního kapitálu

	Základní kapitál tis. Kč	Emisní ážio tis. Kč	Ostatní kapitálové fondy tis. Kč	Fondy ze zisku tis. Kč	V tom zákonný rezervní fond tis. Kč	Oceňovací rozdíly z přecenění tis. Kč	Nerozdělený zisk tis. Kč	Celkem tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2002	32 208 990	29 343 185	2 140 298	5 382 594	5 344 458	0	24 847 077	93 922 144
Dopad změn z titulu přijetí nových účetních postupů*)	0	0	0	0	0	- 1 166 280	0	- 1 166 280
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu								
- finanční deriváty	0	0	0	0	0	206 086	0	206 086
- cenné papíry	0	0	0	0	0	- 2 250	0	- 2 250
Rozdělení zisku	0	0	0	149 591	64 591	0	- 149 591	0
Vyplacené dividendy a tantiémy	0	0	0	0	0	0	- 6 387	- 6 387
Ostatní přírůstky	0	0	3 242	0	0	0	0	3 242
Čerpání sociálního fondu, ostatní	0	0	- 22 899	- 89 732	0	0	0	- 112 631
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	0	0	1 780 315	1 780 315
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2002</b>	<b>32 208 990</b>	<b>29 343 185</b>	<b>2 120 641</b>	<b>5 442 453</b>	<b>5 409 049</b>	<b>- 962 444</b>	<b>26 471 414</b>	<b>94 624 239</b>

\*) Vyplyvajících z novely zákona o účetnictví a postupů účtování pro podnikatele. Viz Poznámka 2 [p].

## Přehled o peněžních tocích

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI</b>			
<b>Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním</b>	<b>2 821 191</b>	<b>1 630 214</b>	<b>5 147 949</b>
A.1 Úpravy o nepeněžní operace	16 739 235	17 891 549	14 001 111
A.1.1 Odpisy stálých aktiv	16 730 076	15 049 959	13 213 571
A.1.2 Změna stavu opravných položek	- 957 453	1 211 791	- 1 541 537
A.1.3 Zisk (-) z prodeje stálých aktiv	- 188 895	- 184 066	- 46 499
A.1.5 Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	1 155 507	1 813 865	2 375 576
<b>A * Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami oběžných prostředků a mimořádnými položkami</b>	<b>19 560 426</b>	<b>19 521 763</b>	<b>19 149 060</b>
A.2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	- 3 391 023	4 965 826	- 2 766 570
A.2.1 Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	746 305	- 1 642 056	- 841 104
A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	960 018	2 682 024	793 967
A.2.3 Změna stavu zásob	171 329	127 071	1 767 100
A.2.4 Změna stavu krátkodobého finančního majetku	- 5 268 675	3 798 787	- 4 486 533
<b>A ** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>16 169 403</b>	<b>24 487 589</b>	<b>16 382 490</b>
A.3 Úroky vyplacené	- 2 900 780	- 2 484 257	- 2 933 661
A.4 Úroky přijaté	1 066 142	467 935	582 809
A.5 Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	- 165 946	- 210 008	28 681
A.6 Mimořádné příjmy a výdaje	82 287	98 530	39 426
<b>A *** Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>14 251 106</b>	<b>22 359 789</b>	<b>14 099 745</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>			
B.1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	- 10 708 015	- 14 004 718	- 17 879 697
B.2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	630 643	739 351	119 221
B.3 Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0	- 6 850
<b>B *** Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>- 10 077 372</b>	<b>- 13 265 367</b>	<b>- 17 767 326</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI</b>			
C.1 Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	- 4 370 924	- 2 806 699	- 3 973 823
C.2 Změna stavu vlastního kapitálu	- 96 119	- 2 526 004	- 167 933
C.2.5 Přímé platby na vrub fondů	- 96 119	- 110 330	- 167 933
C.2.6 Vyplacené dividendy	0	- 2 415 674	0
<b>C *** Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>- 4 467 043</b>	<b>- 5 332 703</b>	<b>- 4 141 756</b>
<b>Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>- 293 309</b>	<b>3 761 719</b>	<b>- 7 809 337</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>	<b>4 984 939</b>	<b>1 223 220</b>	<b>9 032 557</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>4 691 630</b>	<b>4 984 939</b>	<b>1 223 220</b>

[1]    Všeobecné informace

Akciová společnost ČESKÝ TELECOM, a.s. (dále jen „Společnost“ nebo „ČESKÝ TELECOM“), vznikla k 1. lednu 1994 zápisem do obchodního rejstříku. Sídlo Společnosti je v Olšanské 55/5, Praha 3, 130 34. Společnost je hlavním poskytovatelem fixních telekomunikačních služeb v České republice.

Složení představenstva k 31. prosinci 2002 bylo následující:

	Funkce
Ing. Ondřej Felix, CSc.	předseda představenstva
André Frans Bessel Kok	1. místopředseda představenstva
Ing. Jan Juchelka	člen představenstva
Günter Heinz Pfeiffer	člen představenstva
Adam Blecha	člen představenstva
Ing. Hana Doležalová	člen představenstva
Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.	člen představenstva
Pavel Kuta	člen představenstva

V průběhu roku 2002 došlo ve složení představenstva k následujícím změnám:

Marten Pieters	kooptován 16. ledna 2002, potvrzen volbou na valné hromadě dne 14. června 2002, odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002
Robert Jan Terwiel	rezignoval 16. ledna 2002
Ing. Ondřej Felix, CSc.	potvrzen volbou na valné hromadě 14. června 2002
Ing. Marcela Gürlichová	potvrzena volbou na valné hromadě 14. června 2002, odvolána na valné hromadě 20. prosince 2002
RNDr. Přemysl Klíma, CSc.	odvolán a znovuzvolen na valné hromadě 14. června 2002, rezignoval 18. prosince 2002
Ing. Miloslav Hejnák	odvolán na valné hromadě 14. června 2002
Ing. Jiří Němec	odvolán na valné hromadě 14. června 2002
Ing. Václav Srba	zvolen na valné hromadě 14. června 2002, odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002
Ing. Jan Škurek	zvolen na valné hromadě 14. června 2002, rezignoval 18. prosince 2002
Adam Blecha	zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002
Ing. Hana Doležalová	zvolena na valné hromadě 20. prosince 2002
Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.	zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002
Pavel Kuta	zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2002 bylo následující:

	<b>Funkce</b>
Gerardus Johannes Klein Bluemink	1. místopředseda dozorčí rady
Lubomír Vinduška	2. místopředseda dozorčí rady
Dominik Louis Böhler	člen dozorčí rady
Pavel Herštlík	člen dozorčí rady
Ing. Miloslav Krch	člen dozorčí rady
Ing. Jan Schwarzer	člen dozorčí rady
Zdeněk Šámal	člen dozorčí rady
Ing. Jan Škurek	člen dozorčí rady
Ing. Václav Wagner	člen dozorčí rady
Ing. Ladislav Zelinka	člen dozorčí rady
Michal Frankl	člen dozorčí rady
Ing. Miloslav Hala	člen dozorčí rady
Vladimír Šiška	člen dozorčí rady
JUDr. Michal Švorc	člen dozorčí rady
Ing. Petr Zatloukal	člen dozorčí rady

V průběhu roku 2002 došlo ve složení dozorčí rady k následujícím změnám:

Mgr. Luboš Vaněk	odvolán na valné hromadě 14. června 2002
Louis Johan Lampe	odvolán na valné hromadě 14. června 2002
Ing. Jan Škurek	rezignoval 13. června 2002, zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002
Ing. Michal Tošovský	odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002
Ing. Eduard Janota	zvolen na valné hromadě 14. června 2002, odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002
Eric Maria Johannes Werner de Jong	zvolen na valné hromadě 14. června 2002, odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002
Ing. Vladimír Měšťan	odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002
Ing. Zdeněk Švrček	odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002
PhDr. Ing. Jiří Weigl, CSc.	zvolen na valné hromadě 14. června 2002, odvolán na valné hromadě 20. prosince 2002
Michal Frankl	zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002
Vladimír Šiška	zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002
Ing. Petr Zatloukal	zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002
Ing. Miloslav Hala	zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002
JUDr. Michal Švorc	zvolen na valné hromadě 20. prosince 2002

Změny v roce 2003:

Gerardus Johannes Klein Bluemink	rezignoval 6. února 2003 (dosud nezapsáno v obchodním rejstříku)
Eric Maria Johannes Werner de Jong	kooptován 6. února 2003 a zároveň zvolen 1. místopředsedou dozorčí rady (dosud nezapsáno v obchodním rejstříku)
Michal Frankl	zvolen 6. února 2003 za předsedu dozorčí rady (dosud nezapsáno v obchodním rejstříku)

Další změny v obchodním rejstříku v průběhu roku 2002:

- dne 28. ledna 2002 byl proveden výmaz prokuristů,
- dne 15. května 2002 byla zapsána změna trvalého pobytu u RNDr. Přemysla Klímy, CSc., byl vymazán dosavadní vedoucí odštěpného závodu ČESKÝ TELECOM, a.s. - Imaginet, o.z. James Frederick Ledbetter a na jeho místo byl zapsán Ing. Radek Soušek,
- dne 29. července 2002 došlo k zápisu zrušení odštěpného závodu ČESKÝ TELECOM, a.s. - Imaginet, o.z.,
- dne 6. listopadu 2002 došlo k zápisu změn v předmětu podnikání, vyplývajících z udělených telekomunikačních licencí, změny názvu živnosti „Montáž, opravy, revize vyhrazených elektrických zařízení“; v ostatních skutečnostech bylo zapsáno, že k převodu akcie na jméno je třeba předchozího souhlasu představenstva,
- dne 20. prosince 2002 se konala mimořádná valná hromada, návrh na změny zápisu v obchodním rejstříku vyplývající z jednání mimořádné valné hromady byl podán a navrhované změny byly do obchodního rejstříku zapsány dne 3. března 2003.

Společnost byla k 31. prosinci 2002 členěna následujícím způsobem:

Generální ředitel

- Divize generálního ředitele (CEOG)
- Divize zástupce generálního ředitele (COOG)
- Divize Imaginet (IG)
- Divize sítí (NSG)
- Divize telekomunikačních služeb (TSG)
- Divize služeb velkoprodeje (WSG)
- Divize korporátních služeb (CSG)
- Divize informačních systémů (ISG)
- Divize komplexních zákaznických řešení (BSG)

[2] Účetní postupy

[a] Základní zásady vedení účetnictví

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice. Účetnictví je vedeno v historických cenách kromě derivátů a cenných papírů k obchodování a realizovatelných cenných papírů, které jsou vedeny v reálné hodnotě, jak je uvedeno v Poznámce [e] a [i].

V roce 2002 Společnost přijala nové účetní zásady a postupy v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými právními předpisy České republiky platnými od 1. ledna 2002. Dopad těchto nových zásad a postupů je shrnut v přehledu změn vlastního kapitálu a další informace jsou uvedeny v Poznámce 2 [p] Mimořádné položky a změny účetních postupů.

[b] Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách a je odpisován metodou rovnoměrných odpisů po dobu 2 – 5 let, v souladu s předpokládanou ekonomickou životností. Software na ústřednách je součástí pořizovací ceny ústředí.

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je považován za náklady na služby a je odepsán do nákladů při jeho pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou hodnotu, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na jeho zpětně ziskatelnou hodnotu.

[c] Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku byly vypočteny metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti. Tyto sazby se liší od sazeb odpočitatelných pro daňové účely.

Odpisový plán Společnosti:

	Předpokládaná doba životnosti v letech	Roční odpisová sazba v %
Budovy	40	2,5
Kabely a ostatní venkovní zařízení	15 - 20	5 - 6,7
Telekomunikační zařízení:		
- přenosové zařízení	10	10
- telefonní ústředny	max. 10	min. 10
Ostatní zařízení	3 - 10	10 - 33

Vybraný hmotný majetek (výpočetní technika vč. příslušenství, modemy, telefonní automaty, zařízení fixního GSM atd.), jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 40 000 Kč za položku, je odpisován na základě odpisového plánu Společnosti.

Ostatní hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 40 000 Kč za položku, je považován za zásoby a je účtován do nákladů při spotřebě.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Do konce roku 2000 Společnost tvořila rezervu na významné opravy dlouhodobého hmotného majetku. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku přesahující 40 000 Kč za rok je aktivováno.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou hodnotu, pak je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na jeho zpětně ziskatelnou hodnotu.

#### **[d] Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem**

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy může Společnost určovat s cílem získat přínosy z jeho činnosti.

Ve společnosti s podstatným vlivem (přidružená společnost) Společnost vykonává podstatný vliv svým podílem na finančním a provozním rozhodování, ale nemá možnost tuto společnost ovládat.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem jsou oceněny pořizovací cenou. Tato hodnota je upravována v návaznosti na případné snížení hodnoty. Konsolidace podílů v přidružených ani dceřiných společnostech není v této účetní závěrce provedena, neboť je připravena pouze za Společnost. V souladu s ustanoveními zákona o účetnictví sestavuje Společnost konsolidovanou účetní závěrku podle Mezinárodních standardů finančního vykazování (IFRS).

#### **[e] Ostatní cenné papíry a podíly**

Společnost od 1. ledna 2002 rozděluje cenné papíry a podíly, které nejsou majetkovou účastí, do následujících kategorií: cenné papíry k obchodování, realizovatelné cenné papíry a cenné papíry držené do splatnosti. Před 1. lednem 2002 nebyly cenné papíry a podíly rozděleny do výše uvedených kategorií a byly vykázány v ceně pořízení po odečtení opravné položky na snížení hodnoty.

Dlužné cenné papíry, které Společnost zamýšlí a je schopna držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a zahrnuty do stálých aktiv, pokud jejich splatnost není stanovena na dobu kratší než 12 měsíců.

Cenné papíry a podíly, které bude Společnost vlastnit po neurčitou dobu a které mohou být prodány v případě, že Společnost bude potřebovat hotovost nebo se změni úrokové sazby, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do stálých aktiv, pokud vedení Společnosti nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců, nebo pokud mohou být prodány za účelem získání peněžních prostředků. V těchto případech jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Vedení Společnosti určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji přehodnocuje.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou. Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou. Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je provedeno na základě posudku znalce nebo na základě kvalifikovaného odhadu provedeného vedením Společnosti. Jako reálnou hodnotu Společnost používá tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty cenných papírů k obchodování jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou. Nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů jsou vykázány ve vlastním kapitálu.

Pokud zůstatková hodnota cenných papírů držených do splatnosti přesahuje jejich odhadovanou zpětně ziskatelnou hodnotu, pak je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka.

#### **[f] Zásoby**

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob. Pro veškeré úbytky koupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je vytvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení.



### **[g] Pohledávky**

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a platební schopnosti dlužníků. Nedobytné pohledávky jsou odepisovány.

### **[h] Přepočet cizích měn**

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Nerealizované kurzové ztráty jsou prostřednictvím rezervy vykázány ve výkazu zisku a ztráty. Nerealizované kurzové zisky a nerealizované kurzové ztráty z přepočtu hotovosti, bankovních účtů a krátkodobého finančního majetku na konci účetního období jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty. Ostatní nerealizované kurzové zisky jsou vykázány v ostatních pasivech do doby realizace.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách a které se k datu účetní závěrky neoceňují reálnou hodnotou, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu, s výjimkou dlužných cenných papírů, u kterých je kurzový rozdíl účtován do výkazu zisku a ztráty. U ostatních cenných papírů a podílů, které jsou k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou a které jsou vedené v cizích měnách, se kurzový rozdíl považuje za součást ocenění reálnou hodnotou.

Od 1. ledna 2003 budou veškeré kurzové ztráty a zisky z přepočtu pohledávek, závazků a dlužných cenných papírů se splatností delší než 12 měsíců držených do splatnosti účtovány do výkazu zisku a ztráty.

### **[i] Finanční deriváty**

Společnost používá derivátové finanční nástroje, kterými omezuje rizika plynoucí z pohybu kurzů cizích měn a úrokových sazeb. Měnové forwardy a měnové opce zajišťují Společnost proti pohybům měnových kurzů tím, že zajišťují kurz, kterým bude vypořádána transakce. Úrokové měnové swapy zajišťují Společnost proti pohybům úrokových sazeb a měnových kurzů.

Derivátové finanční nástroje jsou od 1. ledna 2002 při pořízení zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány jejich reálnou hodnotou.

Společnost používá pouze zajišťovací deriváty. Zajišťovací deriváty zajišťují buď reálnou hodnotu aktiv a závazků, nebo budoucí peněžní toky. Společnost účtuje o derivátech jako o zajišťovacích derivátech v případech, kdy jsou splněna kritéria pro použití zajišťovacího účetnictví týkající se požadované dokumentace a účinnosti zajištění.

Pokud deriváty zajišťují reálnou hodnotu aktiv a závazků, změna jejich reálné hodnoty i změna reálné hodnoty zajišťované položky se vykazuje ve vlastním kapitálu. Jsou-li zajišťována aktiva a závazky, jejichž změny v ocenění se účtují na vrub nákladů či ve prospěch výnosů a zároveň platí, že se buď s daným derivátem obchoduje na veřejném trhu nebo bude tento derivát vypořádán a ukončen nejpozději do konce následujícího účetního období, jsou změny reálné hodnoty těchto zajišťovacích derivátů vykázány ve výkazu zisku a ztráty. Pokud není splněna podmínka veřejné obchodovatelnosti derivátu či nebude vypořádán do konce následujícího období, je změna reálné hodnoty vykázána ve výkazu zisku a ztráty do výše, ve které nepřevyší opačnou změnu reálné hodnoty zajišťované položky (účtované do výkazu zisku a ztráty); zbylá část změny reálné hodnoty derivátu je vykázána ve vlastním kapitálu.

Reálná hodnota operací forward a swap je vypočtena jako současná hodnota očekávaných budoucích peněžních toků (za použití tržních sazeb). Reálná hodnota měnových opcí vychází z ocenění, které pro Společnost provedly nezávislé banky.

### **[j] Obrat**

Tržby Společnosti zahrnují poplatky za poskytované služby a výnosy z prodeje zařízení. Tržby za poskytnuté služby jsou vykázány v období, na které jsou poskytovány, snížené o daň z přidané hodnoty a slevy. Měsíční poplatky jsou vykazovány v měsíci, ve kterém jsou služby zákazníkům poskytovány.

Společnost získává poplatky od domácích a zahraničních telekomunikačních operátorů za přijaté hovory a ostatní provozní služby, které využívají komunikační síť Společnosti. Část výnosů získaných od zákazníků vyplácí Společnost tranzitním a cílovým operátorům. Tyto tržby a náklady jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v plné výši a nejsou kompenzovány.

### **[k] Leasing**

Pořizovací cena majetku, získaného formou finančního a operativního leasingu, není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k datu účetní závěrky splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

### [l] Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku. Do konce roku 2000 Společnost tvořila rezervu na významné opravy dlouhodobého hmotného majetku tak, jak je upraveno zákonem o rezervách pro zjištění základu daně z příjmu.

### [m] Penzijní pojištění a připojištění

Společnost hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění.

Společnost v poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb pojišťovně v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém jsou tyto částky splatné.

### [n] Odložená daň

Odloženou daň Společnost vykazuje u všech dočasných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou a z dosud neuplatněných daňových ztrát. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že bude možné ji daňově uplatnit v následujících účetních obdobích.

### [o] Spřízněné strany

Spřízněnou stranou Společnosti se rozumí:

- podniky, které se Společností tvoří skupinu podniků,
- akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a podniky, kde tito akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- podniky, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v Poznámce č. 17 a 18. Transakce se státem vlastněnými společnostmi (prostřednictvím Fondu národního majetku ČR) nejsou vykázány.

### [p] Mimořádné položky a změny účetních postupů

Mimořádné výnosy a náklady zahrnují jednorázové dopady událostí nesouvisejících s předmětem hlavní činnosti Společnosti a dopady změn účetních postupů.

Srovnatelné finanční informace nebyly zpětně přepracovány, protože Společnost nezavádí změny účetních postupů se zpětnou účinností. V případě, kdy došlo ke změně klasifikace rozvahových položek, srovnatelné údaje za období 2001 a 2000 byly překlasifikovány, aby podávaly informace porovnatelné s prezentací za rok 2002. Změny vyplývají z přijetí účetních postupů požadovaných zákonem o účetnictví od 1. ledna 2002.

Dopady změn účetních postupů platných od 1. ledna 2002 na vlastní kapitál k 1. lednu 2002:

	tis. Kč
Vlastní kapitál k 1. lednu 2002 před dopadem změn	93 922 144
Dopad změn účetních postupů na vlastní kapitál	
Přecenění derivátů na reálnou hodnotu	- 1 043 650
Přecenění cenných papírů na reálnou hodnotu	- 38 601
Přecenění opcí na reálnou hodnotu	- 608 010
Odložená daň	523 981
<b>Upravený vlastní kapitál k 1. lednu 2002</b>	<b>92 755 864</b>
Dopad změn účetních postupů na položky ve výkazu zisku a ztráty	
Rozpuštění rezervy na zajišťovací operace	1 043 650
Rozpuštění opravné položky k opcím	608 010
Rozpuštění opravných položek k cenným papírům	13 745
<b>Započtení dopadu změn na výkaz zisku a ztráty</b>	<b>1 665 405</b>

Shrnutí změn účetních postupů vyplývajících z přijetí požadavků zákona o účetnictví s účinností od 1. ledna 2002, které nemají dopad na hospodářský výsledek a vlastní kapitál (tyto změny byly zohledněny v porovnatelných údajích za roky 2001 a 2000):

- Drobný dlouhodobý majetek dříve vykázaný jako „Jiný dlouhodobý hmotný majetek“ a „Jiný dlouhodobý nehmotný majetek“ byl překlasifikován do příslušných kategorií v rámci stálých aktiv.
- Odložený daňový závazek je vykázan v rozvaze jako součást kategorie „rezervy“.
- Některé výnosy a náklady (např. manka a škody na zásobách, nárokováná plnění od pojišťoven, atd.), které byly v účetních závěrkách za rok 2001 a 2000 vykázané jako mimořádné položky, jsou od roku 2002 vykazovány v rámci provozní činnosti jako ostatní provozní náklady a ostatní provozní výnosy.

Shrnutí změn v přehledu o peněžních tocích. Srovnatelné údaje byly překlasifikovány tak, aby odpovídaly požadavkům pro rok 2002:

- Odpis pohledávek je v přehledu o peněžních tocích účetní závěrky za rok 2002 zahrnut v řádku „Změny stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv“, zatímco v předchozích účetních závěrkách byl zahrnut do řádku „Odpisy stálých aktiv a pohledávek“.
- Změna stavu ostatních aktiv je v přehledu o peněžních tocích účetní závěrky za rok 2002 zahrnuta v řádku „Změny stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv“, zatímco v předchozích účetních závěrkách byla zahrnuta do řádku „Změna stavu opravných položek a přechodných účtů aktiv a pasív“.
- Změna stavu ostatních pasív je v přehledu o peněžních tocích účetní závěrky 2002 zahrnuta v řádku „Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasív“, zatímco v předchozích účetních závěrkách byla zahrnuta do řádku „Změna stavu opravných položek a přechodných účtů aktiv a pasív“.

#### **[q] Výdaje na výzkum a vývoj**

Veškeré výdaje na výzkum jsou účtovány do nákladů. Část výdajů na vývoj je aktivována jako nehmotný majetek ve výši vlastních nákladů nebo v reprodukční pořizovací ceně, je-li nižší, pokud lze provést přiměřený odhad této reprodukční ceny. Všechny ostatní výdaje jsou účtovány do nákladů průběžně při jejich vzniku.

#### **[r] Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem podpisu účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem podpisu účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

[3] Dlouhodobý nehmotný majetek

	Software tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice*) tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA				
1. ledna 2002	13 126 340	188 573	1 864 735	15 179 648
Přírůstky	0	0	1 518 776	1 518 776
Úbytky	423 295	4 842	0	428 137
Převody	2 626 671	433 572	- 3 060 243	0
Reklasifikace	- 211 512	0	0	- 211 512
31. prosince 2002	15 118 204	617 303	323 268	16 058 775
OPRÁVKY				
1. ledna 2002	3 954 822	121 247	0	4 076 069
Přírůstky	3 014 575	139 059	0	3 153 634
Úbytky	137 932	4 842	0	142 774
Reklasifikace	- 197 028	0	0	- 197 028
31. prosince 2002	6 634 437	255 464	0	6 889 901
OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU NEHMOTNÉMU MAJETKU				
31. prosince 2002	58 000	0	0	58 000
ZÚSTATKOVÁ HODNOTA				
1. ledna 2002	9 171 518	67 326	1 864 735	11 103 579
31. prosince 2002	8 425 767	361 839	323 268	9 110 874

\*) Investice zahrnují nedokončené nehmotné investice a poskytnuté zálohy na nehmotný dlouhodobý majetek.

	Software tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice*) tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA				
1. ledna 2001	7 222 423	129 684	3 748 206	11 100 313
Přírůstky	0	0	4 356 021	4 356 021
Úbytky	168 090	33 028	0	201 118
Převody	6 147 575	91 917	- 6 239 492	0
Reklasifikace	- 75 568	0	0	- 75 568
31. prosince 2001	13 126 340	188 573	1 864 735	15 179 648
OPRÁVKY				
1. ledna 2001	1 927 139	115 876	0	2 043 015
Přírůstky	2 240 270	38 399	0	2 278 669
Úbytky	165 200	33 028	0	198 228
Reklasifikace	- 47 387	0	0	- 47 387
31. prosince 2001	3 954 822	121 247	0	4 076 069
ZÚSTATKOVÁ HODNOTA				
1. ledna 2001	5 295 284	13 808	3 748 206	9 057 298
31. prosince 2001	9 171 518	67 326	1 864 735	11 103 579

\*) Investice zahrnují nedokončené nehmotné investice a poskytnuté zálohy na nehmotný dlouhodobý majetek.

	Software tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice*) tis. Kč	Celkem tis. Kč
<b>POŘIZOVACÍ CENA</b>				
1. ledna 2000	1 871 314	115 661	4 001 456	5 988 431
Přírůstky	0	0	5 159 658	5 159 658
Úbytky	46 066	2 340	0	48 406
Převody	5 397 150	16 363	- 5 412 908	605
Reklasifikace	25	0	0	25
<b>31. prosince 2000</b>	<b>7 222 423</b>	<b>129 684</b>	<b>3 748 206</b>	<b>11 100 313</b>
<b>OPRÁVKY</b>				
1. ledna 2000	1 204 874	115 499	0	1 320 373
Přírůstky	767 888	2 717	0	770 605
Úbytky	45 648	2 340	0	47 988
Reklasifikace	25	0	0	25
<b>31. prosince 2000</b>	<b>1 927 139</b>	<b>115 876</b>	<b>0</b>	<b>2 043 015</b>
<b>ZÚSTATKOVÁ HODNOTA</b>				
1. ledna 2000	666 440	162	4 001 456	4 668 058
<b>31. prosince 2000</b>	<b>5 295 284</b>	<b>13 808</b>	<b>3 748 206</b>	<b>9 057 298</b>

\*) Investice zahrnují nedokončené nehmotné investice a poskytnuté zálohy na nehmotný dlouhodobý majetek.

Změnu opravné položky na dočasné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku k 31. prosinci 2002 lze analyzovat následovně:

	2002 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	0
Tvorba opravné položky	58 000
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>58 000</b>

[4] Dlouhodobý hmotný majetek

	Budovy a pozemky tis. Kč	Kabely tis. Kč	Telekom. zařízení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice*) tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA						
1. ledna 2002	14 760 724	94 721 253	64 084 994	7 924 611	4 864 285	186 355 867
Přírůstky	5 376	0	1 563	9 573	6 848 892	6 865 404
Úbytky	318 926	540 679	6 051 525	531 432	81 579	7 524 141
Převody	547 324	1 583 174	4 874 942	1 562 041	- 8 567 481	0
Reklasifikace	2 895	0	197 031	11 586	0	211 512
31. prosince 2002	14 997 393	95 763 748	63 107 005	8 976 379	3 064 117	185 908 642
OPRAVKY						
1. ledna 2002	3 290 251	29 494 141	34 700 381	5 167 365	0	72 652 138
Přírůstky	453 715	4 616 248	6 965 203	1 336 326	0	13 371 492
Úbytky	135 885	503 227	5 741 868	502 516	0	6 883 496
Reklasifikace	5 766	0	181 725	9 537	0	197 028
31. prosince 2002	3 613 847	33 607 162	36 105 441	6 010 712	0	79 337 162
OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU HMO TNÉMU MAJETKU						
1. ledna 2002	0	0	71	0	33 422	33 493
31. prosince 2002	0	0	53 603	45 908	5 232	104 743
ZÚSTATKOVÁ HODNOTA						
1. ledna 2002	11 470 473	65 227 112	29 384 542	2 757 246	4 830 863	113 670 236
31. prosince 2002	11 383 546	62 156 586	26 947 961	2 919 759	3 058 885	106 466 737

\*) Investice zahrnují nedokončené hmotné investice a poskytnuté zálohy na hmotný dlouhodobý majetek.

	Budovy a pozemky tis. Kč	Kabely tis. Kč	Telekom. zařízení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice*) tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA						
1. ledna 2001	14 809 464	93 613 885	60 662 720	6 382 066	5 182 120	180 650 255
Přírůstky	10 051	326	2 456	7 440	9 632 228	9 652 501
Úbytky	451 975	370 665	2 484 808	560 806	154 203	4 022 457
Převody	400 243	1 475 841	5 828 759	2 091 017	- 9 795 860	0
Reklasifikace	- 7 059	1 866	75 867	4 894	0	75 568
31. prosince 2001	14 760 724	94 721 253	64 084 994	7 924 611	4 864 285	186 355 867
OPRAVKY						
1. ledna 2001	3 029 401	25 258 862	30 537 957	4 549 410	0	63 375 630
Přírůstky	453 485	4 565 885	6 494 875	1 135 210	0	12 649 455
Úbytky	191 525	331 319	2 379 657	517 833	0	3 420 334
Reklasifikace	- 1 110	713	47 206	578	0	47 387
31. prosince 2001	3 290 251	29 494 141	34 700 381	5 167 365	0	72 652 138
OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU HMO TNÉMU MAJETKU						
1. ledna 2001	0	34 559	137	0	76 539	111 235
31. prosince 2001	0	0	71	0	33 422	33 493
ZÚSTATKOVÁ HODNOTA						
1. ledna 2001	11 780 063	68 320 464	30 124 626	1 832 656	5 105 581	117 163 390
31. prosince 2001	11 470 473	65 227 112	29 384 542	2 757 246	4 830 863	113 670 236

\*) Investice zahrnují nedokončené hmotné investice a poskytnuté zálohy na hmotný dlouhodobý majetek.

	Budovy a pozemky tis. Kč	Kabely tis. Kč	Telekom. zařízení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice*) tis. Kč	Celkem tis. Kč
<b>PŮŘIZOVACÍ CENA</b>						
1. ledna 2000	14 202 464	90 205 116	58 678 811	5 869 228	7 074 611	176 030 230
Přirůstky	1 991	25	124	637	9 506 516	9 509 293
Úbytky	112 465	942 455	3 409 446	421 242	3 032	4 888 640
Převedy	735 354	4 351 164	5 426 543	882 311	- 11 395 975	- 603
Reklasifikace	- 17 880	35	- 33 312	51 132	0	- 25
<b>31. prosince 2000</b>	<b>14 809 464</b>	<b>93 613 885</b>	<b>60 662 720</b>	<b>6 382 066</b>	<b>5 182 120</b>	<b>180 650 255</b>
<b>OPRAVKY</b>						
1. ledna 2000	2 507 535	21 635 670	27 606 743	3 994 558	0	55 744 506
Přirůstky	551 150	4 466 242	6 165 728	940 923	0	12 124 043
Úbytky	30 648	843 068	3 215 771	403 407	0	4 492 894
Reklasifikace	1 364	18	- 18 743	17 336	0	- 25
<b>31. prosince 2000</b>	<b>3 029 401</b>	<b>25 258 862</b>	<b>30 537 957</b>	<b>4 549 410</b>	<b>0</b>	<b>63 375 630</b>
<b>OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU HMOTNÉMU MAJETKU</b>						
1. ledna 2000	0	0	338	0	0	338
<b>31. prosince 2000</b>	<b>0</b>	<b>34 559</b>	<b>137</b>	<b>0</b>	<b>76 539</b>	<b>111 235</b>
<b>ZŮSTATKOVÁ HODNOTA</b>						
1. ledna 2000	11 694 929	68 569 446	31 071 730	1 874 670	7 074 611	120 285 386
<b>31. prosince 2000</b>	<b>11 780 063</b>	<b>68 320 464</b>	<b>30 124 626</b>	<b>1 832 656</b>	<b>5 105 581</b>	<b>117 163 390</b>

\*) Investice zahrnují nedokončené hmotné investice a poskytnuté zálohy na hmotný dlouhodobý majetek.

Ostatní dlouhodobý hmotný majetek zahrnuje dopravní prostředky, inventář a jiný hmotný majetek a opravnou položku k nabytému majetku.

Změnu opravné položky na dočasné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku lze analyzovat následovně:

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	33 493	111 235	338
Tvorba opravné položky	104 743	33 019	111 098
Zrušení opravné položky	- 2 737	- 870	0
Použití k odpisu	- 30 756	- 109 891	- 201
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>104 743</b>	<b>33 493</b>	<b>111 235</b>

Souhrnná výše drobného nehmotného a hmotného majetku neuvedeného v rozvaze (vedeného v operativní evidenci) včetně majetku získaného po skončení leasingu činí v pořizovacích cenách k 31. prosinci 2002 704 207 tis. Kč (k 31. prosinci 2001: 739 097 tis. Kč; k 31. prosinci 2000: 774 794 tis. Kč).

Informace o zastaveném majetku Společnosti jsou uvedeny v Poznámce č. 13.

Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je však účtován jako hmotný dlouhodobý majetek Společnosti až po skončení doby leasingu.

Leasingové splátky lze analyzovat takto:

	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Splacené leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu	1 630	8 728	8 200
Nesplacené leasingové splátky splatné do jednoho roku	1 248	82	384
Nesplacené leasingové splátky splatné později než v následujícím roce	3 970	0	82
<b>Celková výše leasingových splátek ze současných smluv o finančním leasingu</b>	<b>6 848</b>	<b>8 810</b>	<b>8 666</b>

## [5] Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují akcie a podíly vykázané v ceně pořízení po odečtení opravné položky na snížení hodnoty.

K 31. prosinci 2002:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2002 (neauditováno)	Vlastní kapitál (neauditováno)
<b>Zahraniční dceřiné společnosti</b>		<b>EUR</b>				<b>tis. EUR</b>	<b>tis. EUR</b>
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B. V. (Nizozemsko)		18 151	574	574	100 %	185	1 000
CZECH TELECOM Germany GmbH		25 000	29 388	29 388	100 %	- 86	840
CZECH TELECOM Austria GmbH		35 000	11 218	11 218	100 %	- 78	277
		<b>SKK</b>				<b>tis. SKK</b>	<b>tis. SKK</b>
CZECH TELECOM Slovakia s.r.o.		200 000	150	150	100 %	- 49	161
<b>Tuzemské dceřiné společnosti</b>		<b>tis. Kč</b>				<b>tis. Kč</b>	<b>tis. Kč</b>
M.I.A., a.s.	100	1 000	83 150	0	100 %	- 10 329	- 9 504
EDINet.cz, s.r.o. v likvidaci		97 929	79 323	0	100 %	v likvidaci	-
ViaNet, spol. s r.o. v likvidaci		100	20 050	0	100 %	v likvidaci	-
OMNICOM Praha, spol. s r.o.		10 000	29 790	0	100 %	2 972	13 540
asp1000, s.r.o.*)		36 364	55 898	0	50,9 %	- 19 769	28 607
CenTrade, a.s.	865	519 000	519 000	222 592	86,5 %	- 139 668	460 902
			<b>828 541</b>	<b>263 922</b>			

\*) Společnost asp1000, s.r.o. vstoupila dnem 1. března 2003 do likvidace.



K 31. prosinci 2001:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2001	Vlastní kapitál
<b>Zahraniční dceřiné společnosti</b>		<b>EUR</b>				<b>tis. EUR</b>	<b>tis. EUR</b>
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B. V. (Nizozemsko)		18 151	581	581	100 %	191	815
<b>Tuzemské dceřiné společnosti</b>		<b>tis. Kč</b>				<b>tis. Kč</b>	<b>tis. Kč</b>
M.I.A., a.s.	100	1 000	83 150	44 047	100 %	- 15 538	- 14 646
EDINet.cz, s.r.o.		97 929	79 323	23 597	100 %	- 16 841	26 798
ViaNet, spol. s r.o.		100	20 050	0	100 %	- 13	21
OMNICOM Praha, spol. s r.o.		10 000	29 790	10 444	100 %	- 1 320	10 703
			<b>212 894</b>	<b>78 669</b>			

Dne 19. září 2001 uzavřela Společnost smlouvu o koupi 50,9 % podílu společnosti asp1000, s.r.o. Na základě této smlouvy provedla Společnost bankovní převod 56 milionů Kč, částky, odpovídající smluvenému podílu na navýšení základního kapitálu společnosti asp1000, s.r.o. Navýšení základního kapitálu nebylo k 31. prosinci 2001 zapsáno do obchodního rejstříku, a proto byla tato částka uvedena v rozvaze ČESKÉHO TELECOMU jako majetková účast ve společnosti s rozhodujícím vlivem až po zapsání této změny v obchodním rejstříku v roce 2002. K 31. prosinci 2001 byla uhrazená částka vykázána jako pohledávka.

Dne 2. listopadu 2001 uzavřela Společnost zakladatelskou smlouvu za účelem akcionářského podílu v nové společnosti CenTrade, a.s. Na základě této smlouvy provedla Společnost bankovní převod 156 milionů Kč jako první splátku smluveného podílu na základním kapitálu společnosti CenTrade, a.s. Tato nová právnická osoba nebyla k 31. prosinci 2001 zapsána do obchodního rejstříku, a proto zaplacená částka byla jako majetková účast ve společnosti s rozhodujícím vlivem zahrnuta v rozvaze ČESKÉHO TELECOMU až po zapsání této změny v obchodním rejstříku v roce 2002. K 31. prosinci 2001 byla uhrazená částka vykázána jako pohledávka.

K 31. prosinci 2000:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2000	Vlastní kapitál
<b>Zahraniční dceřiné společnosti</b>		<b>EUR</b>				<b>tis. EUR</b>	<b>tis. EUR</b>
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B. V. (Nizozemsko)		18 151	637	637	100 %	200	624
<b>Tuzemské dceřiné společnosti</b>		<b>tis. Kč</b>				<b>tis. Kč</b>	<b>tis. Kč</b>
M.I.A., a.s.	100	1 000	83 150	47 369	100 %	- 7 916	- 7 024
EDINet.cz, s.r.o.		97 929	79 323	45 001	100 %	- 26 854	43 641
ViaNet, spol. s r.o.		100	20 050	100	100 %	- 6	34
OMNICOM Praha, spol. s r.o.		210	20 000	2 014	100 %	- 4 980	2 233
			<b>203 160</b>	<b>95 121</b>			

Společnost uzavřela ovládací smlouvy s dceřinými společnostmi:

- OMNICO Praha, spol. s r.o.,
- M.I.A., a.s.,
- ViaNet, spol. s r.o. v likvidaci,
- EDINet.cz, s.r.o. v likvidaci.

Ovládací smlouvy byly uzavřeny v prosinci 2000 a byly účinné k 1. lednu 2001, nové ovládací smlouvy podle novely obchodního zákoníku byly uzavřeny 21. března 2001; byly schváleny valnou hromadou Společnosti, konanou dne 15. června 2001, a zaslány k uložení v obchodním rejstříku. Ovládací smlouvy jsou platné v roce 2002.

SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. byla založena 9. dubna 1998 v Amsterdamu v Nizozemsku. V roce 1998 vydala obligace denominované v německých markách znějící na SPT TELECOM, a.s. (od 1. ledna 2000 ČESKÝ TELECOM, a.s.) v celkové hodnotě 750 mil. DEM, s roční úrokovou mírou 5,125 %. Příjem z emise obligací poskytla SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. jako úročenou půjčku Společnosti – viz Poznámka č. 13 přílohy.

Změnu opravné položky na snížení hodnoty majetkových účastí v dceřiných společnostech lze rozčlenit takto:

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	134 225	108 039	0
Tvorba opravné položky	430 394	26 186	108 039
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>564 619</b>	<b>134 225</b>	<b>108 039</b>

Společnost v roce 2002, 2001 a 2000 nerealizovala z majetkových účastí v dceřiných společnostech žádný příjem z dividend a žádné podíly na zisku.

[6]    **Majetkové účasti ve společnostech se společným a s podstatným vlivem**

K 31. prosinci 2002:

	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2002 tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč
<b>Tuzemské společnosti</b>						
Eurotel Praha, spol. s r.o. *)	233 771	233 771	233 771	51 %	6 361 546	29 432 675
AUGUSTUS, spol. s r.o.	66	72	72	40 %	**)	**) )
		<b>233 843</b>	<b>233 843</b>			

\*) Eurotel Praha, spol. s r.o. je společný podnik s Atlantic West B.V.  
\*\*) Informace pro rok 2002 nebyly v době přípravy finančních výkazů k dispozici.

K 31. prosinci 2001:

	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2001 tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč
<b>Tuzemské společnosti</b>						
Eurotel Praha, spol. s r.o. *)	233 771	233 771	233 771	51 %	6 299 534	23 069 925
AUGUSTUS, spol. s r.o.	66	72	72	40 %	- 3 464	- 10 772
		<b>233 843</b>	<b>233 843</b>			

\*) Eurotel Praha, spol. s r.o. je společný podnik s Atlantic West B.V.

K 31. prosinci 2000:

	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2000 tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč
<b>Tuzemské společnosti</b>						
Eurotel Praha, spol. s r.o. *)	233 771	233 771	233 771	51 %	4 674 709	16 770 391
AUGUSTUS, spol. s r.o.	66	72	72	40 %	- 1 522	- 7 308
		<b>233 843</b>	<b>233 843</b>			

\*) Eurotel Praha, spol. s r.o. je společný podnik s Atlantic West B.V.

Společnost v roce 2002, 2001 a 2000 nerealizovala z majetkových účastí ve společnostech se společným a podstatným vlivem žádné podíly na zisku.

[7]    Ostatní dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek

K 31. prosinci 2002:

	Realizovatelné cenné papíry (reálná hodnota) tis. Kč	Investice držené do splatnosti (pořizovací hodnota) tis. Kč
Zahraniční obligace	0	951 982
Tuzemské obligace	422 575	0
	422 575	951 982
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	25	0
<b>Celkem</b>	<b>422 600</b>	<b>951 982</b>

K 31. prosinci 2001 a 2000:

	31. prosince 2001 (cena pořízení) tis. Kč	31. prosince 2000 (cena pořízení) tis. Kč
Zahraniční obligace	1 200 504	1 487 465
Tuzemské obligace	388 755	598 520
Tuzemské depozitní směnky	1 138 682	1 859 583
	2 727 941	3 945 568
Opravná položka	- 13 567	- 13 068
<i>Zůstatková hodnota dlužných cenných papírů</i>	<i>2 714 374</i>	<i>3 932 500</i>
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	115	3 610
<b>Zůstatková hodnota celkem</b>	<b>2 714 489</b>	<b>3 936 110</b>

Úrokové příjmy z cenných papírů zahrnutých do ostatního dlouhodobého finančního majetku byly následující:

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Úrokový výnos z dlouhodobých obligací a depozitních směnek	76 079	223 761	69 950

## Krátkodobý finanční majetek

K 31. prosinci 2002:

	Realizovatelné cenné papíry (reálná hodnota) tis. Kč	Investice držené do splatnosti (pořizovací hodnota) tis. Kč
Zahraniční obligace	0	369 765
Tuzemské obligace	576 163	0
Tuzemské depozitní směnky	6 811 938	2 303 429
<b>Celkem</b>	<b>7 388 101</b>	<b>2 673 194</b>

K 31. prosinci 2001 a 2000:

	31. prosince 2001 (cena pořízení) tis. Kč	31. prosince 2000 (cena pořízení) tis. Kč
Zahraniční obligace	127 567	383 837
Tuzemské obligace	1 877 436	0
Tuzemské depozitní směnky	3 365 262	5 096 844
	5 370 265	5 480 681
Opravná položka	- 179	- 70
<b>Zůstatková hodnota dlužných cenných papírů</b>	<b>5 370 086</b>	<b>5 480 611</b>

Úrokové příjmy z cenných papírů zahrnutých do krátkodobého finančního majetku byly následující:

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Úrokový výnos z krátkodobých obligací a depozitních směnek	159 750	187 083	238 832

## [8] Zásoby

	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Materiál	1 150 242	1 274 849	1 296 398
Zboží	75 922	122 630	99 692
Poskytnuté zálohy na zásoby	0	14	0
	1 226 164	1 397 493	1 396 090
Opravná položka	- 270 090	- 184 793	- 125 493
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>956 074</b>	<b>1 212 700</b>	<b>1 270 597</b>

Změnu opravné položky k zastaralým zásobám a k zásobám s pomalou obrátkou lze analyzovat následovně:

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	184 793	125 493	334 648
Tvorba opravné položky	332 344	194 711	55 393
Čerpání opravné položky	- 247 047	- 135 411	- 264 548
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>270 090</b>	<b>184 793</b>	<b>125 493</b>

## [9] Pohledávky

	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku			
- do splatnosti	4 183 137	3 714 295	4 252 021
- po splatnosti	3 423 448	3 541 641	2 597 073
	7 606 585	7 255 936	6 849 094
Jiné pohledávky			
- do splatnosti	695 855	1 533 635	1 335 720
- po splatnosti	212 376	44 657	43 765
	8 514 816	8 834 228	8 228 579
Opravné položky na pochybné pohledávky			
- z obchodního styku	- 1 879 449	- 1 753 664	- 1 379 768
Opravné položky na pochybné pohledávky			
- jiné	- 96 792	- 646 431	- 290 055
	- 1 976 241	- 2 400 095	- 1 669 823
<b>Čistá hodnota pohledávek</b>	<b>6 538 575</b>	<b>6 434 133</b>	<b>6 558 756</b>

Pohledávky z obchodního styku zahrnují 119 510 tis. Kč pohledávek se splatností nad jeden rok (v roce 2001: 116 304 tis. Kč, v roce 2000: 4 233 tis. Kč); jiné pohledávky zahrnují dlouhodobé pohledávky v hodnotě 71 603 tis. Kč (v roce 2001: 74 317 tis. Kč a v roce 2000: 35 742 tis. Kč).

Společnost nemá žádné pohledávky zajištěné podle zástavního práva ani jiným způsobem.

Změny opravné položky k pochybným pohledávkám lze analyzovat takto:

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	2 400 095	1 669 823	1 248 360
Tvorba opravné položky	506 977	780 078	576 980
Použití k odpisu	- 224 490	- 32 124	- 126 713
Zrušení opravné položky	- 706 341	- 17 682	- 28 804
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>1 976 241</b>	<b>2 400 095</b>	<b>1 669 823</b>

## [10] Vlastní kapitál

	31. prosince Počet 2002 tis. Kč		31. prosince Počet 2001 tis. Kč		31. prosince Počet 2000 tis. Kč	
Schválené a vydané akcie						
Akcie na majitele v hodnotě 100 Kč za akcii, plně splacené	322 089 890	32 208 989	322 089 890	32 208 989	235 125 640	23 512 564
Akcie na jméno v hodnotě 100 Kč za akcii, plně splacené	0	0	0	0	86 964 250	8 696 425
Akcie na jméno se zvláštními právy dle § 10a odst. 4, písmena b) zákona č. 92/1991 Sb. s nominální hodnotou 1 000 Kč	1	1	1	1	1	1
	<b>322 089 891</b>	<b>32 208 990</b>	<b>322 089 891</b>	<b>32 208 990</b>	<b>322 089 891</b>	<b>32 208 990</b>

	31. prosince 2002	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Akcionáři Společnosti			
FNM ČR	51,1 % (zahrnující 1 akcii se zvláštními právy)	51,1 % (zahrnující 1 akcii se zvláštními právy)	51,1 % (zahrnující 1 akcii se zvláštními právy)
TelSource N.V.	27,0 %	27,0 %	27,0 %
KPN TELECOM B.V.	6,5 %	6,5 %	6,5 %
Individuální akcionáři a investiční fondy	15,4 %	15,4 %	15,4 %

Konsorcium TelSource je tvořené společnostmi KPN TELECOM B.V. a Swisscom AG s podporou AT&T s nemajetkovou účastí.

Společnost neměla k 31. prosinci 2002 ve svém majetku žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

[11] Rezervy

	Rezervy zákonné tis. Kč	Rezerva na kurzové ztráty tis. Kč	Rezerva na zajišťovací operace tis. Kč	Rezerva na restrukturalizaci a ostatní tis. Kč	Odložený daňový závazek tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2000	4 649	533 475	89 544	959 992	7 156 611	8 744 271
Tvorba rezerv	2 625	519 768	145 248	154 000	1 482 179	2 303 820
Zrušení rezerv	0	- 533 475	- 89 544	- 48 000	0	- 671 019
Použití rezerv	- 2 583	0	0	- 906 332	0	- 908 915
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2000</b>	<b>4 691</b>	<b>519 768</b>	<b>145 248</b>	<b>159 660</b>	<b>8 638 790</b>	<b>9 468 157</b>
Tvorba rezerv	0	1 295 018	0	0	329 119	1 624 137
Zrušení rezerv	- 759	- 519 768	- 145 248	0	0	- 665 775
Použití rezerv	- 3 932	0	0	- 154 000	0	- 157 932
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2001</b>	<b>0</b>	<b>1 295 018</b>	<b>0</b>	<b>5 660</b>	<b>8 967 909</b>	<b>10 268 587</b>
Tvorba rezerv	0	75 413	0	93 114	523 833	692 360
Zrušení rezerv	0	- 1 295 018	0	0	0	- 1 295 018
Použití rezerv	0	0	0	- 13	0	- 13
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2002</b>	<b>0</b>	<b>75 413</b>	<b>0</b>	<b>98 761</b>	<b>9 491 742</b>	<b>9 665 916</b>

Rezerva na restrukturalizaci a ostatní podnikatelská rizika byla v roce 2001 a 2000 použita následovně:

	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Náklady spojené se snížením počtu zaměstnanců	154 000	476 914
Náklady spojené s fyzickou likvidací zastaralých zásob	0	332 174
Náklady spojené s fyzickou likvidací nepoužívaného dlouhodobého hmotného majetku	0	97 244
<b>Celkem</b>	<b>154 000</b>	<b>906 332</b>

Tvorba a použití rezervy související s restrukturalizací Společnosti byly účtovány jako mimořádné náklady a výnosy.

[12] Závazky

	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Závazky z obchodního styku			
- do splatnosti	2 071 188	2 180 411	4 190 858
- po splatnosti	197 271	336 902	367 430
	2 268 459	2 517 313	4 558 288
Jiné závazky			
- do splatnosti	13 451 065	753 607	965 068
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>15 719 524</b>	<b>3 270 920</b>	<b>5 523 356</b>

Závazky z obchodního styku a jiné závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.



## [13] Úvěry a obligace

	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Úvěry a kontokorenty v Kč	23 250	72 189	50 933
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	1 731 476	2 046 119	2 567 463
Úvěry v cizích měnách	16 104 715	16 296 286	20 971 396
Obligace v Kč	3 000 000	7 000 000	7 000 000
<b>Celkem</b>	<b>20 859 441</b>	<b>25 414 594</b>	<b>30 589 792</b>
Splatné do 1 roku	12 379 087	7 376 584	3 475 483
po 1 roce do 2 let	290 328	12 491 750	322 390
po 2 letech do 5 let	3 870 984	881 457	21 351 160
za více než 5 let	4 319 042	4 664 803	5 440 759
<b>Celkem</b>	<b>20 859 441</b>	<b>25 414 594</b>	<b>30 589 792</b>
<i>Z toho celkem splatné po více než 1 roce</i>	<i>8 480 354</i>	<i>18 038 010</i>	<i>27 114 309</i>

Úvěry jsou poskytnuty v českých korunách a EUR. Průměrná vážená roční úroková míra těchto úvěrů byla k 31. prosinci 2002 5,5 % (2001: 7,2 %, 2000: 7,1 %).

Úvěry v cizích měnách zahrnují půjčku od SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V., která je splatná v roce 2003 (k 31. prosinci 2002: 12 052 990 tis. Kč, k 31. prosinci 2001: 12 197 931 tis. Kč a k 31. prosinci 2000: 13 383 986 tis. Kč). Půjčka je úročena 5,25 % ročně.

Vydané obligace lze analyzovat následovně:

	Úroková míra %	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Obligace 11,3 % / 2004 v Kč	11,3	0	7 000 000	7 000 000
Obligace 4,55 % / 2005 v Kč	4,55	3 000 000	0	0
<b>Obligace celkem</b>		<b>3 000 000</b>	<b>7 000 000</b>	<b>7 000 000</b>

Emise dluhopisů 11,3 % / 2004 byla z rozhodnutí emitenta předčasně splacena ke dni 6. února 2002 ve 100,75 % své jmenovité hodnoty.

Reálná hodnota vydaných obligací je následující:

	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Obligace 11,3 % / 2004 v Kč	0	7 073 500	7 444 850
Obligace 4,55 % / 2005 v Kč	3 073 500	0	0
<b>Obligace celkem</b>	<b>3 073 500</b>	<b>7 073 500</b>	<b>7 444 850</b>

Úvěry u mezinárodních finančních institucí jsou zajištěny movitým i nemovitým majetkem. Hodnota zastavených aktiv je následující:

	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Budovy a pozemky	1 446 616	1 448 754	1 554 512
Stroje a zařízení	4 538 231	5 974 964	6 032 322
<b>Celkem</b>	<b>5 984 847</b>	<b>7 423 718</b>	<b>7 586 834</b>

K úvěrům se vztahují určité smluvní finanční podmínky. Porušení těchto smluvních podmínek by mohlo vést k požadavku na předčasnou splatnost úvěrů.

[14] Finanční deriváty

Reálná hodnota finančních derivátů je vykázána v ostatních pohledávkách, pokud je pro Společnost kladná, nebo v ostatních závazcích, pokud je záporná.

Reálná a nominální hodnota derivátů k 31. prosinci 2002:

	Reálná hodnota		Nominální hodnota
	Kladná tis. Kč	Záporná tis. Kč	
Deriváty určené k zajištění peněžních toků:			
Úrokové měnové swapy	0	46 771	7 728 000
Deriváty určené k zajištění reálné hodnoty aktiv a závazků:			
Úrokové měnové swapy	0	853 957	13 000 500
Měnové forwardy	73 760	0	2 135 675
Měnové opce	0	34 863	2 647 500
	73 760	888 820	17 783 675

O reálných hodnotách finančních derivátů Společnost účtuje od 1. ledna 2002. Společnost má finanční deriváty, které slouží v souladu se strategií řízení rizik Společnosti jako efektivní zajišťovací nástroj z titulu zajištění devizového rizika svých cizoměnových závazků a v souladu s českými účetními předpisy o nich účtuje jako o zajišťovacích derivátech (zajištění reálné hodnoty). Dopad přijetí změn v účetních postupech od 1. ledna 2002 na vlastní kapitál je popsán v Poznámce č. 2 [p].

Nominální hodnoty otevřených zajišťovacích kontraktů k 31. prosinci 2001 a 2000:

	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Úrokové měnové swapy	14 458 000	477 250
Měnové opce	2 647 500	2 647 500
Měnové forwardy	352 000	2 488 207
Zero coupon swapy	6 270 500	6 270 500
Celkem	23 728 000	11 883 457

[15] Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Splatnou daň	49 232	180 082	213 674
Odloženou daň	937 703	329 119	1 506 649
	986 935	509 201	1 720 323

Splatná daň byla vypočítána následovně:

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Zisk před zdaněním	2 767 250	1 801 011	5 448 413
Daňově neuznatelné náklady	1 891 403	2 318 418	2 865 511
Nezdaňované výnosy	- 2 434 584	- 1 410 740	- 2 374 163
Rozdíl účetních a daňových odpisů	- 2 436 778	- 1 476 047	- 4 935 467
10 % vstupní ceny nově pořízeného hmotného majetku	0	- 391 100	- 341 124
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>- 212 709</b>	<b>841 542</b>	<b>663 170</b>
Daň z příjmů právnických osob ve výši 31 %	0	260 878	205 583
Sleva – dividendy	0	- 127 398	0
Ostatní úpravy	49 232	46 602	8 091
<b>Celkový daňový náklad</b>	<b>49 232</b>	<b>180 082</b>	<b>213 674</b>

Společnost zaplatila v roce 2002 zálohy na daň z příjmů právnických osob ve výši 169 037 tis. Kč (2001: 181 730 tis. Kč, 2000: 295 329 tis. Kč).

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena ve výši 31 % ze základu a lze ji analyzovat následovně:

	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku	33 289 597	31 176 785	29 507 447
Daňově neodčitatelná opravná položka k zásobám*)	- 145 279	- 25 863	- 63 493
Daňově neodčitatelná část opravné položky k pohledávkám*)	- 398 732	- 923 326	- 548 391
Ostatní dočasné rozdíly	- 1 577 694	- 1 298 857	- 1 028 498
Daňová ztráta, nárok na reinvestiční odpočet	- 549 371	0	0
<b>Časové rozdíly celkem</b>	<b>30 618 521</b>	<b>28 928 739</b>	<b>27 867 065</b>
Daňová sazba	31 %	31 %	31 %
<b>Odložený daňový závazek</b>	<b>9 491 742</b>	<b>8 967 909</b>	<b>8 638 790</b>

\*) Společnost předpokládá, že tato část opravných položek bude daňově uplatněna v následujících obdobích.

[16] Členění výnosů podle odvětví

Výnosy z běžné činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Tržby z prodeje služeb			
- Tuzemsko	36 052 589	38 535 016	40 795 127
- Zahraničí	1 608 252	2 208 162	3 268 538
- z toho: telekomunikačních			
- Tuzemsko	35 456 135	38 096 861	40 417 589
- Zahraničí	1 598 070	2 203 543	3 227 416
Tržby za prodej zboží	- Tuzemsko	340 662	306 361
Tržby z prodeje vlastních výrobků	- Tuzemsko	44 471	57 037
<b>Tržby celkem</b>	<b>38 011 488</b>	<b>41 128 311</b>	<b>44 427 063</b>

[17] Analýza zaměstnanců

Počet zaměstnanců	2002	2001	2000
Průměrný počet členů vedení	242	252	211
Průměrný počet zaměstnanců	14 080	15 573	18 491
Celkem	14 322	15 825	18 702

Vedení Společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní vedoucí pracovníky v manažerských funkcích počínaje úrovní ředitel.

	Vedení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
2002			
Mzdové náklady	446 530	4 328 885	4 775 415
Náklady na sociální zabezpečení	121 728	1 424 823	1 546 551
Odměny členům představenstva a dozorčí rady (kromě tantiém)*	15 601	0	15 601
Ostatní sociální náklady	35 857	257 279	293 136
	619 716	6 010 987	6 630 703

\*) V roce 2002 bylo členům představenstva a dozorčí rady poskytnuto také peněžní plnění ve výši 3 649 tis. Kč za převzetí závazku nekonkurence (2001: 0 tis. Kč, 2000: 0 tis. Kč).

	Vedení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
2001			
Mzdové náklady	446 375	4 451 163	4 897 538
Náklady na sociální zabezpečení	134 107	1 460 517	1 594 624
Odměny členům představenstva a dozorčí rady (kromě tantiém)	13 538	0	13 538
Ostatní sociální náklady	10 177	257 655	267 832
	604 197	6 169 335	6 773 532

	Vedení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
2000			
Mzdové náklady	315 729	4 750 953	5 066 682
Náklady na sociální zabezpečení	115 872	1 739 709	1 855 581
Odměny členům představenstva a dozorčí rady (kromě tantiém)	13 591	0	13 591
Ostatní sociální náklady	7 153	546 996	554 149
	452 345	7 037 658	7 490 003

Společnost kromě zákonného pojistného poskytuje příspěvek na penzijní připojištění svých zaměstnanců podle zásad podnikové kolektivní smlouvy.

Řídícím pracovníkům Společnost poskytl:

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Nesplacené zůstatky půjček	20 303	21 055	6 126
Poskytnuté osobní automobily + PHM (hodnota podléhající dani z příjmu fyzických osob)	20 304	19 828	15 155
Pojištění odpovědnosti	843	0	0
Kapitálové životní pojištění	88	701	331
	41 538	41 584	21 612

Členům představenstva poskytl Společnost ostatní plnění, v tom:

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Kapitálové životní pojištění	1 918	1 371	7 790
Poskytnuté osobní automobily + PHM (hodnota podléhající dani z příjmu fyzických osob)	123	188	101
Pojištění odpovědnosti	784	348	0
	<b>2 825</b>	<b>1 907</b>	<b>7 891</b>

Členům dozorčí rady poskytl Společnost ostatní plnění, v tom:

	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Kapitálové životní pojištění	0	5 310	0
Poskytnuté osobní automobily + PHM (hodnota podléhající dani z příjmu fyzických osob)	74	100	0
Pojištění odpovědnosti	1 513	502	0
	<b>1 587</b>	<b>5 912</b>	<b>0</b>

## [18] Transakce se spřízněnými stranami

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

		2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Prodej služeb a zboží	Eurotel Praha, spol. s r.o.	390 688	886 306	1 604 669
	Swisscom AG	96 100	44 673	62 773
	KPN TELECOM B.V.	38 401	118 501	70 577
	TelSource N.V.	0	26 201	3 870
	Ostatní společnosti ve skupině	229 607	11 903	11 826
		<b>754 796</b>	<b>1 087 584</b>	<b>1 753 715</b>
Nákup služeb a zboží	Eurotel Praha, spol. s r.o.	1 318 251	1 906 819	2 949 801
	Swisscom AG	17 849	20 951	51 148
	KPN TELECOM B.V.	26 074	65 393	62 529
	TelSource N.V.	65 974	126 093	20 631
	KPN Czech Republic, s.r.o.	20 886	147 771	229 136
	Ostatní společnosti ve skupině	54 463	19 945	15 415
		<b>1 503 497</b>	<b>2 286 972</b>	<b>3 328 660</b>
Úroky přijaté	Ostatní společnosti ve skupině	527	903	2 740
Úroky placené	SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.	<b>571 601</b>	<b>683 409</b>	<b>720 594</b>

Společnost vykazovala tyto zůstatky ke spřízněným stranám:

		2002 tis. Kč	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Pohledávky	Eurotel Praha, spol. s r.o.	33 585	44 794	22 336
	Swisscom AG	31 715	11 104	0
	KPN TELECOM B.V.	7 032	2 999	0
	TelSource N.V.	0	30 990	33 476
	Ostatní společnosti ve skupině	232 406	17 374	11 252
		<b>304 738</b>	<b>107 261</b>	<b>67 064</b>
Závazky	Eurotel Praha, spol. s r.o.	749 848	721 561	233 541
	Swisscom AG	131	170	0
	KPN TELECOM B.V.	6 440	4 592	0
	TelSource N.V.	4 651	19 446	11 451
	KPN Czech Republic, s.r.o.	0	34 324	16 539
	Ostatní společnosti ve skupině	16 903	1 441	2 263
		<b>777 973</b>	<b>781 534</b>	<b>263 794</b>

Půjčka od SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (Nizozemsko) k 31. prosinci 2002 činila 12 053 mil. Kč (k 31. prosinci 2001: 12 198 mil. Kč, k 31. prosinci 2000: 13 384 mil. Kč) a související závazek z nezaplaceného úroku činil 408 mil. Kč (k 31. prosinci 2001: 448 mil. Kč, k 31. prosinci 2000: 467 mil. Kč).

Úvěry poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

Akcionářům Společnosti nebyly poskytnuty žádné úvěry či záruky.

## [19] Významné investiční přísliby a jiné budoucí závazky

Významné investiční přísliby Společnosti lze analyzovat takto:

	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Smluvně zajištěné	1 602 002	1 154 911	2 628 296
Smluvně dosud nezajištěné	236 250	2 800 847	5 000 000
	<b>1 838 252</b>	<b>3 955 758</b>	<b>7 628 296</b>

Většina smluvních částek se vztahuje na telekomunikační sítě.

Společnost má tyto budoucí závazky z operativních leasingů a nájmu:

	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Splatné do 1 roku	343 977	336 647	386 000
Splatné v období 1 – 5 let	824 473	1 091 886	1 219 000
Splatné v období delším než 5 let	162 338	204 312	0
	<b>1 330 788</b>	<b>1 632 845</b>	<b>1 605 000</b>

## [20] Výzkum a vývoj

V roce 2002 Společnost vynaložila na vývoj celkem 351 607 tis. Kč (v roce 2001: 81 399 tis. Kč a v roce 2000: 113 775 tis. Kč), z toho 19 069 tis. Kč bylo kapitalizováno (v roce 2001: 44 247 tis. Kč a v roce 2000: 61 914 tis. Kč). Výdaje zahrnovaly vývojové práce externího charakteru v oblasti informačních technologií a informačních systémů, datové a systémové architektury a řešení systémové integrace aplikací.

## [21] Potenciální závazky

### Dohody o propojení

Společnost nedosáhla dohody s mobilními operátory v České republice ohledně propojovacích poplatků platných pro rok 2001, a to ani v průběhu roku 2002. Pro výpočet nákladů v roce 2001 Společnost použila sazby, které očekává, že budou uplatněny při konečném vyrovnání vzájemných vztahů. Společnost nezaúčtovala žádné dodatečné náklady či snížení nákladů vztahující se k těmto propojovacím poplatkům v roce 2002. Jakékoli dodatečné náklady vzešlé z finálních dohod s mobilními operátory budou zúčtovány v období, kdy bude jejich realizace pravděpodobná, jakékoli snížení těchto nákladů bude zúčtováno v období, kdy bude jeho realizace téměř jistá. Vedení Společnosti nepředpokládá žádné dodatečné náklady vzešlé z finálních dohod nad rámec vykazovaných nákladů.

### Povodně

Povodně v srpnu 2002 poškodily některá aktiva Společnosti. Veškeré identifikovatelné škody na majetku jsou zohledněny v účetní závěrce roku 2002. Společnost v souladu se svými vnitřními předpisy vykazala pouze náhrady od pojišťoven, které byly potvrzeny k rozvahovému dni. Další náhrady od pojišťoven jsou očekávány v průběhu roku 2003. Vzhledem k existující nejistotě ohledně konečné výše náhrad nebylo ve finančních výkazech zachyceno žádné aktivum vztahující se k budoucím náhradám.

## [22] Privatizace

Vláda České republiky v listopadu 2001 schválila prodej nejméně 51,1 % akcií Společnosti formou výběrového řízení. Organizátorem tohoto výběrového řízení byl Fond národního majetku České republiky („FNM“). Na základě dohody uzavřené mezi společností TelSource N.V., jejími vlastníky a FNM, měl celkový prodávaný podíl dosáhnout až 78,1 % základního kapitálu Společnosti, v závislosti na rozhodnutí TelSource N.V. nabídnout své akcie ve výběrovém řízení. Výběrové řízení bylo ukončeno v prosinci 2002 bez dosažení konečné dohody s vybraným zájemcem. V souladu s vládním rozhodnutím ze dne 17. února 2003 by se nové výběrové řízení mělo uskutečnit v letech 2004 – 2005. V současné době není možné posoudit budoucí potenciální změny v hodnotě aktiv a pasiv Společnosti vyplývající z procesu privatizace.

## [23] Mimořádné výnosy a náklady

Jako mimořádné položky vykazuje Společnost zejména škody na majetku způsobené živelnými pohromami a přijaté pojistné plnění související s těmito škodami. V roce 2002 mimořádné položky zahrnují škody vzniklé požárem telefonní ústředny v Praze 2 v lednu 2002 a škody na majetku následkem povodní a záplav v srpnu 2002 a související výnosy z pojistného (v roce 2000 škody vzniklé požárem telefonní ústředny ve Frýdku-Místku). V roce 2001 a 2000 zahrnovaly mimořádné náklady a výnosy rovněž položky tvorby a zúčtování rezervy na restrukturalizaci Společnosti (viz Poznámka č. 11). Mimořádné položky jsou daňově účinné v závislosti na splnění podmínek zákona o daních z příjmů právnických osob.

## [24] Následné události

Úřad na ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS) zahájil se Společností správní řízení ve věci údajného porušení zákona o ochraně hospodářské soutěže, které ÚOHS spatřuje ve vytváření bariér pro rozvoj konkurence na trhu v důsledku uplatňování některých cenových plánů pro podnikatelský sektor. ÚOHS v uvedeném řízení dosud nevydal žádné rozhodnutí. K datu podpisu účetní závěrky není možné odhadnout výši a dopad případné sankce. V této souvislosti nebyly zaúčtovány žádné rezervy.

## [25] Přehled o peněžních tocích

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Hotovost a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích jsou analyzovány takto:

	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Pokladní hotovost a peníze na cestě	61 019	42 344	- 14 452
Účty v bankách	489 968	- 54 859	185 936
Debetní saldo běžného účtu zahrnuté v běžných bankovních úvěrech	35 769	82 765	57 658
Peněžní ekvivalenty zahrnuté v krátkodobém finančním majetku*)	4 104 874	4 914 689	994 078
<b>Hotovost a peněžní ekvivalenty</b>	<b>4 691 630</b>	<b>4 984 939</b>	<b>1 223 220</b>

\*) Částka 5 956 421 tis. Kč k 31. prosinci 2002 (455 397 tis. Kč k 31. prosinci 2001 a 4 486 533 tis. Kč k 31. prosinci 2000) z krátkodobého finančního majetku není zahrnuta mezi peněžní ekvivalenty, jedná se o cenné papíry s původní splatností delší než 3 měsíce.

### Schválení účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla představenstvem schválena a z pověření představenstva podepsána.

26. března 2003



**Ing. Ondřej Felix**  
předseda představenstva



**Ing. Juraj Šedivý**  
výkonný viceprezident  
pro korporátní služby



## Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku



(Součást Výroční zprávy 2002 podle §192 odst. 2 Obch. zák.)

125	Podnikatelská činnost
125	Konsolidované finanční výsledky a stav majetku ČESKÉHO TELECOMU, a.s., v roce 2002 (na bázi IFRS)

## Podnikatelská činnost

- Podnikatelská činnost společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., v roce 2002 byla zaměřena především na udržení stability společnosti a její dlouhodobé konkurenceschopnosti i za podmínek plně liberalizovaného telekomunikačního trhu. Ačkoliv legislativně bude plná liberalizace trhu završena pravděpodobně během roku 2003, již v roce 2002 plně konkurenční prostředí de facto existovalo.
- Na konci roku 2002 činil počet provozovaných telefonních stanic celkem 3,66 mil. (HTS ekv.), což je zhruba o 180 tis. méně ve srovnání s rokem 2001. Úbytek hlavních telefonních stanic je částečně kompenzován nárůstem počtu ISDN kanálů, který se zvýšil na 389 tis. oproti 261 tis. v roce 2001. Penetrace mobilních telefonů dosáhla hranice 84 %.
- Společnost věnovala velkou pozornost zlepšení péče o zákazníky a úpravě nabídky služeb s cílem lépe adresovat potřeby zákazníků v členění podle jednotlivých segmentů trhu a zároveň i nadále zvyšovat svoji provozní efektivitu.
- Důležitým úkolem bylo dokončení implementace zákonem obligatorně daných investic do infrastruktury a technologií, především dokončení 100% digitalizace sítě, spuštění služeb Volba operátora, Předvolba operátora, umožnění přenositelnosti telefonních čísel (Přenositelnost čísla) a kompletní přechod na české telefonní sítě.
- Komerční spuštění širokopásmových služeb založených na technologiích xDSL muselo být na základě rozhodnutí ČTÚ pozastaveno a realizovalo se až začátkem roku 2003. Tato technologie umožní zákazníkům využívat širokopásmový přenos dat a přístup do internetu po existující telefonní infrastruktuře při současném zachování telefonní nebo ISDN linky.
- Společnost Eurotel Praha, spol. s r.o., si udržela své vedoucí postavení na trhu mobilních služeb a zvýšila počet svých zákazníků v roce 2002 na 3,89 mil. Tito zákazníci odeslali v roce 2002 2 mld. SMS zpráv, což je téměř o 70 % více než v předešlém roce. V porovnání s minulými roky mobilní operátoři kladli důraz nejen na získávání nových zákazníků, ale stále více i na udržení zákazníků a zavádění nových služeb s přidanou hodnotou. Eurotel Praha, spol. s r.o., i v této oblasti potvrdil roli dynamické a inovativní společnosti.

## Konsolidované finanční výsledky a stav majetku ČESKÉHO TELECOMU, a.s., v roce 2002 (na bázi IFRS)

- Společnost ČESKÝ TELECOM, a.s., prokázala svou podnikatelskou a finanční stabilitu i v konkurenčním prostředí roku 2002 a udržela si vysoké hodnocení mezinárodní společnosti Standard&Poor's na úrovni A-.

### Přehled výnosů

- Celkové konsolidované výnosy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., dosáhly v roce 2002 výše 52,9 mld. Kč, oproti 55,9 mld. Kč v minulém finančním období. Nejvýznamněji se na vývoji výnosů podílel rozvoj konkurence na telekomunikačním trhu, dosažení vysoké míry saturace u mobilních služeb a rozhodnutí regulátora trhu. Negativně se to projevilo u výnosů z hovorného a výnosů od provozovatelů jiných sítí a od zahraničních operátorů. Naopak největší dynamiku růstu zaznamenaly všechny typy internetových služeb, služby ISDN a datové služby.
- Konsolidace výnosů dceřiné společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., dosáhly 13,9 mld. Kč, což je pokles o 0,1 mld. Kč oproti roku 2001. Tato částka představuje 26% podíl na celkových konsolidovaných výnosech ČESKÉHO TELECOMU, a.s., oproti 25 % v minulém roce. Na konci roku 2002 měl Eurotel Praha, spol. s r.o., 3,891 mil. zákazníků, což představovalo na trhu mobilních služeb podíl cca 45 %.
- V roce 2002 se, díky částečnému narovnání struktury telefonních tarifů s ohledem na jejich náklady, zvýšily výnosy z měsíčních paušálních poplatků meziročně o 46 % a dosáhly výše 10,6 mld. Kč. Naopak výnosy z hovorného se meziročně snížily o 35 % na 13,7 mld. Kč. Dále byl patrný přechod ke službám s přidanou hodnotou, v této oblasti reprezentovaný službami ISDN. Výnosy z ISDN vzrostly o 55 % na 4,5 mld. Kč a počet ISDN kanálů dosáhl na konci roku 2002 389 tis., což je meziroční nárůst o 46 %. Výrazně se zvýšilo používání pevné linky pro vytáčený přístup na internet a objem tohoto provozu se oproti minulému roku zvýšil o 26 % a tvoří 48 % celkového objemu odchozího provozu.
- Zvýšený objem přenosu dat přinesl i zvýšení výnosů z pronajatých okruhů o 12 % na 2,6 mld. Kč. Ještě výraznějším způsobem, o 55 % na 429 mil. Kč, vzrostly výnosy z internetových služeb, které jsou poskytovány pod obchodním názvem INTERNET OnLine a prostřednictvím portálu QUICK.CZ.
- Výnosy od provozovatelů jiných telekomunikačních sítí poklesly o 34 % na 2,6 mld. Kč a z toho výnosy od zahraničních operátorů poklesly o 27 % na 1,5 mld. Kč. Pokles výnosů je vázán především na rozhodnutí českého regulačního orgánu o propojování sítí a na pokles cen za mezinárodní propojování.

### Přehled nákladů

- V roce 2002 dosáhly celkové provozní náklady, vyjma odpisů a amortizace, výše 26,7 mld. Kč, což představuje meziroční pokles o 2,0 mld. Kč. ČESKÝ TELECOM, a.s., tak prokazuje neustálé zvyšování provozní efektivity. Pokles nákladů je způsoben i nižšími platbami provozovatelům ostatních sítí.
- Konsolidované platby provozovatelům jiných sítí klesly meziročně o 23 % na 5,7 mld. Kč. Zde se nejvíce projevilo snížení propojovacích poplatků do domácích mobilních sítí na základě rozhodnutí ČTÚ. Konsolidované platby zahraničním operátorům klesly díky vyšší konkurenci na trhu o 28 % na 1,8 mld. Kč.
- Konsolidované personální náklady se meziročně nezměnily a činily 7,6 mld. Kč. To je dáno především změnou struktury zaměstnanců, kde roste podíl zaměstnanců s vyšším vzděláním. ČESKÝ TELECOM, a.s., snížil meziročně počet zaměstnanců o 10 % na 13 717, počet zaměstnanců Eurotelu Praha, spol. s r.o., vzrostl o 1 % na 2 447.

### Hospodářský výsledek před úroky, zdaněním, odpisy a amortizací (EBITDA), čistý zisk

- Hospodářský výsledek před úroky, zdaněním, odpisy a amortizací (EBITDA) dosáhl 26,2 mld. Kč, což je meziroční pokles o 3,7 %. Přesto si ČESKÝ TELECOM, a.s., udržel EBITDA marži, která je ve srovnání s ostatními zahraničními telekomunikačními firmami jednou z nejvyšších (49 %).
- Konsolidovaná hodnota odpisů a amortizace vzrostla oproti 17,0 mld. v roce 2001 na 19,1 mld. Kč v roce 2002. Částka za rok 2002 je včetně jednorázových odpisů aktiv provedených v posledním čtvrtletí.
- Konsolidovaná hodnota investic se snížila ve srovnání s rokem 2001 o 40 % na 11,3 mld. Kč především díky dokončování finančně náročných zákonem obligatorně daných investic.
- Konsolidovaný hospodářský výsledek před zdaněním klesl na 6,1 mld. Kč, to je meziroční pokles o 30 %. Pokles je způsobený především snížením celkových výnosů a významnou měrou i díky nárůstu hodnoty odpisů a amortizace.
- V roce 2002 vytvořil ČESKÝ TELECOM, a.s., konsolidovaný čistý zisk ve výši 4,3 mld. Kč, což je o 30 % méně než v roce 2001.

### Stav majetku společnosti (na bázi IFRS)

- Aktiva společnosti v roce 2002 poklesla ze 159,1 mld. Kč na 156,4 mld. Kč. Na straně pasiv došlo k dalšímu snížení objemu závazků společnosti o 13 % na 45 mld. Kč a vlastní kapitál společnosti se zvýšil o 4 % na 111,3 mld. Kč díky růstu rezerv. Hrubá míra zadlužení společnosti klesla na 20 % a čistá míra zadlužení klesla na 6 %.
- ČESKÝ TELECOM, a.s., patří podle své tržní kapitalizace a objemu obchodů k nejvýznamnějším firmám na českém kapitálovém trhu. Akcie společnosti jsou ve formě GDR obchodovány i na London Stock Exchange. Rating ČESKÉHO TELECOMU, a.s., trvale patří k nejvyšším, které mohou české společnosti získat od renomovaných mezinárodních ratingových agentur.
- Vývoj ceny akcií společnosti byl v roce 2002 ovlivněn především externími faktory. Maximální cena akcie byla 383,50 Kč a minimální cena byla 210,80 Kč. Rozptýl krajních hodnot se snížil na 172,70 Kč oproti 385,10 Kč v roce 2001. Mezi hlavní důvody výkyvů ceny patřilo rozhodování vlády České republiky o privatizaci společnosti a vývoj hlavních světových akciových trhů v oblasti telekomunikačního a technologického sektoru. Hospodářské výsledky společnosti měly na změny minimální vliv a byly v zásadě v souladu s očekáváním trhu.

Vlastnická struktura společnosti se v oblasti hlavních akcionářů během roku 2002 nezměnila.

Účetní závěrky společnosti byly podrobeny externímu auditu provedenému firmou PricewaterhouseCoopers, přičemž jako v předchozích letech, je výrok auditora bez výhrad.

Informace o emitentovi registrovaného cenného papíru



129	[1] Údaje o emitentovi registrovaného cenného papíru
134	[2] Údaje o činnosti a předmětu podnikání emitenta registrovaného cenného papíru
139	[3] Údaje o finanční situaci emitenta registrovaného cenného papíru
142	[4] Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu

Pozn.: Tato část Výroční zprávy 2002 byla zpracována podle účetní závěrky sestavené v souladu se zákonem o účetnictví a ostatními příslušnými předpisy České republiky, pokud není uvedeno jinak.

## [1] Údaje o emitentovi registrovaného cenného papíru

### Základní informace:

Obchodní firma:	ČESKÝ TELECOM, a.s. (ČESKÝ TELECOM)
Sídlo:	Praha 3, Olšanská 55/5, PSČ 130 34
IČ:	60193336
DIČ:	003-60193336
Datum založení:	16. prosince 1993
Datum vzniku:	1. ledna 1994
Doba trvání:	společnost byla založena na dobu neurčitou
Právní forma:	akciová společnost
Právní předpis, podle kterého byl emitent založen:	ustanovení § 171 odst. 1 a § 172 odst. 2 a 3 obchodního zákoníku
Rejstříkový soud:	Městský soud v Praze
Číslo zápisu u rejstříkového soudu:	oddíl B., vložka 2322

### Předmět podnikání:

Základním předmětem podnikání (činnosti) společnosti je:

[1] Podle telekomunikační licence k poskytování veřejné telefonní služby prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě, v rozsahu a za podmínek stanovených v této licenci:

[a] poskytovat ve veřejném zájmu prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě

[aa] univerzální službu tak, aby byla zajištěna dostupnost služeb poskytovaných v rámci univerzální služby na celém území státu za dostupnou cenu, v následujícím rozsahu:

- veřejnou telefonní službu, včetně faksimilního přenosu a přenosu dat v rámci všech telefonních obvodů na území České republiky, národní a mezinárodní veřejné telefonní služby prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě,
- operátorské služby,
- bezplatný a nepřetržitý přístup uživatelů, bez použití mincí nebo karet, k číslům tísňového volání,
- informační službu o telefonních číslech účastníků veřejné telefonní služby,
- pravidelné vydávání telefonních seznamů čísel účastníků veřejné telefonní služby a přístup k těmto seznamům,
- služby veřejných telefonních automatů,
- slevy osobám, které jsou držiteli průkazu ZTP z důvodu úplné nebo praktické hluchoty, anebo osobám, které jsou držiteli průkazu ZTP/P,
- slevy osobám, které jsou uznány lékařem příslušné okresní správy sociálního zabezpečení bezmocnými,

[ab] veřejnou dálňopisnou a veřejnou telegrafní službu, a to do konce roku 2005,

[ac] zprostředkování přístupu k veřejným telekomunikačním službám, které jsou poskytované jinými oprávněnými poskytovateli telekomunikačních služeb,

[b] poskytovat služby na celém území České republiky, uzavírat dohody se zahraničními subjekty za účelem poskytování mezinárodních telekomunikačních služeb z jiných států do České republiky a z České republiky do jiných států,

[c] plnit povinnosti vyplývající z právních předpisů schválených k zabezpečování obrany a bezpečnosti státu a hospodářských opatření pro krizové stavy,

[d] poskytovat veřejnou telefonní službu prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě tak, aby umožňovala, je-li to technicky možné, poskytovat přednostně telekomunikační služby pro potřeby orgánů státní správy a samosprávy, ozbrojených sil, ozbrojených bezpečnostních sborů a záchranných sborů, právnických a fyzických osob, určených zvláštním právním předpisem, plněním úkolů v oblasti obrany a bezpečnosti státu.

- [2] Podle telekomunikační licence ke zřizování a provozování veřejné telekomunikační sítě, v rozsahu a za podmínek stanovených v této licenci:
- [a] zřizovat a provozovat veřejnou pevnou telekomunikační síť, jejímž prostřednictvím budou poskytovány telekomunikační služby na celém území České republiky,
  - [b] propojovat telekomunikační síť s telekomunikačními sítěmi jiných oprávněných provozovatelů,
  - [c] uzavírat dohody se zahraničními subjekty za účelem propojení telekomunikační sítě provozované držitelem telekomunikační licence s telekomunikačními sítěmi jiných oprávněných provozovatelů pro poskytování mezinárodních telekomunikačních služeb z jiných států do České republiky a z České republiky do jiných států, včetně tranzitu přes území České republiky,
  - [d] umožnit jiným oprávněným provozovatelům telekomunikační sítě a poskytovatelům telekomunikačních služeb přímé nebo nepřímé propojení s jím provozovanou veřejnou telekomunikační sítí v souladu se zákonem,
  - [e] poskytovat ve veřejném zájmu veřejnou telekomunikační službu pronájmu telekomunikačních okruhů tak, aby byla zajištěna její dostupnost na celém území České republiky,
  - [f] využívat kmitočtových pásem k poskytování služeb.

Úplné vymezení předmětu podnikání je obsažené v čl. 3 platných stanov.

#### **Vydané cenné papíry:**

[1] Akcie

Stav k 31. prosinci 2002

Výše základního kapitálu společnosti je 32 208 990 000 Kč. Základní kapitál společnosti je zcela splacen.

Základní kapitál společnosti tvoří:

[a] Druh:	akcie kmenová
Forma:	na majitele
Podoba:	zaknihovaná
Počet kusů:	322 089 890 ks
Jmenovitá hodnota:	100 Kč
Celkový objem emise:	32 208 989 000 Kč
ISIN:	CZ0009093209
[b] Druh:	akcie kmenová
Forma:	na jméno
Podoba:	zaknihovaná
Počet kusů:	1 ks
Jmenovitá hodnota:	1 000 Kč
Celkový objem emise:	1 000 Kč

Akcie spojená se zvláštními právy podle ustanovení čl. IV. odst. 2 zákona číslo 210/1993 Sb., kterým se mění a doplňuje zákon č. 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby, ve znění pozdějších předpisů, a další zákony (Zákon č. 210/1993 Sb.). K převodu akcie na jméno je třeba předchozího souhlasu představenstva. Představenstvo je povinno rozhodnout do dvou měsíců ode dne, kdy byla písemná žádost doručena do sídla společnosti. Představenstvo nebude bez dostatečného důvodu odpírat udělení souhlasu k převodu akcie na jméno.



Názvy veřejných trhů, na kterých byly akcie ČESKÉHO TELECOMU přijaty k obchodování:

Název trhu	Poznámka
Burza cenných papírů Praha, a.s. (BCPP)	na hlavním trhu
RM-SYSTÉM, a.s. (RM-S)	
Londýnská burza (the London Stock Exchange )	ve formě globálních depozitních certifikátů (GDR); depozitářem pro GDR je The Bank of New York, ADR Division, 101 Barclay Street, West New York, NY 10286, USA; kustodem je Komerční banka, a.s., Na Příkopě 33, čp. 969, 114 07 Praha 1.

Emisní podmínky v plném znění, ze kterých byly vybrány pouze podstatné informace, jsou k nahlédnutí v sídle emitenta.

Změny, ke kterým došlo v průběhu roku 2002:

- [a]

Dne 18. ledna 2002 burzovní výbor pro kotaci BCPP na svém zasedání projednal a schválil žádost společnosti o navýšení emise akcií ČESKÝ TELECOM, ISIN CZ0009093209, na hlavním trhu burzy. Žádost byla podána v souladu s rozhodnutím valné hromady emitenta, která se konala 15. června 2001, o změně formy 86 964 250 kusů kmenových akcií společnosti z akcií na jméno s omezenou převoditelností na neomezeně převoditelné akcie na majitele. Tato změna byla zapsána Městským soudem v Praze dne 12. září 2001 do obchodního rejstříku s účinností od 13. září 2001.
- [b]

Dne 22. února 2002 došlo k navýšení emise na BCPP.
- [c]

Dne 25. února 2002 došlo k navýšení emise na RM-S.

[2] Dluhopisy:  
Stav k 31. prosinci 2002

Dluhopisový program:	
Maximální objem nesplacených dluhopisů:	20 000 000 000 Kč
Doba trvání programu:	10 let
Splatnost emisí v rámci programu:	maximálně 15 let
Emise vydaná v rámci dluhopisového programu:	
ISIN:	CZ 0003501306
Celková jmenovitá hodnota emise:	3 000 000 000 Kč
Jmenovitá hodnota dluhopisu:	10 000 Kč
Úroková sazba:	dluhopisy jsou úročeny od 15. července 2002 včetně pevnou úrokovou sazbou 4,55 % ročně, přičemž úrok je vyplácen ročně zpětně k 15. červenci každého roku
Forma:	na doručitele
Podoba:	zaknihovaná
Datum emise:	15. července 2002
Splatnost:	15. července 2005
Opce emitenta na předčasné splacení:	-
Administrátor emise:	Československá obchodní banka, a.s.
Provozovna administrátora:	Na Příkopě 14, 115 20 Praha 1

Názvy trhů, na kterých byly tyto dluhopisy ČESKÉHO TELECOMU přijaty k obchodování:

Název trhu	Poznámka
Burza cenných papírů Praha, a.s.	na vedlejším trhu

Emisní podmínky programu a emisní dodatek v plném znění, ze kterých byly vybrány pouze podstatné informace, jsou k nahlédnutí v sídle emitenta a smlouva s administrátorem emise je k nahlédnutí v provozovně administrátora.

Změny, ke kterým došlo v průběhu roku 2002:

- [a]

Dne 4. února 2002 – v souvislosti s uplatněním opce emitenta na předčasné splacení dluhopisů ISIN CZ 0003500787 k 6. únoru 2002 bylo obchodování s dluhopisy na hlavním trhu BCPP ukončeno. Dne 6. února 2002 začala výplata na všech pobočkách administrátora.
- ISIN:

Celková jmenovitá hodnota emise:

Jmenovitá hodnota dluhopisu:

Úroková sazba:

Forma:

Podoba:

Datum emise:

Splatnost:

Opce emitenta na předčasné splacení:

Administrátor emise:

Provozovna administrátora:

CZ 0003500787

7 000 000 000 Kč

10 000 Kč

dluhopisy byly úročeny od 6. února 1997 včetně pevnou úrokovou sazbou 11,3 % ročně, přičemž úrok byl vyplácen ročně zpětně k 6. únoru každého roku

na doručitele

listinná

6. února 1997

6. února 2004

6. února 2002 za 100,75 % jmenovité hodnoty  
6. února 2003 za 100,5 % jmenovité hodnoty

Česká spořitelna, a.s.

Olbrachtova 1929/62, 140 00 Praha 4

[b]

Emitent založil dluhopisový program, na jehož základě je oprávněn vydávat v souladu s obecně závaznými předpisy jednotlivé emise dluhopisů v maximálním objemu nesplacených dluhopisů 20 000 000 000 Kč s dobou trvání programu 10 let a splatností kterékoli emise dluhopisů vydané v rámci programu nejvýše 15 let. Emisní podmínky dluhopisového programu, které budou stejné pro jednotlivé emise vydávané v rámci tohoto programu a prospekt dluhopisového programu byly schváleny Komisí pro cenné papíry v souladu se zákonem o dluhopisech a zákonem o cenných papírech dne 21. května 2002 rozhodnutím čj. 45/N/520/2002/1, které nabylo právní moci dne 22. května 2002. ISIN každé jednotlivé emise dluhopisů vydané v rámci tohoto dluhopisového programu bude přidělen Komisí pro cenné papíry zvlášť a bude uveden v příslušném doplňku emisních podmínek.

Popis struktury koncernu:

Struktura hlavních akcionářů společnosti ČESKÝ TELECOM (stav k 31. prosinci 2002):

Název	Adresa	Podíl základním kapitálu
Fond národního majetku České republiky	Rašínovo nábřeží 42 128 00 Praha 2	51,1 %
TelSource N.V.	Maanplein 55, TP-5 kmr 252 2516 CK's-Gravenhage, Nizozemsko	27,0 %
KPN TELECOM B.V.	Maanplein 55 TP5/8.11 2516 CK's-Gravenhage, Nizozemsko	6,5 %
Investiční fondy a individuální vlastníci	-	15,4 %

Struktura akcionářů společnosti TelSource N.V. (stav k 31. prosinci 2002):

Název	Adresa	Podíl základním kapitálu
KPN TELECOM B.V.	Maanplein 55 TP5/8.11 2516 CK's-Gravenhage, Nizozemsko	51,0 %
Swisscom AG	Alte Tiefenaustrasse 6 3050 Bern, Švýcarsko	49,0 %

**Osoby, které emitenta ovládají nebo by jej mohly ovládat s uvedením podrobností o výši podílu, který je opravňuje k hlasování (jsou-li emitentovi známy):**

- [1] Obchodní firma:

Fond národního majetku České republiky  
zapsaný v obchodním rejstříku vedeném  
Městským soudem v Praze, oddíl A.LXII, vložka 174

Den zápisu:

2. srpna 1991

Sídlo:

Praha 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00

Identifikační číslo:

41692918

Ovládající osoba má akcie ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 51,1 % základního kapitálu ovládané osoby.

Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.
- [2] Obchodní firma:

TelSource N.V.

Sídlo:

Maanplein 55, TP-5 kmr 252  
2516 CK's-Gravenhage, Nizozemsko

Ovládající osoba má akcie ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 27 % základního kapitálu ovládané osoby.

Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.
- [3] Obchodní firma:

KPN TELECOM B.V.

Sídlo:

Maanplein 55 TP5/8.11  
2516 CK's-Gravenhage, Nizozemsko

Ovládající osoba má akcie ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 6,48 % základního kapitálu ovládané osoby.

Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 obchodního zákoníku činí 6,48 %.

Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.
- [4] Obchodní firma:

Swisscom AG

Sídlo:

Alte Tiefenaustrasse 6  
3050 Bern, Švýcarsko

Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 obchodního zákoníku činí 0 %.

Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.
- [5] Obchodní firma:

Royal KPN N.V. (dříve Royal DUTCH TELECOM N.V.)

Sídlo:

Maanplein 55 TP5/8.11  
2516 CK's-Gravenhage, Nizozemsko

Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 obchodního zákoníku činí 0 %.

Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.

## [2] Údaje o činnosti a předmětu podnikání emitenta registrovaného cenného papíru

### Hlavní oblasti podnikání emitenta, nové výrobky a služby:

ČESKÝ TELECOM je vlastníkem, zřizovatelem a provozovatelem převážně části jednotné telekomunikační sítě v České republice. Základní oblastí podnikání emitenta je poskytování veřejných telefonních služeb prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě. Podrobnější popis viz str. 14 – 28 této výroční zprávy.

### Výnosy emitenta za poslední tři účetní období podle druhů činností (v tis. Kč):

		2002	2001	2000
Tržby z prodeje služeb	- tuzemsko	36 052 589	38 535 016	40 795 127
	- zahraničí	1 608 252	2 208 162	3 268 538
- z toho telekomunikačních	- tuzemsko	35 456 135	38 096 861	40 417 589
	- zahraničí	1 598 070	2 203 543	3 227 416
Tržby za prodej zboží	- tuzemsko	320 619	340 662	306 361
Tržby z prodeje vlastních výrobků	- tuzemsko	30 028	44 471	57 037
Výnosy z běžné činnosti celkem		38 011 488	41 128 311	44 427 063

### Sídlo organizační složky podílející se na celkovém obratu společnosti alespoň 10 %:

Emitent nemá žádnou organizační složku podniku zapsanou do obchodního rejstříku, která se alespoň 10 % podílí na celkovém obratu, výrobě či službách poskytovaných emitentem.

### Souhrnný popis nemovitostí vlastněných společností:

Emitent vlastní nemovitosti, které jsou využívány především pro zajištění podnikatelské činnosti, ke které je emitent oprávněn ve smyslu platných právních předpisů.

Stav k 31. prosinci 2002 (tis. Kč)	Pořizovací cena	Oprávky	Zůstatková cena
Pozemky	592 042	0	592 042
Stavby	110 169 099	- 37 221 009	72 948 090
- Domy a budovy	13 597 553	- 2 976 853	10 620 700
- Telefonní budky	807 798	- 636 994	170 804
- Vedení komunikační nadzemní a podzemní	95 032 186	- 33 289 868	61 742 318
- Ostatní	731 562	- 317 294	414 268

Stav k 31. prosinci 2002	Počet	výměra v m <sup>2</sup>
Stavby	2 649	1 226 799
Pozemky	4 585	2 145 801

### Účetní hodnota zastaveného majetku:

Stav k 31. prosinci 2002	(v tis. Kč)
Nemovitý majetek	1 446 616
Movitý majetek	4 538 231
Celkem	5 984 847

Viz bod Úvěry a emitované dluhopisy na str. 139 této výroční zprávy.

## Údaje o závislosti emitenta na patentech nebo licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách, které mají zásadní význam pro podnikatelskou činnost emitenta:

### [1] Patenty a licence

Emitent má uzavřené licenční smlouvy na užití těchto softwarových produktů: databázové prostředí (od společnosti ORACLE), operační systémy (od společností Hewlett-Packard, SUN a UNIX), software pro koncové pracovní stanice (od společnosti Microsoft), customer care and billing, tj. nový systém účtování s možností poskytovat zákazníkům detailní výpisy z jejich účtů (od společnosti Amdocs) a BSS (Business Support System), tj. podpůrných systémů sloužících ke zvyšování efektivity (od společnosti SAP).

### [2] Průmyslové a obchodní smlouvy

Emitent udržuje diverzifikované portfolio dodavatelů technologií. Hlavním cílem emitenta ve vztahu k jeho dodavatelům je udržení konkurence na straně nabídky. Veškeré zásadní smlouvy na dodávky technologií jsou uzavírány na základě výsledků výběrových řízení.

V současné době jsou hlavními dodavateli emitenta v oblasti aktivních prvků společnosti Alcatel, Siemens, Lucent Technologies, TTC Marconi, Cisco Systems International BV a Nortel Networks Europe S.A., v oblasti optických kabelů společnost Samsung, v oblasti měděných kabelů společnost Kabelovna Děčín-Podmokly a NK Cables. V oblasti IT společnosti Sun Microsystems Czech, Hewlett-Packard. V oblasti nákupu projektů se jedná o společnost Amdocs, Alcatel Czech, NextiraOne (dříve Alcatel e-business distribution).

Žádná z výše uvedených obchodních smluv ani žádná smlouva s odběratelem služeb poskytovaných emitentem svým objemem nepřesahuje 5 % obchodního majetku emitenta.

### [3] Finanční smlouvy

Viz bod Úvěry a emitované dluhopisy na str. 139 této výroční zprávy.

## Údaje o soudních, správních nebo rozhodčích řízeních zahájených během posledních dvou účetních období, která měla nebo mohou mít významný vliv na finanční situaci emitenta:

V souvislosti s provozováním své podnikatelské činnosti je emitent účastníkem řady soudních a správních řízení. Tato řízení se rovněž týkají sporů z propojovacích smluv s oprávněnými provozovateli veřejných telekomunikačních sítí. Nejvýznamnější spory jsou se společnostmi RadioMobil, a.s., a Eurotel Praha, spol. s r.o., ve věci cen za propojení za rok 2001.

Úřad na ochranu hospodářské soutěže (dále jen „ÚOHS“) zahájil se společností ČESKÝ TELECOM správní řízení ve dvou případech údajného porušení zákona o ochraně hospodářské soutěže. Jedná se o oblast poskytování přístupu k síti s využitím technologie ADSL pro ostatní oprávněné provozovatele veřejných telekomunikačních sítí a dále o oblast údajného vytváření bariér pro rozvoj konkurence na trhu v důsledku uplatňování některých cenových plánů pro podnikatelský sektor.

V březnu 2003 vydal ÚOHS rozhodnutí ohledně využívání technologie ADSL dalšími oprávněnými operátory, kterým byla ČESKÉMU TELECOMU uložena pokuta ve výši 23 mil. Kč. ČESKÝ TELECOM podal proti rozhodnutí v zákonné lhůtě rozklad. V druhé záležitosti (ve věci uplatňování některých cenových plánů) nebylo dosud vydáno rozhodnutí. K datu podpisu účetní závěrky nebylo možné odhadnout výši a dopad případné sankce. V této souvislosti nebyly zaúčtovány žádné rezervy.

## Údaje o investicích:

Hlavní investice emitenta za poslední tři účetní období (v mil. Kč)	2002	2001	2000
Spojovací technika	1 880	2 875	1 811
Přenosová technika	1 661	1 715	1 479
Přístupová síť	1 088	1 939	3 094
Budovy	590	725	704
Datová síť	683	891	732
Ostatní – podpůrné systémy	2 378	5 694	6 872
Investice (kromě finančních) celkem	8 280	13 839	14 692

Všechny hlavní investice emitenta byly umístěny v České republice a byly financovány z jeho vlastních zdrojů a z úvěrů.

Investice směřovaly v roce 2002 zejména do úplného dokončení digitalizace telekomunikační sítě a s tím souvisejícího naplnění požadavků Telekomunikačního zákona, tj. umožnění volby a předvolby operátora a přenositelnosti čísla. V oblasti instalace a provozování kanálů euroISDN pokračoval trend růstu z minulého období, když bylo instalováno cca 128 000 nových kanálů a počet provozovaných kanálů euroISDN celkem tak dosáhl 389 000.

Finanční investice emitenta za poslední tři účetní období (v mil. Kč)	2002	2001	2000
Finanční investice	947	90	3 967

Hlavní budoucí investice:

Většina investic na splnění regulačních požadavků byla již dokončena v roce 2002. Z toho důvodu budou investiční výdaje v následujících letech klesat. V letech 2003 – 2005 budou investiční výdaje určeny především k vytvoření dalších možností pro generování nových produktů a služeb dle potřeb zákazníků. Znamená to, že budou směřovány do dalšího rozvoje kapacity, kvality a spolehlivosti sítě při postupném zavádění nejmodernějších technologií, které jsou základem pro vybudování sítě příštích generací (NGN – Next Generation Network) umožňující konvergenci hlasových, datových a multimediálních služeb.

**Informace o politice výzkumu nebo vývoje nových výrobků nebo postupů v běžném účetním období:**

V roce 2002 vynaložil ČESKÝ TELECOM na vývoj celkem 351 607 tis. Kč. (v roce 2001: 81 399 tis. Kč, v roce 2000: 113 775 tis. Kč), z toho 19 069 tis. Kč bylo kapitalizováno (v roce 2001: 44 247 tis. Kč, v roce 2000: 61 914 tis. Kč). Výdaje zahrnovaly vývojové práce externího charakteru v oblasti informačních technologií a informačních systémů, datové a systémové architektury a řešení systémové integrace aplikací.

**Hlavní rizikové faktory ve finančním řízení firmy:**

Viz bod Řízení finančních rizik na str. 62 této výroční zprávy.

**Údaje o přerušení podnikání:**

V důsledku povodně v srpnu 2002 vznikla mimořádná situace, kdy bylo ohroženo 113 technologických objektů, z toho 43 objektů (RSU – vzdálená účastnická jednotka, HOST – hlavní ústředna) bylo vyřazeno z provozu. Dočasně bylo vyřazeno z provozu celkem cca 213 000 hlavních telefonních stanic. Povodeň postihla i obchodní místa, skladové, administrativní a další objekty ČESKÉHO TELECOMU. ČESKÝ TELECOM má uzavřenu pojistnou smlouvu, která tento typ pojistné události kryje. I když vyčíslování škod nebylo na konci roku 2002 ještě ukončeno, lze konstatovat, že škody vzniklé při povodních nebudou mít materiální vliv na hospodaření společnosti.

**Realizace nabídek převzetí:**

Nevyskytly se.

**Údaje o průměrném počtu zaměstnanců:**

Druh podnikatelské činnosti v:	2002	2001	2000
řídících a administrativně správních činnostech	5 246	5 771	6 252
provozu a údržbě telekomunikací	6 320	6 757	8 307
oblasti stavebně montážní činnosti	1	5	151
oblasti informačních technologií	568	514	528
dopravě	92	133	211
zásobování a logistice	330	382	492
obchodních a marketingových činnostech	1 512	1 846	2 119
oblasti údržby budov	82	139	202
ostatních pomocných a podpůrných činnostech	171	278	440
Celkem	14 322	15 825	18 702

## Údaje o statutárních a dozorčích orgánech společnosti:

Stav k 31. prosinci 2002	Funkce	Jméno
Představenstvo	předseda	Ing. Ondřej Felix, CSc.
	1. místopředseda	André Frans Bessel Kok
	člen	Ing. Jan Juchelka
	člen	Günter Heinz Pfeiffer
	člen	Pavel Kuta
	člen	Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.
	člen	Ing. Hana Doležalová
	člen	Adam Blecha
Dozorčí rada	1. místopředseda	Gerardus Johannes Klein Bluemink
	2. místopředseda	Lubomír Vinduška
	člen	Dominik Louis Böhler
	člen	Pavel Heršтик
	člen	Ing. Miloslav Krch
	člen	Ing. Jan Schwarzer
	člen	Zdeněk Šámal
	člen	Ing. Jan Škurek
	člen	Ing. Václav Wagner
	člen	Ing. Ladislav Zelinka, Ph.D.
	člen	Michal Frankl
	člen	Vladimír Šiška
	člen	Ing. Petr Zatloukal
	člen	Ing. Miloslav Hala
	člen	JUDr. Michal Švorc

## Změny ve složení představenstva a dozorčí rady v průběhu roku 2002 a na začátku roku 2003 a životopisy nových členů představenstva:

Viz str. 38, 39 a 41 této výroční zprávy.

Životopisy nových členů dozorčí rady:

### Michal Frankl (\*1963)

*Předseda dozorčí rady*

Svou profesní dráhu začal jako programátor a projektant výpočetních systémů ve výpočetním středisku KNV Brno. Od roku 1991 byl podnikatelem, společníkem a jednatelem auditorské a poradenské společnosti a v roce 1996 se stal poslancem Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky. Od roku 1997 do roku 1998 působil ve funkci náměstka ministra financí a v letech 1998 – 2002 pracoval jako ekonomický a daňový poradce ve společnosti MAIN consulting, s.r.o., a během roku 2002 byl náměstkem na Úřadu pro veřejné informační systémy. V současné době je 1. náměstkem ministra na Ministerstvu informatiky České republiky.

### Eric Maria Johannes Werner de Jong (\*1948)

*1. místopředseda dozorčí rady*

Po ukončení studií na HTS Telecommunications v roce 1971 pracoval v různých funkcích a pozicích ve společnosti Royal KPN N.V., a to ve veřejné telefonii, v oblasti manažerského poradenství, působil i jako vedoucí prodeje a viceprezident pro strategii. V roce 1982 absolvoval obor organizační sociologie na Erasmus University v Rotterdamu a v roce 2000 Harvard Advanced Management Program. V současné době působí ve funkci ředitele mezinárodních účastí ve společnosti Royal KPN N.V.

### Ing. Miloslav Hala (\*1953)

*Člen dozorčí rady*

Vystudoval Vysokou školu ekonomickou v Praze. Svou profesní dráhu začal ve společnosti Strojimport v Praze, v letech 1991 – 1992 byl finančním a obchodním ředitelem Programu pro privatizaci a restrukturalizaci EC PHARE a od roku 1992 působil ve společnosti Ernst&Young CS Consulting, zpočátku jako marketingový ředitel v Praze a později jako generální ředitel Ernst&Young Audit Bratislava. V letech 1995 – 1999 pracoval na pozici Audit Management Partner ve společnosti Ernst&Young s.r.o. Praha, od roku 2001 zastával funkci Country Managera společnosti Compass Ltd. a v současnosti pracuje jako konzultant.

**Vladimír Šiška (\*1965)**

*Člen dozorčí rady*

V letech 1991 – 2000 byl jednatelem a ředitelem divize telekomunikace ve firmě CONE, spol. s r.o. V roce 2000 zastával funkci ředitele pro strategické projekty ve společnosti CEZtel, a.s., a od roku 2001 pracoval na Úřadu pro veřejné informační systémy, zpočátku jako ředitel odboru řízení programů Informačních systémů veřejné správy České republiky (ISVS ČR) a později jako náměstek předsedy úřadu. V současnosti je náměstkem ministra a ředitelem sekce na Ministerstvu informatiky České republiky.

**JUDr. Michal Švorc (\*1965)**

*Člen dozorčí rady*

Po promoci na Právnické fakultě Univerzity Karlovy zahájil svoji profesní dráhu v roce 1987 na federálním ministerstvu financí, po zániku federace od roku 1993 působí na Ministerstvu financí České rerubliky, kde zastává funkci ředitele legislativního odboru.

**Ing. Petr Zatloukal (\*1970)**

*Člen dozorčí rady*

Vystudoval Vysokou školu dopravy a spojů v Žilině. Svou profesní dráhu zahájil ve společnosti MICOS, spol. s r.o., Prostějov, kde pracoval v letech 1994 – 2001 postupně ve funkcích vedoucího nabídkového oddělení, vedoucího obchodního oddělení a od roku 1997 řídil divizi společnosti. Od roku 2001 do současnosti působí ve funkci ředitele odboru komunikačních a informačních služeb na Ministerstvu vnitra České republiky.

**Ing. Jan Škurek (\*1971)**

*Člen dozorčí rady*

Absolvent Slezské univerzity v Opavě, Obchodně-podnikatelská fakulta Karviná. Po skončení studia nastoupil v roce 1995 do úvěrového oddělení Bankovního domu SKALA, a.s. Tuto funkci zastával i v Evrobance, a.s., v roce 1996. V letech 1997 až 1998 pokračoval v profesní kariéře jako vedoucí obchodního oddělení ve společnosti Union Banka, a.s. Od roku 1999 pracoval ve Fondu národního majetku České republiky postupně v následujících funkcích: pracovník oddělení analýz a firemních financí, vedoucí oddělení firemních financí. Od roku 2002 je vedoucí sekce strategických privatizací Fondu národního majetku České republiky. Je členem dozorčí rady společnosti Středočeská energetika, a.s. a členem představenstva společnosti OSINEK, a.s.

**Plnění poskytnuté statutárním orgánům nebo jejich členům a členům dozorčích orgánů emitenta (v tis. Kč):**

	Peněžitě příjmy	Z toho tantiémy	Ostatní příjmy
Představenstvo*	13 011	3 141	2 825
Dozorčí rada*	8 977	3 246	1 587
Vedení společnosti**	81 801	0	4 025

- \* V roce 2002 bylo členům představenstva a dozorčí rady poskytnuto také peněžní plnění ve výši 3 649 tis. Kč za převzetí závazku nekonkurence.
- \*\* Do skupiny vedení společnosti jsou zahrnuty příjmy manažerů, jejichž funkce spadají do okruhu jmenovaných funkcí v souladu s definicí uvedenou v §27, odst. 5 zákoníku práce. Příjmy těch členů představenstva, kteří spadají zároveň do skupiny Vedení společnosti, jsou rozděleny do obou skupin. Ve skupině Představenstvo jsou pouze příjmy, které plynou z titulu člena představenstva, a ve skupině Vedení společnosti jsou příjmy plynoucí z titulu funkce ve vedení společnosti.

**Plnění statutárním orgánům nebo jejich členům a členům dozorčí rady poskytnuté osobami v celém koncernu v rámci České republiky (včetně plnění od emitenta) (v tis. Kč):**

	Peněžitě příjmy	Z toho tantiémy	Ostatní příjmy
Představenstvo*	13 011	3 141	2 825
Dozorčí rada*	8 977	3 246	1 587

- \* V roce 2002 bylo členům představenstva a dozorčí rady poskytnuto také peněžní plnění ve výši 3 649 tis. Kč za převzetí závazku nekonkurence.

**Údaje o počtu akcií společnosti, které jsou v majetku členů představenstva, dozorčí rady a vedoucích zaměstnanců emitenta:**

	Počet akcií
Představenstvo*	6 959
Dozorčí rada	150
Vedení společnosti**	100

- \* Jsou zde zahrnuty také akcie členů představenstva, kteří jsou zároveň členy vedení společnosti (v počtu akcií Vedení společnosti zahrnuty nejsou).
- \*\* Do skupiny vedení společnosti jsou zahrnuti manažeři, jejichž funkce spadají do okruhu jmenovaných funkcí v souladu s definicí uvedenou v §27, odst. 5 zákoníku práce.



### [3] Údaje o finanční situaci emitenta registrovaného cenného papíru

Přehled o změnách vlastního kapitálu za poslední tři účetní období (v tis. Kč):

Rok	2002	2001	2000
Základní kapitál	32 208 990	32 208 990	32 208 990
Emisní ážio	29 343 185	29 343 185	29 343 185
Ostatní kapitálové fondy	2 120 641	2 140 298	2 143 795
Fondy ze zisku	5 442 453	5 382 594	5 182 769
v tom: zákonný rezervní fond	5 409 049	5 344 458	5 158 053
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-962 444	0	0
Nerozdělený zisk min. obd.	24 691 099	23 555 267	22 553 006
Hospodářský výsledek	1 780 315	1 291 810	3 728 090
Vlastní kapitál celkem	94 624 239	93 922 144	95 159 835

Hospodářský výsledek po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii:

	2002	2001	2000
Zisk po zdanění z běžné činnosti (v tis. Kč)	1 834 256	1 133 281	3 435 784
Počet akcií*	322 089 900	322 089 900	322 089 900
Zisk po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii o nominální hodnotě 100 Kč (v Kč)	5,7	3,5	10,7

\* Akcie na jméno o nominální hodnotě 1 000 Kč byla kvůli srovnatelnosti započítána jako 10 akcií o nominální hodnotě 100 Kč.

Konsolidovaný hospodářský výsledek po zdanění (podle mezinárodních standardů finančního vykazování) připadající na jednu akcii (v Kč):

	2002	2001	2000
Zisk po zdanění z běžné činnosti (v mil. Kč)	4 276	6 072	6 356
Počet akcií*	322 089 900	322 089 900	322 089 900
Zisk po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii o nominální hodnotě 100 Kč (v Kč)	13,3	18,9	19,7

\* Akcie na jméno o nominální hodnotě 1 000 Kč byla kvůli srovnatelnosti započítána jako 10 akcií o nominální hodnotě 100 Kč.

Výše dividendy za poslední tři období:

Za účetní období 1999 nebyla emitentem vyplacena žádná dividendy. Za účetní období 2000 valná hromada emitenta konaná dne 15. června 2001 rozhodla o výplatě dividendy ve výši před zdaněním 7,50 Kč na 1 akcii emitenta o jmenovité hodnotě 100 Kč a ve výši před zdaněním 75 Kč na 1 akcii o jmenovité hodnotě 1 000 Kč. Za účetní období 2001 nebyla emitentem vyplacena žádná dividendy. O tom, zda bude vyplacena dividendy za účetní období 2002 rozhodnou akcionáři na řádné valné hromadě, která se bude konat dne 13. června 2003 v Praze.

Úvěry a emitované dluhopisy:

Úvěry a obligace v členění na krátkodobé a dlouhodobé:

Stav k 31. prosinci 2002	(v tis. Kč)
Krátkodobé (splatné do 1 roku)	12 379 087
Dlouhodobé	8 480 354
Celkem	20 859 441

Přehled úvěrů a emitovaných obligací:

	Měna	Celková výše úvěru v měně	Zůstatek v měně k 31. prosinci 2002	Zůstatek v Kč k 31. prosinci 2002	Splatnost
Evropská investiční banka – úvěr I*	EUR	65 000 000	34 906 953	1 103 059 726	2008
Evropská investiční banka – úvěr II*	EUR	30 000 000	19 886 595	628 416 416	2009
Morgan Stanley – dluhový instrument	EUR	127 822 970	127 822 970	4 039 205 861	2012
SPT Telecom (Czech Republic) Finance B.V. (úvěr z výtěžku emise euroobligací)**	EUR	381 423 743	381 423 743	12 052 990 291	2003
Emise dluhopisů (vedoucími spolumanažery byly, Česká spořitelna, a.s., a Československá obchodní banka, a.s.)	Kč	3 000 000 000	3 000 000 000	3 000 000 000	2005

Devizový kurz eura k české koruně, použitý v tabulce k přepočtu (ke dni 31. prosince 2002) je 31,6 Kč za 1 euro.

- \* Úvěry jsou zajištěny nemovitým a movitým majetkem ve vlastnictví ČESKÉHO TELECOMU.
- \*\* V květnu 1998 emitovala nizozemská společnost SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V., ve které má emitent 100% podíl, euroobligace v celkové výši 750 000 000 DEM (ekvivalent 383 468 911 EUR) s pevným kuponem 5,125 % a se splatností 5 let. Na závazky plynoucí z této emise poskytl emitent nepodmíněné a neodvolatelné ručení. Mezi SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (jakožto věřitelem) a emitentem (jakožto dlužníkem) byla v návaznosti na emisi euroobligací uzavřena smlouva o poskytnutí úvěru ve výši 746 000 000 DEM (ekvivalent 381 423 743 EUR).

Uvedené úvěry jsou spláceny v souladu s příslušnými úvěrovými smlouvami, popř. v souladu s emisními podmínkami. ČESKÝ TELECOM neměl k 31. prosinci 2002 žádný úvěr nesplacený ve lhůtě.

Osoby, ve kterých má emitent přímou nebo nepřímou účast, jež činí nejméně 10 % konsolidovaného vlastního kapitálu nebo nejméně 10 % konsolidovaného čistého ročního zisku nebo ztráty konsolidačního celku:

Obchodní firma:	Eurotel Praha, spol. s r.o.
Sídlo:	Praha 4, Vyskočilova 1442/1b, PSČ 140 21
Identifikační číslo:	15268306
Předmět podnikání:	Zřizování a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě a poskytování mobilních telekomunikačních služeb v rozsahu a za podmínek uvedených v pověření
Základní kapitál:	1 211 000 000 Kč
Výše podílu:	přímá účast ve výši 51,0 %

**Obchodní společnosti, ve kterých emitent přímo vlastní více než 10 % základního kapitálu:**

(stav k 31. prosinci 2002):

Obchodní firma Sídlo	Předmět podnikání	IČ	Základní kapitál	Podíl emitenta na základním kapitálu v %
<b>TUZEMSKÉ SPOLEČNOSTI</b>				
asp1000, s.r.o.* Praha 3, Žižkov, Koněvova 2755/65a, PSČ: 130 00	Aplikační služby pro zákazníky z řad středních podniků	26192659	71 443 000 Kč	50,9
AUGUSTUS, spol. s r.o. Praha 10, Na zájezdu 5, PSČ: 100 00	Poradenská a zprostředkovatelská činnost v netelekomunikační oblasti	49356160	166 000 Kč	39,57
CenTrade, a.s. Praha 8, Křižíkova č. p. 237, PSČ: 186 00	Služby v oblasti e-business a správa elektronického tržiště	26513731	600 000 000 Kč	86,5
EDINet.cz, s.r.o. v likvidaci Praha 3, Olšanská 5, PSČ: 130 00	Služby v oblasti přenosu dat	25746367	97 929 000 Kč	100
Eurotel Praha, spol. s r.o. Praha 4, Vyskočilova 1442/1b, PSČ: 140 21	Viz výše	15268306	1 211 000 000 Kč	51
M.I.A., a.s. Praha 8, Thámova 289 a 183, PSČ: 186 00	Internetové služby	25606298	1 000 000 Kč	100
OMNICOM Praha, spol. s r.o. Praha 4, Bartákova 1121/3, PSČ: 140 00	Datové služby a konzultace v oboru telekomunikací	45797111	10 000 000 Kč	100
Vianet, spol. s r.o. v likvidaci Praha 3, Olšanská 5, PSČ: 130 00	Likvidace společnosti již byla ukončena, soud rozhodl o výmazu z obchodního rejstříku, usnesení dosud není pravomocné	62912054	100 000 Kč	100
<b>ZAHRA NIČNÍ SPOLEČNOSTI</b>				
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. Drentestraat 24 1083 HK Amsterdam, Nizozemsko	Financování ostatních členů skupiny		18 151 EUR	100
CZECH TELECOM Austria GmbH.** Shuttleworthsstrasse 4-8, Bld. 50 1210 Wien, Rakousko	Služby v oblasti přenosu dat	FN 229578s	35 000 EUR	100
CZECH TELECOM Germany GmbH.*** Gutleutstrasse 120 60327 Frankfurt am Main, Německo	Služby v oblasti přenosu dat	045235334587	25 000 EUR	100
CZECH TELECOM Slovakia s.r.o.**** Kutlíkova 17 852 50 Bratislava 5–Petržalka, Slovensko	Služby v oblasti přenosu dat	35848863	200 000 SK	100

\* Na základě rozhodnutí akcionářů vstoupila společnost dnem 1. března 2003 do likvidace.

\*\* Zapsané do obchodního rejstříku dne 20. prosince 2002, žádost o vydání licence a generální licence v Rakousku byla podána, ale licence dosud nebyla vydána.

\*\*\* Zapsané do obchodního rejstříku dne 21. listopadu 2002, žádost o vydání licence a generální licence v Německu byla podána, ale licence dosud nebyla vydána.

\*\*\*\* Zapsané do obchodního rejstříku dne 22. prosince 2002, dne 20. února 2003 nabylo právní moci rozhodnutí o vydání předběžných podmínek pro telekomunikační činnosti a poskytování telekomunikačních služeb.

Žádná z výše uvedených společností, vyjma Eurotelu Praha, spol. s r.o., dosud neprovozuje veřejné telekomunikační sítě ani neposkytuje veřejné telekomunikační služby, ale společnosti v Rakousku, Německu a Slovensku budou veřejné telekomunikační služby poskytovat po vydání licencí.

Další informace – viz Zpráva nezávislých auditorů a účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2002, Poznámka č. 5 – Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem a Poznámka č. 6 – Majetkové účasti ve společnostech se společným a s podstatným vlivem, která je součástí této výroční zprávy.

## Obchodní společnosti, ve kterých emitent nepřímo vlastní více než 10 % základního kapitálu:

(stav k 31. prosinci 2002)

Společnosti Adresa	Předmět podnikání	Základní kapitál	Podíl emitenta na základním kapitálu v %
Trigo Global Services Consulting Ltd.* Sombathely 9700 Málom 7, Maďarsko	Služby v oblasti získávání zaměstnanců, poradenství, správy majetku a ostatní jinde nespecifikované služby	10 000 USD	Eurotel Praha, spol. s r.o., má 100% podíl na základ- ním kapitálu společnosti

\* Dne 20. prosince 2001 se stal Eurotel 100% vlastníkem Trigo Property Management Limited liability company. Společnost byla založena 29. prosince 2000.

Dne 16. září 2002 byla společnost přejmenovaná z Trigo Property Management Limited liability company na Trigo Global Services Consulting Ltd.

## Údaje o očekávané hospodářské a finanční situaci v příštím roce:

Viz str. 10 a 33 této výroční zprávy.

## [4] Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu

Ing. Ondřej Felix, CSc., předseda představenstva a generální ředitel ČESKÉHO TELECOMU, a.s.

André Frans Bessel Kok, 1. místopředseda představenstva ČESKÉHO TELECOMU, a.s.

prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta cenných papírů, nebyly vynechány.

**Ing. Ondřej Felix, CSc.**

*předseda představenstva a generální ředitel*

**André Frans Bessel Kok**

*1. místopředseda představenstva*





Informace pro akcionáře

Akcionáři\*

Fond národního majetku ČR (FNM)	51,1 %
TelSource N.V.	27,0 %
KPN Telecom B.V.	6,5 %
Investiční fondy a individuální vlastníci	15,4 %

\* stav k 31. prosinci 2002

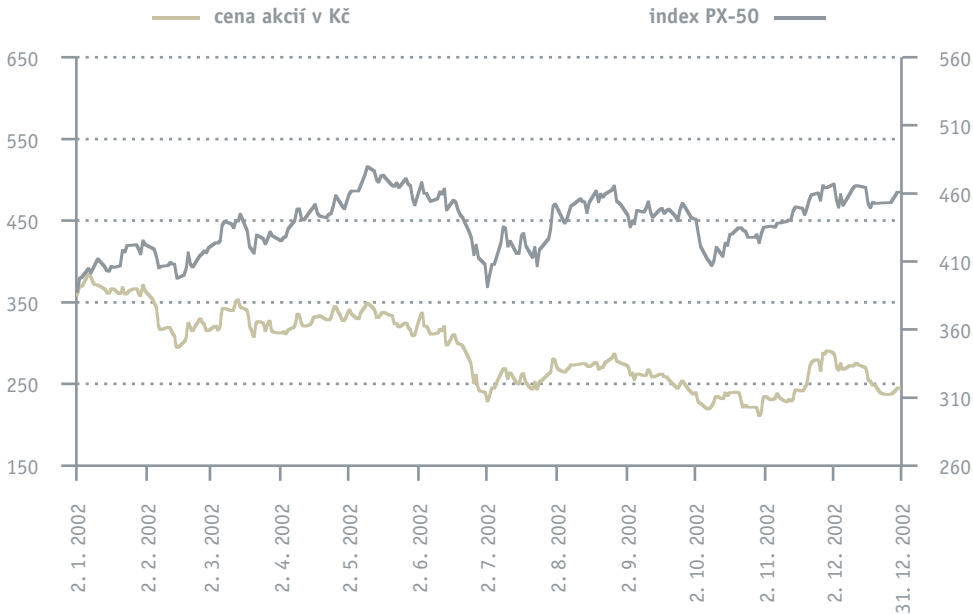
Akcie

	2002	2001	2000
Počet akcií (v mil.)	322,1	322,1	322,1
Čistý zisk na akcii (v Kč)**	13,3	18,9	19,7
Maximální cena akcie (v Kč)	383,5	569,1	965,9
Minimální cena akcie (v Kč)	210,8	184,0	381,3
Cena akcie na konci období (v Kč)	244,7	362,5	507,2
Tržní kapitalizace (v mld. Kč)	78,8	116,8	163,4

\*\* konsolidovaný čistý zisk, podle IFRS

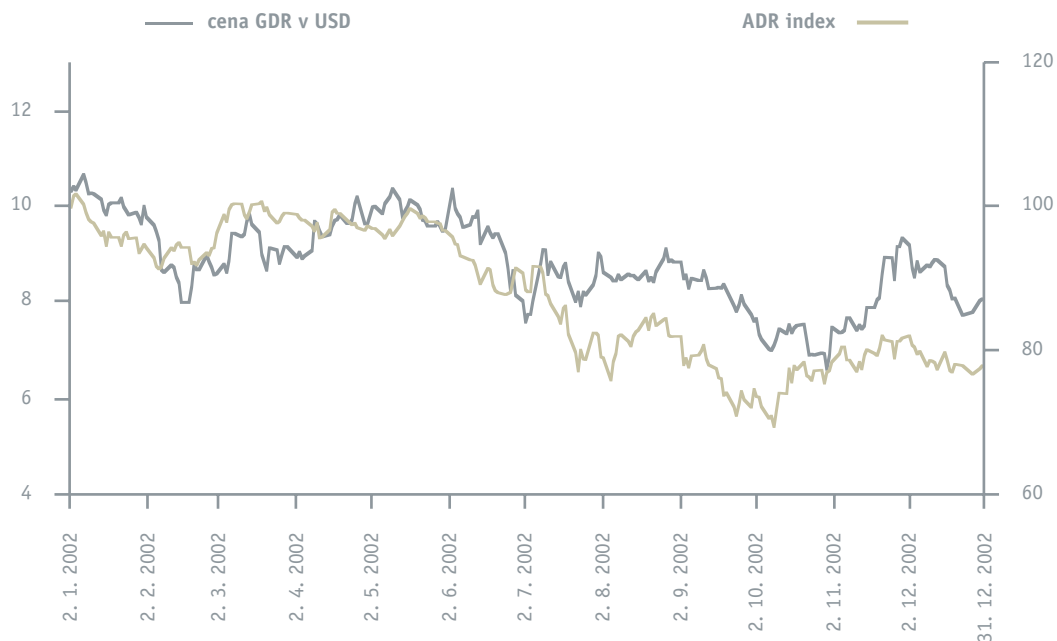
ČESKÝ TELECOM, a.s. (ČESKÝ TELECOM), patřil v roce 2002 podle své tržní kapitalizace a objemu obchodů k nejvýznamnějším firmám na českém kapitálovém trhu. Celkový objem obchodů na centrálním trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s., (BCPP) za rok 2002 dosáhl 32,8 mld. Kč a tržní kapitalizace k 31. prosinci 2002 činila 78,8 mld. Kč. Cena akcií společnosti ČESKÝ TELECOM na konci roku 2002 v porovnání s posledním dnem obchodování na BCPP v roce 2001 poklesla o 32 % na hodnotu 244,70 Kč. Svého maxima dosáhla 7. ledna 2002 ve výši 383,50 Kč, svého minima 30. října 2002 ve výši 210,80 Kč.

Vývoj ceny akcií na BCPP v roce 2002



Obdobně se vyvíjelo i obchodování na Londýnské burze (LSE) ve formě globálních depozitních certifikátů (GDR), kdy cena GDR meziročně poklesla o 19,1 %.

### Vývoj ceny GDR na LSE v roce 2002



#### Dividenda

Akcionáři na valné hromadě konané dne 14. června 2002 v Praze rozhodli, že dividenda z čistého zisku společnosti ČESKÝ TELECOM za rok 2001 se vyplácet nebude.

#### Valná hromada

Valná hromada společnosti ČESKÝ TELECOM se uskuteční 13. června 2003.



## Finanční kalendář

Datum oznámení průběžných hospodářských výsledků

za první pololetí 2003	konec července 2003
za tři čtvrtletí 2003	konec října 2003
za rok 2003	předběžné výsledky – únor 2004 auditované výsledky – konec března 2004
za první čtvrtletí 2004	konec dubna 2004

## Kontakt

### Vztahy k investorům

Tel.: +420 271 463 784  
Fax: +420 271 469 877  
E-mail: investor.relations@ct.cz  
Internet: www.telecom.cz  
Adresa: ČESKÝ TELECOM, a.s.  
Olšanská 5/55  
130 34 Praha 3



## POUŽITÉ POJMY A ZKRATKY:

**ADR-index** *American Depository Receipts; index depozitních certifikátů*

**ADSL** *Asymmetric Digital Subscriber Line; asymetrická digitální účastnická linka; označení technologie umožňující přidat k běžné telefonní lince vysokorychlostní digitální přenosový kanál trvale využitelný pro přenos dat, např. pro přístup k internetu*

**Affiliated transactions** *sporná nestrannost*

**Arkády** *typ elektronických her; jinak řady stejně velkých oblouků neslých svislými podpěrami*

**ASP** *Application Service Provider; poskytovatel aplikačních služeb*

**ATM** *Asynchronous Transfer Mode; asynchronní přenosový mód; služby využívající protokol ATM jsou založeny na přenosu krátkých buněk a slouží k přenosu dat, obrazu a hlasu*

**ATM (STM-16)** *Synchronous Transport Mode; synchronní přenosový mód s kapacitou 2,56 Gb/s*

**ATM LLNet (STM-1)** *Synchronous Transport Mode; synchronní přenosový mód s kapacitou 155 Mb/s*

**B2B** *Business to Business; označení pro služby určené pro podnikový sektor*

**Basic Areas** *základní oblast pro služby inteligentních sítí*

**BBP** *Business to Business Procurement*

**BCPP** *Burza cenných papírů Praha, a. s.*

**BSG** *Business Solution Group; Divize komplexních zákaznických řešení, obchodní jednotka*

**BSS** *Business Support Systems; podnikové podpůrné systémy*

**B-kanál** *digitální přenosový kanál s kapacitou 64 kb/s*

**Business Model** *Obchodní model; nový způsob organizace a řízení společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.*

**Cash-flow** *peněžní toky*

**Carrier Line** *služba přenosových kapacit sítě ČESKÉHO TELECOMU od 2048 kb/s*

**Carrier Network** *služba přenosových kapacit sítě ČESKÉHO TELECOMU od 1536 kb/s*

**CenTrade** *elektronické tržiště společnosti CenTrade, a.s.*

**CEOG** *Chief Executive Officer Group; Divize generálního ředitele*

**COOG** *Chief Operating Officer Group; Divize zástupce generálního ředitele*

**Corporate governance** *správa řízení společnosti*

**CSG** *Corporate Services Group; Divize korporátních služeb, servisní jednotka*

**Czech direct** *po vytočení přístupového čísla v zahraničí operátor ČESKÉHO TELECOMU, a.s., volajícího spojí s požadovaným číslem v České republice*

**ČESKÝ TELECOM** *ČESKÝ TELECOM, a.s.*

**ČNB** *Česká národní banka*

**ČSAV** *Akademie věd České republiky*

**ČSN EN ISO 14001** *typ české státní normy; standard managementu kvality pro oblast environmentálního chování*

**ČSOB** *Československá obchodní banka, a.s.*

**ČSÚ** *Český statistický úřad*

**ČTÚ** *Český telekomunikační úřad; správní úřad pro výkon státní správy, včetně regulace v oboru telekomunikací v ČR*

**ČVUT** *České vysoké učení technické*

**DEM** *deutsche mark; měna Německa*

**Destinace** *místo určení*

**Direct** *trvalé připojení k datové síti společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., prostřednictvím pevné přípojky a protokolu X.25*

**dotcom** *označení společností, jejichž podnikatelské aktivity jsou úzce spojeny s využíváním internetu*

**Due diligence** *proces hloubkové prověrky*

**DWDM** *Dense Wave Digital Multiplexing; vícekanálový vlnový multiplex*

**EBIT** *Earning before finance cost and tax; hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů a daní*

**EBITDA** *Earning before finance cost, tax, depreciation and amortization; hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů, daní, odpisů a amortizace*

**EBITDA marže** *podíl EBITDA na celkových provozních výnosech*

**EBT** *Earning before tax; hospodářský výsledek před zdaněním*

**E-business** *elektronické podnikání*

**E-commerce** *elektronické obchodování*

**eDMS** *Electronic Document Management System; elektronický systém pro správu a řízení dokumentů*

**E-mail** *elektronická pošta*

**E-mailová notifikace** *oznámení uložení zprávy do schránky Memobox prostřednictvím e-mailu, uložená zpráva může být přílohou e-mailu*

**EMS** *Environmental management system; Systém řízení péče o životní prostředí*

**EU** *Evropská unie*

**EUR** *euro; měna Evropské unie*

**euroISDN** *mezinárodně uznávaný evropský standard sítě ISDN zaručující kompatibilitu sítě a koncových zařízení*

**euroISDN30** *primární přípojka s 30 digitálními kanály*

**Eurotel Praha** *společnost Eurotel Praha, spol. s r.o.; společnost, ve které má ČESKÝ TELECOM, a.s., 51% majetkový podíl*

**FAC** *Fully Allocated Costs; plně alokované náklady*

**FEL** *Fakulta elektrotechnická Českého vysokého učení technického*

**Fixní síť** *pevná síť*

**Frame Relay** *komunikační protokol a název služby; služby využívající protokol Frame Relay jsou určeny zejména k propojování sítí LAN, příp. pobočkových ústředěn prostřednictvím sítě WAN s kapacitou 64 - 2048 kb/s*

**FNM ČR** *Fond národního majetku České republiky*

**FSV UK** *Fakulta sociálních věd Univerzity Karlovy*

**Gb** *gigabit*

- GDR** Global Deposit Receipts; Globální depozitní certifikát; v této formě jsou obchodovány akcie ČESKÉHO TELECOMU, a.s., na Londýnské burze
- GO** značka předplacených služeb společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o.
- GPRS** General Packet Radio Service; technologie pro mobilní datové přenosy, která odstraňuje dobu nutnou k sestavení datového spojení, protože její uživatelé jsou neustále připojeni k síti a přenášejí jen vyžádaná data; maximální teoretická rychlost přenosu dat je až 115,2 kb/s
- GPRS Instant** viz GPRS; umožňuje stálý on-line přístup k síti
- GSM** Global System for Mobile Communication; nejrozšířenější digitální komunikační bezdrátový standard označující digitální mobilní systém pracující celosvětově v pásmech 450, 900, 1800 a 1900 MHz, v ČR v pásmech 900 a 1800 MHz
- GSM Banking** viz GSM; umožňuje on-line bankovníctví
- HOST** řídící digitální ústředna
- Hostingové Centrum** místo, kde jsou poskytovány hostingové služby
- HR** Human Resources; lidské zdroje; úsek lidských zdrojů
- HRIS** Human Resources Information System; systém řízení lidských zdrojů
- HSCSD** High Speed Circuit Switched Data; technologie pro mobilní datové přenosy, která umožní přenosové rychlosti až 57,6 kb/s, v současnosti se využívá 43,2 kb/s
- HTS** hlavní telefonní stanice
- chat** diskuse v rámci určité skupiny, nejčastěji prostřednictvím internetu, nově i prostřednictvím SMS zpráv na mobilním telefonu
- Chief Risk Officer** Výkonný ředitel pro řízení rizik
- ICG** Internet Content Group
- ICT** informační a komunikační technologie
- IFRS** International Financial Reporting Standards; Mezinárodní standardy finančního vykazování
- IG** Imaginet Group; Divize Imaginet, obchodní jednotka
- IMS** Internet Media Service; reklamní síť významných serverů českého internetu
- Insider trading** zneužití informací v obchodním styku
- Intranet** firemní komunikační systém
- Instantní** rychle realizovatelný
- IP VPN** Internet Protocol Virtual Private Network; internetový protokol virtuální privátní sítě; služba umožňující vnitřní firemní datovou, příp. hlasovou komunikaci prostřednictvím IP
- IOL DIAL-UP** služba připojení k internetu prostřednictvím modemu a telefonní linky nebo prostřednictvím euroISDN linky
- IOL FIXED** služba připojení k internetu prostřednictvím pevné datové linky
- IP** Internet Protocol; přenosový protokol internetu
- IP/ATM** Asynchronous Transfer Mode; asynchronní přenosový mód
- IP Call** služba poskytuje mezinárodní hlasovou komunikaci na základě protokolu Voice over IP prostřednictvím datové sítě ČESKÉHO TELECOMU
- IP Connect** služba poskytuje přístup k IP páteřní síti ČESKÉHO TELECOMU a propojení jednotlivých lokalit zákazníka na základě použití protokolu IP
- iPlanet** e-mailová platforma
- ISDN** Integrated Services Digital Network; veřejně dostupná, plně digitální síť určená pro moderní a kvalitní telefonní služby, rychlý přístup k internetu, vysokorychlostní přenos dat, přenos fixního i pohyblivého obrazu
- ISO** Mezinárodní organizace pro normy
- ISP** Internet Service Provider; poskytovatel přístupu k internetu a internetových služeb
- ISG** Information Systems Group; Divize informačních podpůrných systémů, servisní jednotka
- Java** programovací jazyk
- Joint venture** společný podnik
- Juice** značka služeb společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., zastřešující nové interaktivní služby a podporu služeb WAP
- Juice Easy** služba společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., která umožňuje snadný přístup k informačním službám přímo z displeje mobilního telefonu pomocí snadno zapamatovatelného kódu \*111\*#
- kb** kilobit
- Karta X** předplacená telefonní karta
- konektivita** připojení
- LAN** Local Area Network; lokální počítačová síť
- LLNet** Leased Line Network; síť pronajatých okruhů
- Lloyd's Register Quality Assurance** certifikační autorita
- LRAIC** Long Run Average Incremental Costs; dlouhodobě průměrné přírůstkové náklady
- LLU** Local Loop Unbundling; pronájem místních smyček
- Mb** megabit
- Mezinárodní Frame Relay** varianta služby Frame Relay umožňující mezinárodní komunikaci
- MMS** Multi Media System; multimediální zprávy
- MPLS** bezpečnostní technologie v páteřní síti ČESKÉHO TELECOMU
- NEAD** Network Administration; informační systém
- NGN** New Generation Network; síť nové generace
- NMT** Nordic Mobile Telephony; analogový komunikační bezdrátový standard označující analogový mobilní systém pracující v pásmu 450 MHz; služby v tomto systému nabízí Eurotel Praha, spol. s r.o., pod obchodním jménem T!P
- NSG** Network Services Group; Divize sítí, produkční jednotka
- OECD** Organisation for economic co-operation and development; Organizace pro ekonomickou spolupráci a rozvoj
- OSF** Open Society Fund
- OSS** Operations Support Systems; provozní podpůrné systémy
- OSN** Organizace spojených národů
- Orinoco** značka koncového zařízení pro připojení k euroISDN
- p.a.** per annum; ročně

- Penetrace** pronikání na trh
- PoP** Point of Presence; přístupový bod sítě
- PSTN** Public Switched Telephone Network; veřejná telefonní síť
- PX-50** Oficiální index BCPP, jehož bázi tvoří 50 emisí vybraných na základě tržní kapitalizace, likvidity a s přihlédnutím k oborové klasifikaci; emise investičních fondů se do báze nezařazují
- Rating** standardizovaný způsob hodnocení bonity určitého subjektu, prováděný specializovanými agenturami
- Refile/Hubbing** tranzitní služba zahraničním operátorům, kteří požadují ukončení mezinárodních volání při zachování vysoké kvality
- ROA** Return on Assets; rentabilita celkových aktiv
- Roaming** využívání mobilních služeb v síti jiného operátora než toho, se kterým má zákazník smluvní vztah; neobvyklejší je mezinárodní roaming, tedy využívání služeb zahraničních operátorů při cestách v zahraničí
- ROE** Return on Equity; rentabilita vlastního kapitálu
- RWTÜW** společnost s dlouhodobou tradicí certifikace systému řízení po celém světě
- SAP** System-Applications-Products; Systém-Aplikace-Produkty; SW řešení společnosti SAP ČR
- SDH** Synchronous Digital Hierarchy; synchronní digitální hierarchie
- SERVER HOSTING** služby poskytující technologické prostory pro umístění serverů a zařízení zákazníka a jeho přímé připojení k internetu prostřednictvím páteřní sítě
- SIM karta** Subscriber Identification Module; karta aktivující funkce mobilního telefonu, která obsahuje vaše telefonní číslo
- SMS** Short Message Service; krátké textové zprávy, které lze zasílat z mobilních telefonů a na ně, rovněž z e-mailu a internetu
- Staffing** obsazení pracovních míst kandidáty vybavenými specifickými odbornými znalostmi; vychází ze zásady „vyhledat pro schopné lidi vhodné pracovní příležitosti“
- SuperSound** značka společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., označující technologii podporující čistý zvuk hovorů
- T!P** značka služeb společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., poskytovaných v síti NMT
- TELEPOINT ON LINE** prodejna ČESKÉHO TELECOMU na internetu
- Telex** dálkopis
- TSG** Telecommunication Services Group; Divize telekomunikačních služeb, obchodní jednotka
- UMTS** Universal Mobile Telecommunication System; univerzální mobilní telekomunikační systém; standard pro mobilní síť tzv. 3. generace schválený v Evropě; síť technologie UMTS bude schopná nabídnout široký rozsah multimediálních služeb, jako např. videokonference a vysokorychlostní datové přenosy
- ÚTS** účelová telefonní síť
- Voice VPN** hlasová virtuální privátní síť poskytuje přenos hlasu a faxu po datových vedeních propojujících jednotlivé lokality uživatele; nadstavba nad službami Frame Relay nebo ATM
- Voice over IP** Voice over Internet Protocol; hlas přenášený přes internetový protokol
- VPN** Virtual Private Network; Virtuální privátní síť
- VŠE** Vysoká škola ekonomická Praha
- WAN** Wide Area Network; rozsáhlá, typicky meziměstská nebo mezinárodní počítačová síť, nejčastěji slouží k propojování LAN
- WAP** Wireless Application Protocol; protokol sloužící ke zobrazení vybraných internetových stránek na displeji mobilního telefonu, stránky musí být napsány v jazyce WML
- WEB HOSTING** služby pro umístění internetových prezentací, aplikací a služeb na serverech poskytovatele
- WebAuction, WebSurvey, WorkTeam, WorkTeam CRM** služby poskytované společností asp1000 s.r.o.
- Wi-Fi** Wireless Fidelity; bezdrátová technologie
- WML** Wireless Markup Language; jazyk pro tvorbu stránek, které lze zobrazit na mobilních telefonech pomocí WAP
- WSG** Wholesale Services Group; Divize služeb velkoobchodu, obchodní jednotka
- USD** americký dolar; měna USA
- Xcall** služba umožňující volání do většiny zemí Evropy a dalších zemí světa za výhodnější ceny
- zákon pro ochranu utajovaných skutečností** zákon číslo 148/1998 Sb., z 11. 6. 2002, který nabyl účinnosti 1. 11. 1998
- zákon o telekomunikacích** zákon číslo 151/2000 Sb., z 16. 5. 2000, který nabyl účinnosti 1. 7. 2000
- 02/PROP/2001** rozhodnutí ČTÚ z 12. 1. 2001, kterým se stanoví maximální ceny za propojení veřejných telekomunikačních sítí
- 03/PROP/2001** rozhodnutí ČTÚ z 13. 2. 2001, kterým se doplňuje Cenové rozhodnutí ČTÚ č. 02/PROP/2001 z 12. 1. 2001
- 09/PROP/2001** rozhodnutí ČTÚ z 27. 11. 2001, kterým se stanoví způsob výpočtu cen a maximální cena za propojení do veřejných mobilních telekomunikačních sítí







**ČESKÝ TELECOM, a.s.**

Olšanská 55/5, 130 34 Praha 3, Česká republika

tel.: 271 411 111 fax: 271 469 868

[www.telecom.cz](http://www.telecom.cz)