



Výroční zpráva 2001

## Obsah:

### Prezentační část

- 0 -- Kalendář klíčových událostí roku 2001
- 2 -- Finanční a provozní ukazatele
- 3 -- Společný dopis předsedy představenstva  
a generálního ředitele akcionářům společnosti
- 5 -- Komentované finanční výsledky

### 9 -- Naše služby

- 33 -- Správa a řízení společnosti
- 34 -- Představenstvo společnosti
- 36 -- Zpráva dozorčí rady
- 36 -- Dozorčí rada společnosti
- 38 -- Orgány správy společnosti
- 38 -- Výkonné řízení společnosti
- 39 -- Prohlášení o míře souladu se standardy  
řádné správy řízení společnosti

### 43-- Finanční část

- 44 -- Konsolidované finanční výkazy  
za rok končící 31. prosince 2001 (IAS)
- 47 -- Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti
- 71 -- Zpráva nezávislých auditorů a účetní  
závěrka 31. prosince 2001 (CAS)
- 73 -- Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti

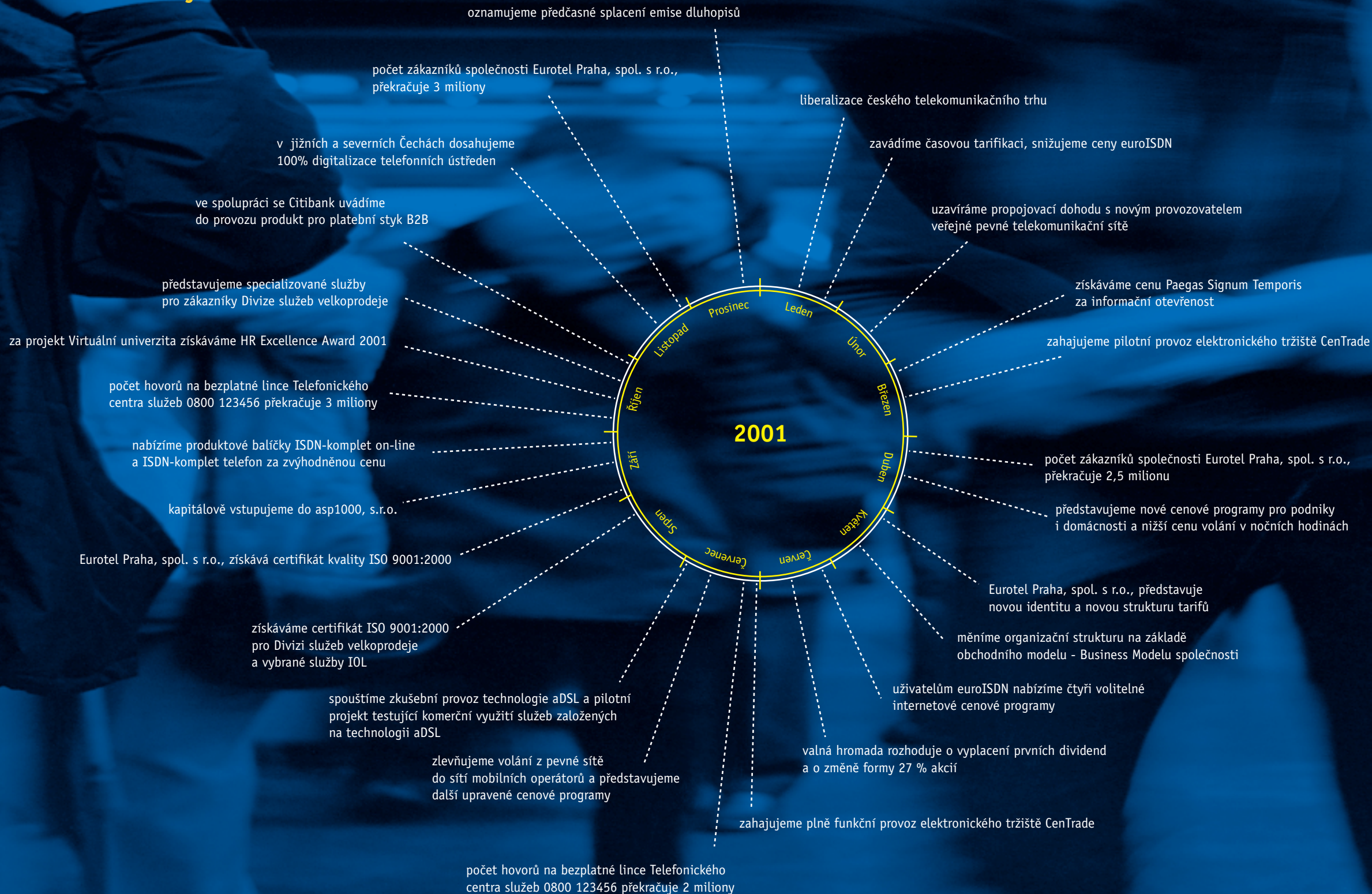
### 103 -- Informace o emitentovi cenných papírů

- 126 -- Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti  
a stavu jejího majetku
- 130 -- Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti
- 132 -- Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou  
osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními  
osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

### 171 -- Informace pro akcionáře

### 175 -- Použité pojmy a zkratky

## Kalendář klíčových událostí roku 2001



**ČESKÝ TELECOM, a.s., je dobrou obchodní adresou. Jsme největším poskytovatelem cenově dostupných a moderních telekomunikačních služeb na českém trhu. Disponujeme nejrozsáhlejší a nejspolehlivější komunikační infrastrukturou na území České republiky, díky níž nabízíme komplexní telekomunikační služby uspokojující individuální potřeby zákazníků.**

**Naším cílem je být průkopníkem integrovaných telekomunikačních řešení nové generace. Chceme bezchybně naplňovat potřeby zákazníků, realizovat dlouhodobé podnikatelské cíle a zvyšovat hodnotu společnosti. Chceme pokračovat v budování transparentních vztahů založených na spolehlivosti a profesionalitě jak s tuzemskými, tak se zahraničními partnery. V očích veřejnosti chceme být stabilním a důvěryhodným členem české společnosti. Pro naše současné i budoucí akcionáře chceme být vyhledávanou investiční příležitostí.**

## Finanční a provozní ukazatele

Finanční ukazatele byly zpracované z auditovaných konsolidovaných finančních výkazů připravených v souladu s mezinárodními účetními standardy. Všechny údaje jsou – není-li zmíněno jinak – uvedeny v milionech Kč a vztahují se k 31. prosinci.

Finanční ukazatele	1999	2000	2001
Výnosy	51 902	57 224	55 900
EBITDA – hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů, daní, odpisů a amortizace	25 732	26 696	27 155
EBIT – hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů a daní	12 323	12 071	10 115
EBT – hospodářský výsledek před zdaněním	8 442	9 114	8 771
Čistý zisk	6 171	6 356	6 072
Aktiva celkem	155 486	160 377	159 097
Dlouhodobá aktiva	134 614	141 525	140 822
Vlastní kapitál celkem	97 478	103 807	107 023
Úvěry a kontokorentní účty	37 466	33 110	27 003
Investiční výdaje	20 460	18 730	18 863
Provozní ukazatele	1999	2000	2001
Počet HTS v provozu (v tisících)	3 839	3 854	3 842
z toho: ISDN kanály (v tisících)	57	122	261
Penetrace HTS na 100 obyvatel (v %)	37	37	37
Penetrace HTS na 100 domácností (v %)	72	72	71
Podíl HTS připojených na digitální ústředny (v %)	77	86	95
Internet IOL – počet zákazníků (v tisících) <sup>1)</sup>	45	185	481
Počet zákazníků Eurotelu Praha, spol. s r.o. (v tisících)	1 070	2 171	3 238
Počet zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU, a.s.	20 115	17 322	15 194
Počet HTS na zaměstnance ČESKÉHO TELECOMU, a.s.	191	222	253
Počet zaměstnanců Eurotelu Praha, spol. s r.o.	1 627	2 121	2 420
Poměrové ukazatele (v %)	1999	2000	2001
Poměr EBITDA k výnosům	50	47	49
Poměr čistého zisku k výnosům	12	11	11
Poměr investičních výdajů k výnosům	39	33	34
ROA (poměr čistého zisku k celkovým aktivům)	4	4	4
ROE (poměr čistého zisku k vlastnímu kapitálu)	6	6	6
Hrubá zadluženost (poměr úročených úvěrů k vlastnímu kapitálu)	38	32	25
Makroekonomické ukazatele <sup>2)</sup>	1999	2000	2001
Počet obyvatel (v milionech)	10,3	10,3	10,3
Vývoj hrubého domácího produktu (v %)	-0,2	3,1	3,6
Míra inflace (v %)	2,1	3,9	4,7
Míra nezaměstnanosti (v %)	9,4	8,8	8,9
Směnný kurz Kč/USD – průměr	34,6	38,6	38,0
Směnný kurz Kč/USD	36,0	37,8	36,3
Směnný kurz Kč/EUR – průměr	36,9	35,6	34,1
Směnný kurz Kč/EUR	36,1	35,1	32,0

<sup>1)</sup> placený i neplacený přístup

<sup>2)</sup> Zdroj: ČSÚ, Ministerstvo financí, ČNB

## Společný dopis předsedy představenstva a generálního ředitele akcionářům společnosti



**Naše společnost svými  
výsledky v roce 2001 prokázala,  
že dokáže pružně reagovat  
na změny trhu a zachovat  
si postavení nejstabilnějšího  
a nejsilnějšího operátora  
v České republice.**

Vážení akcionáři,

rok 2001 byl významným mezníkem v historii českého telekomunikačního trhu. Počínaje prvním lednem byl tento trh oficiálně liberalizován a telekomunikační společnosti tak měly možnost začít regulérně soutěžit o zákazníky ve všech oblastech telekomunikací a nabízet jim své služby. Tím pokračovala Česká republika v budování podmínek pro rozvoj informační společnosti, která je nutným předpokladem dalšího růstu našeho národního hospodářství a jeho úspěšného začleňování v rámci Evropské unie. Tento rok byl významný rovněž z hlediska profilování hlavních směrů rozvoje telekomunikačního podnikání v České republice. Potvrdilo se pokračování silného růstu počtu zákazníků mobilních telekomunikačních operátorů. V průběhu roku počet uživatelů mobilních telefonů překročil magickou hranici 5 milionů a 50% penetraci a koncem roku dosáhl ještě před 2 lety neuvěřitelné hranice 7 milionů uživatelů. Českému telekomunikačnímu trhu se nevyhnul ani další z trendů vyspělých telekomunikací, který se projevuje obzvlášť v zemích Evropské unie. Došlo k prudkému rozvoji internetu, datových přenosů a služeb. Poměr hlasového a datového provozu se v průběhu roku pomalu vyrovnával a během roku 2002 očekáváme, že objem internetového a datového provozu dokonce převýší provoz hlasový.

Tyto změny odrážející posun komunikačních potřeb zákazníků představují pro všechny telekomunikační firmy výzvu k dalšímu podnikání. ČESKÝ TELECOM, a.s., si je vědom svého závazku sehrát roli rozhodujícího hybatele v rozvoji informační společnosti v České republice a zároveň naplnit očekávání svých vlastníků z hlediska bezpečného uložení a zhodnocování jejich investic. Naše společnost svými výsledky v roce 2001 prokázala, že dokáže pružně reagovat na změny trhu a zachovat si postavení nejstabilnějšího a nejsilnějšího operátora v České republice. I přes konkurenci již ve všech oblastech našeho podnikání jsme udrželi výkonnost společnosti na úrovni roku předcházejícího a dosáhli jsme v provozní i finanční oblasti úrovně srovnatelné s předními evropskými telekomunikačními operátory. Kroků, které nám umožnily dosáhnout těchto výsledků, byla celá řada. Více jsme se řídili přáními a potřebami našich zákazníků, včetně změny cen, zavedli jsme nové služby a začali jsme nabízet řešení upravená podle jednotlivých skupin zákazníků. Prostřednictvím společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., jsme posílili pozici jedničky na trhu mobilních služeb a koncem roku téměř polovina všech zákazníků mobilních operátorů využívala našich služeb. Oblast služeb sítě internet, kde jsme dosáhli téměř 0,5 milionu registrovaných uživatelů, spolu s oblastí datových služeb, vykázaly nejvyšší nárůsty výnosů a vytvářejí tím zázemí pro budoucí růst společnosti. V neposlední řadě jsme uvedených výsledků dosáhli i díky růstu provozní efektivnosti a snižování počtu zaměstnanců. Důležitým interním předpokladem pro pokračování konkurenceschopnosti společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., a její schopnosti spoluvytvářet český teleko-

-----  
**Důležitým interním před-  
pokladem pro pokračování  
konkurenceschopnosti společ-  
nosti ČESKÝ TELECOM, a.s.,  
a její schopnosti spoluvytvářet  
český telekomunikační trh  
bylo zavedení Business  
Modelu řízení.**

munikační trh bylo zavedení Business Modelu řízení. Jeho základním imperativem je posílení zodpovědnosti za uspokojování potřeb vnějších i vnitřních zákazníků a za efektivní provoz obchodních, podpůrných i korporátních aktivit. Poděkování patří všem zaměstnancům za dosavadní práci.

Jsme si vědomi toho, že budoucnost naší společnosti nezávisí jenom na výsledcích uplynulých let. Je před námi řada velkých výzev, jejichž zvládnutí předurčuje úspěšnost ČESKÉHO TELECOMU, a.s., a upevnění jeho přední pozice na českém telekomunikačním trhu. Bude docházet k dalšímu rozvoji telekomunikačního trhu a rozšiřování konkurence zvyšováním aktivity stávajících a vstupem nových alternativních operátorů. Naši zákazníci budou vyžadovat větší míru přizpůsobování služeb svým přáním a představám a budou vyžadovat komplexnější a náročnější řešení. Bude dále růst význam mobility a internetových a datových služeb. Tyto trendy telekomunikačního podnikání a potřeby zákazníků musíme naplňovat při současném dalším zvyšování provozní efektivity a přípravě nových služeb a komunikačních řešení. Tím dosáhneme zvyšování výnosnosti již investovaných prostředků.

Jednoznačně jsme se přihlásili ke standardům správy a řízení akciové společnosti ve smyslu Kodexu řádné správy zpracovaného Komisí pro cenné papíry na základě Principů Organizace pro ekonomickou spolupráci a rozvoj (OECD) a Sjednoceného kodexu londýnské burzy. Všechny hlavní zásady jsme zapracovali do Stanov společnosti a následně do základních řídicích dokumentů již v roce 2001, čímž jsme dovršili úsilí správních orgánů ČESKÉHO TELECOMU, a.s., o dosažení uznávaných standardů řádné správy akciové společnosti. Naším primárním cílem je splnění zbývajících podmínek a parametrů řádné správy akciové společnosti v co nejkratším období. Věříme, že se nám podaří i v budoucnosti, tak jako dosud, vytvářet nové hodnoty pro miliony našich zákazníků i pro vás, naše akcionáře. Naši hlavní oporou jsou kvalifikovaní zaměstnanci, znalost telekomunikačního trhu a důvěra investorů v podnikatelský potenciál ČESKÉHO TELECOMU, a.s.

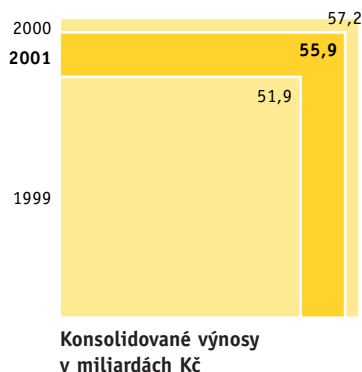


**RNDr. Přemysl Klíma, CSc.**  
*generální ředitel*



**Ing. Ondřej Felix, CSc.**  
*předseda představenstva*

## Komentované finanční výsledky

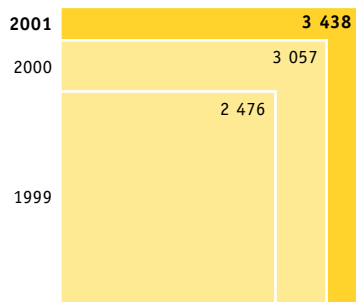


Finanční výsledky společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., za rok 2001 dokazují, že jsme na českém telekomunikačním trhu, který se počátkem roku otevřel konkurenci, podnikali úspěšně. Strategie kompenzovat očekávaný pokles výnosů z tradičních hlasových služeb výnosy z mobilních a datových služeb a ze služeb s přidanou hodnotou a zavedení opatření zaměřených na posílení telekomunikačního provozu umožňují ČESKÉMU TELECOMU, a.s., se vyrovnat s plněním náročných úkolů a zhodnotit nové trendy vývoje trhu. Navzdory tlakům na výnosy dokázal ČESKÝ TELECOM, a.s., zvýšit hospodářský výsledek před finančními náklady, zdaněním, odpisy a amortizací (EBITDA) jak v nominálním vyjádření, tak v procentuálním vyjádření jako podíl EBITDA na celkových výnosech. Výsledky obstojí i v porovnání s výsledky, kterých dosáhla řada západoevropských operátorů v prvním roce podnikání na liberalizovaném trhu.

Celkové konsolidované **výnosy** dosáhly v roce 2001 hodnoty 55,9 miliardy Kč, což představuje 2% pokles oproti minulému finančnímu období. Tento výsledek byl ovlivněn především vývojem telekomunikačního trhu v České republice v prvním roce liberalizace. Tržní prostředí charakterizoval především rychlý rozvoj mobilní telefonie a rostoucí tlak ze strany alternativních operátorů. Penetrace uživatelů služeb mobilních operátorů

dosáhla téměř 70 %, zatímco v oblasti pevných linek zůstala již několik let na stabilní úrovni okolo 37 %. Zvyšovala se poptávka po datových a internetových službách a službách s přidanou hodnotou jak u pevných linek, tak u mobilních operátorů a částečně tak kompenzovala klesající výnosy z tradičních hlasových služeb poskytovaných prostřednictvím pevné telefonní sítě (PSTN).

Objemově největší položkou konsolidovaných výnosů ČESKÉHO TELECOMU, a.s., zůstaly výnosy z hovorného z PSTN, které dosáhly v roce 2001 hodnoty 21,2 miliardy Kč, což je o 12 % méně než v roce 2000. Výnosy ČESKÉHO TELECOMU, a.s., z hovorného tvořily 38 % celkových konsolidovaných výnosů, zatímco v roce 2000 to bylo 42 %. Jedním z důvodů poklesu výnosů z hovorného byla změna struktury provozu ve prospěch vytáčeného přístupu na internet a snížení cen hovorného včetně cen za volání do mobilních sítí. Téměř 40 % z celkového provozu za rok 2001, který se meziročně zvýšil o 8 %, tvořily minuty vytáčeného přístupu na internet, přičemž cena za přístup na internet je nižší než cena tradičního hovorného. Významnou roli sehrál nárůst celkového počtu uživatelů služeb mobilních operátorů a rostoucí zájem našich zákazníků o převedení klasické telefonní stanice na moderní přípojku euroISDN. V roce 2001 jsme také změnili způsob účtování



Průměrné výnosy na zaměstnance  
ČESKÉHO TELECOMU, a.s.,  
v tisících Kč

hovorného. Učinili jsme první kroky k uplatňování diferencovaného přístupu k různým segmentům trhu: přešli jsme k časové tarifikaci a zavedli jsme cenové programy pro domácnosti i podniky. Výnosy z měsíčních paušálů vzrostly meziročně o 5 % na 7,3 miliardy Kč a částečně tak kompenzovaly pokles výnosů z hovorného.

Výnosy od provozovatelů jiných sítí se snížily o 32 % na 3,9 miliardy Kč. V souvislosti s celkovým poklesem cen v mezinárodním propojování poklesly výnosy od mezinárodních operátorů o 31 % na 2,0 miliardy Kč. Výnosy od domácích, zejména mobilních, operátorů pak poklesly o 32 % na 1,9 miliardy Kč. Vysoký počet uživatelů mobilních sítí a vyšší ceny za hovory směrované z mobilních sítí do sítě ČESKÉHO TELECOMU, a.s., vedly k celkovému poklesu provozu v tomto směru.

Nejvýrazněji kompenzovaly pokles výnosů z hovorného výnosy z datových služeb, euroISDN a ostatní telefonie, které vzrostly meziročně o 19 %. Celkové výnosy z těchto služeb činily 5,3 miliardy Kč oproti 4,5 miliardy Kč v roce 2000. Přispěly k tomu především výnosy ze služeb euroISDN, které vzrostly meziročně o 46 % na 2,9 miliardy Kč. Úspěšná marketingová kampaň podpořila zájem zákazníků o služby euroISDN, takže počet ISDN kanálů se během roku 2001 zvýšil ze 122 tisíc na 261 tisíc. Také výnosy z internetových služeb se zvýšily o 24 % na 277 milionů Kč. Dokazuje

to trvalý zájem o kvalitní služby placeného přístupu na internet, poskytovaného pod obchodním názvem INTERNET OnLine (IOL). Ke konci roku 2001 jsme evidovali celkem 55 tisíc zákazníků placeného přístupu na internet. Celkový počet uživatelů placeného (IOL) i neplaceného přístupu na internet (QUICK.cz) pak činil 481 tisíc. Výnosy z pronajatých okruhů vzrostly meziročně o 18 % a dosáhly úrovně 2,4 miliardy Kč. Nárůst byl patrný zejména v segmentu velkoobchodu.

Rok 2001 byl pro společnost Eurotel Praha, spol. s r.o., vlastněnou z 51 % ČESKÝM TELECOMEM, a.s., dalším v řadě úspěšných let. Konsolidace výnosů **Eurotelu Praha, spol. s r.o.**, činila 14,0 miliardy Kč oproti loňským 12,1 miliardy Kč, to znamená 16% meziroční nárůst. Počet zákazníků Eurotelu Praha, spol. s r.o., se zvýšil o více než jeden milion na 3,24 milionu. Nejvíce přibýlo zákazníků předplacených služeb. Stejně jako v roce 2000, i v roce 2001 získal Eurotel Praha, spol. s r.o., největší počet nových zákazníků v posledním čtvrtletí. V oblasti mobilní telefonie je také patrný zvyšující se zájem o služby s přidanou hodnotou a datové služby, zákazníci Eurotelu Praha, spol. s r.o., například odeslali celkem 1,2 miliardy SMS zpráv, což je o 100 % více než v předešlém roce.

Celkové konsolidované **provozní náklady bez odpisů** se snížily meziročně o 6 % a dosáhly hodnoty

28,7 miliardy Kč. To bylo možné zejména díky pokračující implementaci moderních interních procesů a provozních podpůrných systémů, které vedly ke snížení počtu zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU, a.s., a úspoře nákladů. Přispěla k tomu také kontrola nákladů a snížení plateb za propojení do sítí jiných operátorů, včetně mobilních.

V průběhu roku 2001 jsme snížili počet zaměstnanců naší společnosti o 12 % na 15 194. Ukazatel efektivnosti, vyjádřený jako počet telefonních stanic připadajících na jednoho zaměstnance ČESKÉHO TELECOMU, a.s., se zvýšil z 222 na 253. Počet zaměstnanců Eurotelu Praha, spol. s r.o., se meziročně zvýšil o 14 % na 2 420. Konsolidované náklady na zaměstnance poklesly meziročně o 2 % na 7,6 miliardy Kč.

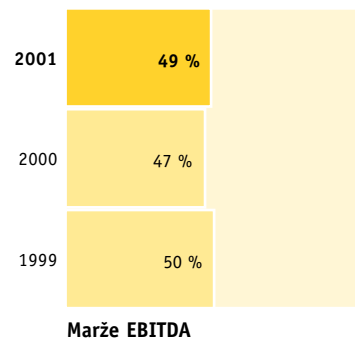
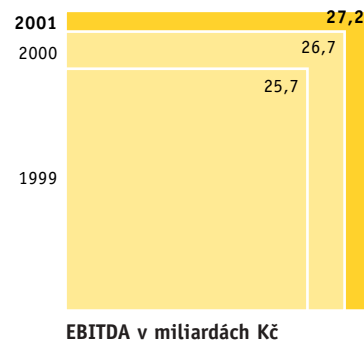
Konsolidované platby za propojení do sítí jiných operátorů poklesly o 9 % na 7,4 miliardy Kč díky poklesu cen za propojení jak do sítí zahraničních operátorů, tak do sítí mobilních operátorů. Český telekomunikační úřad stanovil v průběhu roku maximální ceny za propojení veřejných pevných telekomunikačních sítí a také za propojení do veřejných mobilních telekomunikačních sítí. Liberalizace trhu umožnila směřovat provoz různými způsoby přes alternativní domácí i zahraniční operátory za nižší ceny. Konsolidované platby zahraničním operátorům poklesly o 20 % na

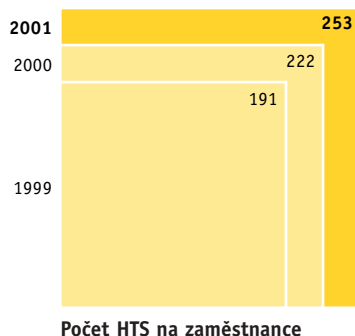
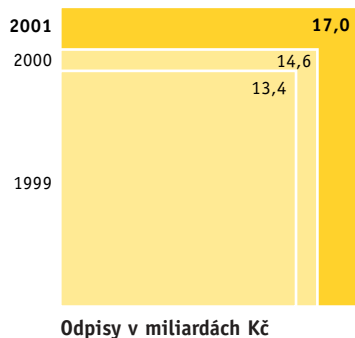
2,5 miliardy Kč, konsolidované platby domácím operátorům poklesly o 3 % na 4,9 miliardy Kč.

Navzdory tlaku na výnosy, kterému ČESKÝ TELECOM, a.s., čelil v prvním roce svého působení na liberalizovaném trhu, se podařilo eliminovat jeho dopad na dosaženou hodnotu **EBITDA**. Snížení provozních nákladů v důsledku zlepšení zákaznického přístupu, zvýšení efektivity vnitřních procesů a důsledné kontroly nákladů, vedlo k meziročnímu zvýšení hodnoty EBITDA o 2 % na 27,2 miliardy Kč.

**Marže EBITDA** ve srovnání s rokem 2000 vzrostla o 2 % a dosáhla hodnoty 49 %, což je důkazem velice dobré provozní efektivnosti.

**Odpisy** vzrostly meziročně o 17 % na 17,0 miliardy Kč. Stejně jako v předchozích obdobích byly odpisy podmíněné výraznými investicemi do rozvoje telekomunikační sítě na konci 90. let a investicemi směřovanými v poslední době více do aktiv s kratší dobou životnosti, jako je například software. Provozní hospodářský výsledek před finančními náklady a zdaněním (**EBIT**) poklesl meziročně o 16 % na 10,1 miliardy Kč. Další snížení zadlužení v průběhu roku 2001 vedlo k poklesu konsolidovaných nákladových úroků o 19 % na 2,2 miliardy Kč. Díky relativně silné koruně vykázal ČESKÝ TELECOM, a.s., konsolidovaný kurzový zisk ve výši 358 milionů Kč. Konsolidovaný hospodářský výsledek před zdaněním (**EBT**)





pak byl 8,8 miliardy Kč a konsolidovaný **čistý zisk** 6,1 miliardy Kč, o 4 % méně než v roce 2000. Konsolidovaný čistý zisk připadající na jednu akcii byl 18,9 Kč.

Řadíme se k firmám s velice nízkou zadlužeností v porovnání s úrovní vykazovanou ostatními telekomunikačními operátory v Evropě. Hodnota konsolidovaných **úvěrů** poklesla na 27,0 miliardy Kč z 33,1 miliardy Kč na konci roku 2000. **Hrubá zadluženost**, vyjádřená jako poměr konsolidovaných úročených úvěrů ke konsolidovanému vlastnímu kapitálu, činila 25 %, čistá zadluženost, vyjádřená jako poměr rozdílu konsolidovaných úročených úvěrů a konsolidované hodnoty hotovosti a ekvivalentů ke konsolidovanému vlastnímu kapitálu, dosáhla hodnoty 18 %.

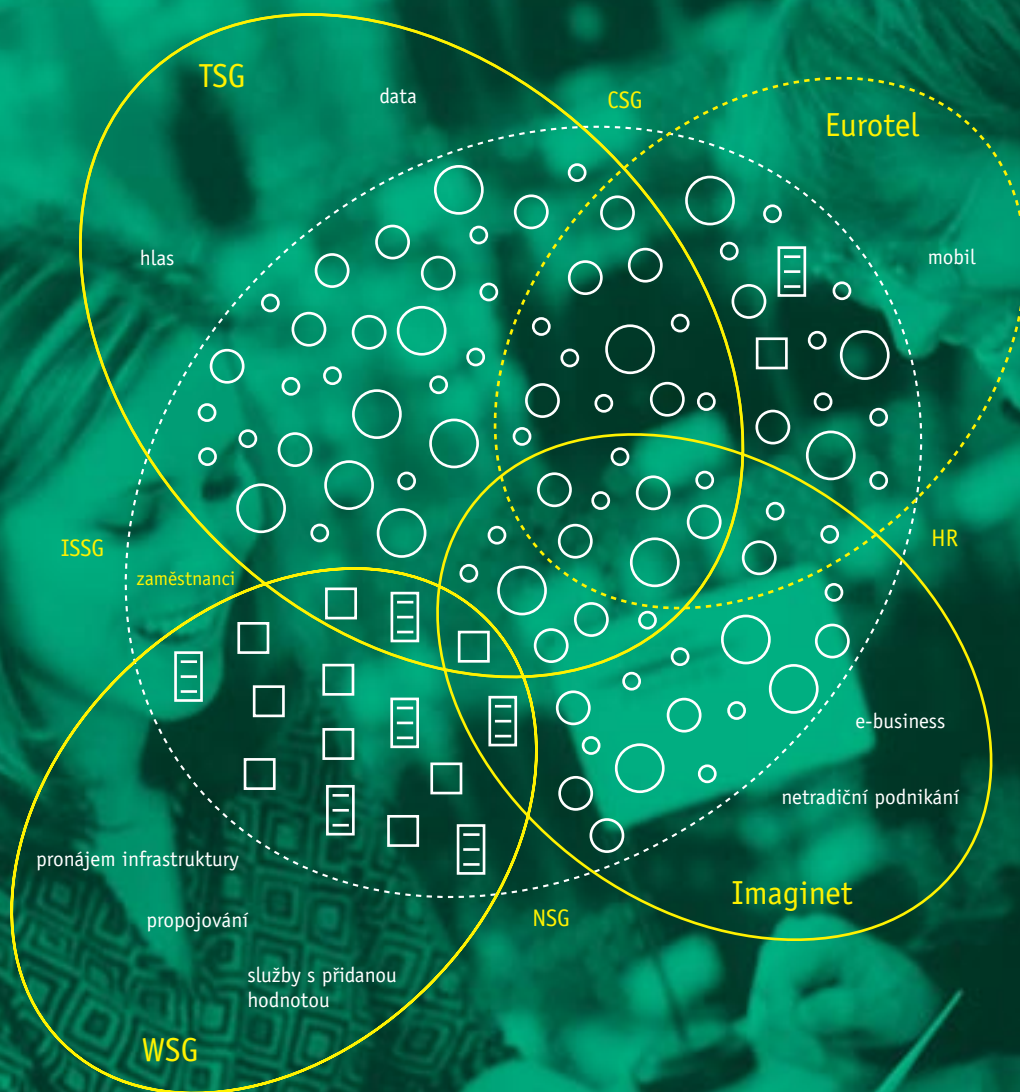
Celkové konsolidované **investiční výdaje** zůstaly v roce 2001 na stejné úrovni jako v roce 2000 a dosáhly hodnoty 18,9 miliardy Kč. Investice směřovaly do dalšího rozvoje kapacity, kvality a spolehlivosti sítě a nejmodernějších technologií. Velká část našich investic byla vynaložena na plnění požadavků zákona o telekomunikacích, především umožnění služeb vytáčená a přednastavená volba provozovatele a přenositelnost čísla. Eurotel Praha, spol. s r.o., získal v aukci na konci roku licenci UMTS (Universal Mobile Telecommunication System) za 3,5 miliardy Kč. Vlastní platba za licenci je rozložena do delšího období.

Výsledky roku 2001 potvrzují naše finanční zdraví a stabilitu. Dokladem je i naše stabilní **ratingové hodnocení**, které zůstává v České republice již po několik let na maximální možné úrovni, a to na hodnocení A- od ratingové agentury Standard&Poor's a Baa1 od ratingové agentury Moody's.

Naše finanční výsledky nás řadí k nejvýznamnějším společnostem v České republice.



**Naše služby**



## Služby se točí kolem zákazníků

Úspěch každé telekomunikační společnosti se odvíjí nejen od vyspělých technologií, ale především od zájmu zákazníků, kteří je využívají, a kvalifikovaných zaměstnanců, kteří je poskytují. Hlasové, datové, internetové, mobilní i velkoobchodní služby ČESKÉHO TELECOMU, a.s., splňují představy zákazníků jednotlivých segmentů trhu.

### SEGMENTY



Spotřebitelský trh  
Malé a střední podniky



Velké podniky



Poskytovatelé  
připojení k internetu



Telekomunikační  
operátoři

## Odpovídáme na změny trhu

-----  
V centru naší pozornosti však stále zůstává člověk: zákazník, zaměstnanec, akcionář, celá česká společnost.

ČESKÝ TELECOM, a.s., je lídrem českého telekomunikačního trhu a patří k největším společnostem ve střední a východní Evropě. Tak jako se Česká republika intenzivně přibližuje vstupu do Evropské unie, tak se i ČESKÝ TELECOM, a.s., připravuje na podmínky integrovaného trhu. Jen na území patnácti členských států EU působí několik stovek fixních a více než padesát mobilních operátorů. V rámci sladování českých právních předpisů s legislativou Evropské unie vstoupil v polovině roku 2000 v platnost zákon o telekomunikacích. ČESKÝ TELECOM, a.s., byl Českým telekomunikačním úřadem pověřen poskytovat univerzální telekomunikační službu. Český trh se od 1. ledna 2001 otevřel alternativním operátorům, kterým jsme začali poskytovat propojovací služby.

Rozšířili jsme počet distribučních kanálů a nabídli zákazníkům atraktivní služby. Provozujeme téměř 4 miliony telefonních stanic ve firmách a domácnostech. Nabízíme špičkové internetové služby a hledáme nové formy podnikání ve virtuálním prostředí. Poskytováním služeb euroISDN umožňujeme zákazníkům hlasovou a datovou komunikaci na kvalitativně vyšší úrovni. Nabízíme široké spektrum pokročilých řešení, která umožňují využití multimediálních služeb. Disponujeme inteligentními sítěmi na bázi progresivních technologií. Eurotel Praha, spol. s r.o., rozšiřuje nabídku mobilních služeb. V centru naší pozornosti však stále zůstává člověk: zákazník, zaměstnanec, akcionář, celá česká společnost.

Rok 2001 byl ve znamení zásadních změn. ČESKÝ TELECOM, a.s., změnil nejen svou organizační strukturu, ale také celou firemní kulturu. Podařilo se nám zavést novou formu řízení podle obchodního modelu – Business Modelu společnosti. Vychází především z nároků liberalizovaného trhu, ale také z požadavků na nové technologie a závazků vyplývajících z telekomunikačního zákona. Nový způsob řízení nám umožňuje pružně reagovat na přání a požadavky zákazníků i na očekávané změny trhu.

## Nasloucháme zákazníkům

ČESKÝ TELECOM, a.s., poskytuje komplexní hlasové a datové služby širokému okruhu zákazníků na území České republiky. Liberalizace českého telekomunikačního trhu a s ní spojené změny vyžadují nové přístupy, zdokonalování stávajících a nabídku nových atraktivních služeb.

Od začátku roku jsme zavedli novou metodu účtování hovorů. Pulzní tarifaci jsme nahradili pro zákazníky výhodnějším a přehlednějším účtováním na základě provolaného času – časovou tarifací. Díky novému účtovacímu systému Ensemble

poskytujeme zákazníkům individuální péči. Pro větší transparentnost účtování našich služeb jsme nabídli možnost Detailního rozpisu hovorů.

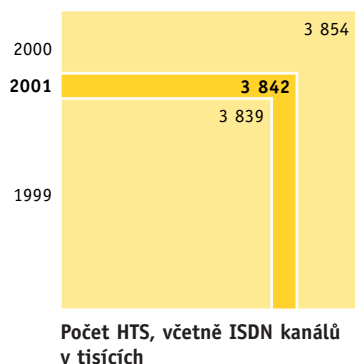
Na masivní expanzi mobilní telefonie a požadavky trhu jsme reagovali červeným snížením cen volání z pevné linky do všech tří mobilních sítí. Zahájili jsme výměnu kartových veřejných telefonních automatů za nové, které podporují bezpečnější karty nové generace s vícefunkčním využitím.

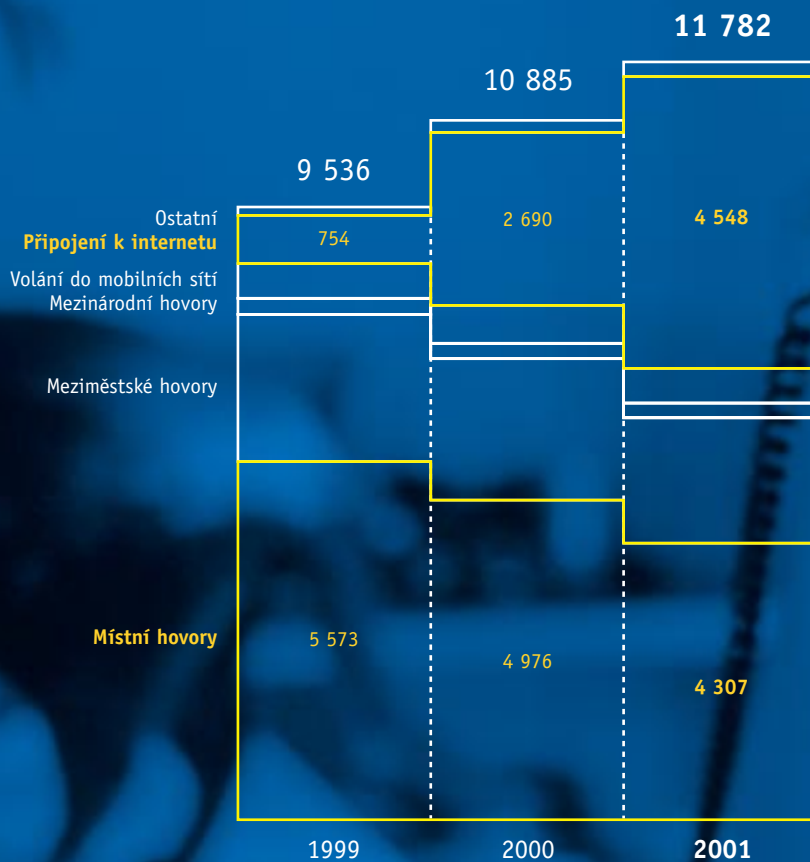
Abychom mohli co nejrychleji reagovat na požadavky trhu, vymezili jsme základní segmenty, v jejichž rámci lépe sledujeme specifické potřeby zákazníků a pružněji nabízíme odpovídající řešení. Segment spotřebitelského trhu reprezentují občané a domácnosti využívající převážně hlasových služeb prostřednictvím pevné linky a služeb vytáčeného připojení k internetu. Malé a střední podniky se ve své každodenní praxi neobejdou bez hlasových i datových služeb. A konečně pro zákazníky z řad velkých podniků vytváříme komplexní telekomunikační řešení.

Nabídkou produktových balíčků, připravených primárně pro spotřebitelský trh, jsme reagovali na klesající provoz hlasových služeb na pevných linkách. Ten byl způsoben zejména stále se zvyšujícím rozvojem mobilní telefonie. Balíčky obsahovaly kromě výhodných cen za zřízení pevné linky i cenově zajímavá koncová zařízení a služby zvyšující přidanou hodnotu pevné linky, například záznamovou schránku Memobox, Čekající hovor či novinku Malá konference. Zákazníci si mohli rovněž zvolit cenový program z nabídky Home Mini, Home Standard nebo Home Maxi podle toho, kolik měsíčně provolali. V dubnu jsme představili nižší cenu volání v nočních hodinách pod názvem Noční pásmo.

Pokles zájmu o tradiční pevnou linku nahradil zájem o přípojky euroISDN, které se v roce 2001 staly pro zákazníky cenově ještě dostupnějšími. Služby euroISDN podporované produktovými balíčky se setkaly s velkým ohlasem. Jedná se o službu s největší dynamikou růstu. Připojení k internetu přes euroISDN využívalo přes 13 tisíc domácností. Vytáčené připojení k internetu prostřednictvím pevné linky využívalo více než 430 tisíc domácností.

Snížili jsme ceny mezinárodních hovorů, operátorských služeb Czech direct a volání z Karty X. Zpřístupnili jsme nové destinace a rozšířili počet zemí, kde lze využít služeb Czech direct a Karty X. I když objem mezinárodního provozu celkově poklesl, zaznamenali jsme zvýšený zájem o službu Xcall. Mezi úspěšné novinky roku 2001 patřily Karta X plus a E-mailová notifikace u záznamové schránky Memobox. Představili jsme také novou podobu prodejních míst TELEPOINT. Změnili jsme celý systém prodeje, což přineslo zrychlení obsluhy zákazníků. Zefektivnili jsme strukturu řízení prodejen a část z nich jsme převedli do ekonomického pronájmu pod názvem TELEPOINT PARTNER. Tuto partnerskou síť stále rozšiřujeme. Zdokonalení systému a jednotná nabídka prodejen přispívají k větší spokojenosti a pohodlí zákazníků. Telefonické centrum služeb obsloužilo v průběhu roku 2001 téměř 4 miliony telefonátů.

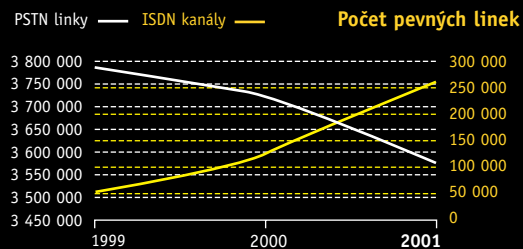


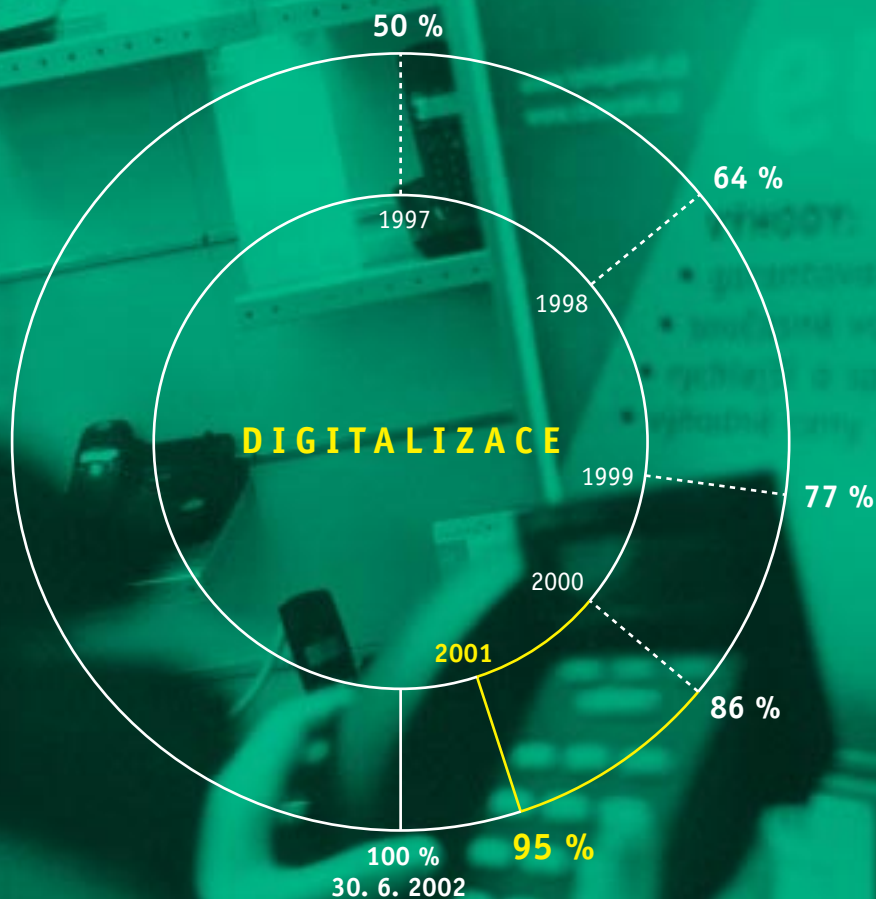


Provoz na pevných linkách v milionech minut

## Dokonalejší komunikace

Na konci roku 2001 bylo v síti ČESKÉHO TELECOMU, a.s., o 105 analogových ústředěn méně než na jeho začátku. Vzhledem k rostoucí poptávce po datových a internetových službách a rostoucím nárokům na kapacitu přenosové sítě a šířku pásma pokračujeme v nahrazování analogových ústředěn digitálními.





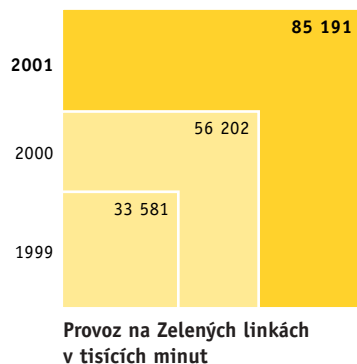
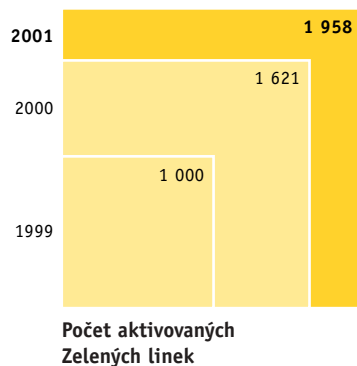
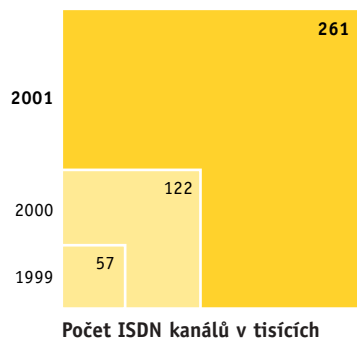
## Rychlejší tok informací

Pokročilá digitalizace umožnila připojování vysokorychlostních kanálů ISDN využívaných všemi segmenty zákazníků pro kvalitní přenos hlasu, dat a vysokorychlostní připojení k internetu. Některé oblasti jsou již plně připojeny k digitálním ústřednám. Stoprocentní digitalizace sítě ČESKÉHO TELECOMU, a.s., bude dokončena k 30. 6. 2002.

Počet ISDN kanálů

2000 **122 000** 2001 **261 000**

**+ 114 %**



V segmentu malých a středních podniků jsme se soustředili na inovaci nabízených služeb. Na trh jsme uvedli nové cenové programy a atraktivní balíčky, které umožňují různé způsoby využití telefonní linky pro hlasovou i datovou komunikaci. I u tohoto segmentu měla úspěch linka euroISDN, která umožňuje kvalitní datovou komunikaci a rychlý přístup k internetu. Naši zákazníci začali lince euroISDN dávat přednost před klasickou pevnou linkou. Na atraktivitě jí přidalo i lednové snížení cen, nabídka dalších produktových balíčků, přesně navržených pro jednotlivé skupiny zákazníků, volitelné internetové cenové programy a možnost jejího pořízení na splátky.

Vedle prodejních míst TELEPOINT a TELEPOINT PARTNER jsme naše stále i nové zákazníky oslovovali prostřednictvím sítě vyškolených obchodních zástupců a telekomunikačních prodejců. Zavedli jsme bezplatnou linku určenou speciálně pro zákazníky tohoto segmentu. Své služby jsme začali aktivně nabízet také formou telemarketingu.

Liberalizace trhu se nejvíce projevila v segmentu velkých podniků, který logicky upoutal pozornost alternativních operátorů, a to jak na poli hlasových, tak datových služeb. Zákazníkům jsme proto nově nabídli atraktivní cenové programy zohledňující různé objemy volání a výhodné produktové balíčky. V plné míře se potvrdilo, že klíčem k úspěchu je komplexní nabídka sofistikovaných telekomunikačních řešení a důraz na individuální přístup. Zákazníci tohoto segmentu se vyznačují potřebou spolehlivé komunikace velkých objemů dat specifickými síťovými strukturami. Proto nejčastěji využívají služby Frame Relay, včetně Mezinárodního Frame Relay, Služby pronájmu telekomunikačních okruhů, euroISDN30 nebo VPN (Virtual Private Network). Mezi nové služby zaměřené na podnikové zákazníky se zařadily Barevné linky na platformě inteligentních sítí, které umožňují rozdělení nákladů mezi volaným a volajícím a nabízejí zákazníkům potřebný komfort a kvalitu. Kromě Zelené linky k nim nově patří Modrá, Bílá, Žlutá, Duhová linka a Linka 0909.

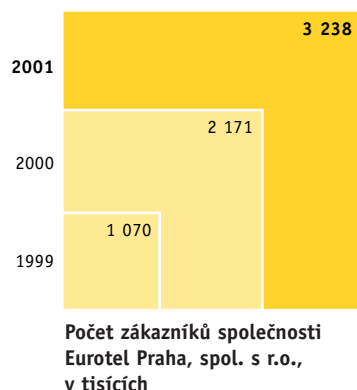
Novinkou v oblasti datových a integrovaných služeb se stal i přenos hlasu pomocí internetového protokolu (VoIP) pro mezinárodní komunikaci, který doplnil již dříve nabízenou službu umožňující integrovanou interní hlasovou/datovou komunikaci (Voice VPN). S cílem poskytovat zákazníkům komplexní řešení jsme zvýšili důraz na nabídku virtuálních privátních sítí (VPN).

Začátkem roku jsme představili nový ceník Služby pronájmu telekomunikačních okruhů, k němuž jsme v průběhu roku doplnili garantovanou úroveň služeb (SLA). Díky zářijové nabídce SLA a snížení cen služeb Frame Relay a Mezinárodní Frame Relay umožňujících přístup do naší datové sítě jsme získali další nové zákazníky. Našich služeb začaly využívat společnosti z řad obchodních řetězců. Dlouhodobou smlouvu jsme uzavřeli i s Českou televizí, pro kterou zajišťujeme digitální přenos televizního vysílání s využitím služby ATM a exkluzivně také hlasové a datové

služby. Našimi zákazníky jsou rovněž mnohé bankovní a finanční společnosti. Díky datové síti ČESKÉHO TELECOMU, a.s., která má bezmála 120 vlastních přístupových uzlů, mohou využívat služeb Frame Relay, ATM nebo Direct k trvalému propojení bankomatů, prodejních míst a poboček s centrály.

V roce 2001 jsme se společností AutoCont vytvořili sdružení a zúčastnili se obchodní veřejné soutěže vypsané Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky v rámci projektu „Internet do škol“. Sdružení se stalo generálním dodavatelem projektu. Zahájili jsme přípravné práce na připojení 3 620 základních a středních škol v Čechách a na Moravě k internetové síti. S vládou České republiky jsme uzavřeli rámcovou smlouvu na poskytování rozsáhlých služeb Komunikační infrastruktury Informačních systémů Veřejné správy.

## Rozšiřujeme mobilní služby



V roce 2001 zmizelo z loga Eurotelu Praha, spol. s r.o., symbolicky velké T. Společnost tak ilustrovala změnu své strategie – přestala být pouhým telefonováním a přinesla svým zákazníkům nové druhy zábavy a praktické služby, které jim zpřijemňují každodenní život. Všechny nové služby mají za cíl naplnit krédo „více ze života“.

Eurotel Praha, spol. s r.o., nabídl od května novou, jednodušší a přehlednější strukturu tarifů, s větším množstvím volných minut a SMS zpráv. Nevyužité volné minuty a SMS zprávy lze nově převést do dalšího měsíce. Další výhodou je účtování hovoru po první provolané minutě po vteřinách. Od listopadu mohli zákazníci Eurotelu Praha, spol. s r.o., volat levněji ve špičce a od prosince 2001 zaplatili o čtvrtinu méně za odchozí volání po třetí provolané minutě. Zvýšil se zájem o služby s přidanou hodnotou a datové služby. Zákazníci Eurotelu Praha, spol. s r.o., odeslali například v roce 2001 více než 1,2 miliardy SMS zpráv, o 100 % více než v předešlém roce.

Roli inovátora potvrdil Eurotel Praha, spol. s r.o., když jako první na našem trhu představil službu Go SMS Chat. Pro zákazníky předplacených služeb připravil už třetí tarif pro předplacené karty Fun Go a další alternativní možnosti dobíjení Go kreditu pomocí služby Go GSM banking a prostřednictvím účtu smluvního zákazníka Eurotelu Praha, spol. s r.o. Snadný přístup k informačním službám přímo z displeje mobilního telefonu nabídla služba Juice Easy. Praktickými pomocníky pro všechny uživatele mobilních telefonů s podporou WAP se staly Mobilní průvodce a Mobilní kompas. Mobilní průvodce umožnil na základě určení polohy vyhledávat bankomaty, restaurace, hotely nebo dopravní spojení. Mobilní kompas založený na patentované technologii orientačního a navigačního systému určuje směr k hledanému místu nebo jen světové strany. Přímou z displeje svých telefonů mohli zákazníci začít zdarma vyu-



Počet zákazníků společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., v tisících

## Širší obzory mobilní telefonie

Mobilní telefon už neslouží jen k telefonování, ale stává se zdrojem zábavy a praktickým pomocníkem. Eurotel Praha, spol. s r.o., vsadil v roce 2001 na rozvoj mobilních služeb s přidanou hodnotou. Správnost tohoto rozhodnutí potvrdil více než milion nových zákazníků. Celkový počet zákazníků společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., dosáhl hodnoty 3 238 tisíc.

### Rok 2001 ve zkratce

- nejvíce nových zákazníků z českých operátorů
- GSM banking
- Mobilní průvodce a Mobilní kompas
- pokrytí území s 99 % české populace
- Roaming s 238 operátory ve 104 zemích
- řada dalších nových služeb
- nová identita a komunikace



## Virtuální vesmír se rozpíná

Prostřednictvím odštěpného závodu Imaginet rozvíjíme široké spektrum služeb z oblasti netradičního podnikání a e-business. Od poskytování garantovaného připojení k internetu pro domácnosti přes portál internetových služeb pro malé a střední podniky, aplikační služby, služby elektronických médií a specializovaná elektronická tržiště až po budování neutrální e-platformy pro poskytovatele telekomunikačních a internetových služeb.

### SEGMENTY

- Spotřebitelský trh
- Malé a střední podniky
- Velké podniky
- Poskytovatelé připojení k internetu
- Telekomunikační operátoři

-----  
**Eurotel Praha, spol. s r.o.,  
nabídl od května novou,  
jednodušší a přehlednější  
strukturu tarifů, s větším  
množstvím volných minut  
a SMS zpráv.**

žívat geografických informací Eurotel Cell Broadcast. Díky službě Eurotel GSM banking s novou multibankingovou technologií mají zákazníci Eurotelu Praha, spol. s r.o., přístup ke svým bankovním účtům až u 10 různých bank, a to i ze zahraničí. Uživatelé sítě Eurotel GSM získali možnost hrát populární hru „Chcete být milionářem“ přes WAP nebo prostřednictvím SMS zpráv.

V roce 2001 Eurotel Praha, spol. s r.o., rozšířil nabídku služeb pro segment podnikových zákazníků. V jeho rámci poskytuje individuální řešení složená z nejvhodnějších produktů a služeb podle oborů, ve kterých firmy podnikají. Nová služba Eurotel Team Profi pro malé a střední podniky a zvýhodněný tarif Eurotel Optimum Profi představují jednoduchý způsob, jak usnadnit a zlepšit komunikaci ve firmě a snížit výdaje za telekomunikační služby. Ve spolupráci se společností SAP ČR představil Eurotel, spol. s r.o., novou službu My\_Eurotel\_SAP a umožnil svým zákazníkům mobilní přístup do vnitropodnikových systémů SAP.

Během roku 2001 získal Eurotel Praha, spol. s r.o., více než 1 067 000 nových zákazníků – nejvíce z českých operátorů. Eurotel Praha, spol. s r.o., nabídl nejširší roamingové pokrytí s 238 operátory ve 104 zemích světa. Jako jediný mobilní operátor v České republice poskytuje obě nejvyspělejší technologie pro mobilní datové přenosy – GPRS a HSCSD, a to i pro předplacené služby Go. Sítě mobilních telefonů Eurotel GSM (900/1800 MHz) a T!P (450 MHz) pokrývají území, na němž žije 99 % obyvatel České republiky, více než 10 milionů lidí.

Úroveň služeb společnosti ocenili nejen její zákazníci. Eurotel Praha, spol. s r.o., s úspěchem prošel certifikačním auditem systému kvality podle mezinárodního standardu a získal certifikát ISO 9001:2000. Udělením ceny „Služba roku 2001“, kterou každoročně vyhlašuje časopis Mobil, vyzvedli kvalitu a výhody služby Eurotel GSM banking i odborníci z řad novinářů.

## **Podnikáme na internetu**

Jako největší telekomunikační společnost v České republice máme i odpovídající pozici v oblasti internetového podnikání. Prostřednictvím odštěpného závodu Imaginet (do dubna 2001 e:tel, o. z.) se věnujeme e-businessu a netradičním formám podnikání. Své místo na trhu jsme v roce 2001 posílili díky vlastním vývojovým projektům a rozšiřováním poskytovaných služeb. V rámci aliančních a partnerských projektů se společnostmi SAP ČR, Citibank a Logica se aktivně podílíme na rozvoji trhu elektronického obchodování zejména v oblasti podnikové sféry.

Patříme mezi největší poskytovatele internetového připojení (ISP) v České republice. Naše internetové služby pro podnikatelskou i spotřebitelskou klientelu

reprezentuje značka INTERNET OnLine (IOL). Prostřednictvím IOL poskytujeme kvalitní garantované připojení po celé České republice v rámci výhodného tarifu, a to přes analogový modem, euroISDN a přes pevnou linku. Součástí naší nabídky je i ucelená řada doplňkových služeb WEB HOSTING, SERVER HOSTING, IP VPN, možnost připojení k internetu v zahraničí, registrace domén druhé a třetí úrovně, služby Call Centra s web rozhraním a komplexní řešení komunikace pro firemní sítě. O kvalitní nabídce svědčí široká a stabilní základna našich zákazníků.

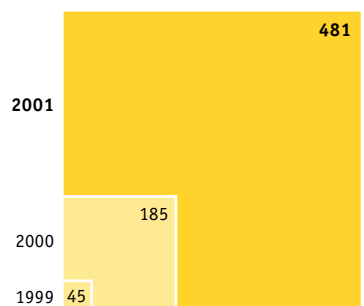
Počet uživatelů placeného vytáčeného přístupu k internetu prostřednictvím IOL DIAL-UP v roce 2001 dosáhl 55 tisíc. U bezplatného vytáčeného přístupu k internetu QUICK.cz jsme zaznamenali 240% nárůst uživatelů, na konci roku jich bylo 426 tisíc. Veškeré informace a aplikace portálu QUICK.cz začala nově zajišťovat skupina internetového obsahu ICG. Kvalita poskytovaných služeb byla na konci roku potvrzena udělením mezinárodně uznávané certifikace ISO 9001:2000 britskou společností Lloyd's Register Quality Assurance. Jedná se o certifikát systému managementu jakosti, který zahrnuje návrh, vývoj a poskytování služeb IOL FIXED, SERVER HOSTING a IP VPN. Pro vybrané služby jsme naši nabídku rozšířili o SLA.

V březnu jsme zahájili pilotní provoz elektronického tržiště CenTrade a od července už poskytujeme plně funkční B2B (business-to-business) prostředí představující stabilní a bezpečnou platformu pro elektronický obchod na bázi Commerce One, SAP a dalších progresivních technologií. Projekt byl završen vznikem dceřiné společnosti Centrade, a. s. (27. 2. 2002). Zákazníkům CenTrade nabízíme řadu strategicky důležitých aplikací na bázi ASP. V roce 2001 jsme začali budovat Hostingové centrum, kde budou vytvořeny podmínky pro hostování klíčových serverů našich nejnáročnějších zákazníků. První etapa budování Hostingového centra bude dokončena v 1. čtvrtletí roku 2002. Po jeho spuštění se stane neutrální platformou pro všechny významné dodavatele telekomunikačních služeb a poskytovatele připojení k internetu, střední a velké podniky, společnosti typu „dotcom“ a státní správu České republiky.

V rámci portálu iBase jsme vytvořili zázemí pro malé a střední podniky. Poskytujeme ucelenou řadu produktů, praktických informací a prospěšných rad, které firmám pomáhají v každodenní podnikatelské praxi.

Služby v oblasti elektronických médií, reklamy a marketingu zajišťuje naše internetová společnost M.I.A., a.s. Její reklamní síť IMS představuje seskupení významných serverů českého internetu. IMS spolu s prezentací nových reklamních služeb v internetovém prostředí tvoří základ atraktivní nabídky pro zadavatele reklamy z řad reklamních a mediálních agentur i přímých zákazníků.

V září jsme kapitálově vstoupili do společnosti asp1000, s.r.o., s cílem nabídnout malým a středním podnikům možnost komunikovat se zákazníky a partnery



Celkový počet uživatelů placených i neplacených internetových služeb ČESKÉHO TELECOMU, a.s., v tisících

pomocí moderních internetových aplikací. Společnost asp1000, s.r.o., vyvinula atraktivní nabídku služeb WebSurvey, WebAuction, WorkTeam a WorkTeam CRM, které v roce 2001 vyzkoušelo víc než 500 českých firem.

## Spojujeme svět operátorů

V roce 2001 jsme reagovali na rostoucí potřeby telekomunikačních subjektů a plnili povinnosti plynoucí ze zákona o telekomunikacích. Zajišťovali jsme jak regulované služby propojování telekomunikačních sítí, tak i služby plně řízené trhem, mezi něž patří tranzitní služby pro tuzemské a zahraniční operátory a pronájem infrastruktury ČESKÉHO TELECOMU, a.s. Hlavními zákazníky velkoprodeje jsou licencovaní operátoři pevných i mobilních sítí a poskytovatelé telekomunikačních služeb, včetně poskytovatelů přístupu k internetu. V roce 2001 jsme úspěšně uvedli řadu nových specializovaných produktů pro více než 90 domácích a 250 zahraničních zákazníků velkoprodeje.

-----  
**Během roku jsme se soustředili především na sílcí zájem o uzavírání propojovacích dohod mezi sítí ČESKÉHO TELECOMU, a.s., a sítěmi alternativních operátorů.**

Během roku jsme se soustředili především na sílcí zájem o uzavírání propojovacích dohod mezi sítí ČESKÉHO TELECOMU, a.s., a sítěmi alternativních operátorů. Jako základ pro jednání o propojení jsme připravili a zveřejnili Referenční nabídku propojení na rok 2001 obsahující základní služby, které mohou být v rámci propojení poskytovány. Na přelomu února a března 2001 jsme uzavřeli první propojovací dohody s novými operátory veřejných pevných telekomunikačních sítí. Ceny za propojení určil Český telekomunikační úřad na základě rozhodnutí z 12. ledna 2001 (02/PROP/2001) a jeho doplnění z 13. února 2001 (03/PROP/2001).

Do konce roku 2001 jsme podepsali deset propojovacích dohod s pevnými operátory, z nichž sedm má působnost po celé České republice a tři pro vymezené místní sítě. Nadále zůstaly v platnosti propojovací dohody se všemi třemi českými mobilními operátory, které byly uzavřeny v předchozích letech. V průběhu roku došlo k dohodě s mobilními operátory o výši cen za propojení až do prosince roku 2000. Jednání o cenách za propojení pro rok 2001 nebyla na konci roku uzavřena, přestože do jednání vstoupil Český telekomunikační úřad rozhodnutím z 27. listopadu 2001 (09/PROP/2001), kterým stanovil způsob výpočtu cen a maximální cenu za propojení do veřejných mobilních telekomunikačních sítí.

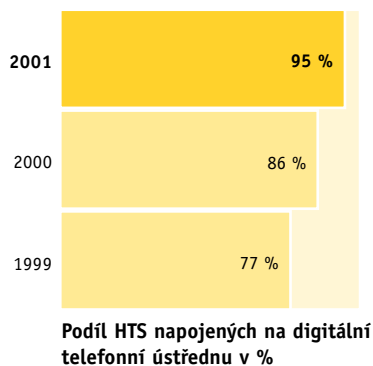
V oblasti poskytování mezinárodních služeb úzce spolupracujeme s mobilními a fixními operátory v zahraničí. Zahraničním operátorům poskytujeme mezinárodní tranzitní hlasové služby na bázi Refile/Hubbing i tradičního tranzitu a směrování odchozího mezinárodního provozu. V roce 2001 jsme uzavřeli řadu důležitých mezinárodních telekomunikačních smluv. Zajistili jsme přímé spojení s více než 60 zahra-

ničními partnery, přes jejichž sítě bylo možné směřovat provoz do celého světa. Posílili jsme také naši zahraniční konektivitu. Díky vlastnímu přístupovému bodu (PoP) ve Frankfurtu nad Mohanem a spolupráci s osvědčenými zahraničními partnery jsme poskytovali služby na bázi nejmodernějších technologií.

Významně jsme rozšířili i aktivity spojené s pronájmem telekomunikační infrastruktury ČESKÉHO TELECOMU, a.s. Nabídli jsme služby, které kombinují pronájem okruhů v páteřních a přístupových sítích. Podporujeme rozvoj internetové sítě v České republice. Poskytovatelům přístupu k internetu nabízíme speciální službu, díky níž získávají provizi za internetový provoz generovaný jejich zákazníky v naší síti.

V srpnu se ČESKÝ TELECOM, a.s., stal jedním z prvních telekomunikačních operátorů na světě, který získal certifikát systému managementu kvality pro návrh, vývoj a poskytování telekomunikačních služeb propojování a velkoprodeje podle nejnovějších mezinárodních standardů ISO 9001:2000. O jeho udělení rozhodla renomovaná britská společnost Lloyd's Register Quality Assurance.

## Investujeme do technologií zítřka



Kvalitní služby mohou být poskytovány jen prostřednictvím technicky dokonalé a spolehlivé síťové infrastruktury. ČESKÝ TELECOM, a.s., provozuje kromě veřejné telefonní sítě (PSTN, hlasové služby s přidanou hodnotou a euroISDN) také největší datovou síť pro poskytování datových a internetových služeb a nejrozsáhlejší síť pronajatých okruhů na území naší republiky. Celou síťovou infrastrukturu rozšiřujeme, řídíme a udržujeme v rozsahu stanovených technických parametrů tak, abychom zákazníkům poskytli maximální kvalitu a škálu služeb. Veřejná telefonní síť ČESKÉHO TELECOMU, a.s., se skládá ze spojovací digitální sítě a přenosové sítě. Spojovací digitální síť tvoří 8 tranzitních ústředen, z nichž pražská a brněnská mají zároveň funkci mezinárodní ústředny, a 142 řídicích ústředen HOST s celkovou kapacitou 4 454 000 přípojek. V roce 2001 dosáhl počet linek napojených na digitální síť více než 95 %. V jižních a severních Čechách je stupeň digitalizace již stoprocentní. Přenosová síť na bázi moderních technologií DWDM a SDH slouží jako páteřní síť pro veřejnou telefonní síť, datovou síť a síť pronajatých okruhů.

Provozujeme síť analogových a digitálních pronajatých okruhů v ČR pro rychlosti od 64 kbit/s přes 2 Mbit/s až po 2,5 Gbit/s. Poskytujeme konkurenceschopné služby nejen našim zákazníkům, ale i alternativním operátorům. Naše síťová infrastruktura představuje nejmodernější propojení s mezinárodními telekomunikačními provozovateli a licencovanými národními operátory mobilních i pevných sítí. V sou-



## Telekomunikační infrastruktura

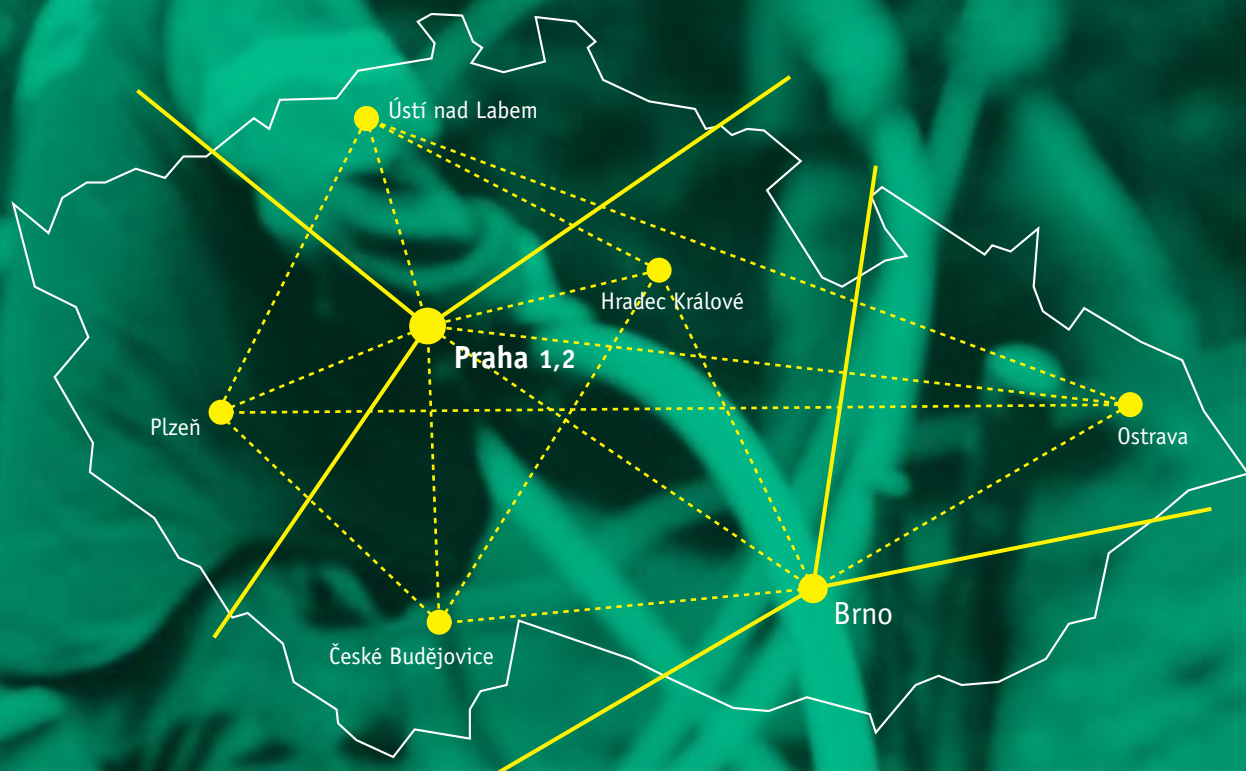
Globální telekomunikační trh je příležitostí pro zavedené i nové telekomunikační společnosti. Otevírá prostor pro obchodní spolupráci v oblastech propojování, pronájmu telekomunikačních infrastruktur a poskytování služeb s přidanou hodnotou na českém i mezinárodním trhu.

Počet zákazníků Divize služeb velkoprodeje

**90** na českém trhu **250** na mezinárodním trhu

### STRUKTURA PROPOJENÍ

● PoP ○ Ostatní licencovaní operátoři ---- Propojení WSG

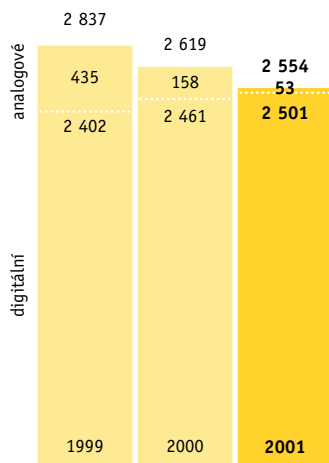


## Hlasová komunikace je základem

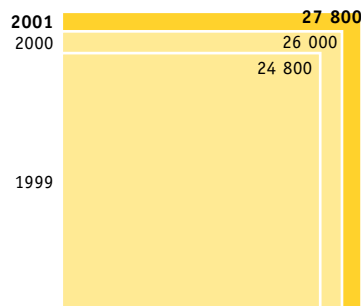
Hlasovou páteřní síť ČESKÉHO TELECOMU, a.s., tvoří kabely na bázi optických vláken. Ke konci roku 2001 bylo v provozu 27 800 kilometrů optických kabelů a 814 500 kilometrů vláken optických kabelů. Kapacitu sítě jsme zvýšili zavedením vícekanálových vlnových multiplexů.

### STRUKTURA HLASOVÉ SÍTĚ

- Páteřní síť ATM (STM 16 nebo STM 4)
- Mezinárodní síť ATM (STM 16)
- Digitální tranzitní ústředny



**Celkový počet telefonních ústředn  
digitálních a analogových**



**Optické kabely v km**

ladu s vývojem informačních technologií a požadavky největších zákazníků na přenosové kapacity jsme přenosovou síť v roce 2001 dále rozvíjeli. Na konci roku bylo v provozu už 27 800 km optických kabelů, což představuje přírůstek 7,7 %, a 814 500 km vláken optických kabelů, což znamená nárůst o 8,3 %. V roce 2001 jsme také realizovali projekty výstavby národní ATM páteřní sítě LLNet (STM-1), ATM páteřní sítě (STM-16) a IP páteřní sítě. Cílem projektů byla realizace výkonných datových sítí, které vytvoří technické podmínky pro rozvoj stávajících datových služeb a realizaci rozsáhlých projektů, kterými jsou „Internet do škol“ a Komunikační infrastruktura Informačních systémů Veřejné správy. Infrastruktura umožňuje zavedení nových služeb (například aDSL) a poskytuje prostředí pro síť nové generace. Robustní zálohované síťové řešení nabízí zákazníkům kvalitní, bezpečné a spolehlivé řešení datových služeb.

Vývoj telekomunikačních technologií a rostoucí požadavky zákazníků od nás vyžadují neustálý pohled do budoucna. V roce 2001 jsme proto pokračovali v budování technologické základny multimediálních služeb sítě nové generace NGN založené na technologii IP/ATM, která zákazníkům umožňuje přenos hlasu i dat v jednotném prostředí a volbu příslušné služby i míry jejího využívání. Vyšli jsme vstříc poptávce a realizovali 538 komplexních zákaznických projektů.

Na základě kladných výsledků zkoušek aDSL technologie v roce 2000 jsme navrhli řešení, výběr technologie a dodavatelů pro stávající podmínky metalických sítí ČESKÉHO TELECOMU, a.s. V druhé polovině roku 2001 jsme úspěšně realizovali pilotní projekt na území Prahy a vybudovali podmínky pro postupné komerční využití v roce 2002. Služba na bázi aDSL přinese v blízké budoucnosti uživatelům kvalitní vysokorychlostní internetové připojení umožňující využít řadu multimediálních služeb.

Jako společnost s významným podílem na trhu jsme plnili povinnosti vyplývající ze zákona o telekomunikacích. Zahájili jsme intenzivní přípravy na zavedení služeb vytáčená a přednastavená volba provozovatele a přenositelnost čísla, které jsou dalším příspěvkem k rozvoji konkurence na liberalizovaném telekomunikačním trhu. Pokračovali jsme v přípravě přečíslování telekomunikační sítě, nezbytného k uvolnění číselové kapacity pro další operátory a k harmonizaci českého číselového plánu s mezinárodními standardy.

V roce 2001 jsme zahájili první fázi rozsáhlého projektu „Internet do škol“. Intenzivně jsme se připravovali a průběžně budovali Komunikační infrastrukturu Informačních systémů Veřejné správy, která do dvou let připojí a vzájemně propojí všechny subjekty veřejné správy. Toto řešení počítá nejenom s využitím stávajících služeb dosud dodávaných státní správě, ale i s novou kategorií služeb, jako jsou Adresářové služby, Informační kiosky nebo Certifikační autorita.

## Rozvíjíme informační technologie

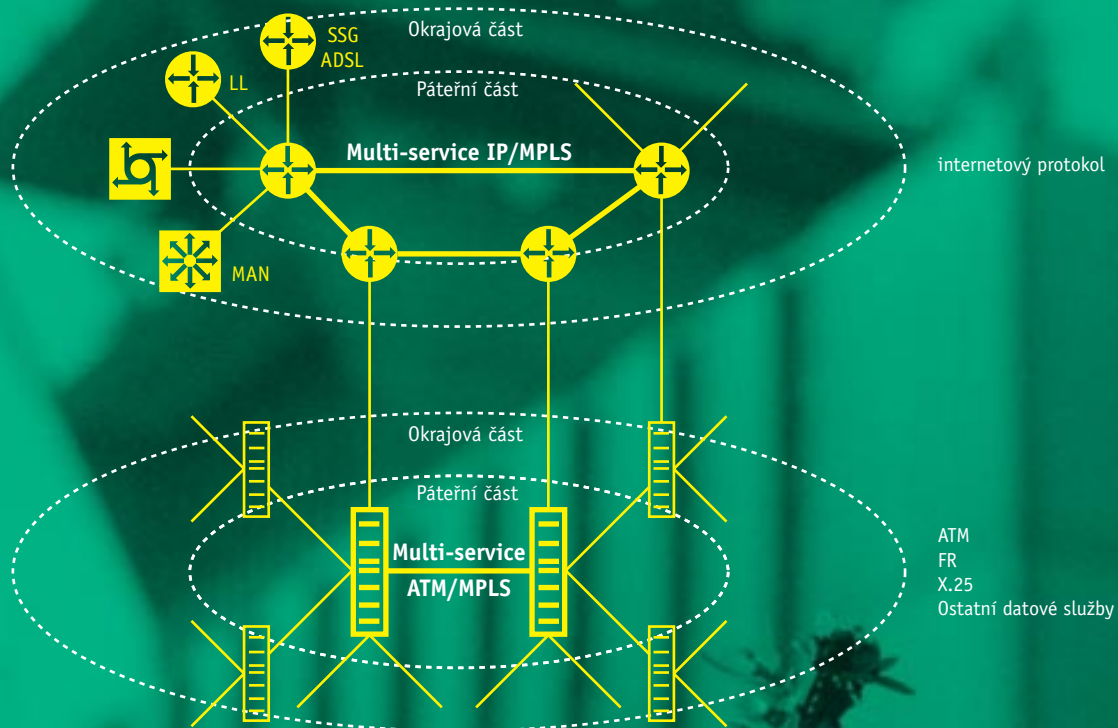
Veškeré činnosti informačních technologií jsme v roce 2001 soustředili do jednoho celku, do Divize informačních podpůrných systémů. Díky tomu efektivněji navrhujeme, zavádíme a provozujeme informační systémy a síťovou infrastrukturu. Během roku 2001 jsme pokračovali v zavádění nových provozních podpůrných systémů (OSS), které zahrnují nové systémy pro spolehlivější účtování hlasových a datových služeb. Spravujeme rozsáhlou databázi zákazníků a měsíčně zpracováváme telefonní účty pro 4 miliony linek. Kromě základní systémové infrastruktury, kterou každodenně využíváme, zdokonalujeme i Helpdesk a přístup zaměstnanců k intranetu a internetu. Provozní podpůrné systémy, jejichž součástí jsou i nové systémy pro plánování a řízení sítě, jsou nezbytné pro zavádění pestré škály tarifů a produktových balíčků.

## Optimalizujeme zdroje

V roce 2001 jsme kladli důraz na optimalizaci nákupních procesů a vztahy s dodavateli. Zavedli jsme nový nákupní scénář elektronického obchodu s možností generování a výměny související dokumentace s našimi obchodními partnery v elektronickém formátu. Zprovozněním firemního nákupního portálu BBP, který sleduje všechny doklady spojené s objednáváním služeb, materiálu a následnou fakturací, jsme zpružnili administrativu a zvýšili kontrolu nákladů. Zkušenosti ze zavádění elektronického scénáře nákupu nyní využívá odštěpný závod Imaginet, pro zákazníky elektronického tržiště CenTrade.

## Vážíme si svých zaměstnanců

Po liberalizaci trhu telekomunikačních služeb je naše konkurenceschopnost stále více závislá na schopnosti využít odborné znalosti a dovednosti zaměstnanců. Z našich více než 15 tisíc pracovníků má 15 % vysokoškolské vzdělání a téměř polovina je mladší 40 let. Komplexním pojetím práce s lidskými zdroji se nám daří využívat potenciálu našich zaměstnanců, vytvářet podmínky pro jejich osobní rozvoj a budovat tak výkonovou firemní kulturu. Od začátku roku 2001 jsme se zaměřili na moderní koncepci práce s lidskými zdroji, označovanou jako staffing. Vyhledáváme talentované pracovníky, rozvíjíme jejich profesní schopnosti a nalézáme pro ně co nejlepší uplatnění v náročných podnikatelských programech naší společnosti. Implementaci nové



## Datová páteř sílí

Díky největší datové a internetové síti v České republice se nám daří uspokojovat rostoucí požadavky na datové služby. Datová síť se skládá ze dvou částí. První je určena pro Frame Relay/ATM a druhá pro internetový protokol. V páteřní části se využívá kapacita 2,5 Gbit/s, v okrajové části 155 Mbit/s a 622 Mbit/s.

### STRUKTURA DATOVÉ SÍTĚ



Passport  
15 000



Passport  
6 000/7 000



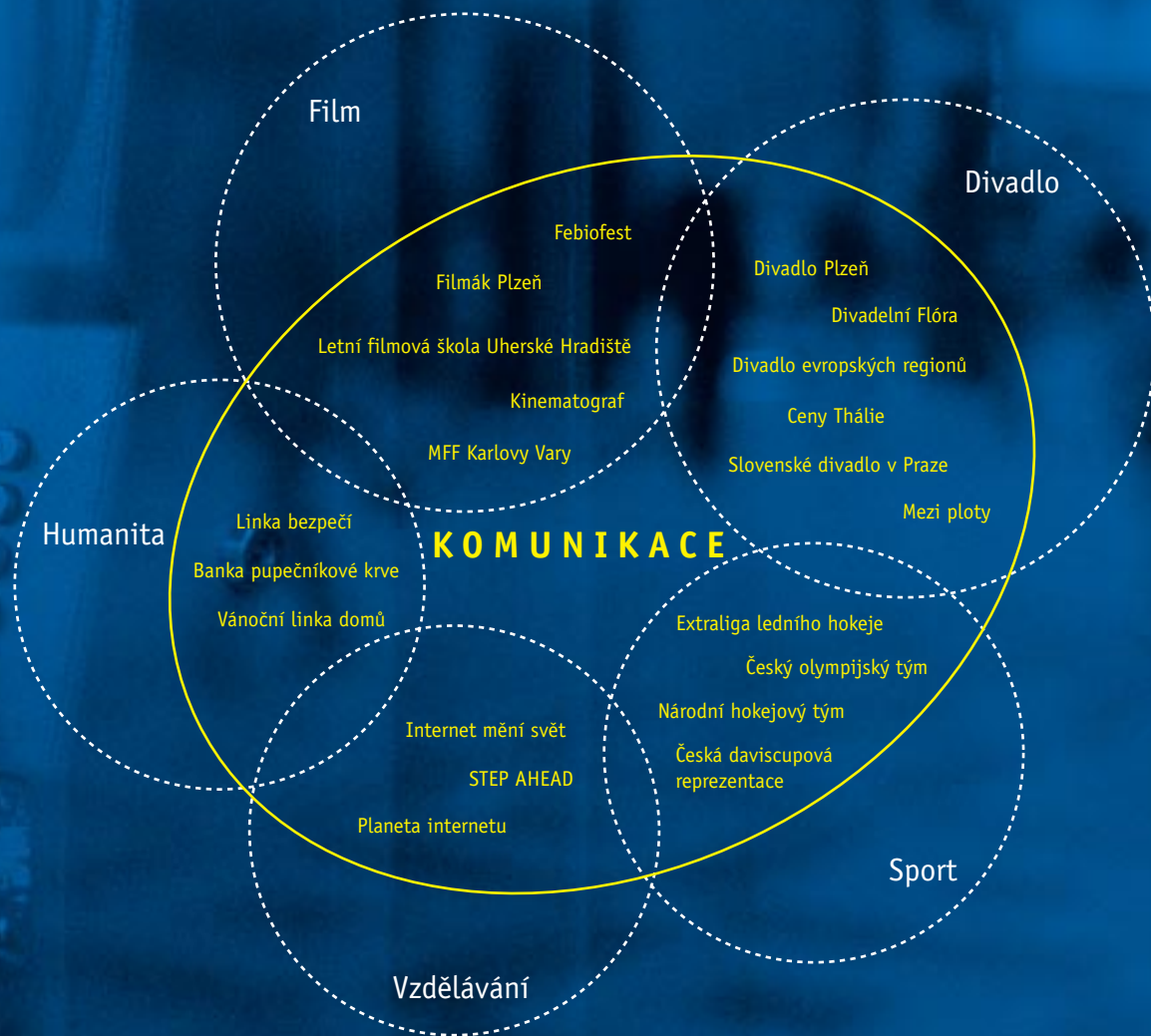
Dial-up  
RAS



IP  
router



Metropolitní síť  
ethernetový switch



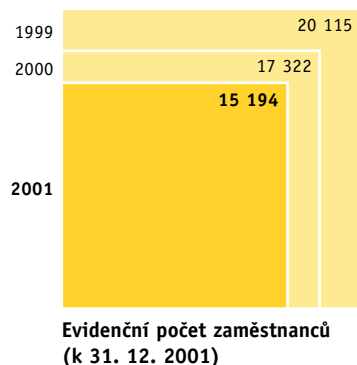
## Kolik podob má komunikace?

Divadlo a film obohacují lidskou komunikaci o emocionální zážitky, rozvíjejí osobní zkušenost a umožňují dialog napříč časem a prostorem. Sport je fenoménem, který mnoha lidem přináší seberealizaci a jiným neopakovatelné divácké zážitky. Podporou kulturních, sportovních, vzdělávacích a charitativních projektů, u kterých se lidé setkávají, navazují kontakty a poznávají nové přátele, naplňujeme poslání naší společnosti – přispívat ke sbližování lidí.



jednotlačítková volba

**Linka bezpečí**



koncepce se v jednotlivých organizačních jednotkách věnují interní poradci pro řízení lidských zdrojů.

Nové pojetí řízení společnosti přispělo v roce 2001 k úspoře 2 128 pracovních míst. Pro pracovníky uvolněné z organizačních důvodů jsme připravili program podpory při hledání nového pracovního uplatnění. Posílili jsme roli interních poradců lidských zdrojů, což vedlo ke zlepšení služeb poskytovaných zaměstnancům naší společnosti a v neposlední řadě rovněž k významné úspoře nákladů. Velkou část personálních agend jsme převedli do prostředí informačního systému HRIS. Požadavkům liberalizovaného telekomunikačního trhu a výraznému tempu v tomto progresivním oboru jsme přizpůsobili obsah vzdělávacích programů. Kromě klasické formy vzdělávání jsme zavedli v roce 2001 nejnovější formu vzdělávání – Virtuální univerzitu, za kterou jsme získali nejvyšší ocenění v celostátní soutěži HR Excellence Award 2001.

Upravili jsme systém odměňování a motivace pracovníků. Akcentovali jsme vztah mezi výší odměny a dosahovaným pracovním výkonem jednotlivce, jeho pracovního týmu a celé společnosti. V souvislosti s tím jsme zmapovali intelektuální kapitál společnosti s cílem vytvořit metodologii pro jeho efektivnější využívání v příštích letech.

V roce 2001 se nám ve společnosti podařilo posílit povědomí o významu každého zaměstnance pro úspěšné dosahování našich podnikatelských cílů a pro plnění společenského poslání ČESKÉHO TELECOMU, a.s.

## Boříme komunikační bariéry

V očích české veřejnosti je ČESKÝ TELECOM, a.s., nejen velkou a úspěšnou telekomunikační společností. Stali jsme se aktivní součástí celospolečenského dění. Cíleně podporujeme kvalitní a společensky prospěšné projekty z oblasti kultury, sportu, vzdělání a charity, které podobně jako my boří komunikační bariéry, sbližují člověka s člověkem a přinášejí nové myšlenky.

Česká kultura v nás má spolehlivého partnera stejně jako naši zákazníci. I v roce 2001 jsme byli tradičním patronem dvacítky divadelních a filmových akcí, které české veřejnosti přinášejí nevšední umělecké zážitky. Je mezi nimi slavnostní udílení Cen Thálie – největší svátek českého divadla, světově proslulý filmový festival v Karlových Varech a svým rozsahem ojedinělá přehlídka filmů Febiofest.

Vážíme si profesionality hráčů ČESKÝ TELECOM Extraligy ledního hokeje, připravenosti sportovců českého olympijského družstva, týmového ducha a nasazení davis-cupové reprezentace – hodnot, které nás inspirují a zároveň symbolizují náš vztah k zákazníkům a partnerům.

-----  
**Cíleně podporujeme kvalitní a společensky prospěšné projekty z oblasti kultury, sportu, vzdělání a charity, které podobně jako my boří komunikační bariéry, sbližují člověka s člověkem a přinášejí nové myšlenky.**

Zároveň držíme ochrannou ruku nad potřebnými a bezbrannými. Dlouhodobě spolupracujeme s Nadací Naše dítě. Umožňujeme dětem z celé České republiky bezplatné volání na Linku bezpečí. Každý den se na ni se svými trápeními obrací až 2 000 dětí. V roce 2001 jsme službu rozšířili o „jednotlačítkovou volbu“ na nových telefonních automatech, díky které se děti dovolají i bez znalosti telefonního čísla. Stáli jsme také u zrodu projektu Banky pupečnickové krve, která v minulém roce přinesla první konkrétní výsledky v léčbě dětí s poruchami krvetvorby.

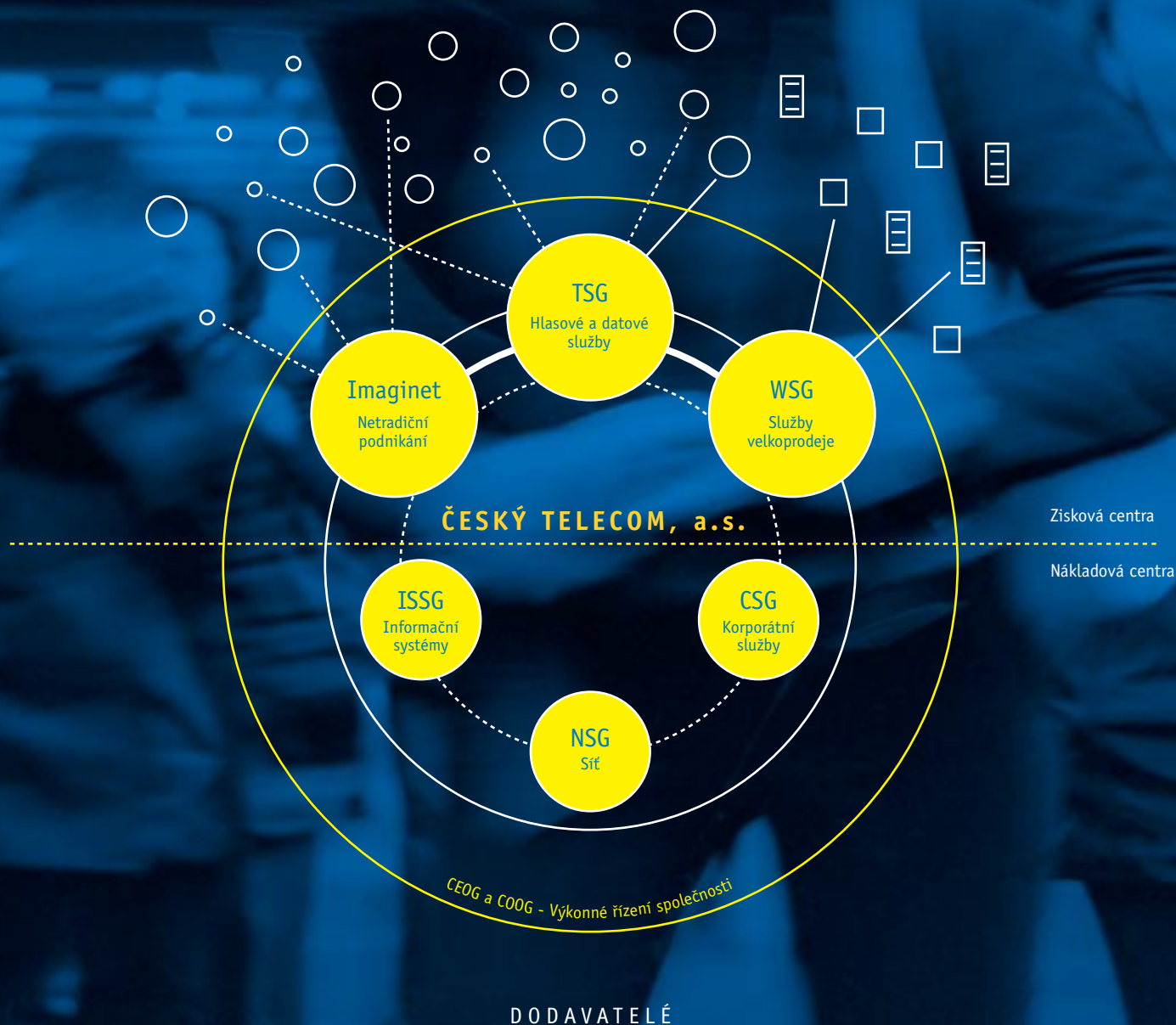
Podílíme se na vzdělávacích projektech pro žáky základních a středních škol. Seminářů Planeta internetu a Internet mění svět věnovaných praktickému využití internetu se v roce 2001 zúčastnilo na 33 tisíc školáků a učitelů. Pro studenty vysokých škol jsme uspořádali další ročník vzdělávacího programu STEP AHEAD se zaměřením na technologii aDSL a současně jsme se představili jako potenciální atraktivní zaměstnavatel.

Není nám lhostejná ani záchrana historických památek. ČESKÝ TELECOM, a.s., společně s Eurotelem Praha, spol. s r.o., přispěl na rekonstrukci kostela sv. Anny v Praze, kterou organizuje Nadace Dagmar a Václava Havlových Vize 97.

Eurotel Praha, spol. s r.o., připravil v roce 2001 už potřetí projekt Vánoční linka domů určený dětem, které jsou nuceny trávit vánoční svátky v nemocnici. Podporuje nadační fond Kapka Naděje pro pomoc dětem s poruchami krvetvorby. A pomáhá překonávat komunikační bariéry postiženým lidem – v roce 2001 věnoval Sjedené organizaci nevidomých a slabozrakých a České unii neslyšících za symbolickou 1 korunu 900 mobilních telefonů s Go SIM kartou a Go kuponem. Kromě toho poskytuje Eurotel Praha, spol. s r.o., bezplatné volání celé řadě neziskových organizací.

Jsme nejen součástí české společnosti, ale i součástí společného životního prostředí. Uvědomujeme si svou odpovědnost a snažíme se, aby každá z našich aktivit měla co nejmenší negativní dopad na přírodu. Zahájili jsme pilotní projekt vnitrofiremního systému řízení péče o životní prostředí EMS. Zvláštní pozornost věnujeme nakládání s odpady a chemickými látkami, stejně jako úspornému zacházení s energiemi a surovinami. Daří se nám trvale snižovat celkové množství odpadních látek – a to zejména nebezpečných, jejichž roční produkci jsme od roku 1996 snížili více než 11krát. Nebezpečné látky, materiály a zařízení používané v provozu firmy postupně nahrazujeme modernějšími a ekologičtějšími. Stále větší využívání telekomunikačních služeb, na kterém stojí informační společnost, přináší pro ochranu životního prostředí a trvale udržitelný rozvoj mnoho pozitivního. Významně přispíváme ke snižování spotřeby energií a nároků na dopravu.

## ZÁKAZNICKÉ SEGMENTY

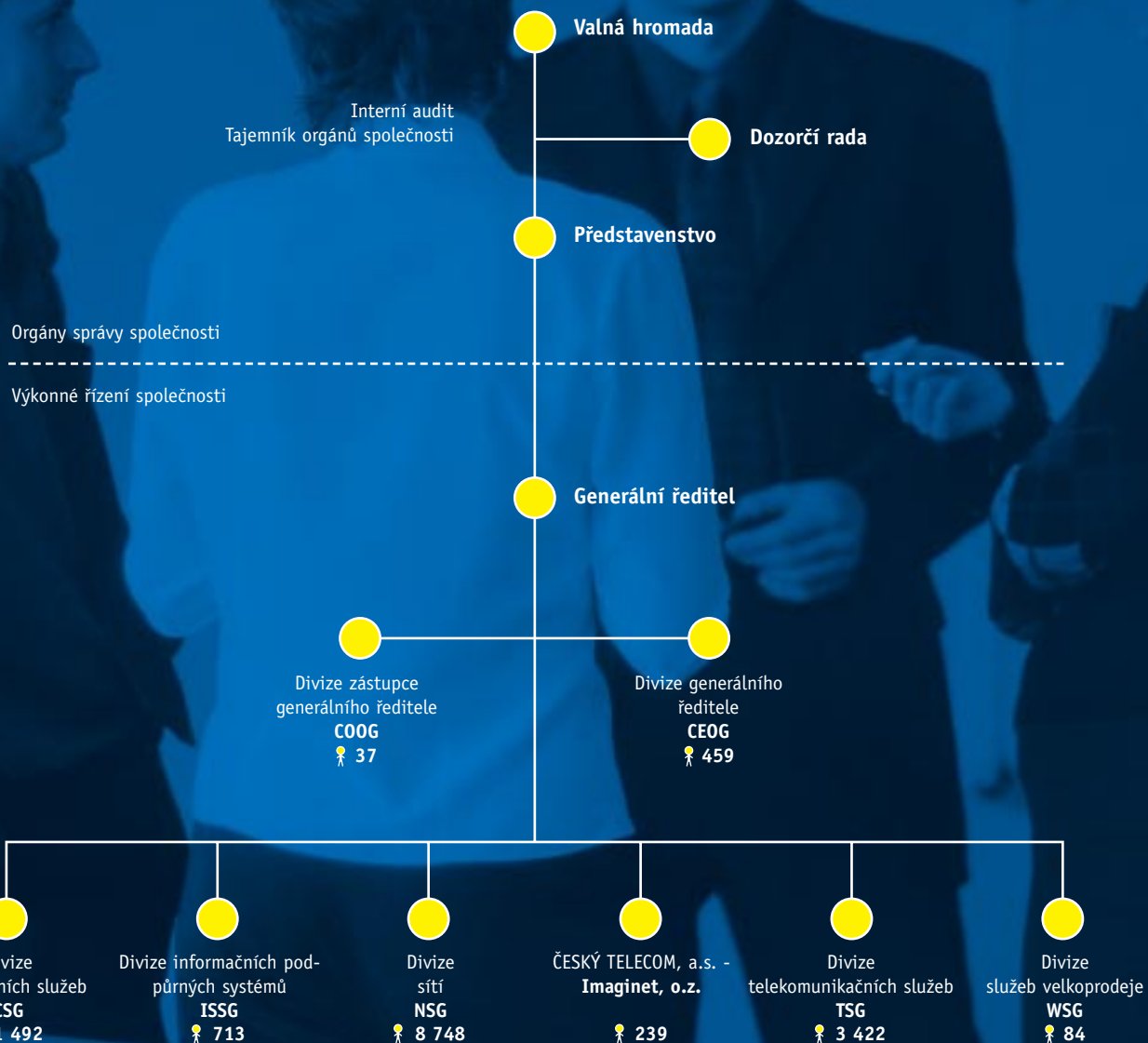


## Business Model v praxi

Nový model řízení společnosti představený pod názvem Business Model jasně definuje finanční cíle a odpovědnosti jednotlivých divizí. Citlivá kombinace liniového, projektového a metodického způsobu řízení umožňuje pružně reagovat na přání a potřeby zákazníků, zohledňuje nároky liberalizovaného trhu, ale také očekávaný rozvoj nových technologií. Business Model je cestou k úspěchu.

### SEGMENTY

	Spotřebitelský trh		Poskytovatelé připojení k internetu
	Malé a střední podniky		Telekomunikační operátoři
	Velké podniky		



## Nová architektura společnosti

Zavedení Business Modelu znamenalo zásadní změny v organizační makrostruktuře společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. Od 1. května 2001 lze vedle obchodních jednotek, jejichž posláním je nabízet zákazníkům špičkové služby, najít i servisní a podpůrné jednotky, které vytváří obchodním jednotkám kvalitní zázemí.

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA (platná od 1. 5. 2001)



Počet zaměstnanců (k 31. 12. 2001)

## Správa a řízení společnosti

### Složení představenstva k 31. prosinci 2001:

Ing. Ondřej Felix, CSc.  
*předseda představenstva*  
André Frans Bessel Kok  
1. místopředseda představenstva  
RNDr. Přemysl Klíma, CSc.  
2. místopředseda představenstva  
Ing. Marcela Gürlichová  
*člen představenstva*  
Ing. Miloslav Hejnák, CSc.  
*člen představenstva*  
Ing. Jan Juchelka  
*člen představenstva*  
Ing. Jiří Němec  
*člen představenstva*  
Günter Heinz Pfeiffer  
*člen představenstva*  
Robert Jan Terwiel  
*člen představenstva*

### Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2001:

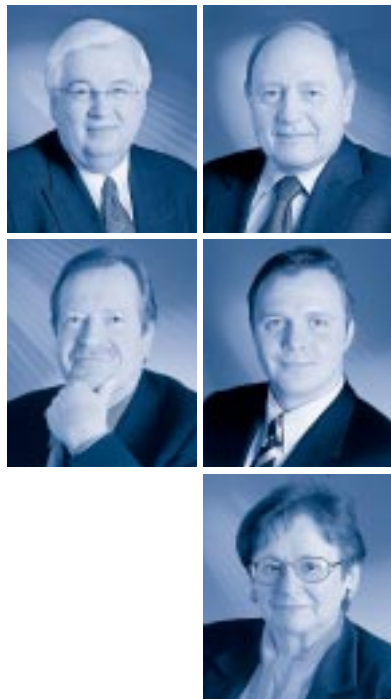
Ing. Michal Tošovský  
*předseda dozorčí rady*  
Gerardus Johannes Klein Bluemink  
1. místopředseda dozorčí rady  
Lubomír Vinduška  
2. místopředseda dozorčí rady  
Dominik Louis Böhrer  
*člen dozorčí rady*  
Pavel Heršтик  
*člen dozorčí rady*  
Ing. Miloslav Krch  
*člen dozorčí rady*  
Louis Johan Lampe  
*člen dozorčí rady*  
Ing. Vladimír Měšťan  
*člen dozorčí rady*  
Ing. Jan Schwarzer  
*člen dozorčí rady*  
Zdeněk Šámal  
*člen dozorčí rady*  
Ing. Jan Škurek  
*člen dozorčí rady*  
Ing. Zdeněk Švrček  
*člen dozorčí rady*  
Mgr. Luboš Vaněk  
*člen dozorčí rady*  
Ing. Václav Wagner  
*člen dozorčí rady*  
Ing. Ladislav Zelinka, Ph.D.  
*člen dozorčí rady*

Společnost ČESKÝ TELECOM, a.s., přikládá velký význam tomu, aby byla svými akcionáři, potenciálními investory, jakož i veřejností a svými obchodními partnery vnímána jako transparentní, informačně otevřená a kredibilní společnost. Kromě svého vedoucího postavení na českém telekomunikačním trhu a své role blue chips na Burze cenných papírů Praha hodlá ČESKÝ TELECOM, a.s., zaujmout přední místo mezi českými společnostmi usilujícími o zdokonalování standardů řízení a správy společností ve smyslu Kodexu řádné správy, zpracovaného Komisí pro cenné papíry na bázi Principů Organizace pro ekonomickou spolupráci a rozvoj (OECD) a Sjedeného kodexu londýnské burzy (Combined Code of the London Stock Exchange). ČESKÝ TELECOM, a.s., tímto postojem demonstruje svůj závazek přijmout – nad rámec povinností vyplývajících z platných právních předpisů – též právně nekodifikované principy nejlepší praxe řádné správy a tím přispět k efektivnímu fungování tržního hospodářství v České republice, založeného na dodržování etického chování v podnikatelské praxi.

V roce 2001 došlo k výraznému posunu ve zdokonalení systému správy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., tím, že řádná valná hromada společnosti konaná dne 15. června 2001 schválila zásadní revizi stanov ve smyslu požadavků novelizovaného znění obchodního zákoníku a ve znění, které respektuje všechny zásadní principy řádné správy definované v Kodexu řádné správy. Následným zrušením Provozního výboru a vymezením působnosti liniového managementu při respektování obecných principů dělby práce mezi statutárním orgánem společnosti – představenstvem a vrcholovým managementem bylo završeno zavedení standardního modelu správy a řízení akciové společnosti, běžného v zemích s dlouhou tradicí tržního hospodářství.

## Představenstvo společnosti

(stav k 30. 4. 2002)



### **Ing. Ondřej Felix, CSc. (\*1954)**

*předseda představenstva*

Vystudoval České vysoké učení technické v Praze, obor výpočetní technika. Pracoval ve Federálním statistickém úřadu, v české pobočce firmy ICL a v APP systems. Byl generálním ředitelem pobočky firmy Oracle v České republice, poté ředitelem Oracle pro oblast veřejných služeb ve střední a východní Evropě. Je prvním viceprezidentem Sdružení pro informační společnost a členem správní rady Masarykovy univerzity v Brně. Předsedou představenstva ČESKÉHO TELECOMU, a.s., je od 1. prosince 2001.

### **André Frans Bessel Kok (\*1941)**

*1. místopředseda představenstva*

Vystudoval ekonomické vědy na univerzitě v Amsterdamu. Pracoval ve S.W.I.F.T. (Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication) a BELGACOM. Od roku 1995 je generálním ředitelem TelSource N.V. V ČESKÉM TELECOMU, a.s., zastává funkci zástupce generálního ředitele.

### **RNDr. Přemysl Klíma, CSc. (\*1943)**

*2. místopředseda představenstva*

Absolvoval Přírodovědeckou fakultu Univerzity Karlovy, obor anorganická chemie. Pracoval ve Výzkumném ústavu sdělovací techniky, založil společnost DATTEL, a.s. V březnu 1999 nastoupil do společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., a od 15. července 1999 je jejím generálním ředitelem.

### **Ing. Jan Juchelka (\*1971)**

*člen představenstva*

Vystudoval Obchodně-podnikatelskou fakultu Slezské univerzity v Karviné. Od roku 1995 pracuje ve Fondu národního majetku České republiky a od dubna roku 2000 je 2. místopředsedou jeho výkonného výboru. Je členem dozorčí rady společností Komerční banka, a.s., a Severočeská energetika, a.s.

### **Ing. Marcela Gürlichová (\*1941)**

*členka představenstva*

Absolvovala Vysokou školu dopravní, obor provoz a ekonomika spojů, a Vysokou školu ekonomickou v Praze. Pracovala v Montážním podniku spojů, na Federálním ministerstvu spojů, Ministerstvu hospodářství České republiky, v ČESKÉM TELECOMU, a.s., a v Českém telekomunikačním úřadu při Ministerstvu dopravy a spojů České republiky. V současné době je náměstkyní ministra dopravy a spojů České republiky pro úsek poštovních služeb, telekomunikací a informačních systémů.

**Ing. Miloslav Hejnák, CSc. (\*1957)***člen představenstva*

Vystudoval Vysokou školu ekonomickou v Praze. Svou profesní dráhu začal v Ekonomickém ústavu České akademie věd v Praze, v letech 1998–2001 byl náměstkem ministra financí České republiky pro úsek bankovníctví, pojišťovnictví, metodiky a cenové regulace. V současnosti je předsedou dozorčí rady společnosti TECHNOEXPORT, akciová společnost pro zahraniční obchod, a České inkasní, s.r.o., místopředsedou dozorčí rady společnosti Hotelinvest a.s., členem dozorčí rady společnosti Česká spořitelna, a.s., a jednatelem společnosti Capricure, spol. s r.o.

**Ing. Jiří Němec (\*1946)***člen představenstva*

Absolvoval Vysoké učení technické v Brně, obor telekomunikační technika. Pro ČESKÝ TELECOM, a.s., respektive jeho právní předchůdce, pracuje nepřetržitě od roku 1971. Zastával řadu manažerských a technických funkcí, z nichž nejvýznamnější byla pozice ředitele oblasti Morava, o. z. V současnosti je konzultantem v Divizi zástupce generálního ředitele.

**Marten Pieters (\*1953)***člen představenstva*

Vystudoval právnickou fakultu State University of Groningen v Nizozemsku. Více než 10 let pracoval v potravinářském průmyslu, pět let jako finanční ředitel mezinárodní společnosti. Od roku 1989 působí v KPN Royal Dutch Telecom. V současné době zastává funkci člena rady vedení představenstva KPN Royal Dutch Telecom a je odpovědný za divizi DATA/IP a mezinárodní účasti. Je členem dozorčí rady KPNQwest v Nizozemí a TelSource N.V. a předsedou dozorčí rady XANTIC, satelitní služby.

**Günter Heinz Pfeiffer (\*1958)***člen představenstva*

Promoval na Vysoké škole ekonomické v Bonnu. Pracoval jako vědecký pracovník na univerzitě v Kolíně nad Rýnem se specializací na telekomunikační ekonomiku a ve společnostech Detecon GmbH, T-Mobile, VEBA Telecom GmbH. Od roku 2000 působí jako vedoucí oddělení managementu majetkových účastí ve společnosti Swisscom AG. Je předsedou dozorčí rady společnosti TelSource N.V. a členem představenstva Swisscom Multimedia B.V.



V průběhu roku 2001 došlo ve složení představenstva k těmto změnám:

**Marten Pieters***rezignace dne 16. ledna 2001***Günter Heinz Pfeiffer***zvolen na valné hromadě 15. června 2001***Robert Jan Terwiel***kooptace 16. ledna 2001**potvrzen na valné hromadě 15. června 2001***André Frans Bessel Kok***odvolán a znovuzvolen na valné hromadě 15. června 2001***Lorne Rupert Somerville***odvolán na valné hromadě 15. června 2001***Ing. Ivan Pilný***rezignace 21. listopadu 2001***Ing. Ondřej Felix, CSc.***kooptace 21. listopadu 2001 – člen představenstva od 1. prosince 2001 – předseda představenstva***Ing. Marcela Gürtlichová***kooptace 19. prosince 2001***Změny v lednu 2002:****Marten Pieters***kooptace 16. ledna 2002***Robert Jan Terwiel***rezignace 16. ledna 2002*

## Zpráva dozorčí rady



V roce 2001 dozorčí rada společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., vykonávala v souladu se stanovami společnosti dohled nad činností představenstva a plněním obchodního plánu společnosti. Členové dozorčí rady jsou oprávněni kontrolovat, zda obchodní činnost ČESKÉHO TELECOMU, a.s., probíhá v souladu s právními předpisy, stanovami, zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou.

Dozorčí rada průběžně sledovala činnost společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., a klíčová rozhodnutí prováděná představenstvem a managementem a zabývala se podněty svých členů. Dozorčí radě byly představenstvem a managementem poskytovány všechny materiály a informace nezbytné pro výkon její činnosti.

Na zasedání dne 27. března 2002 přezkoumala dozorčí rada auditované roční účetní závěrky za rok 2001 (bez konsolidace a po konsolidaci) zpracované podle mezinárodních a českých účetních standardů a doporučila je řádné valné hromadě ke schválení.

V Praze, 27. března 2002



**Ing. Michal Tošovský**  
*předseda dozorčí rady*

## Dozorčí rada společnosti

(stav k 30. 4. 2002)

### **Ing. Michal Tošovský (\*1951)**

*předseda dozorčí rady*

Člen prezidia Fondu národního majetku České republiky (do 31. března 2002). Je zaměstnán v soukromém zdravotním zařízení.

### **Gerardus Johannes Klein**

**Bluemink (\*1960)**

*1. místopředseda dozorčí rady*

Manažer KPN Telecom B.V. pro Českou republiku. Člen řídicích orgánů ve společných podnicích KPN Telecom B.V. a českých subjektů. Prezident společnosti TelSource N.V.

### **Lubomír Vinduška (\*1956)**

*2. místopředseda dozorčí rady*

Vedoucí dopravy a mechanizace pro region Praha, ČESKÝ TELECOM, a.s. Místopředseda Koordinačního výboru odborů zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU, a.s. Předseda Koordinačního výboru odborů zaměstnanců oblast Praha.

**Dominik Louis Böhler (\*1963)**

*člen dozorčí rady*

Manažer majetkových účastí společnosti Swisscom AG pro ČESKÝ TELECOM, a.s.  
Člen dozorčí rady společnosti TelSource N.V. a TelSource Services B.V.

**Pavel Heršítk (\*1951)**

*člen dozorčí rady*

Manažer v útvaru rozvoj organizace a řízení, ČESKÝ TELECOM, a.s. Je předsedou Koordinačního odborového výboru zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU, a.s.

**Ing. Miloslav Krch (\*1958)**

*člen dozorčí rady*

Ředitel Provozní oblasti Praha, ČESKÝ TELECOM, a.s.

**Louis Johan Lampe (\*1941)**

*člen dozorčí rady*

Do listopadu 2001 byl generálním ředitelem pražské kanceláře společnosti TelSource N.V. Je členem představenstva Nizozemské obchodní komory v Praze.

**Ing. Vladimír Měšťan (\*1953)**

*člen dozorčí rady*

Ředitel odboru kontroly Ministerstva dopravy a spojů České republiky (do poloviny dubna 2002). Místopředseda dozorčí rady České správy letišť, s.p.

**Zdeněk Šámal (\*1941)**

*člen dozorčí rady*

Předseda Odborového svazu poštovních, telekomunikačních a novinových služeb.

**Ing. Jan Škurek (\*1971)**

*člen dozorčí rady*

Vedoucí úseku strategických privatizací ve Fondu národního majetku České republiky. Člen dozorčí rady společnosti Severomoravská plynárenská, a.s.

**Ing. Jan Schwarzer (\*1953)**

*člen dozorčí rady*

Manažer v Krajské provozní oblasti Moravskoslezsko, ČESKÝ TELECOM, a.s.

**Ing. Zdeněk Švrček (\*1956)**

*člen dozorčí rady*

Poslanec Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky; místopředseda Hospodářského výboru. Člen dozorčí rady společnosti EXIMO, spol. s r. o.

**Mgr. Luboš Vaněk (\*1964)**

*člen dozorčí rady*

Vedoucí sekretariátu předsedy výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky. Předseda dozorčí rady společností Severomoravská energetika, a.s., a MERO ČR, a.s., člen dozorčí rady Transgas, a.s.

**Ing. Václav Wagner (\*1936)**

*člen dozorčí rady*

Zástupce ředitele odboru cenové politiky na Ministerstvu financí České republiky.

**Ing. Ladislav Zelinka, Ph.D. (\*1955)**

*člen dozorčí rady*

Náměstek ministra financí České republiky. Předseda představenstva České exportní banky, a.s., Exportní garanční a pojišťovací společnosti, a.s., a společnosti SDF, a.s.

V průběhu roku 2001 došlo ve složení dozorčí rady k těmto změnám:

**Günter Heinz Pfeiffer**

*rezignace 26. dubna 2001*

**Dominik Louis Böhler**

*kooptace 26. dubna 2001*

*potvrzen na valné hromadě 15. června 2001*

**Doc. Ing. Jiří Havel, CSc.**

*odvolán na valné hromadě 15. června 2001*

**Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.**

*odvolán na valné hromadě 15. června 2001*

**Ing. Jan Škurek**

*zvolen na valné hromadě 15. června 2001*

**Ing. Ladislav Zelinka, Ph.D.**

*zvolen na valné hromadě 15. června 2001*

## Orgány správy společnosti

### Valná hromada

Valná hromada, kterou tvoří akcionáři, rozhoduje o zásadních hospodářských, organizačních a provozních záležitostech. Její působnost a pravomoci určují obchodní zákoník a Stanovy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. Valnou hromadu svolává zpravidla jedenkrát ročně představenstvo.

### Dozorčí rada

Dozorčí rada má patnáct členů a dohlíží na výkon působnosti představenstva a na plnění podnikatelského plánu společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. Složení, působnost a pravomoci dozorčí rady určují obchodní zákoník a Stanovy společnosti. Dozorčí rada se schází nejméně jedenkrát za tři měsíce.

### Představenstvo

Devítičlenný statutární orgán, který řídí společnost a jedná jménem společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. Představenstvo rozhoduje ve všech záležitostech, jež nejsou vyhrazeny do působnosti valné hromady, podle platných právních předpisů nebo Stanov společnosti. Představenstvo se schází nejméně jedenkrát měsíčně.

## Výkonné řízení společnosti



### Generální ředitel

Ve společnosti je zřízena funkce generálního ředitele. Generální ředitel je jmenován a odvoláván představenstvem. Generální ředitel je pověřen představenstvem k uskutečňování obchodního vedení společnosti, k realizaci rozhodnutí představenstva a valné hromady, případně dozorčí rady a k reprezentaci společnosti.



### Rada vrcholového managementu

#### RNDr. Přemysl Klíma, CSc.

*generální ředitel, předseda SMC*

#### Ing. Juraj Šedivý

*výkonný viceprezident  
pro korporátní služby*

#### George Jiri Jankovic

*výkonný viceprezident  
pro telekomunikační služby*

#### Ing. Petr Slováček

*výkonný viceprezident pro sítě*



### Rada vrcholového managementu

Rada vrcholového managementu (SMC, Senior Management Committee) je poradním orgánem generálního ředitele pro realizaci jeho pověření k obchodnímu vedení společnosti. SMC tvoří vedoucí manažeři divizí společnosti, včetně odštěpného závodu Imaginet. SMC se schází zpravidla jedenkrát týdně.

#### André Frans Bessel Kok

*zástupce generálního ředitele,  
místopředseda SMC*

#### Ing. Radek Soušek, CSc.

*pověřen řízením ČESKÝ TELECOM, a.s.  
– Imaginet, o.z.*

#### Ing. Pavel Jiroušek

*výkonný viceprezident  
pro služby velkoprodeje*

#### David Fox

*výkonný viceprezident  
pro informační podpůrné systémy*

## Prohlášení o míře souladu se standardy řádné správy a řízení společnosti

### Výbory zřízené představenstvem společnosti:

- Výbor pro konflikt zájmů
- Výbor pro odměňování
- Výbor pro audit
- Výbor pro legislativní a regulační záležitosti
- Výbor pro strategické investice
- Bezpečnostní výbor

**Organizace správy společnosti** Akcionáři společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., dlouhodobě dbají o profesionální obsazení funkcí členů správních orgánů. Jak exekutivní, tak neexekutivní členové mají nezbytné osobnostní i odborné předpoklady pro výkon funkce člena představenstva či dozorčí rady.

**Představenstvo** společnosti má devět členů, z nichž sedm tvoří neexekutivní členové. Předseda představenstva pan Ondřej Felix má dlouholeté zkušenosti v oblasti českého i mezinárodního obchodu s informačními technologiemi a z přímého styku se zákazníky. Pan Přemysl Klíma, generální ředitel ČESKÉHO TELECOMU, a.s., má praktické zkušenosti z budování a řízení soukromé firmy činné v oblasti telekomunikací. Druhým exekutivním členem představenstva je pan André Frans Bessel Kok, který zastává funkci zástupce generálního ředitele a jehož široký profesionální životopis obsahuje i aktivní participaci na systému S.W.I.F.T. a funkci generálního ředitele národní telekomunikační společnosti BELGACOM. Pan Jan Juchelka je 2. místopředsedou výkonného výboru Fondu národního majetku ČR a paní Marcela Gürlichová je náměstkyní ministra dopravy a spojů ČR pro oblast poštovních služeb, telekomunikací a informačních systémů. Pan Jiří Němec poskytuje představenstvu své dlouholeté zkušenosti z oblasti telekomunikačních služeb,

pan Miloslav Hejnák je odborníkem v oblasti účetnictví a finančního řízení. Zahraničními členy představenstva jsou kromě pana Bessela Koka pánové Günter Pfeiffer a Marten Pieters, přičemž oba mají z titulu svých předchozích i současných funkcí ve Swisscomu AG a KPN Royal Dutch Telecom odborné i morální předpoklady pro výkon funkce člena představenstva ČESKÉHO TELECOMU, a.s.

Představenstvo má stanovami společnosti a návaznými základními řídicími dokumenty společnosti plnohodnotně vyhrazenou působnost statutárního orgánu, kterou vykonává s péčí řádného hospodáře a za kterou nese plnou odpovědnost ve smyslu obchodního zákoníku.

**Dozorčí rada** společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., má patnáct členů. Kromě pěti zástupců zaměstnanců společnosti jsou členy tohoto orgánu tři členové zvolení na návrh akcionáře – konsorcia TelSource N.V., a to pan John Klein Blumenink, Country Manager ve společnosti KPN Telecom B.V. pro Českou republiku a též President TelSource N.V., Dominik Böhrer, manažer majetkových podílů společnosti Swisscom AG pro ČESKÝ TELECOM, a.s., a pan Louis Lampe, bývalý dlouholetý ředitel pražské kanceláře TelSource N.V. Členy dozorčí rady jsou reprezentanti většinového akcionáře – pánové Luboš Vaněk a Jan Škurek, kteří jsou zaměstnanci Fondu národního majetku ČR, a dále pan Vladimír Měšťan, který

do poloviny dubna 2002 vykonával funkci ředitele odboru kontroly Ministerstva dopravy a spojů ČR. K reprezentantům většinového akcionáře dále patří pan Václav Wagner, zástupce ředitele odboru regulace cen Ministerstva financí ČR, a pan Ladislav Zelinka, náměstek ministra financí ČR.

Zbývající členové dozorčí rady doplňují spektrum odbornosti dozorčí rady a lze je považovat z hlediska vztahů k hlavním akcionářům za nezávislé členy dozorčí rady – jedná se o pana Zdeňka Švrčka, poslance parlamentu specializujícího se na záležitosti telekomunikací, a dále pana Michala Tošovského, provozního ředitele soukromého zdravotnického zařízení, který vykonává funkci předsedy dozorčí rady. K této skupině lze počítat rovněž pana Zdeňka Šámala, který je odborovým funkcionářem, místopředsdou Odborového svazu zaměstnanců poštovních, telekomunikačních a novinových služeb, jenž byl za člena dozorčí rady zvolen zaměstnanci společnosti, ale není v zaměstnaneckém poměru ke společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Stanovy společnosti určují, že volba a odvolání členů správních orgánů ČESKÉHO TELECOMU, a.s., jsou v působnosti valné hromady společnosti.

V ČESKÉM TELECOMU, a.s., je vybudován a organizačně i personálně zajištěn systém podpory výkonu správy akciové společnosti, který garantuje včasnou a úplnou informovanost členů

představenstva i dozorčí rady a jejich přístup ke všem potřebným informacím. Včasné informování členů správních orgánů a přijímání rozhodnutí na základě řádně zpracovaných materiálů je kodifikováno v jednacích řádech představenstva a dozorčí rady a dále ve statutu tajemníka orgánů společnosti a v řídicím dokumentu společnosti, vymezujícím zásady technicko-organizačního zajištění činnosti orgánů společnosti.

Uvedené dokumenty stanovují závazné lhůty pro zasílání podkladových materiálů k bodům programu jednání správních orgánů, jakož i požadavky na jejich formální úpravu a obsah. K projednávání záležitostí řešených v předkládaných materiálech jsou na zasedání představenstva a dozorčí rady obvykle přizváni zpracovatelé – členové managementu – za účelem podání dalšího vysvětlení a doplňujících informací. Členové obou správních orgánů společnosti si mohou k projednávanému problému vyžádat externí právní názor či využít služeb nezávislých poradenských společností.

V roce 2001 se uskutečnilo celkem 13 zasedání představenstva, 6 zasedání dozorčí rady a dále 2 specializované workshopy pro členy správních orgánů zaměřené na klíčové záležitosti společnosti.

V roce 2001 proběhly personální změny ve složení správních orgánů společnosti z rozhodnutí akcionářů na

řádné valné hromadě společnosti konané dne 15. 6. 2001, v následujícím období (k datu 30. 4. 2002) došlo ke dvěma změnám v představenstvu, a to z důvodu rezignace tehdejších členů. Jedná se o pány Ivana Pilného a Roberta Terwiela, kteří ukončili své působení v představenstvu na základě svých rozhodnutí pokračovat ve své profesionální dráze v jiných obchodních společnostech. Kooptovaní členové – pánové Ondřej Felix a Marten Pieters, byli nominováni a zvoleni za náhradní členy představenstva na základě svých odborných způsobilostí a osobnostních předpokladů pro výkon funkce člena představenstva.

Model správy a řízení společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., od roku 1995 důsledně odděluje funkci generálního ředitele společnosti od funkce předsedy představenstva.

Ve společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., je od podzimu roku 1997 zřízena funkce tajemníka představenstva a dozorčí rady, od února 2000 je funkce tajemníka orgánů společnosti v přímé působnosti představenstva a v rámci poslední revize stanov společnosti, schválené valnou hromadou dne 15. června 2001, byla nezávislá funkce tajemníka zakotvena ve stanovách ČESKÉHO TELECOMU, a.s. Stanovami společnosti, jednacími řády správních orgánů a dalšími řídicími dokumenty společnosti schválenými představenstvem byla tajemníkovi svěřena komplexní odpo-

vědnost za proces podpory výkonu správy akciové společnosti.

### **Vztahy společnosti s akcionáři**

Společnost ČESKÝ TELECOM, a.s., plní veškeré informační povinnosti vůči akcionářům i ostatním subjektům vyplývající z platného právního rámce. Kromě toho dlouhodobě usiluje o informační otevřenost, o čemž svědčí udělení ceny Paegas Signum Temporis za rok 2000 za nejvíce informačně otevřenou společnost domácího kapitálového trhu. Obdobného ocenění dosáhl ČESKÝ TELECOM, a.s., za rok 2001. Zařadil se na 2. místo k nejvíce informačně otevřeným společnostem v České republice.

ČESKÝ TELECOM, a.s., důsledně dbá o řádné a stejné zacházení se všemi svými akcionáři během valné hromady společnosti i v mezidobí. Jednací řád valné hromady umožňuje přijímat a zodpovědět veškeré dotazy akcionářů týkající se bodů programu valné hromady. Na valné hromadě společnosti jsou přítomni všichni členové správních orgánů společnosti. Při splnění zákonných podmínek mají na valnou hromadu přístup zmocnění zástupci akcionářů. Akcionáři mají k dispozici podrobné životopisy všech navržených členů správních orgánů společnosti, osvědčující jejich odborné i osobnostní předpoklady pro výkon funkce.

Předsedové všech výborů představenstva, kterými jsou členové správních orgánů, byli přítomni na řádné valné

hromadě společnosti v roce 2001 stejně jako v předchozích letech a byli připraveni zodpovědět otázky akcionářů.

ČESKÝ TELECOM, a.s., využívá všech forem informování akcionářů o záležitostech společnosti. Za tímto účelem je kromě zveřejňování oznámení v denících určených stanovami společnosti a ve specializovaných periodikách (Obchodní věstník) též aktivně rozvíjena internetová stránka ČESKÉHO TELECOMU, a.s., kde je zřízena speciální rubrika pro investory a akcionáře, na níž jsou průběžně zveřejňovány aktuální informace v českém a anglickém jazyce.

### **Záležitosti transparentnosti a informační otevřenosti**

Společnost ČESKÝ TELECOM, a.s., přísně dbá, aby nebyly zneužity interní informace společnosti, které by mohly napomoci členům správních orgánů a dalším osobám, například tajemníkovi orgánů společnosti, členům vrcholového managementu, k získání neoprávněného prospěchu při obchodování s cennými papíry společnosti. Za tímto účelem byl správními orgány přijat vnitrofiremní předpis stanovující podmínky, za kterých je členům správních orgánů společnosti a dalším povinným osobám povolena nebo zakázána dispozice s cennými papíry společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., s ohledem na možnost neoprávněného využití interních informací společnosti. Dodržování uvedeného předpisu členy správních

orgánů společnosti je v působnosti Výboru představenstva pro konflikt zájmů. Uvedený výbor rovněž minimálně dvakrát ročně posuzuje na základě předložených čestných prohlášení, zda členové správních orgánů plní zákonem stanovené podmínky zákazu konkurence a splňují zákonné předpoklady pro výkon funkce člena správních orgánů společnosti.

ČESKÝ TELECOM, a.s., důsledně informuje v souladu se zákonnými požadavky i nad jejich rámec organizátory veřejného trhu o všech skutečnostech týkajících se hospodaření, vlastnictví a správy společnosti.

### **Výbory zřízené představenstvem společnosti**

Možnost zřizovat výbory, včetně určení jejich působnosti a jmenování jejich členů, vymezují stanovy společnosti. Představenstvo společnosti ustavilo celkem 6 výborů, z nichž část jsou výbory složené ze členů představenstva, zaměstnanců společnosti, a výbory, jejichž členy jsou rovněž zástupci dozorčí rady ČESKÉHO TELECOMU, a.s.

Výbor pro konflikt zájmů je složen ze dvou členů představenstva – paní M. Gürlichová a pan O. Felix, a dvou členů dozorčí rady – pánové V. Měšťan a L. Vaněk.

Výbor pro odměňování je společným výborem představenstva a dozorčí rady a je složen ze tří členů představenstva – paní M. Gürlichová, pánové

P. Klíma a B. Kok, a jednoho člena dozorčí rady – předseda dozorčí rady pan M. Tošovský. Výbor pro odměňování doporučuje v návaznosti na rámcová pravidla odměňování stanovená valnou hromadou celkovou roční částku odměn schválenou akcionáři a konkrétní výši odměňování členů správních orgánů společnosti v souladu s platným právním rámcem. Do jeho působnosti dále patří předkládání návrhů na odměňování zaměstnanců společnosti, kteří jsou jmenováni představenstvem. Záměrem představenstva je, aby byla působnost tohoto výboru rozšířena o oblast nominací členů správních orgánů a kandidátů na jmenované funkce v působnosti představenstva.

Výbor pro audit je rovněž společným výborem představenstva a dozorčí rady, jehož primárním úkolem je sloužit jako spojovací článek mezi interním auditem a správními orgány, včetně posuzování auditních zpráv a formulace doporučení pro představenstvo; dále dodržování etického kodexu interních auditorů a stanovení plánu auditů a hodnocení přiměřenosti integrovaného kontrolního rámce společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. Dle Statutu Výboru pro audit tvoří členy tohoto výboru předseda dozorčí rady společnosti pan M. Tošovský, který zastává funkci předsedy Výboru pro audit, dále předseda představenstva pan O. Felix a dále člen představenstva zvolený na návrh hlavního akcio-

náře – konsorcia TelSource N.V. – pan Günter Pfeiffer. Členem tohoto výboru je rovněž ředitel útvaru Interního auditu.

Další tři výbory představenstva byly zřízeny jako specializované poradní a iniciační orgány, jejichž účelem je formulovat doporučení pro představenstvo společnosti v odborných záležitostech v působnosti těchto výborů. Výbor pro legislativní a regulační záležitosti je složen ze čtyř členů představenstva, jednoho člena dozorčí rady a dvou odborných manažerů společnosti a řeší především záležitosti telekomunikačního zákona, podzákonných norem a regulačního rámce. Výbor pro strategické investice je čtyřčlenný a je tvořen výhradně neexekutivními členy představenstva, poradní funkce výboru je zaměřena na akvizice, společné podniky a klíčová strategicko-finanční rozhodnutí. Bezpečnostní výbor má čtyři členy, z nichž dva jsou členové představenstva, jeden je členem dozorčí rady a dalším členem je ředitel útvaru bezpečnosti společnosti. Výbor byl zřízen primárně pro účely implementace zákona pro ochranu utajovaných skutečností ve společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., jeho působnost byla v roce 2001 rozšířena o ochranu osobních údajů.

Výbor pro konflikt zájmů se schází minimálně dvakrát ročně. Výbor pro legislativní a regulační záležitosti a Výbor pro strategické investice

obvykle čtyřikrát ročně. Výbor pro odměňování a Bezpečnostní výbor se svolávají podle potřeby, většinou třikrát až pětkrát ročně. Výbor pro audit se schází obvykle desetkrát ročně. Jednání výborů se koná zpravidla před zasedáním představenstva. Činnost výborů představenstva koordinuje tajemník orgánů společnosti. Závěry z jednání uvedených výborů jsou průběžně přenášeny na zasedání správních orgánů společnosti a hlavní doporučení těchto výborů se stávají součástí usnesení přijatých správními orgány ČESKÉHO TELECOMU, a.s.

### **Politika společnosti vůči zainteresovaným stranám**

Jak již bylo uvedeno v předešlých částech tohoto prohlášení, společnost ČESKÝ TELECOM, a.s., důsledně a systematicky dbá o splnění všech svých zákonných informačních povinností. Současně však považuje za důležité poskytovat informace nad rámec zákona s cílem být transparentním a atraktivním partnerem pro své stávající i potenciální investory, spolehlivým sousedem místní komunity a řádným občanem České republiky.

A person is working at a desk. They are using a laptop and a mouse. There is a monitor in the background. The image has a blue overlay.

## Finanční část

ČESKÝ TELECOM, a.s.

## Konsolidované finanční výkazy

za rok končící 31. prosince 2001

Vypracováno podle mezinárodních účetních standardů

## Obsah

46 --	Všeobecné informace
47 --	Zpráva auditorů
48 --	Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát
48 --	Konsolidovaná rozvaha
49 --	Konsolidovaný výkaz o změně vlastního kapitálu
49 --	Konsolidovaný přehled o peněžních tocích
50 --	Účetní postupy
57 --	Příloha ke konsolidovaným finančním výkazům

## Všeobecné informace

ČESKÝ TELECOM, a.s. („Skupina“) se skládá z ČESKÉHO TELECOMU, a.s. („Společnost“) a dceřiných společností SPT TELECOM (Česká republika) Finance B.V., EDINet.cz, s.r.o., M.I.A., a.s., OMNICO Praha, spol. s r.o., asp1000, s.r.o. a Centrade, a.s., a proporcionálně konsolidovaného podílu ve společném podniku Eurotel Praha, spol. s r.o. („Eurotel“). Společnost je největším dodavatelem telekomunikačních služeb v České republice a Eurotel je jedním ze tří poskytovatelů služeb v oblasti mobilních telefonů v České republice. Ostatní dceřiné společnosti, kromě SPT TELECOM (Česká republika) Finance B.V., poskytují internetové služby a služby datových sítí.

Průměrný počet zaměstnanců ve Skupině v roce 2001 byl 17 037 (2000: 19 669).

ČESKÝ TELECOM, a.s., je akciová společnost zapsaná v obchodním rejstříku, se sídlem v České republice. Registrované sídlo Společnosti je na adrese Olšanská 55/5, Praha 3, 130 34, Česká republika.

Společnost je kótována na Burze cenných papírů Praha a na London Stock Exchange formou globálních depozitních certifikátů (GDR).

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
Kateřinská 40  
120 00 Praha 2  
Česká republika  
Telefon +420 (02) 5115 1111  
Fax +420 (02) 5115 6111  
IČO 40765521

## Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Provedli jsme audit přiložené konsolidované rozvahy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., k 31. prosinci 2001 a souvisejících konsolidovaných výkazů zisků a ztrát, změn vlastního kapitálu a peněžních toků za rok 2001. Za sestavení finančních výkazů odpovídá vedení společnosti. Naší úlohou je vyjádřit na základě auditu výrok o těchto finančních výkazech.

Audit jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu. Tyto standardy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že finanční výkazy neobsahují významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených ve finančních výkazech. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních zásad a významných odhadů učiněných vedením společnosti a zhodnocení celkové prezentace finančních výkazů. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku.

Podle našeho názoru přiložené finanční výkazy zobrazují ve všech významných ohledech věrně finanční pozici společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., k 31. prosinci 2001, výsledek jejího hospodaření, změny vlastního kapitálu a její peněžní toky za rok 2001 v souladu s Mezinárodními účetními standardy.

26. března 2002



PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., je zapsána v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, číslo vložky 3637, a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod osvědčením č. 021.

## Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát

(v mil. Kč)	Poznámka	Rok končící	
		31. prosince 2001	31. prosince 2000
Výnosy	2	55 900	57 224
Provozní náklady	3	- 45 785	- 45 153
<i>Provozní zisk</i>		<i>10 115</i>	<i>12 071</i>
Vložené služby	4	0	- 634
Finanční náklady	5	- 1 344	- 2 323
<i>Zisk před zdaněním</i>		<i>8 771</i>	<i>9 114</i>
Daň z příjmů	6	- 2 699	- 2 758
<b>Zisk po zdanění</b>		<b>6 072</b>	<b>6 356</b>
Zisk na akcii (Kč) - základní	7	19	20

## Konsolidovaná rozvaha

(v mil. Kč)	Poznámka	31. prosince 2001	31. prosince 2000
<b>AKTIVA</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	8	126 630	129 005
Nehmotná aktiva	9	13 169	9 336
Realizovatelná finanční aktiva	12	1 023	3 184
<i>Dlouhodobá aktiva</i>		<i>140 822</i>	<i>141 525</i>
Zásoby	10	1 925	1 804
Pohledávky	11	8 857	9 480
Realizovatelná finanční aktiva	12	2 147	5 834
Peníze a peněžní ekvivalenty	13	5 346	1 734
<i>Běžná aktiva</i>		<i>18 275</i>	<i>18 852</i>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>159 097</b>	<b>160 377</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>			
Základní kapitál	22	32 209	32 209
Emisní ážio	22	30 816	30 816
Hospodářský výsledek minulých let	22	43 998	40 782
<i>Vlastní kapitál</i>		<i>107 023</i>	<i>103 807</i>
<i>Menšinový podíl</i>		<i>39</i>	<i>0</i>
Úvěry a kontokorentní účty	15	19 202	29 629
Odložený daňový závazek	16	11 184	10 046
Dlouhodobé závazky		30 386	39 675
Úvěry a kontokorentní účty	15	7 801	3 481
Závazky vůči věřitelům	14	13 848	13 260
Rezervy a ostatní závazky	18	0	154
<i>Běžné závazky</i>		<i>21 649</i>	<i>16 895</i>
<b>Závazky celkem</b>		<b>52 035</b>	<b>56 570</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>159 097</b>	<b>160 377</b>

## Konsolidovaný výkaz o změně vlastního kapitálu

(v mil. Kč)	Základní kapitál	Emisní ážio	Zajiřovací fond	Nerozdělený zisk	Celkem
<i>Stav k 1. lednu 2000</i>	32 209	30 798	0	34 471	97 478
Změny v rezervním fondu a ostatní pohyby	0	18	0	- 45	- 27
Čistý zisk	0	0	0	6 356	6 356
<i>Zůstatek k 31. prosinci 2000</i>	32 209	30 816	0	40 782	103 807
Stav k 1. lednu 2001	32 209	30 816	0	40 782	103 807
Dopad standardu IAS 39	0	0	- 10	- 427	- 437
Stav k 1. lednu 2001 – po dopadu IAS 39	32 209	30 816	- 10	40 355	103 370
Dividendy	0	0	0	- 2 416	- 2 416
Změny v rezervním fondu a ostatní pohyby			10	- 13	- 3
Čistý zisk	0	0	0	6 072	6 072
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2001</b>	<b>32 209</b>	<b>30 816</b>	<b>0</b>	<b>43 998</b>	<b>107 023</b>

## Konsolidovaný přehled o peněžních tocích

(v mil. Kč)	Poznámka	31. prosince 2001	Rok končící 31. prosince 2000
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z BĚŽNÉ ČINNOSTI</b>			
Peníze a peněžní ekvivalenty z běžných operací	24	26 016	26 175
Úroky zaplacené		- 2 587	- 2 690
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost		- 880	- 986
<i>Čistý peněžní tok z běžné činnosti</i>		<i>22 549</i>	<i>22 499</i>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>			
Pořízení hmotného dlouhodobého majetku		- 12 732	- 12 438
Pořízení nehmotného dlouhodobého majetku		- 5 219	- 4 950
Nákup cenných papírů		- 428	- 11 998
Výnosy z prodeje hmotného dlouhodobého majetku		467	119
Výnosy z prodeje cenných papírů		6 061	5 223
Přijaté úroky		468	342
<i>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</i>		<i>- 11 383</i>	<i>- 23 702</i>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ</b>			
Čerpání úvěrů		575	1 300
Splácení úvěrů		- 5 733	- 5 667
Dividendy – vyplacené		- 2 413	0
<i>Čisté snížení peněžních prostředků z finanční činnosti</i>		<i>- 7 571</i>	<i>- 4 367</i>
<b>Čisté (snížení)/zvýšení stavu peněz a peněžních ekvivalentů</b>		<b>3 595</b>	<b>- 5 570</b>
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku roku		1 676	7 114
Vliv pohybu měnových kurzů		- 109	132
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci roku</b>	<b>13</b>	<b>5 162</b>	<b>1 676</b>

Konsolidované finanční výkazy byly schváleny představenstvem dne 26. března 2002 a jménem Společnosti je podepsali:

Ing. Ondřej Felix, CSc.  
předseda představenstva

RNDr. Přemysl Klíma, CSc.  
generální ředitel

Ing. Juraj Šedivý  
výkonný viceprezident  
pro korporátní služby

## Index k účetním postupům

-----

- 51 -- A) Základní zásady
- 51 -- B) Skupinové vykazování (obsahuje dceřiné společnosti, společné podniky, transakce v cizích měnách)
- 51 -- C) Pozemky, budovy a zařízení
- 52 -- D) Nehmotná aktiva
- 52 -- E) Finanční aktiva
- 53 -- F) Leasing
- 53 -- G) Zásoby
- 53 -- H) Pohledávky
- 53 -- I) Peníze a peněžní ekvivalenty
- 53 -- J) Úvěry
- 53 -- K) Odložená daň
- 54 -- L) Zaměstnanecké požitky
- 54 -- M) Rezervy
- 54 -- N) Vykazování výnosů
- 54 -- O) Finanční nástroje

## Účetní postupy

### A) Základní zásady

Konsolidované finanční výkazy Skupiny za roční období končící 31. prosince 2001 byly zpracovány podle Mezinárodních účetních standardů (IAS) v souladu s požadavky Rady pro mezinárodní účetní standardy (IASB).

Konsolidované finanční výkazy byly zpracovány v souladu s Mezinárodními účetními standardy na principu historických pořizovacích cen, s výjimkami uvedenými níže v těchto pravidlech. Kupříkladu realizovatelná finanční aktiva a investice do derivátů se vykazují v reálné hodnotě. Účetní hodnota vykázaných zajištěných aktiv a zajištěných závazků je upravena tak, aby odrážela změny reálné hodnoty rizik, která jsou předmětem zajištění.

V roce 2001 Skupina implementovala IAS 39 – Finanční nástroje: účtování a oceňování. Dopad tohoto standardu je shrnut v konsolidovaném výkazu změn vlastního kapitálu a další informace jsou uvedeny v poznámce E Investice a 0 Finanční instrumenty a v poznámkách 19 a 23 přílohy ke konsolidovaným účetním výkazům.

Částky uvedené v této konsolidované účetní závěrce jsou vykázané v českých korunách.

### B) Skupinové vykazování

#### 1) Konsolidace

Dceřiné společnosti, v nichž má Společnost přímo či nepřímo podíl s rozhodujícím vlivem nebo má nad nimi jiným způsobem kontrolu, byly konsolidovány. Společnosti jsou konsolidovány ode dne, kdy nad nimi Skupina získala kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této kontroly. Všechny transakce mezi podniky ve skupině byly eliminovány. V případě potřeby byly účetní postupy dceřiných společností upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy Skupiny.

#### 2) Společný podnik

Skupina používá pro vykazání podílu na společném podniku proporcionální konsolidační metodu. Na základě této metody zahrnuje Společnost svůj podíl jednotlivých příjmů a výdajů, aktiv a pasiv ve společném podniku do účetních výkazů Skupiny. Část vzájemných závazků, pohledávek a obchodních transakcí, které náleží do podílu Skupiny na společném podniku, je eliminována. Další detaily o společném podniku jsou uvedeny v poznámce 26.

#### 3) Úroky a transakce v cizích měnách

Výsledovky zahraničního subjektu se převádějí na měnu používanou pro vykazování Skupinou váženým aritmetickým průměrem směnných kurzů za daný rok, zatímco rozvaha se převádí směnným kurzem platným k 31. prosinci. Kurzové rozdíly vzniklé zpětným převodem čisté investice do zahraničního dceřiného podniku se zahrnují do vlastního kapitálu. Při pozbytí zahraničního subjektu se kumulativní částka kurzových rozdílů vykazuje ve výsledovce jako součást výnosu nebo ztráty z prodeje.

Transakce v zahraničních měnách jsou ve Skupině účtovány přepočtené s použitím denního kurzu. Zisky a ztráty vyplývající z úhrady těchto transakcí a z převodu peněžních aktiv a pasiv v cizích měnách jsou vykazovány ve výkazu zisků a ztrát. Zůstatky v cizích měnách se na konci roku přeceňují kurzem platným ke konci roku.

### C) Pozemky, budovy a zařízení

Nemovitosti, stroje a zařízení jsou prvotně zaznamenány v ceně pořízení a jsou s výjimkou pozemků odpisovány, jak je uvedeno níže.

Pořizovací cena hmotných aktiv zahrnuje veškeré náklady, které přímo souvisejí s uvedením jednotlivých položek hmotných aktiv do stavu umožňujícího předpokládané použití. V případě telekomunikační sítě patří do pořizovací ceny veškeré náklady vznikající v rámci výstavby sítě až k účastnickému rozvaděči, což zahrnuje náklady dodavatelů, materiál, přímé mzdové náklady a úroky.

Výdaje na opravy a údržbu hmotných aktiv vynaložené za účelem obnovy a zajištění předpokládaného hospodářského přínosu majetku jsou účtovány do nákladů v době jejich vzniku.

Jestliže je účetní hodnota majetku vyšší než jeho předpokládaná realizovatelná hodnota, je účetní hodnota snížena na tuto realizovatelnou hodnotu.

Hmotná aktiva, která se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazena, se z rozvahy vyřadí spolu s oprávkami vztahujícími se k tomuto majetku. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do hospodářského výsledku z běžné činnosti.

Úroky z půjček jsou zúčtovány do výkazu zisků a ztrát, pokud se nevztahují k půjčkám určeným k financování výstavby hmotných aktiv. V tom případě jsou během výstavby a přípravy k používání zahrnovány do pořizovací ceny aktiva.

Hmotná aktiva, s výjimkou pozemků, jsou odpisována rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Předpokládané doby životnosti použité v těchto finančních výkazech jsou následující:

	2001 počet let	2000 počet let
Budovy ve vlastnictví Skupiny	40	40
Kabelová vedení a jiná související zařízení	15 – 20	15 – 20
Ústředny a zařízení související	max. 10	max. 10
Ostatní investiční majetek	3 – 10	3 – 10

U pozemků se předpokládá neomezená životnost, a proto nejsou odpisovány.

## D) Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva Skupiny tvoří počítačový software, goodwill a licence. Počítačový software představuje především náklady spojené s pořízením informačních systémů určených pro používání v rámci Skupiny. Náklady spojené s vývojem nebo opravami počítačových programů jsou vykazovány jako náklady v době jejich vzniku. Nicméně náklady, které jsou přímo spojené s identifikovanými a specifickými softwarovými produkty, které jsou kontrolovány Skupinou a jejichž pravděpodobný ekonomický užitek bude převyšovat pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, jsou vykazovány jako nehmotná aktiva. Náklady na počítačový software jsou odpisovány rovnoměrně na základě předpokládané doby životnosti, obvykle po dobu dvou až pěti let.

Software, který tvoří nezbytnou součást digitálních ústředen a je pořizován jako jejich součást, se eviduje v rámci těchto zařízení.

Goodwill představuje rozdíl ceny pořízení oproti reálné hodnotě podílu Skupiny na vlastním kapitálu získané společností k datu pořízení. Pořízený goodwill se vykazuje v rozvaze jako nehmotné aktivum a je odpisován rovnoměrně po dobu jeho předpokládané životnosti. Předpokládaná doba životnosti goodwillu je 15 let.

Nakoupené licence jsou kapitalizovány a odpisovány rovnoměrně po dobu platnosti licence, obvykle 15 až 20 let.

## E) Finanční aktiva

K 1. lednu 2001 přijala Skupina standard IAS 39 a klasifikovala svá finanční aktiva do následujících kategorií: k obchodování, držená do splatnosti a realizovatelná.

Finanční aktiva získaná především za účelem vytváření zisku z krátkodobých cenových fluktuací jsou klasifikována jako finanční aktiva k obchodování a jsou zahrnuta do krátkodobých aktiv. V daném období nedržela Skupina žádné investice v této kategorii.

Investice s pevným termínem splatnosti, u kterých má vedení Skupiny úmysl a schopnost držet je do splatnosti, jsou klasifikovány jako investice držené do splatnosti a jsou zahrnuty do stálých aktiv. V daném období nedržela Skupina žádné investice v této kategorii.

Finanční aktiva, která má Skupina v úmyslu držet po dobu neurčitou, avšak má možnost je prodat z důvodů řešení likvidity nebo změny úrokové sazby, jsou klasifikována jako realizovatelná finanční aktiva; tyto investice jsou zahrnuty do položky stálých aktiv, pokud vedení nemá výslovný záměr držet je po dobu kratší než 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud nenastane nutnost jejich prodeje s cílem zvýšit pracovní kapitál. V takovém případě jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv.

Vedení určí příslušnou klasifikaci finančních investic v době jejich koupě a toto zařazení pravidelně přehodnocuje.

Veškeré nákupy a prodeje finančních aktiv se vykazují k datu sjednání obchodu, tedy k datu, ke kterému se Skupina zaváže dané aktivum koupit nebo prodat. Pořizovací cena zahrnuje vedlejší transakční náklady. Obchodní a realizovatelná finanční aktiva jsou následně vedena v reálné hodnotě, zatímco investice držené do splatnosti jsou vedeny v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivních výnosů. Realizované a nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty obchodních a realizovatelných investic se účtují do výsledovky v období, v němž nastanou.

Před přijetím standardu IAS 39 vykazovala Skupina své obchodovatelné cenné papíry v pořizovací ceně snížené o opravnou položku vyjadřující pokles hodnoty cenného papíru, pokud byla jeho tržní cena nižší než pořizovací.

## **F) Leasing**

Leasing, u něhož významnou část rizik a výhod vyplývajících z vlastnictví nese pronajímatel, je klasifikován jako operativní leasing. Platby provedené v rámci operativního leasingu se účtují do výsledovky rovnoměrně po celou dobu leasingu.

Pokud je operativní leasing ukončen před vypršením lhůty pronájmu, jakékoliv penále požadované pronajímatelem je považováno za náklad v době ukončení pronájmu.

## **G) Zásoby**

Zásoby se vykazují v nižší ze dvou cen: v ceně pořízení nebo v čisté realizovatelné hodnotě. Zásoby jsou oceněny váženým aritmetickým průměrem. Čistá realizovatelná hodnota je odhadem obvyklé prodejní ceny snížené o náklady na dokončení a prodejní náklady. Na pomalu obrátkové a nepotřebné zásoby jsou vytvářeny opravné položky.

## **H) Pohledávky**

Obchodní pohledávky se vykazují v nominální hodnotě snížené o opravnou položku zohledňující snížení hodnoty pohledávek. Opravná položka je tvořena tehdy, jestliže Skupina na základě objektivních důkazů usoudí, že pohledávka nebude uhrazena v souladu s platebními podmínkami. Výše opravné položky vyjadřuje rozdíl mezi účetní hodnotou a hodnotou získatelnou zpět, vyjádřenou jako současná hodnota budoucích peněžních toků diskontovaná úrokovou sazbou dostupnou srovnatelným dlužníkům.

## **I) Peníze a peněžní ekvivalenty**

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti. Peníze a peněžní ekvivalenty jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních účtů splatných na požádání. V rozvaze jsou zůstatky bankovních kontokorentních účtů zachyceny v závazcích v položce úvěry a kontokorentní účty.

## **J) Úvěry**

Úvěry jsou vykazovány k datu pořízení v přijaté protihodnotě bez transakčních nákladů. V následujících obdobích jsou úvěry vykázány v amortizované hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry; jakékoliv rozdíly mezi výnosy očištěnými o transakční náklady a výkupní cenou jsou vykázány ve výkazu zisků a ztrát v příslušném období.

## **K) Odložená daň**

Náklad daně z příjmů představuje splatnou a odloženou daň. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech. Pro výpočet odložené daně jsou užívány současně platné daňové sazby.

Hlavní dočasné rozdíly vyplývají z rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou hodnotou hmotného investičního majetku, rezerv a opravných položek.

## L) Zaměstnanecké požitky

Příspěvky Skupiny na zákonné zdravotní a důchodové pojištění a do fondu zaměstnanosti se během roku platily v předepsané sazbě ze mzdových nákladů. Náklady na sociální zabezpečení se vykazují za stejné období jako příslušné mzdové náklady. Skupina též provádí platby externím penzijním pojišťovnám v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady se účtují do výkazu zisků a ztrát do období, ve kterém jsou tyto částky splatné.

## M) Rezervy

Rezervy jsou tvořeny v případech, kdy Skupina bude v budoucnosti nucena hradit současný závazek a je možné spolehlivě odhadnout výši tohoto závazku. Pokud Skupina očekává náhradu rezervy, například na základě pojistné smlouvy, vykazuje se taková náhrada jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, že realizace náhrady je prakticky jistá.

## N) Vykazování výnosů

Výnosy Skupiny zahrnují poplatky za poskytnuté služby a hodnotu prodaného zařízení.

Výnosy se vykazují v období, ve kterém jsou služby poskytnuty, a jsou očištěny o daň z přidané hodnoty a slevy. Prodeje v rámci Skupiny jsou eliminovány.

Měsíční poplatky jsou vykazovány v období, ve kterém je služba odběrateli poskytnuta.

Skupina získává též poplatky od provozovatelů tuzemských a zahraničních telefonních sítí za příchozí telefonní hovory a za ostatní provoz, pro který je využívána síť Skupiny. Část výnosů získaných od vlastních zákazníků za tento provoz vyplácí Skupina tranzitním a cílovým provozovatelům. Tyto výnosy a náklady jsou ve výkazu zisků a ztrát uváděny v hrubé hodnotě. Pohledávky a závazky k těmto provozovatelům jsou vzájemně započteny.

Výnosy z prodeje zařízení jsou v rámci mobilního segmentu vykazovány v momentě prodeje.

## O) Finanční nástroje

Skupina přijala k 1. lednu 2001 standard IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování. Finanční nástroje zachycené v rozvaze se skládají z peněz a peněžních ekvivalentů, finančních aktiv, pohledávek, závazků, půjček a derivátů.

Dopad přijetí standardu IAS 39 je shrnut v konsolidovaném výkazu o změně vlastního kapitálu. Informace o účtování finančních derivátů a zajištění jsou obsahem následující kapitoly „Řízení finančních rizik“. Detaily související s dopadem standardu na finanční aktiva jsou popsány výše v poznámce E Finanční aktiva.

## Řízení finančních rizik

### 1) Faktory finančního rizika

Z činnosti Skupiny vyplývá celá řada finančních rizik včetně dopadů změn tržních cen vlastního i cizího kapitálu, směnných kurzů a úrokových sazeb. Celková strategie řízení rizik mateřského podniku se soustředí na nepředvídatelnosti finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Skupiny. Skupina pro zajištění některých rizik používá derivátové finanční nástroje, jako jsou například forwardové měnové smlouvy, měnové swapy, úrokové swapy, úrokové forwardy a měnové opce.

Řízení rizik provádí finanční oddělení v souladu se schválenými pravidly. Představenstvo definuje zásady celkového řízení rizik. V souladu s těmito zásadami existují písemná pravidla týkající se konkrétních oblastí, jako je například devizové riziko, úrokové riziko, úvěrové riziko, užití derivátových finančních nástrojů a investování přebytkové likvidity.

### **i) Měnové riziko**

Skupina je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se zejména k EUR a USD. Finanční oddělení odpovídá za zajištění čisté pozice v každé měně pomocí půjček v cizích měnách a externích forwardových měnových smluv, měnových swapů a měnových opcí.

Skupina navíc zajišťuje devizové riziko smluvních závazků z nákupu síťových technologií a ostatních provozních výdajů převážně ze zemí Evropské unie. Forwardové smlouvy užívané v tomto programu mají splatnost 6 měsíců nebo kratší, v souladu s příslušnými budoucími závazky vyplývajícími z nákupů.

Skupina navíc zajišťuje měnové riziko z úvěrů v cizích měnách. Účelem je minimalizovat volatilitu zisku a peněžních toků způsobovanou pohyby kurzů cizích měn. Měnové deriváty (forwardové měnové smlouvy, měnové swapy a měnové opce) jsou navrženy tak, aby vyrovnaly očekávatelné cizoměnové operace (platby úroků nebo splátky).

### **ii) Riziko úrokové sazby**

Příjmy a provozní peněžní toky Skupiny jsou do značné míry nezávislé na změnách tržních úrokových sazeb. Skupina si někdy vypůjčuje za pohyblivé sazby a používá úrokové swapy k zajištění peněžních toků budoucích plateb úroků, které mají ekonomický dopad na konverzi půjček z pohyblivých sazeb na sazby fixní. Úrokové swapy umožňují Skupině realizovat dlouhodobé půjčky při použití pohyblivých sazeb a přeměnit je na sazby pevné. V rámci úrokových swapů se Skupina dohodne s ostatními stranami na výměně rozdílu mezi pevnými smluvními úrokovými sazbami a sazbami pohyblivými, který se vypočítá na základě dohodnuté nominální částky jistin. Tato výměna se provádí ve smluvených intervalech.

### **iii) Úvěrové riziko**

Koncentrace rizika vzhledem k pohledávkám je omezena díky velkému počtu zákazníků. Podstatná část pohledávek je soustředěna v rámci České republiky. Ačkoliv Skupina v současné době v souvislosti s pohledávkami nepředpokládá vyšší úvěrové riziko, platební schopnost je ovlivněna finanční stabilitou národní ekonomiky.

Výběr protistran pro derivátové a hotovostní transakce je omezen na vysoce bonitní finanční instituce. Skupina má pravidla, která omezují výši úvěrového rizika vůči jakékoli jednotlivé finanční instituci.

### **iv) Riziko likvidity**

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti a obchodovatelných cenných papírů, dostupnosti financování z přiměřeného objemu úvěrových produktů určených k tomuto účelu a možnosti uzavřít tržní pozice. Vzhledem k dynamičnosti příslušné činnosti je cílem finančního oddělení udržet pružnost financování prostřednictvím stále dostupnosti úvěrových produktů určených k tomuto účelu.

## **2) Účtování derivátových finančních nástrojů a zajištění**

Derivátové finanční nástroje jsou původně vykazovány v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceněny na svou reálnou hodnotu. Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty závisí na povaze zajišťované položky. K datu uzavření smlouvy o derivátech označí Skupina konkrétní deriváty jako (1) zajištění reálné hodnoty vykázaných aktiv nebo závazků (zajištění reálné hodnoty), nebo (2) zajištění očekávané transakce nebo pevného příslibu (zajištění peněžních toků).

Změny reálné hodnoty derivátů, které jsou označeny jako zajištění reálné hodnoty, splňují dané podmínky a jsou vysoce účinné, se účtují do výsledovky zároveň s veškerými změnami reálné hodnoty zajištěných aktiv a závazků.

Změny reálné hodnoty derivátů, které jsou označeny jako zajištění peněžních toků, splňují dané podmínky a jsou vysoce účinné, se vykazují ve vlastním kapitálu. Pokud má očekávaná transakce nebo pevný příslib za následek vykazání aktiva nebo závazku, jsou zisky a ztráty dříve přímo vykazované ve vlastním kapitálu z vlastního kapitálu vyňaty a zahrnuty do vstupní pořizovací ceny takového aktiva nebo závazku. V ostatních případech jsou částky dříve vykázané přímo ve vlastním kapitálu převedeny do výsledovky a klasifikovány jako výnos nebo náklad ve stejných obdobích, v nichž je zajištěný pevný příslib nebo v nichž má očekávaná transakce dopad na výsledovku.

Některé transakce a deriváty, které plní funkci efektivního ekonomického zajištění v rámci pravidel řízení rizik Skupiny, buďto nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví podle konkrétních pravidel definovaných ve standardu IAS 39, nebo se Skupina rozhodla nevyužít specifická opatření pro účtování o zajištění podle IAS 39. Změny reálné hodnoty takových derivátových nástrojů, které nesplňují podmínky účtování o zajištění, se vykazují ve výsledovce okamžitě.

Když uplyne doba platnosti zajišťovacího nástroje nebo je tento zajišťovací nástroj prodán, popřípadě pokud již nesplňuje kritéria pro účtování zajištění podle standardu IAS 39, zůstanou jakýkoliv kumulovaný zisk nebo ztráta, které jsou v té době zaúčtovány do vlastního kapitálu, vyčleněny ve vlastním kapitálu, dokud není očekávaná transakce s konečnou platností vykázána ve výsledovce. Pokud se však již nepředpokládá, že dojde k realizaci pevného příslibu nebo očekávané transakce, jsou kumulované zisky nebo ztráty, které byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu, neprodleně převedeny do výsledovky.

Skupina dokládá již při zahájení transakce vztah mezi zajišťovacími nástroji a zajišťovanými položkami a rovněž cíl řízení rizik a strategii řady zajišťovacích transakcí. Tento proces zahrnuje přiřazení všech derivátů označených jako zajištění ke konkrétním aktivům a závazkům nebo ke konkrétním pevným příslibům nebo očekávaným transakcím. Skupina rovněž při zahájení zajištění a poté průběžně dokládá svůj odhad, zda jsou deriváty užívané při zajišťovacích transakcích vysoce účinné při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajišťovaných položek.

Před přijetím standardu IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování k 1. lednu 2001 nebyly derivátové finanční nástroje zachyceny v účetních výkazech. Zisky a ztráty z měnových forwardových smluv byly zachyceny ve výkazu zisků a ztrát stejným způsobem jako u příslušného podkladového aktiva či závazku. Jakékoliv platby z úrokových swapů byly součástí úrokových výnosů nebo nákladů v průběhu období, na které byl swapový kontrakt sjednán. Úrokové rozdíly z měnových swapů (včetně swapů s nulovým kuponem) byly součástí úrokových výnosů nebo nákladů v průběhu období, na které byl swapový kontrakt sjednán. Zisky a ztráty z úrokových forwardů se účtovaly do výkazu zisků a ztrát ve stejný okamžik jako úrokové náklady či výnosy zajištěné těmito kontrakty. Opční prémie byly evidovány na rozvahových účtech Skupiny jako závazek a aktivum. Aktivum bylo rozpouštěno do výkazu zisků a ztrát po dobu trvání instrumentu. Závazek byl vyrovnán platbami opčních premií.

Reálná hodnota různých derivátů sloužících k zajištění je zachycena v poznámce 19. Změny v zajišťovacím fondu ve vlastním kapitálu jsou vykázány v poznámce 23.

### 3) Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních derivátů, s výjimkou měnových opcí, vychází z kalkulace Skupiny prováděné pomocí modelu diskontovaných peněžních toků (za použití tržních sazeb). Reálná hodnota měnových opcí vychází z ocenění, které pro Skupinu provedly nezávislé banky.

## Index přílohy ke konsolidovaným účetním výkazům

58 --	1) Informace o segmentech
59 --	2) Výnosy
59 --	3) Provozní náklady
59 --	4) Vložené služby
60 --	5) Finanční náklady
60 --	6) Daň z příjmů
60 --	7) Zisk na akcii
61 --	8) Pozemky, budovy a zařízení
61 --	9) Nehmotná aktiva
62 --	10) Zásoby
62 --	11) Pohledávky
62 --	12) Realizovatelná finanční aktiva
63 --	13) Peníze a peněžní ekvivalenty
63 --	14) Závazky vůči věřitelům
63 --	15) Úvěry a kontokorentní účty
65 --	16) Odložená daň
65 --	17) Zákonné sociální zabezpečení a důchodové připojištění
65 --	18) Rezervy a ostatní závazky
66 --	19) Finanční nástroje
67 --	20) Potenciální závazky
67 --	21) Věcné závazky
67 --	22) Vlastní kapitál
68 --	23) Zajišťovací fond
68 --	24) Peněžní tok z provozní činnosti
69 --	25) Transakce se spřízněnými stranami
69 --	26) Společný podnik
70 --	27) Dceřiné společnosti
70 --	28) Události, které nastaly po datu účetní závěrky
70 --	29) Privatizace

## 1) Informace o segmentech

Výnosy Skupiny jsou tvořeny zejména obchodními aktivitami na domácím trhu. Informace o segmentech jsou z tohoto důvodu uváděny pouze na základě obchodního členění. Veškeré informace ohledně mobilního segmentu se vztahují k proporcionálnímu podílu ve společném podniku.

K 31. prosinci 2001 (v mil. Kč)	Fixní	Mobilní	Skupina
Výnosy	41 881	15 444	57 325
Tržby mezi segmenty	- 452	- 973	- 1 425
<i>Celkové konsolidované výnosy</i>	<i>41 429</i>	<i>14 471</i>	<i>55 900</i>
Hospodářský výsledek segmentu	5 876	4 239	10 115
Finanční náklady	- 1 201	- 143	- 1 344
<i>Zisk před zdaněním</i>	<i>4 675</i>	<i>4 096</i>	<i>8 771</i>
Daň	- 1 275	- 1 424	- 2 699
<i>Zisk</i>	<i>3 400</i>	<i>2 672</i>	<i>6 072</i>
Aktiva segmentu	141 095	18 002	159 097
Pasiva segmentu	- 35 870	- 4 981	- 40 851
Nerozdělená pasiva			- 11 184
<i>Pasiva celkem</i>			<i>- 52 035</i>
Výdaje na investice	13 836	4 953	18 789
Odpisy hmotného majetku	12 623	2 100	14 723
Odpisy nehmotného majetku	2 309	8	2 317

K 31. prosinci 2000 (v mil. Kč)	Fixní	Mobilní	Skupina
Výnosy	45 120	14 447	59 567
Tržby mezi segmenty	- 839	- 1 504	- 2 343
<i>Celkové konsolidované výnosy</i>	<i>44 281</i>	<i>12 943</i>	<i>57 224</i>
Hospodářský výsledek segmentu	9 218	2 853	12 071
Finanční náklady	- 2 839	- 118	- 2 957
<i>Zisk před zdaněním</i>	<i>6 379</i>	<i>2 735</i>	<i>9 114</i>
Daň	- 1 816	- 942	- 2 758
<i>Zisk</i>	<i>4 563</i>	<i>1 793</i>	<i>6 356</i>
Aktiva segmentu	144 812	15 565	160 377
Pasiva segmentu	- 40 491	- 6 033	- 46 524
Nerozdělená pasiva			- 10 046
<i>Pasiva celkem</i>			<i>- 56 570</i>
Výdaje na investice	14 464	4 100	18 564
Odpisy hmotného majetku	12 211	1 593	13 804
Odpisy nehmotného majetku	804	17	821

Tržby mezi segmenty představují prodeje podnikům ve Skupině, které se nacházejí v jiném segmentu.

Skupina se skládá ze dvou hlavních podnikatelských segmentů:

fixní — telefonní a datové služby s použitím pevné telefonní sítě poskytované společností ČESKÝ TELECOM, a.s., a ostatními konsolidovanými podniky ve Skupině,

mobilní — mobilní telefonní služby poskytované společností Eurotel Praha, spol. s r.o.

Výdaje na investice se skládají z přírůstků hmotných a nehmotných aktiv.

## 2) Výnosy

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	Rok končící
		31. prosince 2000
Hovorné	27 464	30 218
Poplatky za zřizování	1 249	2 028
Základní měsíční poplatky	9 838	9 515
Příjmy od provozovatelů jiných sítí	5 954	6 590
Telex, přenos dat a jiné telefonní služby	6 831	4 476
Prodej zařízení a materiálu	970	1 244
Pronajaté okruhy	2 332	1 982
Ostatní výnosy	1 262	1 171
<b>Výnosy celkem</b>	<b>55 900</b>	<b>57 224</b>

## 3) Provozní náklady

Následující náklady jsou zohledněny v provozním zisku:

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	Rok končící
		31. prosince 2000
Mzdy	5 395	5 418
Příspěvky na sociální a zdravotní zabezpečení	1 785	1 906
Náklady na sociální výhody pracovníků	374	397
<i>Náklady na pracovníky celkem</i>	<i>7 554</i>	<i>7 721</i>
Odpisy hmotných aktiv	14 723	13 804
Odpisy nehmotných aktiv	2 317	821
Platby provozovatelům jiných sítí	7 403	8 152
Prodaný materiál a zboží v ceně pořízení	2 430	3 753
Opravy a údržba	713	571
Reklama	1 527	1 634
Pronájem	719	640
Poradenství	1 034	915
Ostatní provozní náklady	7 365	7 142
<b>Provozní náklady celkem</b>	<b>45 785</b>	<b>45 153</b>

## 4) Vložené služby

Součástí smlouvy mezi Fondem národního majetku a strategickým investorem Společnosti TelSource N.V. z roku 1995 byla dohoda, že Společnost obdrží v průběhu následujících pěti let služby a majetek v hodnotě 3,5 miliardy Kč. Hodnota majetku nebo služeb je buď kapitalizována, nebo se účtuje do nákladů v období, ve kterém došlo k poskytnutí těchto služeb.

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	Rok končící
		31. prosince 2000
Služby	0	634
Aktiva	0	49
	<b>0</b>	<b>683</b>

## 5) Finanční náklady

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	Rok končí
		31. prosince 2000
Nákladové úroky		
Úroky vztahující se k úvěrům a obligacím	2 054	2 418
Ostatní finanční náklady	115	272
<i>Nákladové úroky</i>	<i>2 169</i>	<i>2 690</i>
Výnosové úroky	- 467	- 342
Ztráty / (zisky) z přecenění finančních nástrojů:		
Finanční deriváty – transakce neklasifikované jako zajišťovací	1 105	0
Čisté kurzové ztráty / (zisky)	- 1 463	- 25
<b>Finanční náklady</b>	<b>1 344</b>	<b>2 323</b>

Čisté kurzové rozdíly se vztahují především k peněžním depozitům a úvěrům denominovaným v USD a EUR.

## 6) Daň z příjmů

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	Rok končí
		31. prosince 2000
Celkový daňový náklad obsahuje:		
Běžnou daňovou povinnost	1 369	992
Odloženou daňovou povinnost	1 330	1 766
	<b>2 699</b>	<b>2 758</b>

Daň z příjmů ze zisku před zdaněním Skupiny se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím platné daňové sazby domovské země Skupiny následujícím způsobem:

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	Rok končí
		31. prosince 2000
Zisk před zdaněním	8 771	9 114
Daň z příjmů vypočtená při sazbě 31%	2 719	2 825
Výnosy nepodléhající zdanění	- 437	- 717
Náklady nezahrnuté do základu daně	665	890
Ostatní	- 59	0
Investiční úleva na majetku nově zařazeném do užívání	- 189	- 240
<b>Daň z příjmů – náklad</b>	<b>2 699</b>	<b>2 758</b>

V roce 2001 činila efektivní daňová sazba 31% (2000: 30 %).

## 7) Zisk na akcii

Zisk na akcii je počítán jako podíl čistého zisku k rozdělení a váženého průměrného počtu vydaných běžných akcií během roku.

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	Rok končí
		31. prosince 2000
Počet akcií	322 089 900	322 089 900
Čistý zisk pro akcionáře	6 072	6 356
Zisk na akcii (Kč)	19	20

## 8) Pozemky, budovy a zařízení

(v mil. Kč)	Pozemky a budovy	Vedení kabely a další venkovní zařízení	Telefonní ústředny a ostatní zařízení	Ostatní hmotný investiční majetek	Pořízení investic včetně záloh	Celkem
<b>ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2001</b>						
Počáteční zůstatek	13 566	68 297	36 791	3 734	6 617	129 005
Přírůstky	1 100	1 476	8 858	2 109	12 791	26 334
Úbytky a ostatní změny	- 270	- 4	692	- 861	- 13 543	- 13 986
Odpisy	- 624	- 4 558	- 8 050	- 1 491	0	- 14 723
<i>Zůstatková hodnota</i>	<i>13 772</i>	<i>65 211</i>	<i>38 291</i>	<i>3 491</i>	<i>5 865</i>	<i>126 630</i>
<b>K 31. PROSINCI 2001</b>						
Pořizovací cena	17 530	94 642	77 671	9 933	5 865	205 641
Oprávky	- 3 758	- 29 431	- 39 380	- 6 442	0	- 79 011
<b>Zůstatková cena</b>	<b>13 772</b>	<b>65 211</b>	<b>38 291</b>	<b>3 491</b>	<b>5 865</b>	<b>126 630</b>
<b>ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2000</b>						
Počáteční zůstatek	13 131	68 535	36 180	3 611	8 318	129 775
Přírůstky	1 236	4 351	8 171	1 302	13 359	28 419
Úbytky a ostatní změny	- 102	- 96	- 210	83	- 15 060	- 15 385
Odpisy	- 699	- 4 493	- 7 350	- 1 262	0	- 13 804
<i>Zůstatková hodnota</i>	<i>13 566</i>	<i>68 297</i>	<i>36 791</i>	<i>3 734</i>	<i>6 617</i>	<i>129 005</i>
<b>K 31. PROSINCI 2000</b>						
Pořizovací cena	16 887	93 535	70 401	9 344	6 617	196 784
Oprávky	- 3 321	- 25 238	- 33 610	- 5 610	0	- 67 779
<b>Zůstatková cena</b>	<b>13 566</b>	<b>68 297</b>	<b>36 791</b>	<b>3 734</b>	<b>6 617</b>	<b>129 005</b>

Pozemky, budovy a zařízení v hodnotě 7,4 miliardy Kč (31. prosince 2000: 7,6 miliardy Kč) byly poskytnuty jako zástava za půjčky ve výši 5,3 miliardy Kč (31. prosince 2000: 5,4 miliardy Kč).

## 9) Nehmotná aktiva

(v mil. Kč)	Goodwill	Licence	Software	Celkem
<b>ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2001</b>				
Počáteční zůstatek	58	138	9 140	9 336
Přírůstky	0	1 803	4 382	6 185
Úbytky a ostatní změny	0	0	- 35	- 35
Odpisy	- 6	- 9	- 2 302	- 2 317
<i>Zůstatková hodnota</i>	<i>52</i>	<i>1 932</i>	<i>11 185</i>	<i>13 169</i>
<b>K 31. PROSINCI 2001</b>				
Pořizovací cena	92	1 946	15 331	17 369
Oprávky	- 40	- 14	- 4 146	- 4 200
<b>Zůstatková cena</b>	<b>52</b>	<b>1 932</b>	<b>11 185</b>	<b>13 169</b>
<b>ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2000</b>				
Počáteční zůstatek	65	0	4 653	4 718
Přírůstky	0	143	5 353	5 496
Úbytky a ostatní změny	0	0	- 57	- 57
Odpisy	- 7	- 5	- 809	- 821
<i>Zůstatková hodnota</i>	<i>58</i>	<i>138</i>	<i>9 140</i>	<i>9 336</i>
<b>K 31. PROSINCI 2000</b>				
Pořizovací cena	92	143	11 250	11 485
Oprávky	- 34	- 5	- 2 110	- 2 149
<b>Zůstatková cena</b>	<b>58</b>	<b>138</b>	<b>9 140</b>	<b>9 336</b>

Licence se skládají z práv na provozování UMTS a GSM v mobilní síti. Skupina musí, v souladu s licenčními podmínkami, zahájit provoz sítě v rámci licence UMTS v roce 2005. Na základě ohodnocení majetku, které proběhlo v souvislosti s pořízením UMTS licence, dospělo vedení k závěru, že nedošlo ke znehodnocení účetní hodnoty této licence.

Skupina také vlastní práva na provozování NMT v mobilní síti. Tato licence byla Skupině udělena bezúplatně, a proto není vykazována v rámci nehmotných aktiv.

## 10) Zásoby

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Materiál pro výstavbu	498	591
Kabely	563	580
Ostatní zásoby včetně zboží	864	633
	<b>1 925</b>	<b>1 804</b>

Uvedená výše zásob je očištěna o rezervu na nadbytečné a pomalu obrátkové zásoby v hodnotě 306 mil. Kč (31. prosince 2000: 271 mil. Kč).

## 11) Pohledávky

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Pohledávky za tuzemskými zákazníky	6 930	6 260
Pohledávky v cizích měnách	335	292
Ostatní pohledávky	385	1 653
Náklady příštích období a časové rozlišení	665	594
Deriváty	1	0
Přeplatek daně z příjmů	0	211
DPH	541	470
	<b>8 857</b>	<b>9 480</b>

Pohledávky za tuzemskými zákazníky jsou sníženy o opravné položky k pochybným pohledávkám ve výši 3 303 mil. Kč (31. prosince 2000: 2 514 mil. Kč).

Zkušenosti Skupiny s vymáháním pohledávek jsou promítnuty do vytvořené opravné položky. Díky výše uvedeným skutečnostem věří vedení Skupiny, že neexistují jiná rizika, která by nad rámec vytvořené opravné položky snížila hodnotu pohledávek.

## 12) Realizovatelná finanční aktiva

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Počáteční stav	9 018	2 225
Kurzové rozdíly	- 260	18
Přírůstky	428	11 998
Úbytky	- 6 016	- 5 223
<i>Konečný stav</i>	<i>3 170</i>	<i>9 018</i>
Dlouhodobé	1 023	3 184
Krátkodobé	2 147	5 834
	<b>3 170</b>	<b>9 018</b>

Realizovatelná finanční aktiva, zahrnující především obchodovatelné cenné papíry, se každoročně oceňují reálnou hodnotou při uzavěře k 31. prosinci daného roku. Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích se stanoví na základě nabídkových cen kótovaných na burze. Reálná hodnota ostatních investic se stanoví odhadem reálné hodnoty podle obdobných nástrojů nebo na základě diskontovaných peněžních toků plynoucích z držení příslušných aktiv.

### 13) Peníze a peněžní ekvivalenty

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Peněžní zůstatky	196	249
Krátkodobá bankovní depozita	5 150	1 485
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty</b>	<b>5 346</b>	<b>1 734</b>

Pro účely výkazu o peněžních tocích sestávají peníze a peněžní ekvivalenty ke konci roku z následujícího:

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Peníze a peněžní ekvivalenty	5 346	1 734
Kontokorentní účty a ostatní krátkodobé půjčky (viz poznámka 15)	- 184	- 58
<b>Konečný stav</b>	<b>5 162</b>	<b>1 676</b>

### 14) Závazky vůči věřitelům

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Závazky z obchodního styku v Kč	4 116	5 358
Závazky z obchodního styku v cizí měně	917	1 146
Ostatní daně a sociální pojištění	703	323
Výnosy příštích období	591	266
Závazky vůči zaměstnancům (mzdy)	358	370
Závazek z daně z příjmu	278	-
Dohadné položky a ostatní závazky	5 753	5 797
Deriváty	1 132	-
	<b>13 848</b>	<b>13 260</b>

### 15) Úvěry a kontokorentní účty

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Úvěry a kontokorenty v Kč (a)	367	1 347
Ostatní úvěry v Kč	1 293	0
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	2 046	2 567
Úvěry v cizích měnách (a)	4 099	8 970
Dluhopisy v Kč	7 000	7 000
Dluhopisy v cizích měnách (b)	12 198	13 226
	<b>27 003</b>	<b>33 110</b>
<b>Splatné:</b>		
<i>do 1 roku</i>	7 801	3 481
<i>za 1-2 roky</i>	12 622	2 994
<i>za 2-5 let</i>	1 269	21 192
<i>za více než 5 let</i>	5 311	5 443
<i>Celkem splatné po více než 1 roce</i>	19 202	29 629
	<b>27 003</b>	<b>33 110</b>

- a) Úvěry a kontokorenty zahrnují kontokorenty v hodnotě 173 mil. Kč (31. prosince 2000: 58 mil. Kč) a 11 mil. Kč v cizích měnách (31. prosince 2000: 0 mil. Kč).
- b) V roce 1998 Společnost vydala dluhopisy v hodnotě 750 mil. DEM, které jsou splatné v nominální hodnotě v roce 2003 a mají kupon na 5,125 %.
- c) K 31. prosinci 2001 měla Skupina k dispozici přibližně 7 mld. Kč nevyčerpaných úvěrových zdrojů (31. prosince 2000: 21 miliard Kč).
- d) V roce 2002 jsou splatné půjčky v zahraniční měně v hodnotě 9 mil. EUR.
- e) Dluhopisy v Kč jsou úročeny sazbou 11,3 % ročně. Na základě rozhodnutí vedení Společnosti bude využita opce na předčasné splacení. Dluhopisy jsou splatné k 6. únoru 2002.
- Ke všem úvěrům byly uplatňovány tržní sazby úroků.

Po zahrnutí vlivu úrokových swapů bylo úrokové zatížení Skupiny následující:

<b>Celkové půjčky (v mil. Kč)</b>	<b>31. prosince 2001</b>	<b>31. prosince 2000</b>
Půjčky s pevnou úrokovou mírou	25 511	27 343
Půjčky s pohyblivou úrokovou mírou	1 492	5 767
<b>Celkem</b>	<b>27 003</b>	<b>33 110</b>

Zůstatkové hodnoty a reálné hodnoty dlouhodobých půjček s pevnou úrokovou mírou jsou následující:

<b>31. prosince 2001 (v mil. Kč)</b>	<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>Reálná hodnota</b>
Bankovní úvěry	6 313	6 843
Dluhopisy	19 198	19 345
<b>Celkem</b>	<b>25 511</b>	<b>26 188</b>

Reálná hodnota je založena na diskontovaném cash flow za použití diskontní sazby, která odpovídá úrokové sazbě podle vedení Společnosti dostupné pro Skupinu v případě poskytnutí půjček k datu účetní závěrky.

<b>Efektivní úrokové míry</b>	<b>31. prosince 2001</b>	<b>31. prosince 2000</b>
Úvěry a kontokorenty v Kč	4,95 %	5,95 %
Ostatní úvěry v Kč	6,10 %	-
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	6,82 %	6,82 %
Úvěry v cizích měnách	6,635 %	6,12 %
Dluhopisy v Kč	11,30 %	11,30 %
Dluhopisy v cizích měnách	5,125 %	5,125 %

Společnost vlastní dlouhodobá aktiva, která byla poskytnuta jako zástava k úvěrům. Zůstatková hodnota zastaveného majetku je následující:

<b>(v mil. Kč)</b>	<b>31. prosince 2001</b>	<b>31. prosince 2000</b>
Pozemky a budovy	1 449	1 555
Zařízení a ostatní majetek	5 975	6 032
<b>Celkem</b>	<b>7 424</b>	<b>7 587</b>

## 16) Odložená daň

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Stav k 1. lednu	10 046	8 284
Dopad implementace IAS 39	- 192	0
Dopad ve výkazu zisků a ztrát	1 330	1 762
<b>Stav k 31. prosinci</b>	<b>11 184</b>	<b>10 046</b>

Odložená daňová pohledávka a závazek jsou vzájemně započteny v případě, že je dle zákona možné započíst daňové aktivum a závazek a pokud odložené daně podléhají stejnému správci daně.

Po započtení jsou v konsolidované rozvaze Skupiny vykázány tyto zůstatky:

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Odložená daňová pohledávka	- 1 036	- 549
Odložený daňový závazek	12 220	10 595
	<b>11 184</b>	<b>10 046</b>

Odložená daňová pohledávka obsahuje 694 mil. Kč realizovatelných za více než 12 měsíců a odložený daňový závazek obsahuje 12 220 mil. Kč splatných za více než 12 měsíců.

Hodnoty uvedené v rozvaze se vztahují k dočasným rozdílům vyplývajícím z rozdílu daňové a účetní zůstatkové hodnoty a níže uvedených aktiv a závazků:

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Rozdíl v zůstatkové hodnotě hmotného a nehmotného majetku	11 385	10 595
Opravné položky a ostatní	- 201	- 549
	<b>11 184</b>	<b>10 046</b>

## 17) Zákonné sociální zabezpečení a důchodové připojištění

Skupina ze zákona provádí odvody příspěvků na povinné zdravotní pojištění, sociální pojištění a odvod do fondu zaměstnanosti. V roce 2001 a 2000 Skupina odvedla 35 % z hrubých mezd a nemá v této souvislosti žádné další povinnosti nad rámec této zákonné sazby. Takto zaplacená částka činila v roce 2001 celkem 1 794 mil. Kč (2000: 1 783 mil. Kč). Zaměstnanci odvádějí 12,5 % z hrubých mezd (2000: 12,5 %).

Skupina má vlastní plán dobrovolného důchodového připojištění zaměstnanců, podle kterého Společnost zaměstnancům přispívá na připojištění u některé ze schválených penzijních pojišťoven v souladu s penzijním plánem s definovanými příspěvky. Celkový příspěvek Skupiny závisí na počtu zúčastněných zaměstnanců, věku a pohlaví účastníků pojistného plánu. V průběhu roku uhradila Skupina příspěvky ve výši 109 mil. Kč (2000: 80,9 mil. Kč). Tyto příspěvky byly účtovány jako provozní výdaje.

Podle dalšího plánu Společnost vyplácí jednorázové částky zaměstnancům, kteří odejdou do důchodu. Výplaty během roku 2001, které jsou účtovány v momentě zaplacení, dosáhly částky 4,7 mil. Kč (2000: 3,8 mil. Kč).

## 18) Rezervy a ostatní závazky

Rezerva na restrukturalizaci (v mil. Kč)	2001	2000
Stav k 1. lednu	154	447
Přírůstky rezerv	0	154
Rozpuštěná část rezerv	0	0
Dopad do výkazu zisků a ztrát	0	154
Použito během roku	- 154	- 477
<b>Stav k 31. prosinci</b>	<b>0</b>	<b>154</b>

## 19) Finanční nástroje

Skupina přijala k 1. lednu 2001 standard IAS 39. Dopad na vlastní kapitál a na různé položky rozvahy k 1. lednu 2001 je vykázán níže. V souladu se standardem IAS 39 nebyly srovnatelné finanční výkazy za účetní období končící 31. prosincem 2000 přepracovány.

Souhrnné informace o dopadu přijetí standardu IAS 39 k 1. lednu 2001:

(v mil. Kč)	Zajišťovací fond	Nerozdělený zisk	Celkem
Cenné papíry a deriváty nesplňující podmínky pro zajištění - přecenění reálnou hodnotou	0	- 427	- 427
Zajišťovací deriváty	- 10	0	- 10
<b>Celkem (po odečtení odložené daně z příjmů)</b>	<b>- 10</b>	<b>- 427</b>	<b>- 437</b>

Skupina zachytila ztrátu 10 mil. Kč (po odečtení odložené daně z příjmů) do zajišťovacího fondu (vlastní kapitál), aby tak zobrazila reálnou hodnotu všech derivátů klasifikovaných jako zajištění peněžních toků.

Při uplatnění IAS 39 Skupina identifikovala deriváty, které nenaplněly podmínky definované pro zajištění, a ocenila je na reálnou hodnotu. Skupina takto zachytila ztrátu ve výši 427 mil. Kč (po odečtení odložené daně z příjmů ve výši 188 mil. Kč) do nerozděleného zisku jako vyjádření rozdílu mezi účetní a reálnou hodnotou těchto derivátů.

### Reálná tržní hodnota finančních derivátů

Reálná tržní hodnota finančních derivátů Skupiny ke dni sestavení rozvahy činila:

Kontrakty s pozitivní reálnou hodnotou (v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Úrokové swapy	0	6
Měnové úrokové swapy	0	0
Nástroje zahrnující měnové opce	0	0
Forwardové smlouvy v cizích měnách	1	197
Swapy s nulovým kuponem	0	10
Úrokové forwardy	0	0
<b>Celkem (poznámka 11)</b>	<b>1</b>	<b>213</b>

Kontrakty s negativní reálnou hodnotou (v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Úrokové swapy	2	9
Měnové úrokové swapy	0	29
Nástroje zahrnující měnové opce	169	175
Forwardové smlouvy v cizích měnách	54	258
Swapy s nulovým kuponem	905	336
Úrokové forwardy	2	6
<b>Celkem (poznámka 14)</b>	<b>1 132</b>	<b>813</b>

Čistá reálná hodnota finančních derivátů určených k zajištění peněžních toků měla k rozvahovému dni tuto strukturu:

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Úrokové swapy (negativní reálná hodnota)	0	- 6
Forwardové smlouvy v cizích měnách (negativní reálná hodnota)	0	- 4

K 31. prosinci 2001 a k 31. prosinci 2000 nebyly drženy žádné derivátové finanční nástroje určené k zajištění reálné hodnoty.

Reálná hodnota finančních derivátů, s výjimkou měnových opcí, vychází z kalkulace Skupiny prováděné pomocí modelu diskontovaných peněžních toků (za použití tržních sazeb). Reálná hodnota měnových opcí vychází z ocenění, které pro Skupinu provedly nezávislé banky.

## 20) Potenciální závazky

### Propojovací poplatky

Skupina nedosáhla dohody s mobilními operátory ohledně propojovacích poplatků platných pro rok 2001. Pro výpočet nákladů v roce 2001 Skupina použila sazby, které očekává, že budou uplatněny při konečném vyrovnání závazků. Případné zvýšení nákladů plynoucích z konečných propojovacích dohod bude zahrnuto do účetnictví v okamžiku, kdy se stane pravděpodobným, a případné snížení nákladů bude zahrnuto v okamžiku, kdy bude téměř jisté.

## 21) Věcné závazky

### Operativní leasing

Souhrn budoucích minimálních leasingových plateb:

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Do 1 roku	581	592
Od 1 do 5 let	1 505	1 607
Nad 5 let	835	86
<b>Celkem</b>	<b>2 921</b>	<b>2 285</b>

### Kapitálové závazky

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Investiční výdaje smluvně potvrzené dosud nezahrnuté ve finanční výkazech	1 653	3 644
Investiční výdaje smluvně nepotvrzené	2 893	5 000

Většina smluvních závazků se vztahuje k telekomunikačním sítím.

Suma smluvně potvrzených kapitálových závazků Společnosti činí 1 155 mil. Kč (31. prosince 2000: 2 628 mil. Kč). Zbývající část představuje kapitálové závazky ve společnosti Eurotel (viz poznámka č. 26).

### Kapitálové závazky smluvně nepotvrzené

Na základě telekomunikačního zákona je Společnost povinna začít poskytovat přenositelnost čísel nejpozději od 1. ledna 2003 a volbu operátora nejpozději od 1. července 2002. Dle odhadu managementu Společnosti bude implementace těchto služeb vyžadovat investice ve výši 2,8 mld. Kč, které je třeba realizovat v průběhu roku 2002.

## 22) Vlastní kapitál

	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Nominální hodnota kmenové akcie (Kč)	100	100
Počet kmenových akcií	322 089 900	322 089 900
Kmenové akcie (v milionech Kč)	32 209	32 209

Struktura akcionářů Společnosti k 31. prosinci 2001:

Fond národního majetku	51,1 %
TelSource N.V.	27,0 %
KPN Royal Dutch Telecom N.V.	6,5 %
Ostatní akcionáři	15,4 %

TelSource N.V. je vlastněn společnostmi KPN Royal Dutch Telecom N.V. a Swisscom AG s podporou AT&T, která nemá ve společnosti TelSource N.V. majetkovou účast. TelSource N.V. spolu s KPN Royal Dutch Telecom N.V. nyní kontrolují 33,5 %.

Práva akcionářů jsou předmětem akcionářské smlouvy.

Nerozdělený zisk zahrnuje zákonný rezervní fond ve výši 5 406 mil. Kč (31. prosince 2000: 5 220 mil. Kč), který může být použit pouze na krytí ztrát Skupiny.

## 23) Zajišťovací fond

(v mil. Kč)	
Zůstatek k 1. lednu 2001	
- původně vykázaný	0
- dopad přijetí standardu IAS 39 (po odečtení odložené daně z příjmů)	- 10
- upravený	- 10
Zisky ze změn reálné hodnoty	14
Odložená daň z příjmů	- 4
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2001</b>	<b>0</b>

## 24) Peněžní tok z běžné činnosti

(v mil. Kč)	Rok končí	
	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Zisk před zdaněním	8 771	9 114
Úpravy o:		
Odpisy	17 040	14 625
Likvidace nepoužitelného majetku	284	470
Zisky z prodeje stálých aktiv	- 124	- 46
Čisté úroky a další náklady	1 778	2 347
Kurzové ztráty / (zisky)	- 1 987	- 77
Změna reálné hodnoty	536	0
Vložené služby	0	634
Zvýšení / (snížení) rezerv	679	- 316
<i>Peněžní tok z běžné činnosti před změnou provozního kapitálu</i>	<i>26 977</i>	<i>26 751</i>
Snížení / (zvýšení) pohledávek a ostatních pohledávek	- 995	- 971
Snížení / (zvýšení) stavu zásob	- 1 425	157
Zvýšení / (snížení) závazků vůči věřitelům a ostatních závazků	1 459	238
<b>Peněžní prostředky získané z běžné činnosti</b>	<b>26 016</b>	<b>26 175</b>

## 25) Transakce se spřízněnými stranami

Skupina poskytuje služby státním orgánům a podnikům za běžných obchodních podmínek.

Všechny transakce se spřízněnými stranami byly uskutečněny na základě běžných obchodních podmínek a v tržních cenách.

Uskutečněné transakce se spřízněnými stranami:

### Prodeje služeb a zboží

(v mil. Kč)	Rok končící	
	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Eurotel	886	1 605
Swisscom AG	45	63
KPN Royal Dutch Telecom N.V.	119	71
TelSource N.V.	26	4
	<b>1 076</b>	<b>1 743</b>

### Nákupy služeb a zboží

(v mil. Kč)	Rok končící	
	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Eurotel	1 907	2 950
Swisscom AG	21	51
KPN Royal Dutch Telecom N.V.	65	63
TelSource N.V.	126	21
KPN Czech Republic	148	229
	<b>2 267</b>	<b>3 314</b>

Informace týkající se služeb vložených společností TelSource N.V. – viz poznámka 4.

### Nesplacené zůstatky z prodeje / nákupu zboží a služeb

Společnost má závazek ke společnosti Eurotel k 31. prosinci 2001 ve výši 677 mil. Kč (31. prosince 2000: 212 mil. Kč), ke společnosti KPN k 31. prosinci 2001 ve výši 2 mil. Kč (31. prosince 2000: 0 Kč) a ke společnosti KPN Czech Republic k 31. prosinci 2001 ve výši 34 mil. Kč (31. prosince 2000: 17 mil. Kč). Pohledávka za společností TelSource N.V. k 31. prosinci 2001 činila 12 mil. Kč (31. prosince 2000: 22 mil. Kč), za společností Swisscom AG k 31. prosinci 2001 celkem 11 mil. Kč (31. prosince 2000: 0 Kč).

## 26) Společný podnik

Eurotel Praha, spol. s r.o., je společností s ručením omezeným se sídlem v České republice, která byla založena 21. února 1991. Skupina má 51% podíl ve společném podniku Eurotel Praha, spol. s r.o., který je poskytovatelem služeb v oblasti mobilních telefonů v České republice. Vedení a provoz Eurotelu se řídí smlouvou o společném podniku, ve které je specifikováno, že kontrola je vykonávána společně Skupinou a druhou stranou ve společném podniku. Finanční výsledky Eurotelu byly do výkazů zahrnuty proporcionalní konsolidační metodou a jsou vytvářeny v souladu s účetními postupy Skupiny. Niže je uveden souhrn podílů Skupiny na vlastním kapitálu a výsledcích společného podniku před eliminací transakcí v rámci Skupiny.

(v mil. Kč)	31. prosince 2001	31. prosince 2000
Pozemky, budovy a zařízení	14 955	12 057
Běžná aktiva	3 572	3 690
Dlouhodobé závazky	- 2 545	- 3 818
Běžné závazky	- 4 172	- 3 309
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>11 810</b>	<b>8 620</b>
Výnosy	15 444	14 447
Provozní náklady	- 10 687	- 10 919
Daň z příjmů	- 1 424	- 942
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>3 190</b>	<b>2 468</b>

V souvislosti s podílem Skupiny ve společném podniku neplynou pro Skupinu žádné potenciální závazky.

Kapitálové závazky Eurotelu k 31. prosinci 2001 dosáhly 1 157 mil. Kč (31. prosince 2000: 1 992 mil. Kč). Průměrný počet zaměstnanců v Eurotelu v roce 2001 byl 2 289 (2000: 1 880).

## 27) Dceřiné společnosti

- EDINet.cz, s.r.o., je společnost s ručením omezením, která byla založena 17. března 1999 a působí na území České republiky. EDINet.cz dodává služby v oblasti přenosu dat a je 100% dceřinou společností Skupiny.
- M.I.A., a.s., je akciová společnost se sídlem v České republice a byla založena v roce 1997. Tato společnost je poskytovatelem internetových služeb zejména v oblasti reklamy a marketingu. M.I.A. se 28. února 2000 stala 100% dceřinou společností Skupiny.
- OMNICOM Praha, spol. s r.o., je společnost s ručením omezením se sídlem v České republice. OMNICOM byl založen v roce 1992. Poskytuje datové služby a konzultace v telekomunikacích. Dne 12. května 1999 byl převzat Skupinou a stal se její 100% dceřinou společností.
- SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. byla založena 9. dubna 1998 a je společností s ručením omezením se sídlem v Holandsku. Hlavní činností společnosti je financování ostatních členů skupiny. SPT TELECOM (Czech Republic) Finance je 100% dceřinou společností Skupiny.
- asp1000, s.r.o., je společnost s ručením omezením se sídlem v České republice, která byla založena v roce 2000 a byla převzata Skupinou 25. července 2001. asp1000 poskytuje aplikační služby pro zákazníky z řad středních podniků. Podíl Skupiny v asp1000 je 50,9 %.
- Centrade, a.s., je akciová společnost se sídlem v České republice. Centrade byl založen 2. listopadu 2001, vyvíjí činnost v oblasti e-business a spravuje elektronické tržiště. Podíl Skupiny v Centrade je 86,5 %.

## 28) Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Dne 22. ledna 2002 došlo k požáru řadové telefonní ústředny v Praze 2. Celková výše škod je odhadovaná přibližně na 90 mil. Kč. Na rizika tohoto charakteru má Skupina uzavřené pojistné smlouvy, a Skupina tedy neočekává v souvislosti s touto událostí žádné výraznější ztráty.

## 29) Privatizace

Vláda České republiky na svém zasedání 14. listopadu 2001 schválila prodej nejméně 51,1 % akcií ČESKÉHO TELECOMU, a.s., formou výběrového řízení. Fond národního majetku České republiky („FNM“) je organizátorem tohoto výběrového řízení. Zmíněný podíl na vlastním kapitálu se bude buď skládat výhradně z akcií vlastněných FNM, nebo částečně z akcií v majetku FNM a částečně z akcií vlastněných konsorciem TelSource N.V. Pokud se TelSource N.V. zúčastní nabídky akcií, celkový podíl prodávaných akcií bude činit až 78,1 % (poznámka č. 22). V současné době není možné posoudit budoucí potenciální změny v hodnotě aktiv a závazků Společnosti vyplývající z privatizace.

ČESKÝ TELECOM, a.s.

## Zpráva nezávislých auditorů a účetní závěrka

---

31. prosince 2001

## Obsah

73 --	Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.
74 --	Rozvaha
78 --	Výkaz zisků a ztrát
80 --	Výkaz peněžních toků
81 --	1) Všeobecné informace
83 --	2) Účetní postupy
85 --	3) Dlouhodobý nehmotný majetek
86 --	4) Dlouhodobý hmotný majetek
88 --	5) Majetkové účasti
89 --	6) Ostatní dlouhodobý finanční majetek a krátkodobý finanční majetek
91 --	7) Zásoby
92 --	8) Pohledávky
93 --	9) Vlastní kapitál
94 --	10) Rezervy
95 --	11) Úvěry a obligace
96 --	12) Závazky
96 --	13) Daň z příjmů
97 --	14) Členění výnosů podle odvětví
97 --	15) Analýza zaměstnanců
99 --	16) Transakce se spřízněnými stranami
100 --	17) Významné investiční přísliby a jiné budoucí závazky
101 --	18) Výzkum a vývoj
101 --	19) Potenciální závazky
101 --	20) Následné události
101 --	21) Výkaz peněžních toků
102 --	22) Privatizace

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
Kateřinská 40  
120 00 Praha 2  
Česká republika  
Telefon +420 (02) 5115 1111  
Fax +420 (02) 5115 6111  
IČ 40765521

## Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Provedli jsme audit přiložené rozvahy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., k 31. prosinci 2001, souvisejícího výkazu zisků a ztrát a přílohy, včetně výkazu peněžních toků, za rok 2001 (dále „účetní závěrka“). Za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví odpovídá představenstvo společnosti. Naší úlohou je vydat na základě auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky. Tyto normy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných vedením společnosti a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka zobrazuje věrně ve všech významných ohledech aktiva, závazky a vlastní kapitál společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., k 31. prosinci 2001, výsledek jejího hospodaření a její peněžní toky za rok 2001 v souladu se zákonem o účetnictví a ostatními příslušnými předpisy České republiky.

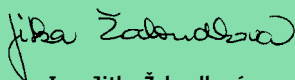
26. března 2002



PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupený



Richard Addison  
partner



Ing. Jitka Žaloudková  
auditor, osvědčení č. 1802

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., je zapsána v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, číslo vložky 3637, a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod osvědčením č. 021.

## Rozvaha končící k 31. prosinci

(tis. Kč)		řád.	Běžné účetní období		Minulé úč. období	
Označ.	AKTIVA		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02+03+28+55) = ř. 61</b>	<b>001</b>	<b>223 096 284</b>	<b>-79 532 849</b>	<b>143 563 435</b>	<b>145 767 559</b>
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	002				
B.	Stálá aktiva (ř. 04+12+22)	003	204 523 369	-76 947 782	127 575 587	130 493 002
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 11)	004	15 179 648	-4 076 069	11 103 579	9 057 298
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005				
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	104 962	- 41 588	63 374	5 859
B.I.3.	Software	007	13 126 340	-3 954 822	9 171 518	5 295 284
B.I.4.	Ocenitelná práva	008	83 611	- 79 659	3 952	7 949
B.I.5.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	009				
B.I.6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	010	1 758 901		1 758 901	3 684 890
B.I.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	011	105 834		105 834	63 316
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 13 až 21)	012	186 355 867	-72 685 631	113 670 236	117 163 390
B.II.1.	Pozemky	013	631 452		631 452	769 039
B.II.2.	Stavby	014	108 850 525	-32 784 392	76 066 133	79 331 488
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	015	71 284 354	-39 706 879	31 577 475	31 724 930
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	016				
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata	017				
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	018	633 705	- 121 421	512 284	174 201
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	019	4 669 630	- 33 422	4 636 208	5 058 064
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	020	194 655		194 655	47 517
B.II.9.	Opravná položka k nabytému majetku	021	91 546	- 39 517	52 029	58 151
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 23 až 27)	022	2 987 854	- 186 082	2 801 772	4 272 314
B.III.1.	Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem	023	212 894	- 134 225	78 669	95 121
B.III.2.	Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s podstatným vlivem	024	233 843		233 843	233 843
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a vklady	025	38 406	- 38 291	115	3 610
B.III.4.	Půjčky podnikům ve skupině	026	6 850		6 850	6 850
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	027	2 495 861	- 13 566	2 482 295	3 932 890

(tis. Kč)		řád.	Běžné účetní období		Minulé úč. období	
Označ.	AKTIVA		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva (ř. 29+36+42+51)	028	15 904 585	-2 585 067	13 319 518	13 539 106
C.I.	Zásoby (ř. 30 až 35)	029	1 397 493	- 184 793	1 212 700	1 270 597
C.I.1.	Materiál	030	1 274 849	- 184 793	1 090 056	1 170 905
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	031				
C.I.3.	Výrobky	032				
C.I.4.	Zvířata	033				
C.I.5.	Zboží	034	122 630		122 630	99 692
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	035	14		14	
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 37 až 41)	036	190 621		190 621	39 965
C.II.1.	Pohledávky z obchodního styku	037	116 304		116 304	4 223
C.II.2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	038				
C.II.3.	Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	039				
C.II.4.	Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	040				
C.II.5.	Jiné pohledávky	041	74 317		74 317	35 742
C.III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 43 až 50)	042	8 643 607	-2 400 095	6 243 512	6 518 791
C.III.1.	Pohledávky z obchodního styku	043	7 139 632	-1 753 664	5 385 968	5 465 103
C.III.2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	044	123 812		123 812	123 812
C.III.3.	Sociální zabezpečení	045				
C.III.4.	Stát - daňové pohledávky	046	512 591		512 591	536 094
C.III.5.	Odložená daňová pohledávka	047				
C.III.6.	Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	048				
C.III.7.	Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	049				
C.III.8.	Jiné pohledávky	050	867 572	- 646 431	221 141	393 782
C.IV.	Finanční majetek (ř. 52 až 54)	051	5 672 864	- 179	5 672 685	5 709 753
C.IV.1.	Peníze	052	42 344		42 344	- 14 452
C.IV.2.	Účty v bankách	053	27 906		27 906	243 594
C.IV.3.	Krátkodobý finanční majetek	054	5 602 614	- 179	5 602 435	5 480 611
D.	Ostatní aktiva - přechodné účty aktiv (ř. 56 a 60)	055	2 668 330		2 668 330	1 735 451
D.I.	Časové rozlišení (ř. 57 až 59)	056	959 975		959 975	991 902
D.I.1.	Náklady příštích období	057	243 539		243 539	236 329
D.I.2.	Příjmy příštích období	058	465 068		465 068	77 771
D.I.3.	Kurzové rozdíly aktivní	059	251 368		251 368	677 802
D.II.	Dohadné účty aktivní	060	1 708 355		1 708 355	743 549
	Kontrolní číslo (ř. 01 až 60)	999	890 676 781	-318 131 396	572 545 385	582 326 687

(tis. Kč)			Stav v běžném	Stav v min. účet.
Označ.	PASIVA	řád.	účet. období	období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM (ř. 62+79+105)</b>	<b>061</b>	<b>143 563 435</b>	<b>145 767 559</b>
A.	Vlastní kapitál (ř. 63+66+71+75+78)	062	93 922 144	95 159 835
A.I.	Základní kapitál (ř. 64+65)	063	32 208 990	32 208 990
A.I.1.	Základní kapitál	064	32 208 990	32 208 990
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	065		
A.II.	Kapitálové fondy (ř. 67 až 70)	066	31 483 483	31 486 980
A.II.1.	Emisní ážio	067	29 343 185	29 343 185
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	068	2 140 298	2 143 795
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku	069		
		070		
A.III.	Fondy ze zisku (ř. 72+73+74)	071	5 382 594	5 182 769
A.III.1.	Zákonný rezervní fond	072	5 344 458	5 158 053
A.III.2.	Nedělitelný fond	073		
A.III.3.	Statutární a ostatní fondy	074	38 136	24 716
A.IV.	Hospodářský výsledek minulých let (ř. 76+77)	075	23 555 267	22 553 006
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	076	23 555 267	22 553 006
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let	077		
A.V.	Hospodářský výsledek běžného účetního období (+/-) ř. 01-(+63+66+71+75+79+105)	078	1 291 810	3 728 090
B.	Cizí zdroje (ř. 80+84+91+101)	079	38 954 101	45 581 305
B.I.	Rezervy (ř. 81+82+83)	080	1 300 678	829 367
B.I.1.	Rezervy zákonné	081		4 691
B.I.2.	Rezerva na kurzové ztráty	082	1 295 018	519 768
B.I.3.	Ostatní rezervy	083	5 660	304 908

(tis. Kč)			Stav v běžném	Stav v min. účet.
Označ.	PASIVA	řád.	účet. období	období
a	b	c	5	6
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř. 85 až 90)	084	12 197 931	20 383 986
B.II.1.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	085	12 197 931	13 383 986
B.II.2.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	086		
B.II.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	087		
B.II.4.	Emitované dluhopisy	088		7 000 000
B.II.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	089		
B.II.6.	Jiné dlouhodobé závazky	090		
B.III.	Krátkodobé závazky (ř. 92 až 100)	091	12 238 829	14 162 146
B.III.1.	Závazky z obchodního styku	092	2 517 313	4 558 288
B.III.2.	Závazky ke společníkům a sdružení	093	2 705	
B.III.3.	Závazky k zaměstnancům	094	256 369	311 702
B.III.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení	095	158 357	193 659
B.III.5.	Stát - daňové závazky a dotace	096	63 244	104 236
B.III.6.	Odložený daňový závazek	097	8 967 909	8 638 790
B.III.7.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	098		
B.III.8.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	099		
B.III.9.	Jiné závazky	100	272 932	355 471
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 102 až 104)	101	13 216 663	10 205 806
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	102	6 133 898	7 052 713
B.IV.2.	Běžné bankovní úvěry	103	82 765	3 153 093
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci	104	7 000 000	
C.	Ostatní pasiva –přechodné účty pasiv (ř. 106+110)	105	10 687 190	5 026 419
C.I.	Časové rozlišení (ř. 107 až 109)	106	4 208 109	2 359 798
C.I.1.	Výdaje příštích období	107	1 723 634	1 496 947
C.I.2.	Výnosy příštích období	108	68 104	265 650
C.I.3.	Kurzové rozdíly pasivní	109	2 416 371	597 201
C.II.	Dohadné účty pasivní	110	6 479 081	2 666 621
	Kontrolní číslo (ř. 61 až 110)	999	566 482 849	576 675 525

# Výkaz zisků a ztrát za rok končící 31. prosince 2001

(tis. Kč)		ČísloSkutečnost v účetním období		
Označ.	TEXT	řádku	sledovaném	minulém
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	01	340 662	306 361
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	428 031	269 492
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	- 87 369	36 869
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	41 910 818	45 289 629
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	40 787 649	44 120 702
II.2.	Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	06		
II.3.	Aktivace	07	1 123 169	1 168 927
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	13 872 641	15 840 070
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	09	2 510 049	2 791 871
B.2.	Služby	10	11 362 592	13 048 199
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	27 950 808	29 486 428
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	6 773 532	7 490 003
C.1.	Mzdové náklady	13	4 897 538	5 066 682
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	14 788	16 422
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení	15	1 605 074	1 867 152
C.4.	Sociální náklady	16	256 132	539 747
D.	Daně a poplatky	17	122 320	49 806
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	15 028 701	13 186 752
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	559 572	217 935
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	20	351 996	180 646
IV.	Zúčtování rezerv a časového rozlišení provozních výnosů	21	4 690	2 584
G.	Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	22		2 625
V.	Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	23	295 979	420 265
H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	663 003	529 451
VI.	Ostatní provozní výnosy	25	82 256	46 421
I.	Ostatní provozní náklady	26	235 312	303 790
VII.	Převod provozních výnosů	27		
J.	Převod provozních nákladů	28		
*	Provozní hospodářský výsledek [ř. 11-12-17-18+19-20+21-22+23-24+25-26+(-27)-(-28)]	29	5 718 441	8 430 560

(tis. Kč)		ČísloSkutečnost v účetním období		
Označ.	TEXT	řádku	sledovaném	minulém
a	b	c	1	2
VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	30	843 590	160
K.	Prodané cenné papíry a vklady	31	824 426	610
IX.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 33+34+35)	32	224 288	70 457
IX.1.	Výnosy z cenných papírů a vkladů v podnicích ve skupině	33		
IX.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a vkladů	34	137 516	26 933
IX.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35	86 772	43 524
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36	187 083	238 832
XI.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	37	665 017	623 019
L.	Tvorba rezerv na finanční náklady	38	1 295 018	665 017
XII.	Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	39	13 138	95 133
M.	Zúčtování opravných položek do finančních nákladů	40	396 751	380 610
XIII.	Výnosové úroky	41	44 440	17 676
N.	Nákladové úroky	42	2 269 676	2 702 435
XIV.	Ostatní finanční výnosy	43	515 822	920 819
O.	Ostatní finanční náklady	44	1 535 928	906 246
XV.	Převod finančních výnosů	45		
P.	Převod finančních nákladů	46		
*	Hospodářský výsledek z finančních operací [ř. 30-31+32+36+37-38+39-40+41-42+43-44+(-45)-(-46)]	47	-3 828 421	-2 688 822
R.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 49+50)	48	515 597	1 730 738
R.1.	- splatná	49	186 478	224 089
R.2.	- odložená	50	329 119	1 506 649
		51		
**	Hospodářský výsledek za běžnou činnost (ř. 29+47-48)	52	1 374 423	4 011 000
XVI.	Mimořádné výnosy	53	210 691	1 125 135
S.	Mimořádné náklady	54	299 700	1 418 460
T.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56+57)	55	- 6 396	- 10 415
T.1.	- splatná	56	- 6 396	- 10 415
T.2.	- odložená	57		
*	Mimořádný hospodářský výsledek (ř. 53-54-55)	58	- 82 613	- 282 910
U.	Převod podílu na hospodářském výsledku společníkům (+/-)	59		
***	Hospodářský výsledek za účetní období (+/-) (ř. 52+58-59)	60	1 291 810	3 728 090
	Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-) (ř. 29+47+53-54)	61	1 801 011	5 448 413
	Kontrolní číslo (ř. 01 až 61)	99	187 932 852	213 600 872

# Výkaz peněžních toků za rok končící 31. prosince 2001

	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI</b>		
<b>Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním</b>	<b>1 890 020</b>	<b>5 741 738</b>
A.1 Úpravy o nepeněžní operace	20 698 128	14 878 220
A.1.1 Odpisy stálých aktiv a pohledávek	15 082 083	13 340 284
A.1.2 Změna stavu opravných položek a přechodných účtů aktiv a pasiv	3 986 246	- 791 141
A.1.3 Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	- 184 066	- 46 499
A.1.5 Vyúčtované nákladové úroky	1 813 865	2 375 576
<b>A* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami oběžných prostředků a mimořádnými položkami</b>	<b>22 588 148</b>	<b>20 619 958</b>
A.2 Změny stavu oběžných prostředků	2 030 773	- 4 240 398
A.2.1 Změna stavu pohledávek	- 548 212	- 808 295
A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků	- 1 218 399	- 115 951
A.2.3 Změna stavu zásob	- 1 403	1 170 381
A.2.4 Změna stavu krátkodobého finančního majetku	3 798 787	- 4 486 533
<b>A** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>24 618 921</b>	<b>16 379 560</b>
A.3 Úroky vyplacené	- 2 484 257	- 2 933 661
A.4 Úroky přijaté	467 935	582 809
A.5 Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	- 210 008	28 681
A.6 Mimořádné příjmy a výdaje	- 32 802	42 356
<b>A*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>22 359 789</b>	<b>14 099 745</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>		
B.1 Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	- 14 004 718	- 17 879 697
B.2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	739 351	119 221
B.3 Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	- 6 850
<b>B*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>- 13 265 367</b>	<b>- 17 767 326</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI</b>		
C.1 Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	- 2 806 699	- 3 973 823
C.2 Změna stavu vlastního kapitálu	- 2 526 004	- 167 933
C.2.5 Přímé platby na vrub fondů	- 110 330	- 167 933
C.2.6 Vyplacené dividendy	- 2 415 674	0
<b>C*** Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>- 5 332 703</b>	<b>- 4 141 756</b>
<b>Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>3 761 719</b>	<b>- 7 809 337</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>	<b>1 223 220</b>	<b>9 032 557</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>4 984 939</b>	<b>1 223 220</b>

26. března 2002

Ing. Ondřej Felix, CSc.  
předseda představenstva

RNDr. Přemysl Klíma, CSc.  
generální ředitel

Ing. Juraj Šedivý  
výkonný viceprezident  
pro korporátní služby

## 1) Všeobecné informace

Akciová společnost SPT TELECOM, a.s., od 1. ledna 2000 ČESKÝ TELECOM, a.s. (dále jen "společnost" nebo „ČESKÝ TELECOM“), vznikla k 1. lednu 1994 zápisem do obchodního rejstříku. Sídlo společnosti je v Olšanské 55/5, Praha 3, 130 34. Společnost je hlavním poskytovatelem telekomunikačních služeb v České republice.

Složení představenstva k 31. prosinci 2001 bylo následující:

	<b>Funkce</b>
Ing. Ondřej Felix, CSc.	předseda představenstva
André Frans Bessel Kok	1. místopředseda představenstva
RNDr. Přemysl Klíma, CSc.	2. místopředseda představenstva
Ing. Marcela Gürlichová	člen představenstva
Ing. Miloslav Hejnák, CSc.	člen představenstva
Ing. Jan Juchelka	člen představenstva
Ing. Jiří Němec	člen představenstva
Günter Heinz Pfeiffer	člen představenstva
Robert Jan Terwiel	člen představenstva

V průběhu roku 2001 došlo ve složení představenstva k následujícím změnám:

Marten Pieters	rezignace dne 16. ledna 2001
Günter Heinz Pfeiffer	zvolen na valné hromadě dne 15. června 2001
Robert Jan Terwiel	kooptace 16. ledna 2001, potvrzen na valné hromadě 15. června 2001
André Frans Bessel Kok	odvolán a znovuzvolen na valné hromadě 15. června 2001
Lorne Rupert Somerville	odvolán na valné hromadě 15. června 2001
Ing. Ivan Pilný	rezignace 21. listopadu 2001 (dosud nezapsáno v obchodním rejstříku)
Ing. Ondřej Felix, CSc.	kooptace 21. listopadu 2001 - člen představenstva, od 1. prosince 2001 - předseda představenstva (dosud nezapsáno v obchodním rejstříku)
Ing. Marcela Gürlichová	kooptace 19. prosince 2001 (dosud nezapsáno v obchodním rejstříku)

Změny, ke kterým došlo v lednu 2002:

Marten Pieters	kooptace 16. ledna 2002 (dosud nezapsáno v obchodním rejstříku)
Robert Jan Terwiel	rezignace - odvolán 16. ledna 2002 (dosud nezapsáno v obchodním rejstříku)

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2001 bylo následující:

	<b>Funkce</b>
Ing. Michal Tošovský	předseda dozorčí rady
Gerardus Johannes Klein Bluemink	1. místopředseda dozorčí rady
Lubomír Vinduška	2. místopředseda dozorčí rady
Dominik Louis Böhler	člen dozorčí rady
Pavel Herštlík	člen dozorčí rady
Ing. Miloslav Krch	člen dozorčí rady
Louis Johan Lampe	člen dozorčí rady
Ing. Vladimír Měšťan	člen dozorčí rady
Ing. Jan Schwarzer	člen dozorčí rady
Zdeněk Šámal	člen dozorčí rady
Ing. Jan Škurek	člen dozorčí rady
Ing. Zdeněk Švrček	člen dozorčí rady
Mgr. Luboš Vaněk	člen dozorčí rady
Ing. Václav Wagner	člen dozorčí rady
Ing. Ladislav Zelinka, Ph.D.	člen dozorčí rady

V průběhu roku 2001 došlo ve složení dozorčí rady k následujícím změnám:

Günter Heinz Pfeiffer	rezignace 26. dubna 2001
Dominik Louis Böhler	kooptace 26. dubna 2001, potvrzen na valné hromadě 15. června 2001
Doc. Ing. Jiří Havel, CSc.	odvolán na valné hromadě 15. června 2001
Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.	odvolán na valné hromadě 15. června 2001
Ing. Jan Škurek	zvolen na valné hromadě 15. června 2001
Ing. Ladislav Zelinka, Ph.D.	zvolen na valné hromadě 15. června 2001

Všechny změny ve složení dozorčí rady jsou zapsány v obchodním rejstříku.

Operativní řízení společnosti zajišťoval do 20. června 2001 provozní výbor ve složení:

RNDr. Přemysl Klíma, CSc.	generální ředitel - předseda provozního výboru
André Frans Bessel Kok	zástupce generálního ředitele - člen provozního výboru
Ing. Petr Slováček	viceprezident pro síť - člen provozního výboru
James S. Hubley (do 31. března 2001)	viceprezident pro telekomunikační služby - člen provozního výboru
George Jiri Jankovic (od 1. dubna 2001)	viceprezident pro telekomunikační služby - člen provozního výboru
Urs Kamber	viceprezident pro korporátní služby - člen provozního výboru

Od 21. června 2001 je operativní řízení společnosti plně v kompetenci generálního ředitele.

Společnost byla k 31. prosinci 2001 členěna následujícím způsobem:

Generální ředitel

- Divize generálního ředitele (CEOG)
- Divize zástupce generálního ředitele (COOG)
- ČESKÝ TELECOM, a.s. - Imagnet, o.z. (I)
- Divize sítí (NSG)
- Divize telekomunikačních služeb (TSG)
- Divize služeb velkoprodeje (WSG)
- Divize korporátních služeb (CSG)
- Divize informačních podpůrných systémů (ISSG)

Od 21. května 2001 byl změněn název odštěpného závodu ČESKÝ TELECOM, a.s. - e:tel, o.z. na ČESKÝ TELECOM, a.s.- Imagnet, o.z.

Ostatní změny v obchodním rejstříku v průběhu roku 2001:

- dne 7. února 2001 byl zapsán vedoucí odštěpného závodu ČESKÝ TELECOM, a.s. - e:tel, o.z. James Frederick Ledbetter;
- dne 18. června 2001 došlo ke změně v osobách prokuristů - Jamese S. Hubleyho nahradil George Jiri Jankovic. Zároveň došlo k zapsání nových adres u 1. místopředsedy představenstva a prokuristy André Franse Bessela Koka, u 1. místopředsedy dozorčí rady Gerarduse Johannese Klein Blueminka a u člena dozorčí rady Mgr. Luboše Vaňka;
- dne 19. prosince 2001 byly zapsány změny v předmětu podnikání společnosti vyplývající z novely živnostenského zákona (nové názvy živností) a nové živnosti:
  - a) služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy u fyzických a právnických osob, a
  - b) zprostředkování obchodu;
- dne 11. října 2001 byl podán návrh na změnu zápisu v obchodním rejstříku, a to výmaz prokuristů, na základě rozhodnutí představenstva ze dne 19. září 2001 (výmaz proveden 28. ledna 2002).

## 2) Účetní postupy

### a) Základní zásady vedení účetnictví

Účetnictví je vedeno v historických cenách v souladu s účetními předpisy platnými v České republice.

### b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je účtován v pořizovací ceně a odpisován rovnoměrně po dobu 2 let. Pro majetek typu software se strategickým významem (společností individuálně určený) byla počínaje rokem 2000 stanovena doba odpisování 5 let.

Jestliže zůstatková hodnota nehmotného majetku přesahuje jeho odhadovanou užitnou hodnotu, je k takovému majetku vytvořena opravná položka.

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč (40 000 Kč u majetku získaného před rokem 1999) za položku, je považován za náklady na služby a je odepsán do nákladů při jeho pořízení.

### c) Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je účtován v pořizovacích cenách. Pořizovací ceny zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, náklady na dopravu, clo a montáž, případně úroky. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Společnost odpisuje dlouhodobý hmotný majetek rovnoměrně na základě ročních odpisových sazeb vycházejících z odhadované doby životnosti. Tyto sazby se liší od sazeb odpočitatelných pro daňové účely.

Odpisový plán společnosti:

	2001		2000	
	Počet let	Roční odpisová sazba v %	Počet let	Roční odpisová sazba v %
Budovy	40	2,5	40	2,5
Kabely a ostatní venkovní zařízení	15 - 20	5 - 6,7	15 - 20	5 - 6,7
Telekom. zařízení:				
- přenosová zařízení	10	10	10	10
- ústředny	max. 10	max. 10	max. 10	max. 10
Ostatní zařízení	3 - 10	10 - 33	3 - 10	10 - 33

Vybrané druhy hmotného majetku, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 40 000 Kč za položku, jsou považovány za drobný dlouhodobý hmotný majetek a jsou odpisovány v souladu s odpisovým plánem společnosti.

Ostatní hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 40 000 Kč za položku (20 000 Kč u majetku získaného před rokem 1998), je považován za zásoby a odepsán do nákladů při spotřebě.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Na plánované opravy významného rozsahu je tvořena rezerva podle směrnice společnosti. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku přesahující 40 000 Kč za rok je aktivováno.

Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku se vytvářejí v případě zjištění dočasného snížení jeho užitné hodnoty ve srovnání s oceněním v účetnictví (opravné položky se nevytvářejí k majetku, pro který byla vytvořena rezerva na opravy).

### d) Cenné papíry a dlouhodobý finanční majetek

Cenné papíry a dlouhodobý finanční majetek jsou oceněny cenou pořízení po odečtení opravné položky na snížení hodnoty. Konsolidace podílů v přidružených ani dceřiných společnostech nebyla provedena vzhledem k tomu, že tato účetní závěrka je předkládána pouze za společnost.

## **e) Derivátové finanční nástroje**

Společnost používá derivátové finanční nástroje, kterými omezuje rizika plynoucí z pohybů kurzů cizích měn a úrokových sazeb. Tyto derivátové finanční nástroje (s výjimkou ceny pořízení opcí) nejsou vykazovány v účetních výkazech společnosti a jsou uvedeny v poznámce č. 6.

Měnové forwardy zajišťují společnost proti pohybům měnových kurzů tím, že zajišťují kurz, kterým bude vypořádána transakce. Realizované kurzové zisky a ztráty z těchto smluv se účtují do výkazu zisků a ztrát.

Úrokové měnové swapy zajišťují společnost proti pohybům úrokových sazeb a měnových kurzů. Jakékoliv platby (přijaté či vyplacené) z úrokových částí swapů jsou součástí úrokových výnosů nebo nákladů v průběhu období, na které byl swapový kontrakt sjednán. Úrokový diferenciál u měnových swapů (včetně zero coupon swapů) je součástí úrokových výnosů nebo nákladů v průběhu období, na které byl swapový kontrakt sjednán. Kurzový rozdíl je vypořádán do výnosů a nákladů v období, kdy je realizován.

Opční premie je evidována v rozvaze jako aktivum. Aktivum je odepisováno do výkazu zisků a ztrát po dobu trvání finančního nástroje.

## **f) Zásoby**

Nakoupené zásoby materiálu a zboží jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob. Pro veškeré úbytky nakoupených zásob materiálu a zboží užívá společnost metodu váženého aritmetického průměru.

## **g) Pohledávky**

Pohledávky jsou účtovány v jejich nominální hodnotě. Jejich hodnota je snížena o opravnou položku k pochybným a nedobytným pohledávkám na základě analýzy stárí pohledávek a platební schopnosti odběratelů. Pokud je pohledávka identifikována jako nedobytná, je odepsána.

## **h) Přepoččet cizích měn**

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Nerealizované kurzové ztráty jsou prostřednictvím rezervy vykázány ve výkazu zisků a ztrát. Nerealizované kurzové zisky a nerealizované kurzové ztráty z přepočtu hotovosti, bankovních účtů a krátkodobého finančního majetku na konci účetního období jsou vykázány ve výkazu zisků a ztrát. Ostatní nerealizované kurzové zisky jsou vykázány v ostatních pasívech do doby realizace. V případě, že je transakce zajištěná forwardovou smlouvou, je rozdíl vznikající mezi přepočtem zajištěné části transakce kurzem forwardové smlouvy a kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni vykázán ve výkazu zisků a ztrát prostřednictvím rezervy na kurzové ztráty.

## **i) Obrat**

Tržby jsou zaúčtovány k datu uskutečnění služeb nebo doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány beze slev a daně z přidané hodnoty.

## **j) Leasing**

Veškeré leasingové splátky, bez ohledu na to, zda se jedná o operativní či finanční leasing, jsou účtovány do nákladů v okamžiku jejich vzniku s výjimkou první mimořádné splátky uhrazené na počátku leasingového vztahu. Tato první mimořádná splátka (akontace) se časově rozlišuje a rozpouští se do nákladů postupně po celou dobu trvání příslušné leasingové smlouvy. V souladu s platnou účetní metodikou nejsou předměty leasingu vykázány v rozvaze jako aktiva.

## **k) Penzijní připojištění**

Společnost v současné době poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění tím, že provádí platby externím penzijním pojišťovnou v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady se účtují do výkazu zisků a ztrát do období, ve kterém jsou tyto částky splatné.

K financování státního důchodového pojištění hradí společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

### l) Odložená daň

Odložený daňový závazek se vykazuje u všech dočasných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že bude možné ji daňově uplatnit v následujících účetních obdobích.

### m) Výdaje na výzkum a vývoj

Veškeré výdaje na výzkum jsou účtovány do nákladů. Část výdajů na vývoj je aktivována jako nehmotný majetek ve výši vlastních nákladů nebo v reprodukční pořizovací ceně, je-li nižší, pokud lze provést přiměřený odhad této reprodukční ceny. Všechny ostatní výdaje jsou účtovány do nákladů průběžně při jejich vzniku.

### n) Změny účetních postupů

Ve způsobu oceňování ani v uspořádání položek účetní závěrky v průběhu roku nedošlo ke změnám.

### o) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem podpisu účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem podpisu účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

### p) Vývoj účetních předpisů

Pro účetní závěrku za rok 2002 bude v platnosti novelizovaný Zákon o účetnictví. Tento zákon přináší některé významné změny obecných účetních a oceňovacích pravidel. Činnosti společnosti, které budou nejvíce ovlivněny touto novelou, jsou v současné době analyzovány vedením společnosti.

## 3) Dlouhodobý nehmotný majetek

	Software tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
<b>POŘIZOVACÍ CENA</b>				
<i>Stav k 1. lednu 2001</i>	7 222 423	129 684	3 748 206	11 100 313
Přírůstky	0	0	4 356 021	4 356 021
Úbytky	168 090	33 028	0	201 118
Převody	6 147 575	91 917	- 6 239 492	0
Reklasifikace	- 75 568	0	0	- 75 568
<b>Stav k 31. prosinci 2001</b>	<b>13 126 340</b>	<b>188 573</b>	<b>1 864 735</b>	<b>15 179 648</b>
<b>OPRÁVKY</b>				
<i>Stav k 1. lednu 2001</i>	1 927 139	115 876	0	2 043 015
Přírůstky	2 240 270	38 399	0	2 278 669
Úbytky	165 200	33 028	0	198 228
Reklasifikace	- 47 387	0	0	- 47 387
<b>Stav k 31. prosinci 2001</b>	<b>3 954 822</b>	<b>121 247</b>	<b>0</b>	<b>4 076 069</b>
<b>ZŮSTATKOVÁ HODNOTA</b>				
<i>Stav k 1. lednu 2001</i>	5 295 284	13 808	3 748 206	9 057 298
<b>Stav k 31. prosinci 2001</b>	<b>9 171 518</b>	<b>67 326</b>	<b>1 864 735</b>	<b>11 103 579</b>

Investice zahrnují nedokončené nehmotné investice a poskytnuté zálohy na nehmotný dlouhodobý majetek.

	Software tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
<b>POŘIZOVACÍ CENA</b>				
<i>Stav k 1. lednu 2000</i>	1 871 314	115 661	4 001 456	5 988 431
Přírůstky	0	0	5 159 658	5 159 658
Úbytky	46 066	2 340	0	48 406
Převody	5 397 150	16 363	- 5 412 908	605
Reklasifikace	25	0	0	25
<b>Stav k 31. prosinci 2000</b>	<b>7 222 423</b>	<b>129 684</b>	<b>3 748 206</b>	<b>11 100 313</b>
<b>OPRÁVKY</b>				
<i>Stav k 1. lednu 2000</i>	1 204 874	115 499	0	1 320 373
Přírůstky	767 888	2 717	0	770 605
Úbytky	45 648	2 340	0	47 988
Reklasifikace	25	0	0	25
<b>Stav k 31. prosinci 2000</b>	<b>1 927 139</b>	<b>115 876</b>	<b>0</b>	<b>2 043 015</b>
<b>ZŮSTATKOVÁ HODNOTA</b>				
<i>Stav k 1. lednu 2000</i>	666 440	162	4 001 456	4 668 058
<b>Stav k 31. prosinci 2000</b>	<b>5 295 284</b>	<b>13 808</b>	<b>3 748 206</b>	<b>9 057 298</b>

#### 4) Dlouhodobý hmotný majetek

	Budovy a pozemky tis. Kč	Kabely tis. Kč	Stroje a zařízení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
<b>POŘIZOVACÍ CENA</b>						
<i>Stav k 1. lednu 2001</i>	14 809 464	93 613 885	60 662 720	6 382 066	5 182 120	180 650 255
Přírůstky	10 051	326	2 456	7 440	9 632 228	9 652 501
Úbytky	451 975	370 665	2 484 808	560 806	154 203	4 022 457
Převody	400 243	1 475 841	5 828 759	2 091 017	- 9 795 860	0
Reklasifikace	- 7 059	1 866	75 867	4 894	0	75 568
<b>Stav k 31. prosinci 2001</b>	<b>14 760 724</b>	<b>94 721 253</b>	<b>64 084 994</b>	<b>7 924 611</b>	<b>4 864 285</b>	<b>186 355 867</b>
<b>OPRÁVKY</b>						
<i>Stav k 1. lednu 2001</i>	3 029 401	25 258 862	30 537 957	4 549 410	0	63 375 630
Přírůstky	453 485	4 565 885	6 494 875	1 135 210	0	12 649 455
Úbytky	191 525	331 319	2 379 657	517 833	0	3 420 334
Reklasifikace	- 1 110	713	47 206	578	0	47 387
<b>Stav k 31. prosinci 2001</b>	<b>3 290 251</b>	<b>29 494 141</b>	<b>34 700 381</b>	<b>5 167 365</b>	<b>0</b>	<b>72 652 138</b>
<b>OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU HMOVNÉMU MAJETKU</b>						
<i>Stav k 1. lednu 2001</i>	0	34 559	137	0	76 539	111 235
<b>Stav k 31. prosinci 2001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>71</b>	<b>0</b>	<b>33 422</b>	<b>33 493</b>
<b>ZŮSTATKOVÁ HODNOTA</b>						
<i>Stav k 1. lednu 2001</i>	11 780 063	68 320 464	30 124 626	1 832 656	5 105 581	117 163 390
<b>Stav k 31. prosinci 2001</b>	<b>11 470 473</b>	<b>65 227 112</b>	<b>29 384 542</b>	<b>2 757 246</b>	<b>4 830 863</b>	<b>113 670 236</b>

Ostatní dlouhodobý hmotný majetek zahrnuje dopravní prostředky, inventář a jiný hmotný majetek a opravnou položku k nabytému majetku.

Investice zahrnují nedokončené hmotné investice a poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek.

	Budovy a pozemky tis. Kč	Kabely tis. Kč	Stroje a zařízení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
<b>POŘIZOVACÍ CENA</b>						
<i>Stav k 1. lednu 2000</i>	14 202 464	90 205 116	58 678 811	5 869 228	7 074 611	176 030 230
Přírůstky	1 991	25	124	637	9 506 516	9 509 293
Úbytky	112 465	942 455	3 409 446	421 242	3 032	4 888 640
Převody	735 354	4 351 164	5 426 543	882 311	- 11 395 975	- 603
Reklasifikace	- 17 880	35	- 33 312	51 132	0	- 25
<b>Stav k 31. prosinci 2000</b>	<b>14 809 464</b>	<b>93 613 885</b>	<b>60 662 720</b>	<b>6 382 066</b>	<b>5 182 120</b>	<b>180 650 255</b>
<b>OPRÁVKY</b>						
<i>Stav k 1. lednu 2000</i>	2 507 535	21 635 670	27 606 743	3 994 558	0	55 744 506
Přírůstky	551 150	4 466 242	6 165 728	940 923	0	12 124 043
Úbytky	30 648	843 068	3 215 771	403 407	0	4 492 894
Reklasifikace	1 364	18	- 18 743	17 336	0	- 25
<b>Stav k 31. prosinci 2000</b>	<b>3 029 401</b>	<b>25 258 862</b>	<b>30 537 957</b>	<b>4 549 410</b>	<b>0</b>	<b>63 375 630</b>
<b>OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU HMOTNÉMU MAJETKU</b>						
<i>Stav k 1. lednu 2000</i>	0	0	338	0	0	338
<b>Stav k 31. prosinci 2000</b>	<b>0</b>	<b>34 559</b>	<b>137</b>	<b>0</b>	<b>76 539</b>	<b>111 235</b>
<b>ZŮSTATKOVÁ HODNOTA</b>						
<i>Stav k 1. lednu 2000</i>	11 694 929	68 569 446	31 071 730	1 874 670	7 074 611	120 285 386
<b>Stav k 31. prosinci 2000</b>	<b>11 780 063</b>	<b>68 320 464</b>	<b>30 124 626</b>	<b>1 832 656</b>	<b>5 105 581</b>	<b>117 163 390</b>

Změnu opravné položky na dočasné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku lze analyzovat následovně:

	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
<i>Počáteční zůstatek k 1. lednu</i>	111 235	338
Tvorba opravné položky	33 019	111 098
Zrušení opravné položky	- 870	0
Použití k odpisu	- 109 891	- 201
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>33 493</b>	<b>111 235</b>

Souhrnná výše drobného nehmotného a hmotného majetku neuvedeného v rozvaze (vedený v operativní evidenci) včetně majetku získaného po skončení leasingu činí v pořizovacích cenách k 31. prosinci 2001: 739 097 tis. Kč (k 31. prosinci 2000: 774 794 tis. Kč).

Informace o zastaveném majetku společnosti jsou uvedeny v poznámce č. 11.

Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je však účtován jako dlouhodobý hmotný majetek společnosti až po skončení doby leasingu.

Leasingové splátky lze analyzovat takto:

	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Splacené leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu	8 728	8 200
Nesplacené leasingové splátky splatné do jednoho roku	82	384
Nesplacené leasingové splátky splatné později než v následujícím roce	0	82
<b>Celková výše leasingových splátek zaplacených i splatných ze současných smluv o finančním leasingu</b>	<b>8 810</b>	<b>8 666</b>

## 5) Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují akcie a podíly vykázané v ceně pořízení po odečtení opravné položky na snížení hodnoty.

	Počet akcií	Nominální hodnota	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Hosp. výsledek v roce 2001 (neauditován)	Vlastní kapitál (neauditován)	Příjem z dividend v roce 2001 tis. Kč
<b>K 31. prosinci 2001:</b>							
<b>Zahraniční dceřiné společnosti</b>		<b>EUR</b>			<b>tis. EUR</b>	<b>tis. EUR</b>	
SPT TELECOM (Czech Republic)							
Finance B. V. (Holandsko)		18 151	581	100 %	191	815	0
<b>Tuzemské dceřiné společnosti</b>		<b>Kč</b>			<b>tis. Kč</b>	<b>tis. Kč</b>	
M.I.A., a. s.	100	1 000 000	44 047	100 %	- 15 499	- 14 607	0
EDINet.cz, s.r.o.		97 929 000	23 597	100 %	- 16 841	26 798	0
ViaNet, spol. s r.o.		100 000	0	100 %	- 13	21	0
OMNICOM Praha, spol. s r.o.		10 000 000	10 444	100 %	- 1 579	10 444	0
			<b>78 669</b>				

Dne 19. září 2001 společnost uzavřela smlouvu o koupi 50,9 % podílu ve společnosti asp1000, s.r.o. V souladu s výše uvedenou smlouvou společnost složila převodem z bankovního účtu částku 56 mil. Kč odpovídající dohodnutému podílu na navýšení základního kapitálu společnosti asp1000, s.r.o. Navýšení základního kapitálu nebylo k 31. prosinci 2001 zapsáno v obchodním rejstříku, a proto je tato částka vedená v rozvaze ČESKÉHO TELECOMU jako pohledávka a nikoli jako majetková účast ve společnosti s rozhodujícím vlivem.

Dne 2. listopadu 2001 společnost uzavřela zakladatelskou smlouvu s úmyslem stát se akcionářem v nově založené společnosti Centrade, a.s. V souladu s výše uvedenou smlouvou společnost složila převodem z bankovního účtu částku 156 mil. Kč jako první splátku podílu na základním kapitálu. Nová společnost nebyla k 31. prosinci 2001 zapsána v obchodním rejstříku, a proto je tato částka vedená v rozvaze ČESKÉHO TELECOMU jako pohledávka a nikoli jako majetková účast ve společnosti s rozhodujícím vlivem.

SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B. V. byla založena 9. dubna 1998 v Amsterdamu v Nizozemí. V roce 1998 vydala obligace denominované v německých markách znějící na SPT TELECOM, a.s., v celkové hodnotě 750 mil. DEM. Kromě uvedeného vydání obligací nedošlo ve společnosti SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B. V. k žádným dalším významným transakcím. Příjem z emise obligací poskytla SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B. V. jako úročenou půjčku společnosti - viz poznámka č. 11 přílohy.

	Počet akcií	Nominální hodnota	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Hosp. výsledek v roce 2000 (neauditován)	Vlastní kapitál (neauditován)	Příjem z dividend v roce 2000 tis. Kč
<b>K 31. prosinci 2000:</b>							
<b>Zahraniční dceřiné společnosti</b>		<b>EUR</b>			<b>tis. EUR</b>	<b>tis. EUR</b>	
SPT TELECOM (Czech Republic)							
Finance B. V. (Holandsko)		18 151	637	100 %	200	624	0
<b>Tuzemské dceřiné společnosti</b>		<b>Kč</b>			<b>tis. Kč</b>	<b>tis. Kč</b>	
M.I.A., a. s.	100	1 000 000	47 369	100 %	- 7 194	- 6 302	0
EDINet.cz, s.r.o.		97 929 000	45 001	100 %	- 26 854	43 641	0
ViaNet, spol. s r.o.		100 000	100	100 %	- 6	34	0
OMNICOM Praha, spol. s r.o.		210 000	2 014	100 %	- 5 200	2 014	0
			<b>95 121</b>				

## 5) Majetkové účasti ve společnostech s podstatným vlivem

	Nominální hodnota	Účetní hodnota	Podíl na základním kapitálu	Hosp. výsledek v roce 2001	Vlastní kapitál	Příjem z dividend v roce 2001
K 31. prosinci 2001:	tis. Kč	tis. Kč	%	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
<b>Tuzemské dceřiné společnosti</b>						
Eurotel Praha, spol. s r.o.	233 770 720	233 771	51 %	6 299 534	23 069 925	0
AUGUSTUS, spol. s r.o.	66 000	72	40 %	**) )	**) )	0
		<b>233 843</b>				

\*\*) údaje nejsou k datu sestavení účetní závěrky k dispozici

	Nominální hodnota	Účetní hodnota	Podíl na základním kapitálu	Hosp. výsledek v roce 2000	Vlastní kapitál	Příjem z dividend v roce 2000
K 31. prosinci 2000:	tis. Kč	tis. Kč	%	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
<b>Tuzemské dceřiné společnosti</b>						
Eurotel Praha, spol. s r.o.	233 770 720	233 771	51 %	4 674 709	16 770 391	0
AUGUSTUS, spol. s r.o.	66 000	72	40 %	- 1 522	- 7 308	0
		<b>233 843</b>				

## 6) Ostatní dlouhodobý finanční majetek a krátkodobý finanční majetek

### Derivátové finanční nástroje

ČESKÝ TELECOM uzavřel finanční transakce se snahou snížit kurzová a úroková rizika. K tomuto účelu společnost využila standardních nástrojů finančního trhu jako jsou úrokové měnové swapy, měnové forwardy, měnové opce a zero coupon swapy.

Politika společnosti pro tyto typy obchodů je stanovena v písemných dokumentech, které jsou schváleny a revidovány orgány společnosti. Základními pravidly těchto dokumentů jsou:

- povolené treasury operace se vždy vztahují k některé otevřené pozici, které je společnost vystavena a jejichž výsledkem je právě snížení finančních rizik z těchto pozic. Obchody, které by otvíraly spekulativní pozice či obchody se snahou profitovat na rozdílu (marži) mezi nákupními a prodejními cenami, nejsou povoleny;
- žádná protistrana nemůže mít výhradní právo na provádění transakcí. V době uskutečnění transakce proto musí být k dispozici alespoň dvě konkurenční kotace, pokud specifika popř. podmínky na trhu nebrání tomuto postupu. V takovém případě se podmínky obchodu musí porovnat s podmínkami obvyklými na trhu a zaznamenat v dokumentaci o transakci.

Ostatní náležitosti zajišťovacích operací (procedury, limity, autorizace, odpovědnosti, povolené transakce, benchmarky apod.) jsou rovněž součástí těchto dokumentů.

Nominální hodnoty otevřených zajišťovacích kontraktů:

	Splatné do 1 roku mil. Kč	Splatné 1 - 5 let mil. Kč	Celkem mil. Kč
<b>K 31. prosinci 2001:</b>			
Úrokové měnové swapy	0	14 458	14 458
Měnové opce	0	2 648	2 648
Měnové forwardy	352	0	352
Zero coupon swapy	0	6 271	6 271
<b>Celkem</b>	<b>352</b>	<b>23 377</b>	<b>23 729</b>

	Splatné do 1 roku mil. Kč	Splatné 1 - 5 let mil. Kč	Celkem mil. Kč
<b>K 31. prosinci 2000</b>			
Úrokové měnové swapy	477	0	477
Měnové opce	0	2 648	2 648
Měnové forwardy	2 315	325	2 640
Zero coupon swapy	0	6 271	6 271
<b>Celkem</b>	<b>2 792</b>	<b>9 244</b>	<b>12 036</b>

#### Dlouhodobý finanční majetek

	Počet cenných papírů	Nominální hodnota tis. Kč	Tržní hodnota*) tis. Kč	Cena pořízení tis. Kč
<b>K 31. prosinci 2001:</b>				
Zahraniční obligace	379 816	943 410	954 926	968 154
Tuzemské obligace	38 295	382 950	388 344	388 683
Tuzemské depozitní směnky	3	1 138 682	1 138 682	1 138 682
<b>Celkem</b>			<b>2 481 952</b>	<b>2 495 519</b>
Opravná položka				- 13 567
<i>Zůstatková hodnota dlužných cenných papírů</i>				<i>2 481 952</i>
Ostatní dlouhodobý finanční majetek				343
<b>Zůstatková hodnota celkem</b>				<b>2 482 295</b>

	Počet cenných papírů tis. Kč	Nominální hodnota tis. Kč	Tržní hodnota*) tis. Kč	Cena pořízení tis. Kč
<b>K 31. prosinci 2000:</b>				
Zahraniční obligace	11 379 816	1 421 145	1 455 096	1 461 419
Tuzemské obligace	58 295	582 950	582 734	589 479
Tuzemské depozitní směnky	21	1 859 583	1 859 583	1 859 583
<b>Celkem</b>			<b>3 897 413</b>	<b>3 910 481</b>
Opravná položka				- 13 068
<i>Zůstatková hodnota dlužných cenných papírů</i>				<i>3 897 413</i>
Ostatní dlouhodobý finanční majetek				35 477
<b>Zůstatková hodnota celkem</b>				<b>3 932 890</b>

\*) v případě, že je tržní hodnota nižší než cena pořízení, jinak cena pořízení

Úrokové příjmy z cenných papírů zahrnutých do ostatního dlouhodobého finančního majetku byly následující:

	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
<b>Úrokový výnos z dlouhodobých obligací a depozitních směnek</b>	<b>224 288</b>	<b>70 352</b>

#### Krátkodobý finanční majetek

	Tržní hodnota *) tis. Kč	Cena pořízení tis. Kč
<b>K 31. prosinci 2001:</b>		
Zahraniční obligace	359 613	359 613
Tuzemské obligace	1 877 397	1 877 436
Tuzemské depozitní směnky	3 365 122	3 365 262
<b>Celkem</b>	<b>5 602 132</b>	<b>5 602 311</b>
Opravná položka		- 179
<i>Zůstatková hodnota dlužných cenných papírů</i>		5 602 132
Ostatní krátkodobý finanční majetek		303
<b>Zůstatková hodnota celkem</b>		<b>5 602 435</b>

	Tržní hodnota *) tis. Kč	Cena pořízení tis. Kč
<b>K 31. prosinci 2000:</b>		
Zahraniční obligace	374 377	374 447
Tuzemské obligace	0	0
Tuzemské depozitní směnky	5 096 844	5 096 844
<b>Celkem</b>	<b>5 471 221</b>	<b>5 471 291</b>
Opravná položka		- 70
<i>Zůstatková hodnota dlužných cenných papírů</i>		5 471 221
Ostatní krátkodobý finanční majetek		9 390
<b>Zůstatková hodnota celkem</b>		<b>5 480 611</b>

\*) v případě, že je tržní hodnota nižší než cena pořízení, jinak cena pořízení

Celkové úrokové příjmy z cenných papírů zahrnutých do krátkodobého finančního majetku byly následující:

	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
<b>Úrokový výnos z krátkodobých obligací a depozitních směnek</b>	<b>187 083</b>	<b>238 832</b>

#### 7) Zásoby

	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Materiál	1 274 849	1 296 398
Zboží	122 630	99 692
Poskytnuté zálohy na zásoby	14	0
	1 397 493	1 396 090
Opravná položka	- 184 793	- 125 493
	<b>1 212 700</b>	<b>1 270 597</b>

Změnu opravné položky k zastaralým zásobám a k zásobám s pomalou obrátkou lze analyzovat následovně:

	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	125 493	334 648
Tvorba opravné položky	194 711	55 393
Čerpání opravné položky	- 135 411	- 264 548
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>184 793</b>	<b>125 493</b>

## 8) Pohledávky

	Pohledávky z obchodního styku tis. Kč	Jiné pohledávky tis. Kč	Celkem tis. Kč
<b>K 31. prosinci 2001:</b>			
Do splatnosti	3 714 295	1 533 635	5 247 930
Po splatnosti	3 541 641	44 657	3 586 298
	7 255 936	1 578 292	8 834 228
Opravná položka	- 1 753 664	- 646 431	- 2 400 095
	<b>5 502 272</b>	<b>931 861</b>	<b>6 434 133</b>

	Pohledávky z obchodního styku tis. Kč	Jiné pohledávky tis. Kč	Celkem tis. Kč
<b>K 31. prosinci 2000:</b>			
Do splatnosti	4 252 021	1 335 720	5 587 741
Po splatnosti	2 597 073	43 765	2 640 838
	6 849 094	1 379 485	8 228 579
Opravná položka	- 1 379 768	- 290 055	- 1 669 823
	<b>5 469 326</b>	<b>1 089 430</b>	<b>6 558 756</b>

Pohledávky z obchodního styku zahrnují 116 304 tis. Kč pohledávek se splatností nad jeden rok (v roce 2000: 4 233 tis. Kč); jiné pohledávky zahrnují dlouhodobé pohledávky v hodnotě 74 317 tis. Kč (v roce 2000: 35 742 tis. Kč).

Společnost nemá žádné pohledávky zajištěné podle zástavního práva ani jiným způsobem.

Změny opravné položky k pochybným pohledávkám lze analyzovat takto:

	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	1 669 823	1 248 360
Tvorba opravné položky	780 078	576 980
Čerpání opravné položky	- 49 806	- 155 517
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>2 400 095</b>	<b>1 669 823</b>

## 9) Vlastní kapitál

### Schválené a vydané akcie

	31. prosince 2001		31. prosince 2000	
	Počet	tis. Kč	Počet	tis. Kč
Akcie na majitele v hodnotě 100 Kč za akcii, plně splacené	322 089 890	32 208 989	235 125 640	23 512 564
Akcie na jméno v hodnotě 100 Kč za akcii, plně splacené	0	0	86 964 250	8 696 425
Akcie na jméno spojená se zvláštními právy podle ustanovení § 10a odst. 4 písm. b) zákona číslo 92/1991 Sb. ve znění pozdějších předpisů o jmenovité hodnotě 1 000 Kč	1	1	1	1
	<b>322 089 891</b>	<b>32 208 990</b>	<b>322 089 891</b>	<b>32 208 990</b>

Dne 15. června 2001 rozhodla valná hromada ČESKÉHO TELECOMU, a.s., o změně formy 86 964 250 kusů akcií z akcií na jméno s omezenou převoditelností na neomezeně převoditelné akcie na majitele. Tato změna byla zapsána Městským soudem v Praze do obchodního rejstříku dne 12. září 2001 s účinností od 13. září 2001.

Akcionáři společnosti	31. prosince 2001	31. prosince 2000
FNM ČR (zahrnující 1 akcii se zvláštními právy)	51,1 %	51,1 %
TelSource N.V.	27,0 %	27,0 %
KPN Royal Dutch Telecom N.V.	6,5 %	6,5 %
Individuální akcionáři a investiční fondy	15,4 %	15,4 %

Konsorcium TelSource N.V. je tvořené společnostmi KPN Royal Dutch Telecom N.V. a Swisscom AG s podporou AT&T s nemajetkovou účastí.

Společnost nemá k 31. prosinci 2001 ve svém majetku žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

### Změny stavu vlastního kapitálu 2001

	Počáteční stav k 1. lednu 2001 tis. Kč	Tvorba ze zisku 2000 tis. Kč	Ostatní zvýšení tis. Kč	Čerpání sociálního fondu, ostatní tis. Kč	Dividendy, tantiémy tis. Kč	Konečný stav k 31. prosinci 2001 tis. Kč
Základní kapitál	32 208 990	0	0	0	0	32 208 990
Emisní ažio	29 343 185	0	0	0	0	29 343 185
Ostatní kapitálové fondy	2 143 795	0	2 821	- 6 318	0	2 140 298
Fondy ze zisku	5 182 769	302 905	0	- 103 080	0	5 382 594
<i>v tom: zákonný rezervní fond</i>	<i>5 158 053</i>	<i>186 405</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>5 344 458</i>
Nerozdělený zisk minulých let	22 553 006	1 002 261	0	0	0	23 555 267
Hospodářský výsledek ve schvalovacím řízení	3 728 090	- 1 305 166	0	0	-2 422 924	0
Hospodářský výsledek běžného účetního období	x	x	1 291 810	x	x	1 291 810
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>95 159 835</b>	<b>0</b>	<b>1 294 631</b>	<b>- 109 398</b>	<b>- 2 422 924</b>	<b>93 922 144</b>

## Změny stavu vlastního kapitálu 2000

	Počáteční stav k 1. lednu 2000 tis. Kč	Tvorba ze zisku 1999 tis. Kč	Ostatní zvýšení tis. Kč	Čerpání sociálního fondu, ostatní tis. Kč	Tantiémy tis. Kč	Konečný stav k 31. prosinci 2000 tis. Kč
Základní kapitál	32 208 990	0	0	0	0	32 208 990
Emisní ažio	29 324 161	0	19 024	0	0	29 343 185
Ostatní kapitálové fondy	2 148 836	0	252	- 5 293	0	2 143 795
Fondy ze zisku	4 987 940	355 485	0	- 160 656	0	5 182 769
<i>v tom: zákonný rezervní fond</i>	<i>4 937 568</i>	<i>220 485</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>5 158 053</i>
Nerozdělený zisk minulých let	18 506 081	4 046 925	0	0	0	22 553 006
Hospodářský výsledek ve schvalovacím řízení	4 409 687	- 4 402 410	0	0	- 7 277	0
Hospodářský výsledek běžného účetního období	x	x	3 728 090	x	x	3 728 090
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>91 585 695</b>	<b>0</b>	<b>3 747 366</b>	<b>- 165 949</b>	<b>- 7 277</b>	<b>95 159 835</b>

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

Zisk po zdanění ve výši 3 728 090 tis. Kč za rok 2000 byl schválen valnou hromadou dne 15. června 2001 a rozdělen takto:

	2000 tis. Kč
Příděl do zákonného rezervního fondu	186 405
Příděl do sociálního fondu	116 500
Tantiémy	7 250
Výplata dividend	2 415 674
Zisk převedený do nerozděleného zisku	1 002 261
<b>Zisk po zdanění</b>	<b>3 728 090</b>

Návrh na rozdělení zisku za rok 2001 nebyl dosud vypracován.

## 10) Rezervy

	Rezervy zákonné tis. Kč	Rezerva na kursové ztráty tis. Kč	Rezerva na zajišťovací operace tis. Kč	Rezerva na restrukturalizaci a ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
<i>Počáteční zůstatek k 1. lednu 2000</i>	<i>4 649</i>	<i>533 475</i>	<i>89 544</i>	<i>959 992</i>	<i>1 587 660</i>
Tvorba rezerv	2 625	519 768	145 248	154 000	821 641
Zrušení rezerv	0	- 533 475	- 89 544	- 48 000	- 671 019
Použití rezerv	- 2 583	0	0	- 906 332	- 908 915
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2000</b>	<b>4 691</b>	<b>519 768</b>	<b>145 248</b>	<b>159 660</b>	<b>829 367</b>
Tvorba rezerv	0	1 295 018	0	0	1 295 018
Zrušení rezerv	- 759	- 519 768	- 145 248	0	- 665 775
Použití rezerv	- 3 932	0	0	- 154 000	- 157 932
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2001</b>	<b>0</b>	<b>1 295 018</b>	<b>0</b>	<b>5 660</b>	<b>1 300 678</b>

Rezerva na restrukturalizaci a ostatní podnikatelská rizika byla v roce 2000 použita následovně:

	tis. Kč
Náklady spojené se snížením počtu zaměstnanců	476 914
Náklady spojené s fyzickou likvidací zastaralých zásob	332 174
Náklady spojené s fyzickou likvidací nepoužívaného dlouhodobého hmotného majetku	97 244
<b>Celkem</b>	<b>906 332</b>

Rezerva na restrukturalizaci vytvořená v roce 2000 ve výši 154 000 tis. Kč byla v roce 2001 použita a zúčtována vůči vynaloženým nákladům.

Tvorba a použití rezervy související s restrukturalizací společnosti jsou účtovány do mimořádných nákladů a výnosů.

## 11) Úvěry a obligace

	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Úvěry a kontokorenty v Kč	72 189	50 933
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	2 046 119	2 567 463
Úvěry v cizích měnách	16 296 286	20 971 396
Obligace v Kč	7 000 000	7 000 000
<b>Celkem</b>	<b>25 414 594</b>	<b>30 589 792</b>
Splatné do 1 roku	7 376 584	3 475 483
po 1 roce do 2 let	12 491 750	322 390
po 2 letech do 5 let	881 457	21 351 160
za více než 5 let	4 664 803	5 440 759
<b>Celkem</b>	<b>25 414 594</b>	<b>30 589 792</b>
<i>Z toho celkem splatné po více než 1 roce</i>	<i>18 038 010</i>	<i>27 114 309</i>

Úvěry jsou poskytnuty v českých korunách a v EUR a jsou úročeny průměrnou úrokovou sazbou 6 % ročně.

Obligace v Kč jsou úročeny sazbou 11,3 % ročně. Na základě rozhodnutí vedení společnosti bude využita opce na předčasné splacení. Obligace jsou splatné k 6. únoru 2002.

Úvěry v cizích měnách zahrnují půjčku od SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B. V., která je splatná v roce 2003 (k 31. prosinci 2001: 12 197 931 tis. Kč; k 31. prosinci 2000: 13 383 986 tis. Kč). Půjčka je úročena sazbou 5,1 % ročně.

Úvěry od mezinárodních finančních institucí jsou zajištěny nemovitým a movitým majetkem společnosti. Účetní hodnota zastaveného majetku je následující:

	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Nemovitý majetek	1 448 754	1 554 512
Movitý majetek	5 974 964	6 032 322
<b>Celkem</b>	<b>7 423 718</b>	<b>7 586 834</b>

K úvěrům se vztahují jisté smluvní finanční podmínky. Porušení těchto smluvních podmínek by vedlo ke zkrácení splatnosti úvěrů.

## 12) Závazky

	Závazky		
	z obchodního styku	Jiné závazky	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
<b>K 31. prosinci 2001:</b>			
Krátkodobé závazky	2 517 313	9 721 516	12 238 829
<b>K 31. prosinci 2000:</b>			
Krátkodobé závazky	4 558 288	9 603 858	14 162 146

Závazky z obchodního styku po splatnosti představují k 31. prosinci 2001 částku 336 902 tis. Kč (k 31. prosinci 2000: 367 430 tis. Kč).

Součástí jiných závazků je závazek z titulu odložené daně ve výši 8 967 909 tis. Kč (2000: 8 638 790 tis. Kč); (viz poznámka č. 13 přílohy).

Závazky z obchodního styku a jiné závazky nebyly zajištěny žádným majetkem společnosti.

Dlouhodobé závazky - viz poznámka č. 11.

## 13) Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

	2001	2000
	tis. Kč	tis. Kč
Splatnou daň	180 082	213 674
Odloženou daň	329 119	1 506 649
	<b>509 201</b>	<b>1 720 323</b>

Splatná daň byla vypočítána následovně:

	2001	2000
	tis. Kč	tis. Kč
Zisk před zdaněním	1 801 011	5 448 413
Daňově neuznatelné náklady	2 318 418	2 865 511
Nezdaňované výnosy	- 1 410 740	- 2 374 163
Rozdíl účetních a daňových odpisů	- 1 476 047	- 4 935 467
10 % vstupní ceny hmotného majetku	- 391 100	- 341 124
<b>Daňový základ</b>	<b>841 542</b>	<b>663 170</b>
Daň z příjmů právnických osob ve výši 31 %	260 878	205 583
Sleva dividendy	- 127 398	0
Ostatní úpravy	46 602	8 091
<b>Celkový daňový náklad</b>	<b>180 082</b>	<b>213 674</b>

Odložený daňový závazek / (-) pohledávka jsou tvořeny ve výši 31 % ze základu a lze je analyzovat následovně:

	31. prosince 2001 tis.Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku	31 205 844	29 668 184
Daňově neodčitelná opravná položka k zásobám *)	- 25 863	- 63 493
Daňově neodčitelná část opravné položky k pohledávkám *)	- 923 326	- 548 391
Daňově neodčitelná opravná položka k dlouhodobému majetku *)	- 29 059	-160 737
Ostatní dočasné rozdíly	- 1 298 857	- 1 028 498
<b>Časové rozdíly celkem</b>	<b>28 928 739</b>	<b>27 867 065</b>
Daňová sazba	31 %	31 %
<b>Odložený daňový závazek</b>	<b>8 967 909</b>	<b>8 638 790</b>

\*) Společnost předpokládá, že tato část opravných položek bude daňově uplatněna v následujících obdobích.

#### 14) Členění výnosů podle odvětví

Výnosy z běžné činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Tržby z prodeje služeb		
- Tuzemsko	38 535 016	40 795 127
- Zahraničí	2 208 162	3 268 538
- z toho: telekomunikačních		
- Tuzemsko	38 096 861	40 417 589
- Zahraničí	2 203 543	3 227 416
Tržby za prodej zboží		
- Tuzemsko	340 662	306 361
Ostatní tržby a výnosy		
- Tuzemsko	4 555 626	3 820 342
- Zahraničí	3 418	1 886
Tržby z prodeje vlastních výrobků		
- Tuzemsko	44 471	57 037
<b>Výnosy z běžné činnosti celkem</b>	<b>45 687 355</b>	<b>48 249 291</b>

#### 15) Analýza zaměstnanců

	2001	2000
Průměrný počet členů vedení	252	211
Průměrný počet zaměstnanců	15 573	18 491
	<b>15 825</b>	<b>18 702</b>

Vedení společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní vedoucí pracovníky v manažerských funkcích počínaje úrovní ředitel.

	Vedení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
<b>2001</b>			
Mzdové náklady	446 375	4 451 163	4 897 538
Sociální pojištění	134 107	1 460 517	1 594 624
Odměny členů představenstva a dozorčí rady (kromě tantiém)	13 538	0	13 538
Ostatní osobní náklady	10 177	257 655	267 832
	<b>604 197</b>	<b>6 169 335</b>	<b>6 773 532</b>

	Vedení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
<b>2000</b>			
Mzdové náklady	315 729	4 750 953	5 066 682
Sociální pojištění	115 872	1 739 709	1 855 581
Odměny členů představenstva a dozorčí rady (kromě tantiém)	13 591	0	13 591
Ostatní osobní náklady	7 153	546 996	554 149
	<b>452 345</b>	<b>7 037 658</b>	<b>7 490 003</b>

Společnost kromě zákonného pojistného poskytuje příspěvek na penzijní připojištění svých zaměstnanců podle zásad podnikové kolektivní smlouvy.

Společnost neposkytla svým akcionářům žádné úvěry, půjčky ani jim neposkytla jakékoliv záruky.

	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Řídícím pracovníkům společnost poskytla následující ostatní plnění:		
nesplacené zůstatky půjček	21 055	6 126
poskytnuté osobní automobily + PHM (hodnota podléhající dani z příjmu fyzických osob)	19 828	15 155
kapitálové životní pojištění	701	331
	<b>41 584</b>	<b>21 612</b>

	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Členům představenstva poskytla společnost ostatní plnění:		
kapitálové životní pojištění	1 371	7 790
osobní automobily + PHM	188	101
pojištění odpovědnosti	348	0
	<b>1 907</b>	<b>7 891</b>

	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
Členům dozorčí rady poskytla společnost ostatní plnění:		
kapitálové životní pojištění	5 310	0
osobní automobily + PHM	100	0
pojištění odpovědnosti	502	0
	<b>5 912</b>	<b>0</b>

## 16) Transakce se spřízněnými stranami

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

	2001 tis. Kč	2000 tis. Kč
<b>Prodej služeb a zboží</b>		
Eurotel	886 306	1 644 669
Swisscom AG	44 673	62 773
KPN Royal Dutch Telecom N.V.	118 501	70 577
TelSource N.V.	26 201	3 870
Ostatní společnosti ve skupině	18 041	11 342
	<b>1 093 722</b>	<b>1 793 231</b>
<b>Nákup služeb a zboží</b>		
Eurotel	1 906 819	2 954 801
Swisscom AG	20 951	51 148
KPN Royal Dutch Telecom N.V.	65 393	62 529
TelSource N.V. (bez vložených služeb)	126 093	20 631
KPN Czech Republic	147 771	229 136
Ostatní společnosti ve skupině	10 732	11 848
	<b>2 277 759</b>	<b>3 330 093</b>
<b>Úroky přijaté</b>		
Ostatní společnosti ve skupině	903	2 740
<b>Úroky placené</b>		
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.	683 409	720 594

Zůstatky se spřízněnými stranami:

Společnost vykazovala k 31. prosinci 2001 závazek vůči Eurotelu ve výši 677 mil. Kč (k 31. prosinci 2000: 212 mil. Kč), vůči KPN 2 mil. Kč (k 31. prosinci 2000: 0 Kč) a vůči KPN Czech Republic 34 mil. Kč (k 31. prosinci 2000: 17 mil. Kč). Čistá pohledávka vůči TelSource N.V. činila k 31. prosinci 2001 12 mil. Kč (k 31. prosinci 2000: 22 mil. Kč) a vůči Swisscom AG 11 mil. Kč (k 31. prosinci 2000: 0 Kč). Půjčka od SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B. V. (Holandsko) k 31. prosinci 2001 činila 12 198 mil. Kč (k 31. prosinci 2000: 13 384 mil. Kč) a související závazek z nezaplaceného úroku činil 448 mil. Kč k 31. prosinci 2001 (k 31. prosinci 2000: 467 mil. Kč).

Úvěry poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravnou položku k pohledávkám za spřízněnými stranami.

### Vložené služby

Součástí smlouvy mezi Fondem národního majetku a strategickým investorem společností TelSource N.V. z roku 1995 byla dohoda, že společnost obdrží v průběhu následujících pěti let služby a majetek v hodnotě 3,5 miliardy Kč. Hodnota majetku nebo služeb je buď kapitalizována, nebo se účtuje do nákladů v období, ve kterém došlo k poskytnutí těchto služeb.

## 17) Významné investiční přísliby a jiné budoucí závazky

Významné investiční přísliby společnosti lze analyzovat takto:

	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Smluvně zajištěné	1 154 911	2 628 296
Investiční výdaje smluvně nezajištěné	2 800 847	5 000 000
	<b>3 955 758</b>	<b>7 628 296</b>

Většina smluvních závazků se vztahuje k telekomunikačním sítím.

### Kapitálové závazky smluvně nezajištěné

Na základě telekomunikačního zákona je společnost povinna začít poskytovat přenositelnost čísel nejpozději od 1. ledna 2003 a volbu operátora nejpozději od 1. července 2002. Dle odhadu vedení společnosti bude implementace těchto služeb vyžadovat investice ve výši 2,8 miliardy Kč, které je třeba realizovat v průběhu roku 2002.

Společnost má tyto budoucí závazky z operativních leasingů a nájmu:

	31. prosince 2001 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Splatné do 1 roku	336 647	386 000
Splatné v období 1 - 5 let	1 091 886	1 219 000
Splatné v období delším než 5 let	204 312	0
	<b>1 632 845</b>	<b>1 605 000</b>

## 18) Výzkum a vývoj

V roce 2001 společnost vynaložila na vývoj celkem 81 399 tis. Kč (v roce 2000: 113 775 tis. Kč), z toho 44 247 tis. Kč bylo kapitalizováno (v roce 2000: 61 914 tis. Kč). Výdaje zahrnovaly vývojové práce externího charakteru v oblasti informačních technologií a informačních systémů, datové a systémové architektury a řešení systémové integrace aplikací.

## 19) Potenciální závazky

Společnost nedosáhla dohody s mobilními operátory ohledně propojovacích poplatků platných pro rok 2001. Pro výpočet nákladů v roce 2001 společnost použila sazby, které očekává, že budou uplatněny při konečném vyrovnání závazků. Případné zvýšení nákladů plynoucí z konečných propojovacích dohod bude zahrnuto do účetnictví v okamžiku, kdy se stane pravděpodobným, a případné snížení nákladů bude zahrnuto v okamžiku, kdy bude téměř jisté.

## 20) Následné události

Dne 22. ledna 2002 došlo k požáru řadové telefonní ústředny v Praze 2. Celková výše škod je odhadovaná přibližně na 90 mil. Kč. Na rizika tohoto charakteru má společnost uzavřené pojistné smlouvy, a společnost tedy neočekává v souvislosti s touto událostí žádné výraznější ztráty.

## 21) Výkaz peněžních toků

Společnost sestavila výkaz peněžních toků s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobé likvidní finanční instrumenty, které lze okamžitě převést na hotovost. Hotovost a peněžní ekvivalenty uvedené ve výkazu peněžních toků jsou analyzovány takto:

	31. prosince 2001	31. prosince 2000
	tis. Kč	tis. Kč
Pokladní hotovost a peníze na cestě	42 344	- 14 452
Účty v bankách	- 54 859	185 936
Debetní saldo běžného účtu zahrnuté v běžných bankovních úvěrech	82 765	57 658
Peněžní ekvivalenty zahrnuté v krátkodobém finančním majetku	4 914 689	994 078
<b>Hotovost a peněžní ekvivalenty</b>	<b>4 984 939</b>	<b>1 223 220</b>

## 22) Privatizace

Vláda České republiky na svém zasedání 14. listopadu 2001 schválila prodej nejméně 51,1 % akcií ČESKÉHO TELECOMU, a.s., formou výběrového řízení. Fond národního majetku České republiky („FNM“) je organizátorem tohoto výběrového řízení. Zmíněný podíl na vlastním kapitálu se bude buď skládat výhradně z akcií vlastněných FNM, nebo částečně z akcií v majetku FNM a částečně z akcií vlastněných konsorciem TelSource. Pokud se TelSource zúčastní nabídky akcií, celkový podíl prodávaných akcií bude činit až 78,1 %. V současné době není možné posoudit budoucí potenciální změny v hodnotě aktiv a pasiv společnosti vyplývající z privatizace.

### Schválení účetní závěrky

Účetní závěrka byla schválena představenstvem a byla z jeho pověření podepsána:

26. března 2002



**Ing. Ondřej Felix, CSc.**  
předseda představenstva



**RNDr. Přemysl Klíma, CSc.**  
generální ředitel



**Ing. Juraj Šedivý**  
výkonný viceprezident  
pro korporátní služby

## Informace o emitentovi registrovaného cenného papíru

-----

- 104 -- 1) Údaje o emitentovi registrovaného cenného papíru
- 109 -- 2) Údaje o činnosti emitenta registrovaného cenného papíru
- 116 -- 3) Údaje o finanční situaci emitenta registrovaného cenného papíru
- 124 -- 4) Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu

## Informace o emitentovi registrovaného cenného papíru

### 1) Údaje o emitentovi registrovaného cenného papíru

#### Základní informace:

Obchodní firma:	ČESKÝ TELECOM, a.s. (dále jen ČESKÝ TELECOM)
Sídlo:	Praha 3, Olšanská 55/5, PSČ 130 34
IČ:	60193336
DIČ:	003-60193336
Datum založení:	16. 12. 1993
Datum vzniku:	1. 1. 1994
Doba trvání:	společnost byla založena na dobu neurčitou
Právní forma:	akciová společnost
Právní předpis podle kterého byl emitent založen:	ustanovení § 171 odst. 1 a § 172 odst. 2 a 3 obchodního zákoníku
Rejstříkový soud:	Městský soud v Praze
Číslo zápisu u rejstříkového soudu:	oddíl B, vložka 2322

#### Předmět podnikání:

Dle čl. 3 platných stanov společnosti je předmět podnikání definován takto:

1. Zřizování a provozování jednotné telekomunikační sítě. Zřizování a provozování telekomunikačních zařízení a pevné sítě s technickými parametry odpovídajícími doporučením ITU a normám ETSI a provádění jejich obnovy a údržby pro zajištění poskytování takovýchto služeb v České republice, s výjimkou zařízení pro poskytování místní telefonní služby a pro místní přístup k meziměstské a mezinárodní telefonní službě na územích, ve kterých výhradní práva pro poskytování těchto služeb byla udělena jinému provozovateli.
2. Poskytování prostřednictvím pevných sítí těchto telekomunikačních služeb:
  - a) telefonní službu,
  - b) telegrafní službu,
  - c) dálkopisnou službu,
  - d) pronájem telekomunikačních okruhů a vedení na celém území České republiky, s výjimkou území, ve kterých byla výhradní práva pro poskytování těchto služeb udělena jinému provozovateli.
3. Zajišťování provozu a údržby na celém území České republiky, pokud povolující orgán nerozhodne jinak:
  - a) sítě rozhlasu po drátě, s výjimkou lokalit, kde v souladu se zásadami schválenými povolujícím orgánem bude tento provoz omezen a rušen, a s výjimkou území, ve kterých byla výhradní práva pro poskytování služeb udělena jinému provozovateli,
  - b) účelové telekomunikační sítě.
4. Zajišťování přístupu uživatelů k telefonní službě prostřednictvím veřejných telefonních automatů, veřejných telefonních hovorů a veřejných telefonních stanic. Za tím účelem:
  - a) zřizování, provozování a udržování veřejných telefonních automatů,
  - b) připojování, na smluvním základě, k jednotné telekomunikační síti veřejných telefonních automatů provozovaných jinými držiteli pověření nebo povolení,
  - c) zřizování a provozování, na smluvním základě, veřejných telefonních stanic a veřejných telefonních hovorů a provádění jejich údržby na celém území České republiky, s výjimkou území, ve kterých bylo výhradní právo pro poskytování telefonní služby uděleno jinému provozovateli.
5. Poskytování, na základě pověření nebo povolení, hlasových, datových a dalších telekomunikačních služeb prostřednictvím ISDN.
6. Poskytování, na základě povolení, veřejných telekomunikačních služeb prostřednictvím veřejné datové sítě a neveřejné telekomunikační služby.
7. Zajištění podmínek pro propojení s radiotelefonními sítěmi typu GSM tak, aby umožňovaly zahájit poskytování plnohodnotných mobilních telekomunikačních služeb.
8. Založení, podle platných právních předpisů, s každou fyzickou nebo právnickou osobou, která o to požádá, právního vztahu za účelem poskytování telekomunikačních služeb a souvisejících telekomunikačních výkonů těmto osobám.
9. Propojování sítí společnosti se sítěmi každého dalšího držitele, pověření k provozování pevné telekomunikační sítě a k poskytování tele-

- komunikačních služeb a držitelů licencí nebo pověření k provozování mobilních radiotelefonních sítí a veřejných datových sítí.
10. Poskytování telekomunikačních služeb pro potřeby řízení, obrany, ochrany vnitřního pořádku a bezpečnosti státu v období krizových situací včetně přípravy opatření pro řešení těchto situací.
  11. Využívání kmitočtového pásma k poskytování služeb a výkonů uvedených v pověření, a to v souladu s podmínkami pověření a právními předpisy.
  12. Pro účely zajištění výše uvedených činností:
    - a) připojování schválených telekomunikačních zařízení ke koncovým bodům částí jednotné telekomunikační sítě a zahrnování schválených telekomunikačních zařízení do jednotné telekomunikační sítě,
    - b) zapojování se do výroby, montáže, výstavby, údržby, rekonstrukce a servisu telekomunikačních zařízení.
  13. Zakládání, v souladu s příslušnými právními předpisy, obchodních společností a zájmových skupin a majetkové podílení se na nich za účelem poskytování služeb a výkonů uvedených v pověření.
  14. Zřizování a provozování telekomunikačních zařízení a sítí a poskytování telekomunikačních služeb na území České republiky, pokud nebyla výhradní práva na poskytování telekomunikačních služeb v jednom nebo více územích udělena jinému provozovateli. Jednání a uzavírání dohod se zahraničními telekomunikačními správami a provozovateli za účelem poskytování mezinárodních telekomunikačních služeb do České republiky a z České republiky.
  15. Montáž, údržba a servis telekomunikačních zařízení.
  16. Poskytování technických služeb k ochraně majetku a osob.
  17. Projektování elektrických zařízení.
  18. Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů.
  19. Výroba, opravy a montáž měřidel.
  20. Výroba, instalace a opravy elektronických zařízení.
  21. Montáž, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení.
  22. Výroba rozvaděčů nízkého napětí a baterií, kabelů a vodičů.
  23. Ubytovací služby.
  24. Hostinská činnost.
  25. Pronájem a půjčování věcí movitých.
  26. Skladování zboží a manipulace s nákladem.
  27. Realitní činnost.
  28. Projektová činnost ve výstavbě.
  29. Provádění staveb, včetně jejich změn, udržovacích prací na nich a jejich odstraňování.
  30. Zpracování dat, služby databank, správa sítí.
  31. Poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software.
  32. Činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců.
  33. Pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí, včetně lektorské činnosti.
  34. Zámečnictví.
  35. Nástrojářství.
  36. Kovoobráběčství.
  37. Kovářství.
  38. Truhlářství.
  39. Silniční motorová doprava osobní.
  40. Silniční motorová doprava nákladní.
  41. Výroba strojů a zařízení pro určitá hospodářská odvětví.
  42. Opravy silničních vozidel.
  43. Opravy karoserií.
  44. Technické činnosti v dopravě.
  45. Údržba motorových vozidel a jejich příslušenství.
  46. Přípravné práce pro stavby.
  47. Montáž, seřízení a údržba výrobků, s výjimkou činností uvedených v přílohách zákona č. 455/1991 Sb.
  48. Velkoobchod.
  49. Specializovaný maloobchod.
  50. Kopírovací práce.
  51. Reklamní činnost a marketing.
  52. Pořádání kulturních produkcí, zábav a provozování zařízení sloužících zábavě.
  53. Provoz sauny a kuželny.
  54. Činnost technických poradců v oblasti telekomunikací.

55. Získávání, zpracování a poskytování veřejných informačních služeb s využitím telekomunikačních zařízení a služeb.
56. Vydavatelské a nakladatelské činnosti.
57. Zprostředkování služeb.
58. Poskytování telekomunikačních služeb.
59. Výkon zeměměřičských činností.
60. Rozvod elektřiny a výroba a rozvod tepla podle zákona číslo 222/1994 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o Státní energetické inspekci.
61. Činnost účetních poradců, vedení účetnictví.
62. Zprostředkování obchodu.
63. Služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy u fyzických a právnických osob.

## Vydané cenné papíry:

### A. Akcie

Stav k 31. 12. 2001

A. Druh:	akcie kmenová
Forma:	na majitele
Podoba:	zaknihovaná
Počet kusů:	322 089 890
Jmenovitá hodnota:	100 Kč
Celkový objem emise:	32 208 989 000 Kč
ISIN:	CZ0009093209
B. Druh:	akcie kmenová
Forma:	na jméno
Podoba:	zaknihovaná
Počet kusů:	1
Jmenovitá hodnota:	1 000 Kč
Celkový objem emise:	1 000 Kč

Všechny akcie společnosti byly vydány v zaknihované podobě a byly plně splaceny.

Názvy veřejných trhů, na kterých byly akcie ČESKÉHO TELECOMU přijaty k obchodování:

Název trhu	Poznámka
Burza cenných papírů Praha, a.s. (BCPP)	na hlavním trhu
RM - SYSTÉM, a.s. (RM-S)	
Londýnská burza (The London Stock Exchange)	ve formě globálních depozitních certifikátů (GDR). Depozitářem pro GDR je The Bank of New York, ADR Division, 620 Avenue of the Americas, Floor 6, New York, NY 10011, USA, kustodem je Komerční banka, a.s., se sídlem Na Příkopě 33 čp. 969, 114 07 Praha 1.

Změny, ke kterým došlo v průběhu roku 2001:

- I. Dne 15. 6. 2001 rozhodla valná hromada emitenta o změně formy 86 964 250 kusů kmenových akcií společnosti z akcií na jméno s omezenou převoditelností na neomezeně převoditelné akcie na majitele.
- II. Dne 12. 9. 2001 byla změna zapsána Městským soudem v Praze do obchodního rejstříku s účinností od 13. 9. 2001.

Základní kapitál společnosti ve výši 32 208 990 000 Kč do 13. 9. 2001 tvořilo:

- a) 235 125 640 kmenových akcií na majitele o jmenovité hodnotě 100 Kč na akcii, kterým byl přidělen ISIN CZ0009093209. Mezi veřejností bylo umístěno 49 667 200 těchto akcií, na které připadá 15,4% podíl na základním kapitálu společnosti.
- b) 86 964 250 kmenových akcií na jméno o jmenovité hodnotě 100 Kč na akcii.
- c) Jedna akcie na jméno spojená se zvláštními právy podle ustanovení § 10a) odst. 4 písm. b) zákona číslo 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby, ve znění pozdějších předpisů, o jmenovité hodnotě 1 000 Kč.

Od 13. 9. 2001 včetně tvoří základní kapitál ve výši 32 208 990 000 Kč:

- a) 322 089 890 kmenových akcií na majitele o jmenovité hodnotě 100 Kč na akcii, kterým byl přidělen ISIN CZ0009093209. Mezi veřejností je umístěno 49 667 200 těchto akcií, na které připadá 15,4% podíl na základním kapitálu společnosti.
- b) Jedna akcie na jméno spojená se zvláštními právy podle ustanovení § 10a) odst. 4 písm. b) zákona číslo 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby, ve znění pozdějších předpisů, o jmenovité hodnotě 1 000 Kč.

- III. Dne 19. 12. 2001 na základě žádosti emitenta schválila Komise pro cenné papíry (KPCP) Prospekt cenného papíru a přidělila tranši 86 964 250 kusů kmenových akcií společnosti ISIN CZ0009093209. Toto rozhodnutí nabylo právní moci dne 21. 12. 2001.

Změny, ke kterým došlo na začátku roku 2002:

- I. Dne 18. 1. 2002 burzovní výbor pro kotaci BCPP na svém zasedání projednal a schválil žádost společnosti o navýšení emise akcií ČESKÝ TELECOM ISIN CZ0009093209 na hlavním trhu burzy.
- II. Dne 22. 2. 2002 došlo k navýšení emise na BCPP.
- III. Dne 25. 2. 2002 došlo k navýšení emise na RM-S.

## **B. Dluhopisy:**

Stav k 31. 12. 2001:

ISIN:	CZ0003500787
Celková jmenovitá hodnota emise:	7 000 000 000 Kč
Jmenovitá hodnota dluhopisu:	10 000 Kč
Úroková sazba:	dluhopisy byly úročeny od 6. 2. 1997 včetně pevnou úrokovou sazbou 11,3 % ročně, přičemž úrok je vyplácen ročně zpětně k 6. 2. každého roku
Forma:	na doručitele
Podoba:	listinná
Datum emise:	6. 2. 1997
Splatnost:	6. 2. 2004
Opce emitenta na předčasné splacení:	6. 2. 2002 za 100,75 % jmenovité hodnoty 6. 2. 2003 za 100,50 % jmenovité hodnoty
Administrátor emise:	Česká spořitelna, a.s. Provozovnou administrátora je Olbrachtova 1929/62, 140 00 Praha 4. Výplatními místy administrátora jsou obvodní pobočky administrátora v Praze a okresní pobočky administrátora v České republice

Názvy trhů, na kterých byly dluhopisy ČESKÉHO TELECOMU přijaty k obchodování:

Dluhopisy byly přijaty k obchodování na hlavním trhu BCPP.

Změny, ke kterým došlo v průběhu roku 2001:

Dne 12. 12. 2001 oznámil ČESKÝ TELECOM své rozhodnutí splatit v souladu s emisními podmínkami tuto emisi dluhopisů k 6. 2. 2002.

Změny, ke kterým došlo na začátku roku 2002:

I. Dne 4. 2. 2002 – v souvislosti s uplatněním opce emitenta na předčasné splacení dluhopisů k 6. 2. 2002 bylo obchodování s dluhopisy na hlavním trhu BCPP ukončeno.

II. Dne 6. 2. 2002 začala výplata na všech pobočkách Administrátora emise.

### Popis struktury koncernu:

Struktura hlavních akcionářů společnosti ČESKÝ TELECOM (stav k 31. 12. 2001):

Název	Adresa	Podíl na základním kapitálu
1 Fond národního majetku České republiky	Rašínovo nábřeží 42 128 00 Praha 2	51,1 %
2 TelSource N.V.	Maanplein 5, TP-1 3. patro 2516 CK Den Haag Nizozemí	27,0 %
3 KPN TELECOM B.V.	Maanplein 5 2516 CK Den Haag Nizozemí	6,5 %
4 Investiční fondy a individuální vlastníci	-	15,4 %

Struktura akcionářů společnosti TelSource N.V. (stav k 31. 12. 2001):

Název	Adresa	Podíl na základním kapitálu
1 KPN TELECOM B.V.	Maanplein 5 2516 CK Den Haag Nizozemí	51,0 %
2 Swisscom AG	Alte Tiefenastrasse 6 3050 Bern Švýcarsko	49,0 %

**Osoby, které emitenta ovládají nebo by jej mohly ovládat, s uvedením podrobností o výši podílu, který je opravňuje k hlasování (jsou-li emitentovi známy):**

- a) Obchodní firma: Fond národního majetku České republiky  
zapsaný v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A.LXII, vložka 174  
Den zápisu: 2. 8. 1991  
Sídlo: Praha 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00  
Identifikační číslo: 41692918  
Ovládající osoba má akcie ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 51,1 % základního kapitálu ovládané osoby.  
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.

- b) Obchodní firma: TelSource N.V.  
Sídlo: Maanplein 5, TP-1 3. patro, 2516 CK Den Haag, Nizozemí  
Ovládající osoba má akcie ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 27 % základního kapitálu ovládané osoby.  
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.
- c) Obchodní firma: KPN TELECOM B.V.  
Sídlo: Maanplein 5, 2516 CK Den Haag, Nizozemí  
Ovládající osoba má akcie ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 6,48 % základního kapitálu ovládané osoby.  
Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 obchodního zákoníku činí 6,48 %.  
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.
- d) Obchodní firma: Swisscom AG  
Sídlo: Alte Tiefenaustasse 6, 3050 Bern, Švýcarsko  
Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 obchodního zákoníku činí 0 %.  
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.
- e) Obchodní firma: Royal KPN N.V.  
Sídlo: Maanweg 5, 2516 CK Den Haag, Nizozemí  
Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 obchodního zákoníku činí 0 %.  
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.

## 2) Údaje o činnosti emitenta registrovaného cenného papíru

### Hlavní oblasti podnikání emitenta, nové výrobky a služby:

ČESKÝ TELECOM je vlastníkem, zřizovatelem a provozovatelem převážné části jednotné telekomunikační sítě v České republice. Základní oblastí podnikání emitenta je poskytování veřejných telefonních služeb prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě. Veškeré aktivity týkající se internetu emitent soustředil do oddělného závodu nazvaného ČESKÝ TELECOM, a.s. - Imaginet, o.z. Společnost Eurotel Praha, spol. s r.o., ve které má emitent obchodní podíl ve výši 51 %, poskytuje veřejné telefonní služby prostřednictvím veřejných mobilních telekomunikačních sítí. ČESKÝ TELECOM neustále rozvíjí portfolio poskytovaných služeb, což je v souladu se strategií zaměřenou na posílení zákaznické orientace společnosti na liberalizovaném trhu.

### Výnosy emitenta za poslední tři účetní období podle druhů činností (v tis. Kč):

		1999	2000	2001
Tržby z prodeje služeb	- tuzemsko	40 323 913	40 795 127	38 535 016
	- zahraničí	3 054 891	3 268 538	2 208 162
- z toho telekomunikačních	- tuzemsko	39 924 920	40 417 589	38 096 861
	- zahraničí	3 046 044	3 227 416	2 203 543
Tržby za prodej zboží	- tuzemsko	296 602	306 361	340 662
	- zahraničí	130	0	0
Ostatní tržby a výnosy	- tuzemsko	7 940 955	3 820 342	4 555 626
	- zahraničí	199	1 886	3 418
Tržby z prodeje vlastních výrobků	- tuzemsko	87 737	57 037	44 471
Výnosy z běžné činnosti	- tuzemsko	48 649 207	44 978 867	43 475 775
	- zahraničí	3 055 220	3 270 424	2 211 580
<b>Výnosy z běžné činnosti celkem</b>		<b>51 704 427</b>	<b>48 249 291</b>	<b>45 687 355</b>

## Sídlo organizační složky podílející se na celkovém obratu společnosti alespoň 10 %:

Emitent nemá žádnou samostatnou organizační složku podniku zapsanou do obchodního rejstříku, která se alespoň 10 % podílí na celkovém obratu, výrobě či službách poskytovaných emitentem.

## Souhrnný popis nemovitostí vlastněných společností:

Emitent vlastní nemovitosti, které jsou využívány především pro zajištění podnikatelské činnosti, ke které je emitent oprávněn ve smyslu platných právních předpisů.

Stav k 31. 12. 2001 (v tis. Kč)	Pořizovací cena	Oprávky	Zůstatková cena
Pozemky	631 452	0	631 452
Stavby	108 850 525	-32 784 392	76 066 133
- Domy a budovy	13 278 492	- 2 714 666	10 563 826
- Telefonní budky	850 780	- 575 585	275 195
- Vedení komunikační nadzemní a podzemní	93 964 377	- 29 196 773	64 767 604
- Ostatní	756 876	- 297 368	459 508

Stav k 31. 12. 2001	Počet	Výměra v m <sup>2</sup>
Stavby	2 932	1 245 246
Pozemky	4 879	2 097 672

Účetní hodnota zastaveného majetku:

Stav k 31. 12. 2001	(v tis. Kč)
Nemovitý majetek	1 448 754
Movitý majetek	5 974 964
<b>Celkem</b>	<b>7 423 718</b>

Viz bod Úvěry a emitované dluhopisy dále

## Údaje o závislosti emitenta na patentech nebo licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách, které mají zásadní význam pro podnikatelskou činnost emitenta:

### 1) Patenty a licence

Pro podnikatelskou činnost emitenta jsou významné licenční smlouvy na užití těchto softwarových produktů: databázové prostředí (od společnosti ORACLE), operační systémy (od společnosti Hewlett-Packard a SUN), software pro koncové pracovní stanice (od společnosti Microsoft), customer care and billing, tj. nový systém účtování s možností poskytovat zákazníkům detailní výpisy z jejich účtů (od společnosti Amdocs), a BSS (business support systems), tj. podpůrných systémů sloužících ke zvyšování efektivity (od společnosti SAP).

### 2) Průmyslové a obchodní smlouvy

Emitent udržuje diverzifikované portfolio dodavatelů technologií. Hlavním cílem emitenta ve vztahu k jeho dodavatelům je udržení konkurence na straně nabídky. Veškeré zásadní smlouvy na dodávky technologií jsou uzavírány na základě výsledků výběrových řízení. V současné době jsou hlavními dodavateli emitenta v oblasti aktivních prvků společnosti Alcatel, Siemens, Lucent Technologies a TTC Marconi, v oblasti optických kabelů společnosti Samsung a Lucent Technologies, v oblasti měděných kabelů společnosti Kabelovna Děčín a NK Cables. V oblasti nákupu projektů se jedná o společnost Amdocs, Alcatel Czech a Alcatel e-business distribution.

Žádná z výše uvedených obchodních smluv ani žádná smlouva s odběratelem služeb poskytovaných emitentem svým objemem nepřesahuje 5 % obchodního majetku emitenta.

### 3) Finanční smlouvy

Viz bod Úvěry a emitované dluhopisy dále.

#### Údaje o soudních, správních nebo rozhodčích řízeních zahájených během posledních dvou účetních období, která měla nebo mohou mít významný vliv na finanční situaci emitenta:

V souvislosti s provozováním své podnikatelské činnosti je emitent účastníkem řady soudních, správních a rozhodčích řízení včetně řízení týkajících se hlavního předmětu podnikání emitenta, tj. provozování veřejných telekomunikačních sítí a poskytování veřejných telekomunikačních služeb. Tato řízení se rovněž týkají sporů z propojovacích smluv s ostatními licencovanými operátory.

Český telekomunikační úřad (ČTÚ), odbor pro oblast Praha jakožto správní orgán částečně vyhověl svým rozhodnutím ze dne 2. 4. 2002 návrhu společnosti RadioMobil a.s. na zaplacení dlužných částek za propojovací poplatky za období leden až listopad 2001. Po vyhodnocení všech podkladů stanovil správní orgán dlužnou částku za propojovací poplatky v celkové výši přibližně 765,8 milionu Kč s příslušenstvím. Emitent považuje toto rozhodnutí za právně a věcně nepodložené, a proto podal dne 16. 4. 2002 proti tomuto rozhodnutí odvolání k ČTÚ a je připraven v případě neúspěchu využít i další právní prostředky.

Emitent nevede a ani proti němu není vedeno žádné soudní, správní nebo rozhodčí řízení, jehož hodnota přesahuje 5 % vlastního kapitálu emitenta (ani úhrnná hodnota předmětů těchto řízení společně tuto hranici nepřesahuje), a podle názoru emitenta je nepravděpodobné, že jakékoliv z těchto řízení bude mít pro podnikání emitenta podstatný význam.

#### Údaje o investicích:

Hlavní investice emitenta za poslední tři účetní období (v mil. Kč)	1999	2000	2001
Spojovací technika	3 948	1 811	2 875
Přenosová technika	2 059	1 479	1 715
Přístupová síť	6 056	3 094	1 939
Budovy	1 089	704	725
Datová síť	140	732	891
Ostatní – podpůrné systémy	4 158	6 872	5 694
<b>Investice (mimo finančních) celkem</b>	<b>17 450</b>	<b>14 692</b>	<b>13 839</b>

Všechny hlavní investice emitenta byly umístěny v České republice a byly financovány z jeho vlastních zdrojů a z úvěrů.

Investice směřovaly v roce 2001 zejména do následujících oblastí. Digitalizace telekomunikační sítě pokročila a dosáhla úrovně 95 %. V oblasti instalace a provozování kanálů ISDN pokračoval trend enormního růstu z minulého období, když bylo instalováno cca 140 000 nových kanálů a počet provozovaných kanálů ISDN tak celkem dosáhl 261 000. Velká část investic byla směřována do naplnění požadavků Telekomunikačního zákona, tj. především umožnění volby operátora a přenositelnosti čísla.

Finanční investice emitenta za poslední tři účetní období (v mil. Kč)	1999	2000	2001
Finanční investice	99	3 967	90

Hlavní budoucí investice:

V letech 2002–2004 budou investice směřovány do dalšího rozvoje kapacity, kvality a spolehlivosti sítě při současném zavádění nejmodernějších technologií, které jsou základem pro vybudování sítě příštích generací (NGN, Next Generation Network), umožňující konvergenci hlasových, datových a multimediálních služeb. Část investic bude v roce 2002 směřována do naplnění požadavků Telekomunikačního zákona.

#### Informace o politice výzkumu nebo vývoje nových výrobků nebo postupů v běžném účetním období:

V roce 2001 vynaložil ČESKÝ TELECOM, a.s., na vývoj celkem 81 399 tis. Kč. (v roce 2000: 113 775 tis. Kč), z toho 44 247 tis. Kč bylo kapitalizováno. Výdaje zahrnovaly vývojové práce externího charakteru v oblasti informačních technologií a informačních systémů, datové a systémové architektury a řešení systémové integrace aplikací.

### Údaje o přerušeních v podnikání:

Nebylo takových.

### Údaje o průměrném počtu zaměstnanců:

Druh podnikatelské činnosti	1999	2000	2001
V řídicích a administrativně správních činnostech	6 700	6 252	5 771
V provozu a údržbě telekomunikací	8 366	8 307	6 757
V oblasti stavebně-montážní činnosti	1 219	151	5
V oblasti informačních technologií	674	528	514
V dopravě	286	211	133
V zásobování a logistice	536	492	382
V obchodních a marketingových činnostech	2 128	2 119	1 846
V oblasti údržby budov	279	202	139
V ostatních pomocných a podpůrných činnostech	728	440	278
<b>Celkem</b>	<b>20 916</b>	<b>18 702</b>	<b>15 825</b>

### Údaje o statutárních a dozorčích orgánech společnosti:

Stav k 31. 12. 2001

	Funkce	Jméno
Představenstvo	předseda	Ing. Ondřej Felix, CSc.
	1. místopředseda	André Frans Bessel Kok
	2. místopředseda	RNDr. Přemysl Klíma, CSc.
	člen	Ing. Marcela Gürlichová
	člen	Ing. Miloslav Hejnák, CSc.
	člen	Ing. Jan Juchelka
	člen	Ing. Jiří Němec
	člen	Günter Heinz Pfeiffer
Dozorčí rada	člen	Robert Jan Terwiel
	předseda	Ing. Michal Tošovský
	1. místopředseda	Gerardus Johannes Klein Bluemink
	2. místopředseda	Lubomír Vinduška
	člen	Dominik Louis Böhler
	člen	Pavel Herštík
	člen	Ing. Miloslav Krch
	člen	Louis Johan Lampe
	člen	Ing. Vladimír Měšťan
	člen	Ing. Jan Schwarzer
	člen	Zdeněk Šámal
	člen	Ing. Jan Škurek
	člen	Ing. Zdeněk Švrček
	člen	Mgr. Luboš Vaněk
	člen	Ing. Václav Wagner
Operativní řízení společnosti	člen	Ing. Ladislav Zelinka, Ph.D.
	generální ředitel	RNDr. Přemysl Klíma, CSc.
	zástupce generálního ředitele	André Frans Bessel Kok
	výkonný viceprezident pro síť	Ing. Petr Slováček
	výkonný viceprezident pro telekomunikační služby	George Jiri Jankovic
	výkonný viceprezident pro služby velkoobchodu	Ing. Pavel Jiroušek
	výkonný viceprezident pro korporátní služby	Ing. Juraj Šedivý
	výkonný viceprezident ISSG	David Fox
	ředitel Imagnet, o.z.	James Frederick Ledbetter

#### Změny ve složení představenstva v průběhu roku 2001:

Marten Pieters	rezignace dne 16. ledna 2001
Günter Heinz Pfeiffer	zvolen na valné hromadě 15. června 2001
Robert Jan Terwiel	kooptace 16. ledna 2001, potvrzen na valné hromadě 15. června 2001
André Frans Bessel Kok	odvolán a znovuzvolen na valné hromadě 15. června 2001
Lorne Rupert Somerville	odvolán na valné hromadě 15. června 2001
Ing. Ivan Pilný	rezignace 21. listopadu 2001
Ing. Ondřej Felix, CSc.	kooptace 21. listopadu 2001 — člen představenstva, od 1. prosince 2001 — předseda představenstva
Ing. Marcela Gürlichová	kooptace 19. prosince 2001 (dosud nezapsáno v obchodním rejstříku)

#### Změny ve složení představenstva začátkem roku 2002:

Marten Pieters	kooptace 16. ledna 2002 (dosud nezapsáno v obchodním rejstříku)
Robert Jan Terwiel	rezignace — odvolán 16. ledna 2002 (dosud nezapsáno v obchodním rejstříku)

#### Životopisy nových členů představenstva:

##### **Ing. Ondřej Felix, CSc. (\*1954)**

###### *Předseda představenstva*

V roce 1978 promován na Českém vysokém učení technickém v oboru výpočetní techniky. V roce 1989 mu byl Československou akademií věd udělen titul CSc. Po ukončení univerzitních studií byl zaměstnán ve Federálním statistickém úřadě. Zde byl odpovědný za velké softwarové projekty, z nichž nejvýznamnější bylo sčítání lidu v roce 1980. Poté nastoupil do české pobočky britské počítačové firmy ICL, kde zastával různé funkce v oblasti softwarové podpory, product marketingu, rozvoje obchodu a projektu systémové integrace. Dva roky vedl firmu APP systems, která je dodavatelem rozsáhlých softwarových projektů velkým zákazníkům v České a Slovenské republice. Od roku 1994 do srpna 1999 byl generálním ředitelem pobočky firmy Oracle v České republice. Od září 1999 do listopadu 2001 působil ve funkci ředitele Oracle pro oblast veřejných služeb ve střední a východní Evropě. Je prvním viceprezidentem Sdružení pro informační společnost a členem správní rady Masarykovy university v Brně, kde též externě přednáší.

##### **Marten Pieters (\*1953)**

###### *Člen představenstva*

Vystudoval právnickou fakultu a v roce 1977 získal titul pedagoga v oboru ekonomie na State University of Groningen v Nizozemí. Více než 10 let pracoval v potravinářském průmyslu, pět let jako finanční ředitel mezinárodní společnosti. Od roku 1989 pracuje v KPN Royal Dutch Telecom (dále jen KPN). Pracoval zde jako tajemník rady vedení KPN, dále jako obchodní ředitel a výkonný ředitel pro regionální struktury společnosti. Jako viceprezident mezinárodního provozu v roce 1995 odpovídal za projekty, joint-ventures, účasti a mezinárodní aktivity KPN. V současné době působí ve funkci člena rady vedení KPN a je odpovědný za divizi DATA/IP a mezinárodní účasti. Je členem dozorčí rady KPNQwest v Nizozemí; členem dozorčí rady TelSource N.V. a předsedou dozorčí rady XANTIC, satelitní služby.

##### **Günter Heinz Pfeiffer (\*1958)**

###### *Člen představenstva*

V roce 1983 absolvoval Vysokou školu ekonomickou v Bonnu a v roce 1989 na univerzitě v Kolíně nad Rýnem získal doktorský titul. V období od roku 1984 do 1988 byl zaměstnán jako vědecký pracovník na univerzitě v Kolíně se specializací na telekomunikační ekonomiku. Od roku 1988 do roku 1995 pracoval pro společnost Detecon GmbH, kde později řídil provoz a vedení projektů. V letech 1995-1996 působil ve funkci ředitele pro mezinárodní obchodní rozvoj ve společnosti T-Mobile. V roce 1997 byl jmenován do funkce viceprezidenta pro marketing společnosti VEBA Telecom GmbH, kde řídil strategickou kontrolu telekomunikačního provozu. Od roku 2000 působí jako vedoucí oddělení managementu majetkových účastí ve společnosti Swisscom AG. Je předsedou dozorčí rady společnosti TelSource N.V. a členem představenstva Swisscom Multimedia B.V.

Změny ve složení dozorčí rady v průběhu roku 2001:

Günter Heinz Pfeiffer	rezignace 26. dubna 2001
Dominik Louis Böhler	kooptace 26. dubna 2001, potvrzen na valné hromadě 15. června 2001
Doc. Ing. Jiří Havel, CSc.	odvolán na valné hromadě 15. června 2001
Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.	odvolán na valné hromadě 15. června 2001
Ing. Jan Škurek	zvolen na valné hromadě 15. června 2001
Ing. Ladislav Zelinka, Ph.D.	zvolen na valné hromadě 15. června 2001

Všechny změny ve složení dozorčí rady jsou zapsány v obchodním rejstříku.

Životopisy nových členů dozorčí rady:

**Dominik Louis Böhler (\*1963)**

*Člen dozorčí rady*

Vystudoval Vysokou školu ekonomickou, obor business administration a ekonomika, ve švýcarském Bernu. Pro společnost Swisscom AG a její předchůdce pracuje od roku 1989. V minulosti vykonával ve společnosti Swisscom AG funkci zástupce vedoucího oddělení investorských vztahů a projektového manažera pro primární emise cenných papírů (IPO). Od roku 1996 do roku 1997 zastával rovněž funkci finančního ředitele společnosti TelSource N.V. Je členem dozorčí rady společnosti TelSource N.V. a TelSource Services B.V. Od roku 1999 je manažerem majetkových podílů společnosti Swisscom AG pro ČESKÝ TELECOM, a.s.

**Ing. Ladislav Zelinka, Ph.D. (\*1955)**

*Člen dozorčí rady*

Absolvent VŠE v Praze v roce 1985, auditor, znalec z oboru účetnictví. Od roku 1984 do 1987 pracoval m.j. jako hlavní kontrolor Ústavu národního zdraví hl. m. Prahy, od roku 1987 do roku 1989 působil jako vedoucí referent-specialista VLK ČSSR. V letech 1989 až 1991 byl vedoucím oddělení statistiky financí Federálního statistického úřadu. Od roku 1991 do roku 2000 byl jedním ze společníků auditorské firmy HZ Praha. V letech 1998 až 1999 byl členem představenstva UNIPETROL, a.s. V letech 1991 až 2000 byl likvidátorem společností Pragoinvest, Investa a AB Banka. Od 1. 4. 2000 je náměstkem ministra financí České republiky. V letech 2000-2001 byl členem dozorčí rady Konsolidační banky Praha, s.p.ú., a ČEZ. Od r. 2000 do současnosti je předsedou představenstva České exportní banky, a.s., a Exportní garanční a pojišťovací společnosti, a.s.

**Ing. Jan Škurek (\*1971)**

*Člen dozorčí rady*

Absolvent Slezské univerzity v Opavě, Obchodně-podnikatelská fakulta Karviná. Po skončení studia nastoupil v roce 1995 do úvěrového oddělení Bankovního domu SKALA, a.s. Tuto funkci zastával i v Evrobanco, a.s., v roce 1996. V letech 1997 až 1998 pokračoval v profesní kariéře jako vedoucí obchodního oddělení v Union Bance, a.s. Od roku 1999 pracoval postupně na FNM ČR v následujících funkcích: pracovník oddělení analýz a firemních financí, vedoucí oddělení firemních financí. V roce 2001 byl pověřen řízením sekce strategických privatizací. Úkolem této sekce je řešit věcné, právní a ekonomické problémy vzniklé při privatizaci vybraných společností, koordinace činnosti právních, investičních a účetních poradců podle potřeb a požadavků FNM ČR a dalších vládních institucí. Je členem dozorčí rady společnosti Severomoravská plynárenská, a.s.

Změny operativního řízení společnosti v průběhu roku 2001:

Operativní řízení společnosti zajišťoval do 20. června 2001 provozní výbor ve složení:

RNDr. Přemysl Klíma, CSc.	generální ředitel — předseda provozního výboru
André Frans Bessel Kok	zástupce generálního ředitele — člen provozního výboru
Ing. Petr Slovák	viceprezident pro sítě — člen provozního výboru
James S. Hubley (do 31. března 2001)	viceprezident pro telekomunikační služby — člen provozního výboru
George Jiri Jankovic (od 1. dubna 2001)	viceprezident pro telekomunikační služby — člen provozního výboru
Urs Kamber	viceprezident pro korporátní služby — člen provozního výboru

Od 21. června 2001 je operativní řízení společnosti plně v kompetenci generálního ředitele. Společnost byla k 31. prosinci 2001 členěna následujícím způsobem:

<b>Generální ředitel</b>
- Divize generálního ředitele (CEOG)
- Divize zástupce generálního ředitele (COOG)
- ČESKÝ TELECOM, a.s. - Imaginet, o.z. (I)
- Divize sítí (NSG)
- Divize telekomunikačních služeb (TSG)
- Divize služeb velkoprodeje (WSG)
- Divize korporátních služeb (CSG)
- Divize informačních podpůrných systémů (ISSG)

Změna ve vedení odštěpného závodu ČESKÝ TELECOM, a.s. - Imaginet o.z.:

James Frederick Ledbetter odvolán dne 5. března 2002 z funkce vedoucího (ředitele) odštěpného závodu ČESKÝ TELECOM, a.s. - Imaginet, o.z.

Ing. Radek Soušek, CSc. pověřen prozatímním vedením odštěpného závodu ČESKÝ TELECOM, a.s. - Imaginet, o.z., od 5. března 2002

**Plnění poskytnuté statutárním orgánům nebo jejich členům a členům dozorčích orgánů emitenta (v tis. Kč):**

	<b>Peněžitý příjem</b>	<b>Z toho tantiémy</b>	<b>Naturální příjem</b>
Představenstvo	11 819	3 364	1 907
Dozorčí rada	8 969	3 886	5 912
Vedení společnosti <sup>1)</sup>	67 250	0	2 961

<sup>1)</sup> Do skupiny vedení společnosti jsou zahrnuty příjmy manažerů, jejichž funkce spadají do okruhu jmenovaných funkcí v souladu s definicí uvedenou v § 27, odst. 5 zákoníku práce.

**Plnění statutárním orgánům nebo jejich členům a členům dozorčí rady poskytnuté osobami v celém koncernu v rámci České republiky (včetně plnění od emitenta) (v tis. Kč):**

	<b>Peněžitý příjem</b>	<b>Z toho tantiémy</b>	<b>Naturální příjem</b>
Představenstvo	11 819	3 364	1 907
Dozorčí rada	8 969	3 886	5 912

**Údaje o počtu akcií společnosti, které jsou v majetku členů představenstva, dozorčí rady a vedoucích zaměstnanců emitenta:**

	<b>Počet akcií</b>
Představenstvo <sup>2)</sup>	6 220
Dozorčí rada	150
Vedení společnosti <sup>1)</sup>	100

<sup>1)</sup> Do skupiny vedení společnosti jsou zahrnuti manažeři, jejichž funkce spadají do okruhu jmenovaných funkcí v souladu s definicí uvedenou v § 27, odst. 5 zákoníku práce.

<sup>2)</sup> V částce jsou zahrnuté také akcie členů představenstva, kteří jsou zároveň členy vedení společnosti (v počtu akcií vedení společnosti zahrnutý nejsou).

### 3) Údaje o finanční situaci emitenta registrovaného cenného papíru

Rozvaha v plném rozsahu za poslední tři účetní období (v tis. Kč):

označ.	AKTIVA	řad.	1999 Netto	2000 Netto	2001 Netto
	Aktiva celkem (ř. 02+03+28+55)	001	145 218 376	145 767 559	143 563 435
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	002	0	0	0
B.	Stálá aktiva (ř. 04+12+22)	003	125 308 425	130 493 002	127 575 587
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 11)	004	4 668 058	9 057 298	11 103 579
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	5 859	63 374
B.I.3.	Software	007	666 440	5 295 284	9 171 518
B.I.4.	Ocenitelná práva	008	162	7 949	3 952
B.I.5.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	009	0	0	0
B.I.6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	010	3 998 956	3 684 890	1 758 901
B.I.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	011	2 500	63 316	105 834
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 13 až 21)	012	120 285 386	117 163 390	113 670 236
B.II.1.	Pozemky	013	763 638	769 039	631 452
B.II.2.	Stavby	014	79 500 738	79 331 488	76 066 133
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	015	32 850 389	31 724 930	31 577 475
B.II.4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	016	0	0	0
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata	017	0	0	0
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	018	31 738	174 201	512 284
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	019	6 591 324	5 058 064	4 636 208
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	020	483 287	47 517	194 655
B.II.9.	Opravná položka k nabytému majetku	021	64 272	58 151	52 029
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 23 až 27)	022	354 981	4 272 314	2 801 772
B.III.1.	Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodným vlivem	023	120 536	95 121	78 669
B.III.2.	Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s podstat. vlivem	024	233 843	233 843	233 843
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a vklady	025	118	3 610	115
B.III.4.	Půjčky podnikům ve skupině	026	0	6 850	6 850
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	027	484	3 932 890	2 482 295

označ.	AKTIVA	řad.	1999 Netto	2000 Netto	2001 Netto
C.	Oběžná aktiva (ř. 29+36+42+51)	028	18 219 616	13 539 106	13 319 518
C.I.	Zásoby (ř. 30 až 35)	029	2 231 823	1 270 597	1 212 700
C.I.1.	Materiál	030	2 056 231	1 170 905	1 090 056
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	031	0	0	0
C.I.3.	Výrobky	032	0	0	0
C.I.4.	Zvířata	033	0	0	0
C.I.5.	Zboží	034	175 497	99 692	122 630
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	035	95	0	14
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 37 až 41)	036	42 053	39 965	190 621
C.II.1.	Pohledávky z obchodního styku	037	4 201	4 223	116 304
C.II.2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	038	0	0	0
C.II.3.	Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	039	0	0	0
C.II.4.	Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	040	0	0	0
C.II.5.	Jiné pohledávky	041	37 852	35 742	74 317
C.III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 43 až 50)	042	6 913 183	6 518 791	6 243 512
C.III.1.	Pohledávky z obchodního styku	043	4 697 351	5 465 103	5 385 968
C.III.2.	Pohledávky ke společníkům a sdružení	044	130 144	123 812	123 812
C.III.3.	Sociální zabezpečení	045	0	0	0
C.III.4.	Stát - daňové pohledávky	046	852 732	536 094	512 591
C.III.5.	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0
C.III.6.	Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	048	0	0	0
C.III.7.	Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	049	0	0	0
C.III.8.	Jiné pohledávky	050	1 232 956	393 782	221 141
C.IV.	Finanční majetek (ř. 52 až 54)	051	9 032 557	5 709 753	5 672 685
C.IV.1.	Peníze	052	20 157	-14 452	42 344
C.IV.2.	Účty v bankách	053	208 774	243 594	27 906
C.IV.3.	Krátkodobý finanční majetek	054	8 803 626	5 480 611	5 602 435
D.	Ostatní aktiva - přechodné účty aktiv (ř. 56 a 60)	055	1 690 335	1 735 451	2 668 330
D.I.	Časové rozlišení (ř. 57 až 59)	056	1 163 234	991 902	959 975
D.I.1.	Náklady příštích období	057	305 847	236 329	243 539
D.I.2.	Příjmy příštích období	058	138 524	77 771	465 068
D.I.3.	Kurzové rozdíly aktivní	059	718 863	677 802	251 368
D.II.	Dohadné účty aktivní	060	527 101	743 549	1 708 355
	Kontrolní číslo (ř. 1 až 60)	999	580 346 403	582 326 687	572 545 385

označ.	PASIVA	řád.	1999	2000	2001
	Pasiva celkem (ř. 62+79+105)	061	145 218 376	145 767 559	143 563 435
A.	Vlastní kapitál (ř. 63+66+71+75+78)	062	91 585 695	95 159 835	93 922 144
A.I.	Základní kapitál (ř. 64+65)	063	32 208 990	32 208 990	32 208 990
A.I.1.	Základní kapitál	064	32 208 990	32 208 990	32 208 990
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	065	0	0	0
A.II.	Kapitálové fondy (ř. 67 až 70)	066	31 472 997	31 486 980	31 483 483
A.II.1.	Emisní ážio	067	29 324 161	29 343 185	29 343 185
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	068	2 148 836	2 143 795	2 140 298
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku	069	0	0	0
		070	0	0	0
A.III.	Fondy ze zisku (ř. 72+73+74)	071	4 987 940	5 182 769	5 382 594
A.III.1.	Zákonný rezervní fond	072	4 937 568	5 158 053	5 344 458
A.III.2.	Nedělitelný fond	073	0	0	0
A.III.3.	Statutární a ostatní fondy	074	50 372	24 716	38 136
A.IV.	Hospodářský výsledek minulých let (ř. 76+77)	075	18 506 081	22 553 006	23 555 267
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	076	18 506 081	22 553 006	23 555 267
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let	077	0	0	0
A.V.	Hospodářský výsledek běžného úč. období (+/-) [ř. 01-(+63+66+71+75+79+105)]	078	4 409 687	3 728 090	1 291 810
B.	Cizí zdroje (ř. 80+84+91+101)	079	49 962 489	45 581 305	38 954 101
B.I.	Rezervy (ř. 81+82+83)	080	1 587 660	829 367	1 300 678
B.I.1.	Rezervy zákonné	081	4 649	4 691	0
B.I.2.	Rezerva na kurzové ztráty	082	533 475	519 768	1 295 018
B.I.3.	Ostatní rezervy	083	1 049 536	304 908	5 660

označ.	PASIVA	řád.	1999	2000	2001
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř. 85 až 90)	084	20 780 858	20 383 986	12 197 931
B.II.1.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	085	13 780 858	13 383 986	12 197 931
B.II.2.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	086	0	0	0
B.II.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	087	0	0	0
B.II.4.	Emitované dluhopisy	088	7 000 000	7 000 000	0
B.II.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	089	0	0	0
B.II.6.	Jiné dlouhodobé závazky	090	0	0	0
B.III.	Krátkodobé závazky (ř. 92 až 100)	091	13 240 390	14 162 146	12 238 829
B.III.1.	Závazky z obchodního styku	092	5 075 976	4 558 288	2 517 313
B.III.2.	Závazky ke společníkům a sdružení	093	5 910	0	2 705
B.III.3.	Závazky k zaměstnancům	094	281 643	311 702	256 369
B.III.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení	095	167 395	193 659	158 357
B.III.5.	Stát - daňové závazky a dotace	096	59 680	104 236	63 244
B.III.6.	Odložený daňový závazek	097	7 156 611	8 638 790	8 967 909
B.III.7.	Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	098	0	0	0
B.III.8.	Závazky k podnikům s podstatným vlivem	099	0	0	0
B.III.9.	Jiné závazky	100	493 175	355 471	272 932
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 102 až 104)	101	14 353 582	10 205 806	13 216 663
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	102	12 329 085	7 052 713	6 133 898
B.IV.2.	Běžné bankovní úvěry	103	2 013 434	3 153 093	82 765
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci	104	11 063	0	7 000 000
C.	Ostatní pasiva - přechodné účty pasiv (ř. 106+110)	105	3 670 192	5 026 419	10 687 190
C.I.	Časové rozlišení (ř. 107 až 109)	106	1 935 779	2 359 798	4 208 109
C.I.1.	Výdaje příštích období	107	1 656 692	1 496 947	1 723 634
C.I.2.	Výnosy příštích období	108	83 293	265 650	68 104
C.I.3.	Kurzové rozdíly pasivní	109	195 794	597 201	2 416 371
C.II.	Dohadné účty pasivní	110	1 734 413	2 666 621	6 479 081
	Kontrolní číslo (ř. 61 až 110)	999	574 729 406	576 675 525	566 482 849

**Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu za poslední tři účetní období (v tis. Kč):**

označ.	text	řad.	1999	2000	2001
I.	Tržby za prodej zboží	01	296 732	306 361	340 662
A.	Náklady vynaložené na prodej zboží	02	242 688	269 492	428 031
+	Obchodní marže (ř. 01-02)	03	54 044	36 869	- 87 369
II.	Výkony (ř. 05+06+07)	04	45 529 393	45 289 629	41 910 818
II.1.	Tržby za prod. vlastních výrobků a služeb	05	43 466 541	44 120 702	40 787 649
II.2.	Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	06	0	0	0
II.3.	Aktivace	07	2 062 852	1 168 927	1 123 169
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09+10)	08	16 057 250	15 840 070	13 872 641
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	09	3 741 247	2 791 871	2 510 049
B.2.	Služby	10	12 316 003	13 048 199	11 362 592
+	Přidaná hodnota (ř. 03+04-08)	11	29 526 187	29 486 428	27 950 808
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	7 252 592	7 490 003	6 773 532
C.1.	Mzdové náklady	13	5 092 765	5 066 682	4 897 538
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	16 995	16 422	14 788
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení	15	1 886 540	1 867 152	1 605 074
C.4.	Sociální náklady	16	256 292	539 747	256 132
D.	Daně a poplatky	17	48 691	49 806	122 320
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	12 255 225	13 186 752	15 028 701
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	101 934	217 935	559 572
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	20	71 942	180 646	351 996
IV.	Zúčtování rezerv a časového rozložení provozních výnosů	21	1 708	2 584	4 690
G.	Tvorba rezerv a časového rozložení provozních nákladů	22	3 462	2 625	0
V.	Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	23	350 122	420 265	295 979
H.	Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	779 478	529 451	663 003
VI.	Ostatní provozní výnosy	25	42 578	46 421	82 256
I.	Ostatní provozní náklady	26	374 310	303 790	235 312
VII.	Převod provozních výnosů	27	0	0	0
J.	Převod provozních nákladů	28	0	0	0
*	Provozní hospodářský výsledek [ř. 11-12-17-18+19-20+21-22+23-24+25-26+(-27)-(-28)]	29	9 236 829	8 430 560	5 718 441

označ.	text	řád.	1999	2000	2001
VIII.	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	30	3 428 847	160	843 590
K.	Prodané cenné papíry a vklady	31	3 442 655	610	824 426
IX.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř.33+34+35)	32	0	70 457	224 288
IX.1.	Výnosy z cenných papírů a vkladů v podnicích ve skupině	33	0	0	0
IX.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a vkladů	34	0	26 933	137 516
IX.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35	0	43 524	86 772
X.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36	382 251	238 832	187 083
XI.	Zúčtování rezerv do finančních výnosů	37	596 091	623 019	665 017
L.	Tvorba rezerv na finanční náklady	38	623 019	665 017	1 295 018
XII.	Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	39	47 386	95 133	13 138
M.	Zúčtování opravných položek do finančních nákladů	40	125 181	380 610	396 751
XIII.	Výnosové úroky	41	19 928	17 676	44 440
N.	Nákladové úroky	42	2 888 996	2 702 435	2 269 676
XIV.	Ostatní finanční výnosy	43	907 456	920 819	515 822
O.	Ostatní finanční náklady	44	830 955	906 246	1 535 928
XV.	Převod finančních výnosů	45	0	0	0
P.	Převod finančních nákladů	46	0	0	0
*	Hospodářský výsledek z finančních operací [ř. 30-31+32+36+37-38+39-40+41-42+43-44+(-45)-(-46)]	47	-2 528 847	-2 688 822	-3 828 421
R.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.49+50)	48	1 595 658	1 730 738	515 597
R.1.	Splatná	49	300 644	224 089	186 478
R.2.	Odložená	50	1 295 014	1 506 649	329 119
		51	0	0	0
**	Hospodářský výsledek za běžnou činnost (ř. 29+47-48)	52	5 112 324	4 011 000	1 374 423
XVI.	Mimořádné výnosy	53	405 625	1 125 135	210 691
S.	Mimořádné náklady	54	1 130 315	1 418 460	299 700
T.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56+57)	55	-22 053	-10 415	- 6 396
T.1.	splatná	56	-22 053	-10 415	- 6 396
T.2.	odložená	57	0	0	0
*	Mimořádný hospodářský výsledek (ř. 53-54-55)	58	-702 637	-282 910	- 82 613
U.	Převod podílu na hospodářském výsledku společníkům (+/-)	59	0	0	0
***	Hospodářský výsledek za účetní období (+/-) (ř. 52+58-59)	60	4 409 687	3 728 090	1 291 810
	Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-) (ř. 29+47+53-54)	61	5 983 292	5 448 413	1 801 011
	Kontrolní číslo (ř. 01 až 61)	99	221 314 134	213 600 872	187 932 852

**Přehled o změnách vlastního kapitálu za poslední tři účetní období (v tis. Kč):**

Rok	1999	2000	2001
základní kapitál	32 208 990	32 208 990	32 208 990
emisní ážio	29 324 161	29 343 185	29 343 185
ostatní kapitálové fondy	2 148 836	2 143 795	2 140 298
fondy ze zisku	4 987 940	5 182 769	5 382 594
v tom: zákonný rezervní fond	4 937 568	5 158 053	5 344 458
nerozdělený zisk min. obd.	18 506 081	22 553 006	23 555 267
hospodářský výsledek	4 409 687	3 728 090	1 291 810
<b>vlastní kapitál celkem</b>	<b>91 585 695</b>	<b>95 159 835</b>	<b>93 922 144</b>

**Hospodářský výsledek po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii (v Kč):**

	1999	2000	2001
Zisk po zdanění z běžné činnosti (v tis. Kč)	5 112 324	4 011 000	1 374 423
Počet akcií <sup>1)</sup>	322 089 900	322 089 900	322 089 900
Zisk po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii o nominální hodnotě 100 Kč (v Kč)	16	12	4

<sup>1)</sup> Akcie na jméno o nominální hodnotě 1 000 Kč byla kvůli srovnatelnosti započítána jako 10 akcií o nominální hodnotě 100 Kč.

#### Výše dividendy za poslední tři období:

Za účetní období 1998 a 1999 nebyla emitentem vyplacena žádná dividendy. Za účetní období 2000 valná hromada emitenta konaná dne 15. června 2001 rozhodla o výplatě dividendy ve výši před zdaněním 7,50 Kč na 1 akcii emitenta o jmenovité hodnotě 100 Kč a ve výši před zdaněním 75 Kč na 1 akcii o jmenovité hodnotě 1 000 Kč. O tom, zda bude vyplacena dividendy za účetní období 2001, rozhodnou akcionáři na řádné valné hromadě, která se bude konat dne 14. června 2002 v Praze.

#### Úvěry a emitované dluhopisy:

Úvěry a obligace v členění na krátkodobé a dlouhodobé:

Stav k 31. 12. 2001	(v tis. Kč)
Krátkodobé úvěry a obligace (splatné do 1 roku)	7 376 584
Dlouhodobé úvěry	18 038 010
<b>Celkem</b>	<b>25 414 594</b>

Přehled úvěrů a emitovaných obligací:

	Měna	Celková výše úvěru v měně	Zůstatek v měně k 31. 12. 2001	Zůstatek v Kč k 31. 12. 2001	Splatnost
Evropská investiční banka – úvěr I <sup>1)</sup>	EUR	65 000 000	41 253 672	1 319 292 434	2008
Evropská investiční banka – úvěr II <sup>1)</sup>	EUR	30 000 000	22 727 538	726 826 655	2009
Morgan Stanley – dluhový instrument	EUR	127 822 970	127 822 970	4 087 778 590	2012
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (úvěr z výtěžku emise euroobligací) <sup>2)</sup>	EUR	381 423 743	381 423 743	12 197 931 313	2003
Emise dluhopisů (vedoucím manažerem byla Česká spořitelna, a.s.) <sup>3)</sup>	Kč	7 000 000 000	7 000 000 000	7 000 000 000	2004

Devizový kurz eura ke koruně české použitý v tabulce k přepočtu (ke dni 31. 12. 2001) je 31,980 Kč za 1 euro.

<sup>1)</sup> Úvěry jsou zajištěny nemovitým a movitým majetkem ve vlastnictví ČESKÉHO TELECOMU.

<sup>2)</sup> V květnu 1998 emitovala nizozemská společnost SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V., ve které má emitent 100% podíl, euroobligace v celkové výši 750 000 000 DEM s pevným kuponem 5,125 % a se splatností 5 let. Na závazky plynoucí z této emise poskytl emitent nepodmíněné a neodvolatelné ručení. Mezi SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (jakožto věřitelem) a emitentem (jakožto dlužníkem) byla v návaznosti na emisi euroobligací uzavřena smlouva o poskytnutí úvěru ve výši 746 000 000 DEM.

<sup>3)</sup> Dne 12. 12. 2001 oznámil ČESKÝ TELECOM své rozhodnutí předčasně splatit v souladu s emisními podmínkami tuto emisi dluhopisů k 6. 2. 2002 (podrobněji viz bod Vydané cenné papíry, B. Dluhopisy).

Uvedené úvěry jsou spláceny v souladu s příslušnými úvěrovými smlouvami, popř. v souladu s emisními podmínkami. ČESKÝ TELECOM neměl k 31. 12. 2001 žádný úvěr nesplacený ve lhůtě.

**Osoby, ve kterých má eminent přímou nebo nepřímou účast, jež činí nejméně 10 % konsolidovaného vlastního kapitálu:**

Není taková.

**Osoby, ve kterých má emitent přímou nebo nepřímou účast, jež činí nejméně 10 % konsolidovaného čistého ročního zisku konsolidačního celku:**

Obchodní firma: Eurotel Praha, spol. s r.o.  
Sídlo: Praha 9, Sokolovská 855/225, PSČ 190 00  
Identifikační číslo: 15268306  
Předmět podnikání: zřizování a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě a poskytování mobilních telekomunikačních služeb v rozsahu a za podmínek uvedených v pověření  
Základní kapitál: 1 211 000 000 Kč  
Výše podílu eminenta: přímá účast ve výši 51,0 %

**Obchodní společnosti, ve kterých emitent přímo vlastní více než 10 % základního kapitálu:**

(stav k 31. 12. 2001)

Obchodní firma	Sídlo	IČ	Základní kapitál v Kč	Podíl emitenta na základním kapitálu v %
AUGUSTUS, spol. s r.o.	Praha 3, Kubelíkova 54, PSČ: 130 00	49356160	166 000	39,76
EDINet.cz, s.r.o. <sup>1)</sup>	Praha 3, Olšanská 5, PSČ: 130 00	25746367	97 929 000	100
Eurotel Praha, spol. s r.o.	Praha 9, Sokolovská 855/225, PSČ: 190 00	15268306	1 211 000 000	51
M.I.A., a.s.	Praha 6, Jaselská 6, PSČ: 160 00	25606298	1 000 000	100
OMNICOM Praha, spol. s r.o.	Praha 4, Bartáková 1121/3, PSČ: 140 00	45797111	10 000 000	100
Vianet, spol. s r.o., v likvidaci <sup>2)</sup>	Praha 3, Olšanská 5, PSČ: 130 00	62912054	100 000	100
<b>Zahraniční společnosti</b>			<b>v EUR</b>	
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.	Drentestraat 24 1083 HK Amsterdam, Nizozemí		18 151	100

<sup>1)</sup> Jediný akcionář v působnosti valné hromady rozhodl dne 20. 2. 2002 o zrušení společnosti s likvidací.

<sup>2)</sup> Vstup společnosti do likvidace byl v obchodním rejstříku zapsán 6. 2. 2002

**asp1000, s.r.o.**

ČESKÝ TELECOM kapitálově vstoupil do této společnosti a dne 19. 9. 2001 přistoupil ke Společenské smlouvě a stal se společníkem s 50,9% podílem na základním kapitálu ve společnosti asp1000, s.r.o. V souladu s výše uvedenou smlouvou ČESKÝ TELECOM složil převodem z bankovního účtu částku odpovídající dohodnutému podílu na navýšení základního kapitálu společnosti asp1000, s.r.o. Změny ve skutečnostech zapisovaných do obchodního rejstříku, včetně navýšení základního kapitálu, nebyly dosud zapsány v obchodním rejstříku.

**Centrade, a.s.**

Dne 2. 11. 2001 byla založena společnost Centrade, a.s., se základním kapitálem 600 mil. Kč, přičemž podíl emitenta na základním kapitálu této společnosti činí 86,5 %. Společnost byla zapsána v obchodním rejstříku 27. 2. 2002.

**Obchodní společnosti, ve kterých emitent nepřímo vlastní více než 10 % základního kapitálu:**

(stav k 31. 12. 2001)

Společnosti	Adresa	IČ	Základní kapitál kapitálu v %	Podíl emitenta na základním kapitálu společnosti
Trigo Property Management Limited liability company <sup>1)</sup>	Sombathely 9700, Málom 7, Maďarsko	-	10 000 USD	Eurotel Praha, spol. s r.o., má 100% podíl na základním kapitálu společnosti

<sup>1)</sup> Dne 20. 12. 2001 se stal Eurotel 100% vlastníkem Trigo Property Management Limited liability company. Společnost byla založena 29. 12. 2000.

**Údaje o očekávané hospodářské a finanční situaci v příštím roce:**

V roce 2002 budou trendy hospodaření ovlivněny dalším prohlubováním liberalizace trhu a uvedením nových služeb na trh. V liberalizovaném tržním prostředí si společnost hodlá udržet dominantní postavení v oblasti poskytování hlasových a datových služeb v pevné síti. Proto již od února 2002 nabízí svým zákazníkům nové balíčky služeb, které pokračují v několikaleté strategii rebalancování cen hovorného a měsíčních paušálů a poskytují zákazníkům možnost výběru tarifu dle svých potřeb. Zatímco prohlubující se liberalizace bude představovat zvýšené tlaky na výnosy z tradičních hlasových služeb, společnost předpokládá další posilování výnosů v oblasti datových služeb, euroISDN a internetu.

Rok 2002 bude ve znamení dalšího poklesu mezinárodních a národních propojovacích poplatků a pokračujícího programu nákladové efektivity. Zatížení nákladů odpisy dlouhodobého majetku by mělo vzhledem k investicím do dokončení digitalizace a na zprovoznění služeb dle Telekomunikačního zákona (zejména volba operátora a přenositelnost čísla) v následujících dvou letech mírně kulminovat.

Finanční náklady a výnosy společnosti jsou do značné míry závislé na stabilitě domácí měny, přičemž společnost podniká řadu kroků k minimalizaci negativních dopadů zapříčiněných kurzovými změnami. Za předpokladu zachování trendu ve struktuře financování společnosti a při v současnosti platných úrokových sazbách poklesnou v roce 2002 úrokové náklady.

**4) Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu a ověření účetní závěrky**

Ing. Ondřej Felix, CSc., předseda představenstva ČESKÉHO TELECOMU, a.s., a

RNDr. Přemysl Klíma, CSc., 2. místopředseda představenstva a generální ředitel ČESKÉHO TELECOMU, a.s.

prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta cenných papírů, nebyly vynechány.

Ing. Ondřej Felix, CSc.  
předseda představenstva

RNDr. Přemysl Klíma, CSc.  
2. místopředseda představenstva  
a generální ředitel

**Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku**

-----  
**Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.**

-----  
**Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

## Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

---

127 -- Podnikatelská činnost

128 -- Konsolidované finanční výsledky a stav majetku

## **Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku (součást výroční zprávy za rok 2001 podle § 192 odst. 2 zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů)**

### **Podnikatelská činnost**

Podnikatelská činnost společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., v roce 2001 byla zaměřena na vytváření předpokladů pro udržení vedoucího postavení společnosti na českém telekomunikačním trhu a její dlouhodobé konkurenceschopnosti a prosperity. Společnost se věnovala rozvoji podnikatelských aktivit také v nehlasových oblastech telekomunikačního podnikání (datové služby, internet, e-commerce), aby kompenzovala pokles výnosů z tradičních hlasových služeb, a úpravě portfolia služeb v souladu s požadavky zákazníků. Důležitou součástí vývoje společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., v roce 2001 byla implementace nového Business Modelu řízení, jehož hlavním imperativem je uspokojování potřeb vnějších i vnitřních zákazníků a zvýšení efektivity obchodních, podpůrných a korporátních aktivit.

ČESKÝ TELECOM, a.s., pokračoval v plnění všech povinností vyplývajících ze zákona o telekomunikacích a spolupracoval při naplňování podmínek umožňujících reálné fungování liberalizovaného trhu.

Koncem roku 2001 bylo 95 % všech ústředí digitálních a ve dvou krajích České republiky bylo dosaženo 100% digitalizace. ČESKÝ TELECOM, a.s., úspěšně realizoval pilotní projekt technologie ADSL a vytvořil podmínky pro její komerční spuštění v roce 2002. Tato technologie umožní zákazníkům využívat širokopásmový přenos dat a internetu po existující telefonní infrastruktuře při současném zachování telefonních nebo euroISDN linek.

V roce 2001 činil počet provozovaných hlavních telefonních stanic celkem 3,842 milionu. Mírný úbytek je dán především masivním rozvojem mobilní komunikace, která koncem roku dosáhla penetrace téměř 70 %. Pozitivní trend je v nárůstu počtu přípojek euroISDN, které částečně nahrazují hlavní telefonní stanice a poskytují našim zákazníkům vyšší úroveň služeb a kvality.

### **ČESKÝ TELECOM, a.s., v roce 2001 dále rozšiřoval spektrum nabízených služeb:**

- 1) v oblasti klasické hlasové telefonie byl uskutečněn přechod z impulzní tarifkace na účtování na základě provolaného času, zákazníkům byla nabídnuta možnost detailního rozpisu hovorů, na trh byly poprvé uvedeny volitelné produktové balíčky s cenovým zvýhodněním koncových zařízení, byly sníženy ceny za volání na mobilní telefony a rozšířilo se portfolio služeb s přidanou hodnotou například o nové barevné linky, které umožňují sdílení nákladů na volání;
- 2) v oblasti Internetu došlo téměř ke ztrojnásobení počtu uživatelů služeb ČESKÉHO TELECOMU, a.s., na téměř 0,5 milionu; ČESKÝ TELECOM, a.s., začal rozšiřovat aktivity v oblasti elektronického obchodování, byl zahájen provoz elektronického tržiště CenTrade, ČESKÝ TELECOM, a.s., získal kapitálovou účast ve společnosti pro poskytování aplikačních služeb (asp1000, s.r.o.); počet minut provolaných na přístup k internetu již téměř dosáhl počtu minut generovaných hlasovým provozem.
- 3) v oblasti dat pokračoval rychlý růst služby euroISDN (oproti roku 2000 nárůst počtu kanálů o 114 %) a další zvýšení prodeje v oblasti datových služeb (Frame Relay, ATM) přineslo zavedení služeb s garantovanou kvalitou;
- 4) ČESKÝ TELECOM, a.s., uzavřel první propojovací dohody s domácími alternativními telekomunikačními operátory podle nového telekomunikačního zákona, zahraničním operátorům nabízel mezinárodní tranzitní hlasové služby a pro alternativní telekomunikační operátory i pro dodavatele internetových služeb (ISP) rozšířil služby pronájmu telekomunikační infrastruktury.

Eurotel Praha, spol. s r.o. (dále jen Eurotel), zvýšila počet svých zákazníků v roce 2001 na 3,24 milionu a investovala za výhodných platebních podmínek (1 miliarda Kč zaplacená na konci roku 2001, ostatní splátky rozloženy do desetiletého období) 3,53 miliardy Kč do nákupu licence pro výstavbu a provoz mobilní sítě třetí generace (UMTS). K obchodnímu úspěchu Eurotelu přispěla nová, jednodušší a přehlednější struktura tarifů, snižování cen a rozšiřování služeb s přidanou hodnotou a datových služeb. V roce 2001 odeslali zákazníci Eurotelu 1,2 miliardy SMS zpráv, což je o 100 % více než v předešlém roce. Byly zavedeny nové služby, jako Go GSM banking s novou multibankingovou technologií, která podporuje bankovní účet až u 10 bank, služba Juice Easy pro snadný přístup k informačním službám přímo z displeje mobilního telefonu a pro všechny uživatele mobilních telefonů s podporou WAP služby Mobilní průvodce a Mobilní kompas. Eurotel zprovoznil vysokorychlostní datové služby založené na technologiích HSCSD a GPRS i pro předplacené služby Go.

## Konsolidované finanční výsledky a stav majetku ČESKÉHO TELECOMU, a.s., v roce 2001 (na bázi IAS)

Společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., se podařilo udržet marži EBITDA na úrovni nejlepších operátorů (49 %). V oblasti výnosů největší dynamiku zaznamenala mobilní telefonie, datové a internetové služby. Stejně jako v roce 2000 se i v roce 2001 dařilo společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., držet provozní náklady plně pod kontrolou a tím kladně ovlivnit dosažený hospodářský výsledek.

V roce 2001, který byl prvním rokem liberalizace telekomunikačního trhu v ČR, vytvořil ČESKÝ TELECOM, a.s., konsolidovaný čistý zisk ve výši 6,1 miliardy Kč, což představuje snížení o 4 % ve srovnání s rokem 2000. I přes kurzový zisk způsobený relativně silnou korunou, klesl konsolidovaný zisk před zdaněním na 8,8 miliardy Kč.

### Přehled výnosů

Celkové konsolidované výnosy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., dosáhly v roce 2001 výše 55,9 miliardy Kč, což znamená pokles o 2 % oproti minulému finančnímu období. Na konsolidovaných výnosech společnosti se zvýšil podíl společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., příspěvek z podnikání v oblasti fixních sítí byl generován především výnosy z měsíčních paušálních poplatků a výnosy z přenosu dat a dalších telefonních služeb, zejména pak výnosy ze služeb euroISDN.

Konsolidace výnosů společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., dosáhla 14,0 miliardy Kč, což představuje nárůst o 16 % v porovnání s loňským rokem. Tato částka představuje 25% podíl na celkových konsolidovaných výnosech ČESKÉHO TELECOMU, a.s.

Výnosy z měsíčních paušálních poplatků zaznamenaly meziroční nárůst o 5 % a dosáhly výše 7,3 miliardy Kč, což odráží výsledky úsilí vynaloženém v oblasti rebalancování tarifů, které bude pokračovat i v roce 2002.

Výnosy z přenosu dat a dalších telefonních služeb vzrostly o 19 % na 5,3 miliardy Kč. Hlavním stimulatorem růstu v této oblasti byly datové služby a služby euroISDN, kde došlo k nárůstu počtu kanálů ISDN ze 122 tisíc na 261 tisíc kanálů.

V roce 2001 pokračoval rozvoj internetových služeb. Celkové výnosy z internetu vzrostly o 24 % na 277 milionů Kč.

### Přehled nákladů

V roce 2001 dosáhly celkové provozní náklady bez odpisů výše 28,7 miliardy Kč, což představuje meziroční pokles o 6 %. Toho se podařilo dosáhnout důslednou kontrolou nákladů a zvyšováním provozní efektivnosti.

Konsolidované náklady na zaměstnance poklesly meziročně o 2 % na 7,6 miliardy Kč, čehož bylo dosaženo i díky snížení počtu zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU, a.s., o 12 % na 15 194. V důsledku toho došlo ke zlepšení ukazatele efektivity, který dosáhl úrovně 253 pevných telefonních linek na zaměstnance, což představuje meziroční nárůst o 14 %. Počet zaměstnanců společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., vzrostl za dané období meziročně o 14 % na 2 420, přičemž toto zvýšení bylo podloženo vysokými přírůstky počtu zákazníků a velkou dynamikou výnosů.

Platby provozovatelům jiných sítí klesly meziročně o 9 % a dosáhly výše 7,4 miliardy Kč, v jejich rámci dominovaly již tradičně platby za vnitrostátní propojení. Konjunktura mobilních telekomunikací se začala projevovat ve zvýšení provozu uvnitř mobilních sítí a díky tomu klesly meziročně konsolidované platby domácím operátorům o 3 % na 4,9 miliardy Kč. Zde se projevil i vliv snížení propojovacích poplatků podle nařízení ČTÚ.

### Hospodářský výsledek před finančními náklady, zdaněním, odpisy a amortizací (EBITDA), čistý zisk

Hospodářský výsledek před finančními náklady, zdaněním, odpisy a amortizací dosáhl 27,2 miliardy Kč. Ve srovnání s minulým rokem vzrostl podíl EBITDA na celkových výnosech za rok 2001 ze 47 % na 49 %.

Odpisy v roce 2001 meziročně narostly o 17 % a dosáhly výše 17,0 miliardy Kč, čímž došlo ke snížení konsolidovaného provozního hospodářského výsledku před finančními náklady a zdaněním o 16 % na 10,1 miliardy Kč. Zisk před zdaněním poklesl na 8,8 miliardy Kč a zisk po zdanění dosáhl výše 6,1 miliardy Kč, což je o 4 % méně než v roce 2000.

## Stav majetku společnosti

Aktiva společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., v roce 2001 poklesla ze 160 377 milionů Kč na 159 097 milionu Kč. Na straně pasiv došlo k dalšímu snížení objemu závazků společnosti o 8 % na 52 035 milionů Kč a vlastní kapitál (vlastní jmění) společnosti se zvýšil ze 103 807 milionů Kč na 107 023 milionů Kč, a to díky růstu rezerv.

V roce 2001 pokračoval pesimistický a opatrný postoj investorů k technologickým titulům, což se odrazilo též na ceně akcií společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. Celosvětový vývoj cen akcií kopíroval vývoj amerického technologického indexu Nasdaq, do kterého se promítala nenaplněná zisková očekávání internetových firem a vysoká zadluženost řady předních telekomunikačních společností způsobená nákupem licencí UMTS a v neposlední řadě též pochybnosti investorů o návratnosti této investice. Tento úhel pohledu trhu, který v různé míře postihl všechny telekomunikační tituly, měl též svůj dopad na vývoj ceny akcií ČESKÉHO TELECOMU, a.s., v roce 2001, a tedy i na výši akcionářské hodnoty (163,4 miliardy Kč k 31. 12. 2000, ve srovnání s 116,8 miliardy Kč ke konci roku 2001). Vliv hospodářských výsledků ČESKÉHO TELECOMU, a.s., na cenu akcie nebyl významný, vývoj titulu byl determinován také očekáváním investorů ohledně dalšího průběhu privatizace. ČESKÝ TELECOM, a.s., patří podle své tržní kapitalizace a objemu obchodů k nejvýznamnějším firmám na českém kapitálovém trhu. Akcie společnosti jsou ve formě GDR obchodovány i na London Stock Exchange. Rating ČESKÉHO TELECOMU, a.s., trvale patří k nejvyšším, které mohou české společnosti získat od renomovaných mezinárodních ratingových agentur. Na rozdíl od jiných telekomunikačních firem se společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., podařilo udržet si vysoký úvěrový rating, a to díky její finanční stabilitě.

Vlastnická struktura společnosti se během roku 2001 u hlavních akcionářů nezměnila.

**Finanční výkazy společnosti byly podrobeny externímu auditu provedeného firmou PricewaterhouseCoopers, přičemž opětovně, jako tomu bylo doposud, je výrok auditora bez výhrad.**

V roce 2001 ČESKÝ TELECOM, a.s., zvítězil v anketě Paegas Signum Temporis mezi nejvíce informačně otevřenými firmami domácího kapitálového trhu. V roce 2002 v této anketě obsadil druhé místo. V této kategorii posuzovali odborníci společnosti z hlavního a vedlejšího trhu pražské burzy, kde je povinnost informovat nejpřísnější. Hodnocení zahrnovalo veřejné hlasování asi tisíce odborníků a zástupců tisku a odborné komise.

ČESKÝ TELECOM, a.s., se přihlásil jednoznačně k zavedení a dodržování standardů řádné správy a řízení akciové společnosti, které vymezuje Kodex správy a řízení společností zpracovaný Komisí pro cenné papíry na bázi Principů OECD a pravidel Londýnské burzy.

## **Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.**

-----

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
Kateřinská 40  
120 00 Praha 2  
Česká republika  
Telefon +420 (2) 5115 1111  
Fax +420 (2) 5115 6111  
IČ No. 40765521

## Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Provedli jsme prověrku přiložené zprávy o vztazích mezi společností ČESKÝ TELECOM, a.s. (dále „Společnost“), a jejími ovládajícími osobami a mezi Společností a ostatními osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami (dále „zpráva o vztazích mezi propojenými osobami“) za rok ukončený 31. prosince 2001. Za úplnost a správnost zprávy o vztazích mezi propojenými osobami odpovídá představenstvo Společnosti. Naší odpovědností je prověřit správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami.

Naši prověrku jsme provedli v souladu s auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky, vztahujícími se k prověrkám zpráv o vztazích mezi propojenými osobami. Tyto směrnice požadují, aby byla prověrka naplánována a provedena tak, abychom získali střední úroveň jistoty, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků Společnosti a na analytické postupy. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Při prověrce jsme nezaznamenali žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že přiložená zpráva o vztazích mezi propojenými osobami nebyla ve všech významných ohledech řádně připravena v souladu s ustanovením paragrafu 66a odst. 9 obchodního zákoníku.

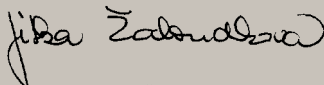
26. března 2002



PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupený



Richard Addison  
partner



Ing. Jitka Žaloudková  
auditor, osvědčení č. 1802

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., je zapsána v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, číslo vložky 3637, a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod osvědčením č. 021.

**Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

-----  
**133 -- Část A) Rozhodné období**

-----  
**133 -- Část B) Osoby tvořící holding**

**133 --** Oddíl I. Základní identifikace ovládané osoby – společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

**133 --** Oddíl II. Základní identifikace ovládajících osob

**135 --** Oddíl III. Propojené osoby  
-----

**135 -- Část C) Smlouvy a dohody uzavřené mezi osobami holdingu v účetním období roku 2001**

**135 --** Oddíl I. Smlouvy a dohody mezi ovládanou osobou a ovládajícími osobami

**136 --** Oddíl II. Smlouvy a dohody mezi ovládanou osobou a dalšími osobami ovládanými Fondem národního majetku České republiky  
-----

**138 -- Část D) Právní úkony mezi osobami holdingu v účetním období roku 2001**

-----  
**138 -- Část E) Opatření mezi osobami holdingu v účetním období roku 2001**

-----  
**139 -- Část F) Závěr**

-----  
**140 -- Přílohy**

## **Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (podle ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů)**

### **Část A) Rozhodné období**

Zpráva podle ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „obchodní zákoník“) o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami – propojenými osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Zpráva“) je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2001 do 31. prosince 2001.

### **Část B) Osoby tvořící holding**

#### **Oddíl I. Základní identifikace ovládané osoby – společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.**

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2322.

Den zápisu: 1. ledna 1994  
Obchodní firma: ČESKÝ TELECOM, a.s.  
Sídlo: Praha 3, Olšanská 55/5, PSČ 130 34  
Identifikační číslo: 60193336  
Právní forma: akciová společnost

#### **Oddíl II. Základní identifikace ovládajících osob**

##### **Osoby jednající ve shodě:**

- a) Obchodní firma: Fond národního majetku České republiky zapsaný v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A.LXII, vložka 174  
Den zápisu: 2. 8. 1991  
Sídlo: Praha 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00  
Identifikační číslo: 41692918  
Ovládající osoba má akcie ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 51,1 % základního kapitálu ovládané osoby.  
Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 obchodního zákoníku činí 51,1 %.  
Podíl na hlasovacích právech vznikl 8. 9. 1995.  
Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. c) obchodního zákoníku činí 27,0 % ode dne 8. 9. 1995 a 33,48 % ode dne 18. 12. 1998.  
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.
- b) Obchodní firma: TelSource N.V.  
Sídlo: Maanplein 5, TP-1 kmr 3.09, 2516 CK's-Gravenhage, Nizozemí  
Ovládající osoba má akcie ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 27 % základního kapitálu ovládané osoby.  
Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 obchodního zákoníku činí 27,0 %.  
Podíl na hlasovacích právech vznikl 8. 9. 1995.  
Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. c) obchodního zákoníku činí 51,1 % ode dne 8. 9. 1995 a 57,58 % ode dne 18. 12. 1998.  
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.
- c) Obchodní firma: KPN TELECOM B.V.  
Sídlo: Maanplein 5 Telecomplein, 2516 CK's-Gravenhage, Nizozemí  
Ovládající osoba má akcie ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 6,48 % základního kapitálu ovládané osoby.  
Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 obchodního zákoníku činí 6,48 %.  
Podíl na hlasovacích právech ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 obchodního zákoníku vznikl 18. 12. 1998.  
Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. b) obchodního zákoníku činí 27,0 % ode dne 8. 9. 1995.  
Podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. c) obchodního zákoníku podíl na hlasovacích právech ovládané osoby činí 51,1 % ode dne 8. 9. 1995.  
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.

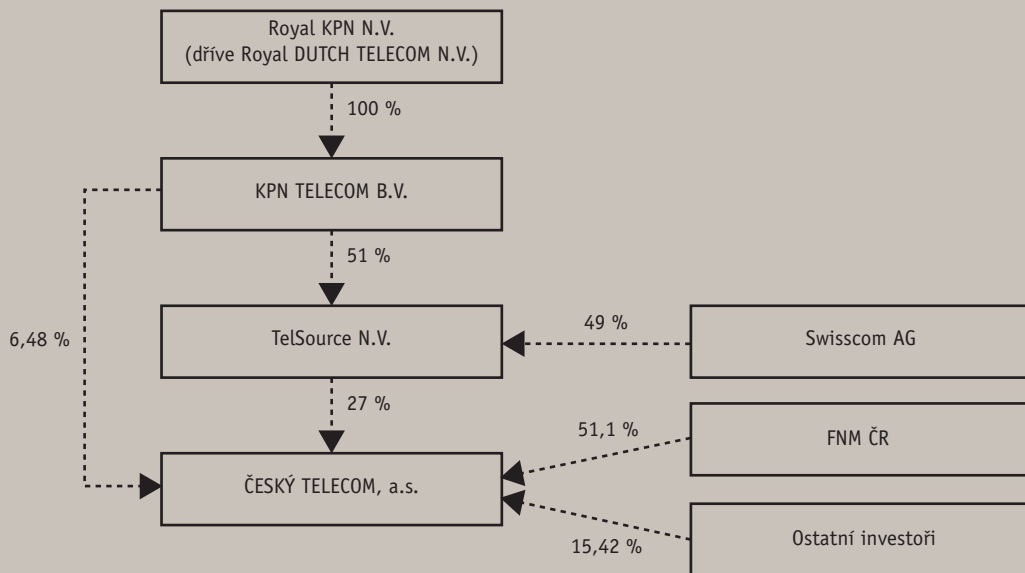
Celkový podíl společnosti TelSource N.V., společnosti KPN TELECOM B.V. a Fondu národního majetku České republiky jako osob jednajících ve shodě podle ustanovení § 66b obchodního zákoníku činí 84,58 %.

- d) Obchodní firma: Swisscom AG  
Sídlo: Alte Tiefenastrasse 6, 3050 Bern, Švýcarsko  
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 obchodního zákoníku činí 0 %.  
Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. b) obchodního zákoníku činí 27,0 % ode dne 8. 9. 1995.  
Podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. c) obchodního zákoníku podíl na hlasovacích právech ovládané osoby činí 51,1 % ode dne 8. 9. 1995 a 57,58 % ode dne 18. 12. 1998.  
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.
- e) Obchodní firma: Royal KPN N.V. (dříve Royal DUTCH TELECOM N.V.)  
Sídlo: Maanweg 5, 2516 CK Den Haag, Nizozemí  
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 obchodního zákoníku činí 0 %.  
Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. b) obchodního zákoníku činí 27,0 % ode dne 8. 9. 1995 a 33,48 % ode dne 18. 12. 1998.  
Podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. c) obchodního zákoníku podíl společnosti Royal KPN N.V. na hlasovacích právech ovládané osoby činí 51,1 % ode dne 8. 9. 1995.  
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d obchodního zákoníku tak činí 84,58 %.

#### Vztahy ovládajících osob

Royal KPN N.V. vlastní 100% podíl ve společnosti KPN TELECOM B.V.  
KPN TELECOM B.V. je majitelem 51 % akcií ve společnosti TelSource N.V.  
Swisscom AG je majitelem 49 % akcií ve společnosti TelSource N.V.  
KPN TELECOM B.V. a Swisscom AG jednají ve shodě a společně ovládají společnost TelSource N.V.

*Schéma propojení ovládajících osob:*



## **Další vztahy ovládajících osob**

KPN TELECOM B.V. je 51% vlastníkem společnosti TelSource Services B.V., která je 100% vlastníkem společnosti TelSource Services s.r.o.

Swisscom AG je 49% vlastníkem společnosti TelSource Services B.V.

KPN TELECOM B.V. je 100% vlastníkem společnosti KPN Czech Republic, s.r.o.

TelSource N.V. a KPN zastupují v představenstvu ovládané osoby tři členové a v dozorčí radě ovládané osoby tři členové.

## **Oddíl III. Propojené osoby**

### **Osoby ovládané Fondem národního majetku České republiky:**

- a) Seznam osob ovládaných Fondem národního majetku České republiky je uveden v Příloze č. 1 této Zprávy. Seznam byl převzat z podkladů zaslaných FNM ČR a doplněn o údaje z obchodního rejstříku.
- b) Seznam osob ovládaných osobami ovládanými Fondem národního majetku České republiky je uveden v Příloze č. 2 této Zprávy. Seznam byl sestaven z dostupných údajů.

## **Část C) Smlouvy a dohody uzavřené mezi osobami holdingu v účetním období roku 2001**

### **Oddíl I. Smlouvy a dohody mezi ovládanou osobou a ovládajícími osobami**

#### **Dodatek č. 3 ke Smlouvě mezi akcionáři a společností**

Dne 14. 6. 2001 byl uzavřen v souvislosti s privatizací ovládané osoby Dodatek č. 3 ke Smlouvě mezi akcionáři a společností ze dne 10. 7. 1995 mezi ovládajícími osobami – Fondem národního majetku České republiky a TelSource N.V. a ovládanou osobou – ČESKÝM TELECOMEM, a.s. Účinností Dodatku č. 3 došlo k ukončení účasti společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., jako strany smlouvy. Uzavřením Dodatku č. 3 ovládané osobě žádná újma nevznikla.

#### **Prodej 51,1 % ČESKÉHO TELECOMU, a.s.**

Dne 7. 12. 2001 byl uzavřen Dodatek č. 1 ke Smlouvě o důvěrnosti informací mezi ovládanou osobou, FNM ČR a dalšími zainteresovanými smluvními stranami v souvislosti s přípravou a uskutečněním prodeje 51,1% podílu na základním kapitálu ovládané osoby v majetku FNM ČR.

#### **Další smlouvy**

Smlouva mezi TelSource Services s.r.o. a ovládanou osobou o poskytování konzultačních služeb ze dne 14. 12. 2001.

Smlouva mezi KPN Czech Republic s.r.o. a ovládanou osobou o službách ze dne 15. 6. 1999.

Smlouva mezi TelSource N.V. a ovládanou osobou související s výstavbou sítí ze dne 3. 6. 1999.

Smlouva mezi TelSource N.V. a ovládanou osobou o plánování sítí ze dne 23. 7. 1999.

Smlouvy mezi TelSource N.V. a ovládanou osobou o odkupu vozidel

VW Passat SPZ AHB 22-56 ze dne 8. 1. 2001,

VW Golf SPZ AHA 98-77 ze dne 16. 4. 2001 a

VW Passat SPZ AHD 27-90 ze dne 4. 9. 2001.

## **Závěr**

V souvislosti se smlouvami a dohodami uzavřenými v roce 2001 mezi ovládanou osobou a ovládajícími osobami, na základě kterých byla poskytována plnění a protiplnění, nebo v souvislosti s poskytováním plnění a protiplnění v roce 2001 na základě smluv a dohod uzavřených před 1. 1. 2001 ovládané osobě žádná újma nevznikla. Plnění a protiplnění vyplývající z těchto smluv jsou uvedena v příloze k účetní závěrce za rok 2001, v poznámce č. 16.

## **Oddíl II. Smlouvy a dohody mezi ovládanou osobou a dalšími propojenými osobami ovládanými Fondem národního majetku České republiky**

### **Telekomunikační služby**

V rámci základního předmětu podnikání poskytovala ovládaná osoba některým propojeným osobám uvedeným v Příloze č. 1 a 2 této Zprávy následující telekomunikační služby, za které přijímala protiplnění v penězích a cena byla vždy stanovena dle platného ceníku buď jako cena regulovaná, nebo neregulovaná:

- veřejnou telefonní službu a další doplňkové služby k telefonní službě jako součást univerzální služby, např. operátorské služby, informace o telefonních číslech,
- další telekomunikační služby s přidanou hodnotou, např. Zelená linka, Memobox, Czech direct, Barevné linky, audiotex,
- vydávání telefonních seznamů,
- službu euroISDN,
- službu pronájmu digitálních a analogových okruhů,
- datové služby, např. ATM, Frame Relay, Paketové služby,
- službu přístupu k síti internet,
- Internet 2001 – připojení ISP,
- nájem otvorů v kabelovodech,
- nájem koncových zařízení.

Informace o smluvních partnerech a smlouvách uzavřených při poskytování telekomunikačních služeb považuje ovládaná osoba v souladu s obchodním zákoníkem a vnitřními řídicími dokumenty za předmět obchodního tajemství. Uzavřením těchto smluv a poskytováním telekomunikačních služeb za úplaty ovládané osobě újma nevznikla.

### **Dodávky médií**

S příslušnými propojenými osobami uvedenými v Příloze č. 3 dle jejich předmětu podnikání byly uzavírány v roce 2001 a v dřívějších letech smlouvy na dodávky el. energie, plynu a vody. Za tato plnění poskytovala ovládaná osoba peněžní protiplnění dle platných ceníků.

### **Nájem nebytových prostor**

Mezi ovládanou osobou jako nájemcem a propojenými osobami uvedenými v Příloze č. 4 byly uzavírány v roce 2001 a před 1. 1. 2001 nájemní smlouvy na nebytové prostory za účelem plnění předmětu podnikání ovládané osoby.

Mezi ovládanou osobou jako pronajímatelem a propojenými osobami uvedenými v Příloze č. 5 byly uzavírány v roce 2001 a před 1. 1. 2001 nájemní smlouvy na nebytové prostory pro potřeby těchto propojených osob.

## **Ostatní nájem**

Mezi ovládanou osobou jako nájemcem a propojenými osobami uvedenými v Příloze č. 6 byly uzavírány v roce 2001 a před 1. 1. 2001 v omezené míře nájemní smlouvy, zejména na parkoviště nebo sloupky.

Mezi ovládanou osobou jako pronajímatelem a propojenými osobami uvedenými v Příloze č. 7 byly uzavírány v roce 2001 a před 1. 1. 2001 v omezené míře nájemní smlouvy, zejména na otvory v kabelovodech, kabelovody, kolektory, anténní zařízení a garáže, trafostanice a pozemek.

## **Stavebně-montážní práce**

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v Příloze č. 8 byly uzavřeny v roce 2001 smlouvy na dodávku stavebně-montážních prací ovládanou osobou za peněžní protiplnění poskytnuté propojenými osobami.

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v Příloze č. 9 byly uzavřeny v roce 2001 smlouvy na dodávku stavebně-montážních prací propojenými osobami za peněžní protiplnění poskytnuté ovládanou osobou.

## **Prodej zboží a služeb**

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v Příloze č. 10 byly uzavřeny v roce 2001 smlouvy o prodeji zboží nebo služeb ovládanou osobou za peněžní protiplnění poskytnuté propojenými osobami.

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 11 byly uzavřeny v roce 2001 smlouvy o prodeji zboží nebo služeb propojenými osobami za peněžní protiplnění poskytnuté ovládanou osobou.

## **Bankovní smlouvy a dohody**

Mezi ovládanou osobou a propojenou osobou Komerční banka, a.s., bylo poskytováno plnění ve formě celé řady bankovních služeb, pro které byly v roce 2001 a rovněž tak i v dřívějších letech uzavírány smlouvy a dohody. Jedná se o smlouvy o vedení účtu (18 smluv z let 1994 až 1999), smlouvy o dalších službách k bankovním účtům (4 smlouvy z let 1998 až 2001), smlouvu o elektronickém bankovníctví z roku 1999, smlouvy o předávání a přijímání platebních karet (2 smlouvy z roku 1999 a 2000), smlouvy o obchodech na finančním trhu (2 smlouvy z roku 1997 a 2001).

## **Penzijní připojištění**

Mezi ovládanou osobou a propojenou osobou Penzijním fondem Komerční banky, a.s., byla dne 2. 9. 1999 uzavřena smlouva o spolupráci při realizaci penzijního připojištění zaměstnanců. Z této smlouvy ovládané osobě újma nevznikla.

## **Poškození podzemního vedení veřejné telekomunikační sítě**

Ovládaná osoba přijala v roce 2001 peněžní plnění jako náhradu za poškození podzemního vedení veřejné telekomunikační sítě od propojených osob ELTOM, s.r.o., a Komerční pojišťovny a.s. (plnění z pojistné smlouvy).

## **Služby tisku a obálkování účtů**

Mezi ovládanou osobou a propojenou osobou Východočeská energetika, a.s., bylo poskytováno plnění ve formě služeb tisku a obálkování účtů a peněžní protiplnění na základě smlouvy uzavřené dne 15. 9. 1997.

Mezi ovládanou osobou a propojenou osobou Východočeská plynárenská, a.s., bylo poskytováno plnění ve formě služeb tisku a obálkování účtů a peněžní protiplnění na základě smlouvy uzavřené dne 2. 4. 1998.

## **Smlouvy o zřízení věcného břemene**

Mezi ovládanou osobou a některými propojenými osobami uvedenými v Přílohách č. 1 a 2 byly v roce 2001 a dříve od 1. 7. 2000 uzavírány smlouvy o zřízení věcného břemene na nemovitostech ve vlastnictví propojených osob za účelem výstavby nadzemních a podzemních vedení veřejné telekomunikační sítě podle zákona č. 151/2000 Sb., o telekomunikacích a o změně dalších zákonů. Náhrady za omezení věcným břemenem byly stanoveny dle ceníku vycházejícího ze Sdělení MF v Cenovém věstníku č. 6/99.

## **Smlouva na zpracování digitální technické mapy města**

Mezi ovládanou osobou, městem Jablonné nad Orlicí, a správci sítí (propojenými osobami) Východočeská energetika, a.s., a Východočeská plynárenská, a.s., byla dne 31. 1. 2001 uzavřena smlouva o společném postupu při tvorbě, správě, aktualizaci, archivaci a jednotném zpracování digitální technické mapy města.

Stejná smlouva byla uzavřena dne 30.1.2001 mezi ovládanou osobou, městem Hlinsko, Vodovody a kanalizací Chrudim, a.s., a správci sítí (propojenými osobami) Východočeská energetika, a.s., a Východočeská plynárenská a.s.

## **Závěr**

Podrobnější informace o uzavřených smlouvách považuje ovládaná osoba v souladu s obchodním zákoníkem a vnitřními řídicími dokumenty za předmět obchodního tajemství. V souvislosti se smlouvami a dohodami uzavřenými v roce 2001 mezi ovládanou osobou a dalšími propojenými osobami, na základě kterých byla poskytována plnění a protiplnění, nebo v souvislosti s poskytováním plnění a protiplnění v roce 2001 na základě smluv a dohod uzavřených před 1. 1. 2001 ovládané osobě nevznikla újma.

## **Část D) Právní úkony mezi osobami holdingu v účetním období roku 2001**

V účetním období roku 2001 nebyly učiněny mezi ovládanou osobou a ovládajícími nebo propojenými osobami žádné právní úkony v zájmu nebo na popud těchto ovládajících nebo propojených osob, z nichž by vznikla újma nebo prospěch, výhoda či nevýhoda.

## **Část E) Opatření mezi osobami holdingu v účetním období roku 2001**

V účetním období roku 2001 nebyla ovládanou osobou přijata nebo uskutečněna žádná opatření v zájmu nebo na popud ovládajících nebo propojených osob, z nichž by vznikla újma nebo prospěch, výhoda či nevýhoda.

## Část F) Závěr

- a) Zpráva byla zpracována představenstvem ovládané osoby, společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., a schválena na zasedání představenstva dne 26. 3. 2002.
- b) Zpráva byla zpracována na základě údajů a informací získaných od ovládajících a dalších propojených osob, z údajů v obchodním rejstříku, z dalších dostupných podkladů a z výsledků prověření vztahů ovládané osoby k ovládajícím a dalším propojeným osobám, přičemž představenstvo ovládané osoby, společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., prohlašuje, že postupovalo při shromažďování těchto údajů a informací s péčí řádného hospodáře.
- c) Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba, společnost ČESKÝ TELECOM, a.s., je povinna ze zákona zpracovávat výroční zprávu podle zákona č. 363/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, bude tato Zpráva připojena k výroční zprávě. Akcionáři budou mít možnost seznámit se se Zprávou ve stejné lhůtě a za stejných podmínek jako s účetní závěrkou.

V Praze dne 26. 3. 2002

**ČESKÝ TELECOM, a.s. – ovládaná osoba**

**Představenstvo**



**Ing. Ondřej Felix, CSc.**  
předseda představenstva



**RNDr. Přemysl Klíma, CSc.**  
2. místopředseda představenstva

## Příloha č. 1

### Seznam akciových společností ovládaných FNM ČR s akciovým podílem ve výši 40–100 % v období od 1. 1. 2001 do 31. 12. 2001

č.	Název a.s.	IČO a.s.	ZK v tis. Kč	Podíl FNM v tis. Kč	% držení FNM	Poznámka
1.	Severomoravská plynárenská, a.s.	47675748	2 069 728 000	828 935 000	40,05	
2.	Severočeské mlékárny a.s., v konk.	48291749	30 228 000	12 326 000	40,78	
3.	EGO, a.s. v konkurzu	45534560	181 069 000	75 103 000	41,48	
4.	KONAX a.s. v konkurzu	46347801	90 671 000	39 989 000	44,10	
5.	Západočeská plynárenská, a.s.	49790315	777 466 000	356 375 000	45,84	
6.	Jihomoravská energetika, a.s.	49970194	3 531 570 000	1 647 785 000	46,66	dle sdělení FNM ČR ovládaná FNM ČR do 12. 1., zjištěno, že v r. 2001 nebyla ovládána FNM ČR
7.	Jihočeská plynárenská, a.s.	60827807	485 523 000	226 584 000	46,67	ovládaná FNM ČR do 20. 12.
8.	Ormlk, a.s. v likvidaci	60109092	183 070 000	86 028 000	46,99	
9.	Východočeská plynárenská, a.s.	60108789	960 602 000	452 409 000	47,10	
10.	Jihomoravská plynárenská, a.s.	49970607	2 687 482 800	1 280 674 800	47,65	
11.	Severočeská energetika, a.s.	49903179	3 257 667 000	1 565 344 000	48,05	
12.	Západočeská energetika, a.s.	49790463	1 605 615 000	775 245 000	48,28	
13.	Středočeská plynárenská, a.s.	60193158	649 425 000	314 925 000	48,49	
14.	Severomoravská energetika, a.s.	47675691	3 406 613 000	1 657 788 000	48,66	na 15 500 ks akcií – zatímni list ze dne 12. 6. 2000
15.	Sokolovská uhelná, a.s.	49790072	6 782 994 000	3 302 594 000	48,69	
16.	NOVÁ HUŤ, a.s.	45193258	11 465 873 000	5 618 451 000	49,00	
17.	Severočeská plynárenská, a.s.	49903209	1 031 131 000	507 192 000	49,19	
18.	Východočeská energetika, a.s.	60108720	2 549 544 000	1 265 178 000	49,62	
19.	Naturamyl, a.s.	60108649	98 573 000	49 401 000	50,12	převod akcií dne 28. 12., poté nulové držení
20.	KRÁLOVOPOLSKÁ, a.s.	46347267	1 210 272	617 240	51,00	
21.	ČESKÝ TELECOM, a.s.	60193336	32 208 990 000	16 458 795 000	51,10	
22.	ČESKÉ RADIOKOMUNIKACE a.s.	60193671	3 090 007 000	1 581 638 000	51,19	převod akcií dne 30. 11., poté nulové držení
23.	KANALIZACE A VODOVODY Starý Plzenec, a.s.	61778079	17 445 000	8 992 000	51,54	
24.	ŠKODA PRAHA, a.s.	00128201	557 524 000	305 351 000	54,77	
25.	TOS Kuřim, a.s. v konkurzu	46347615	562 672 000	310 610 000	55,20	
26.	České aerolinie, a.s.	45795908	2 735 510 000	1 556 980 000	56,92	
27.	Středočeská energetická, a.s.	60193140	3 209 386 000 3 210 369 000	1 870 763 000 1 871 746 000	58,29 58,30	změna ZK 12. 2.
28.	Jan Becher- Karlovarská Becherovka, a.s.	49790765	427 423 000	252 180 000	59,00	převod akcií dne 30. 11., poté 1 akcie se zvl. pr.
29.	Komerční banka, a.s.	45317054	19 004 926 000	11 403 113 500	60,00	převod akcií dne 4. 10., poté nulové držení
30.	AERO HOLDING a.s. v likvidaci	00002127	7 862 900 000 1 572 580 000	4 861 664 000 972 332 800	61,83 61,83	změna ZK 21. 12.
31.	UNIPETROL, a.s.	61672190	18 133 476 400	11 422 403 800	62,99	
32.	PRESTA, výroba stavebních hmot a dílců, a.s.	46708944	146 643 000	96 960 000	66,12	

č.	Název a.s.	IČO a.s.	ZK v tis. Kč	Podíl FNM v tis. Kč	% držení FNM	Poznámka
33.	VÍTKOVICE, a.s.	45193070	10 623 362 400	8 937 854 000	67,31	
34.	ČEZ, a.s.	45274649	59 194 942 100	40 014 647 500	67,60	
			59 208 846 100	40 028 551 500	67,61	změna ZK 25. 10.
35.	Plynoprojekt Praha, a.s.	60193484	125 031 000	90 682 000	72,53	převod akcií dne 20. 12., poté nulové držení
36.	Teplotechna Praha, a.s. v konkurzu	60192933	129 681 000	95 345 000	73,52	
37.	SEVAC a.s. v likvidaci	60192968	211 849 000	167 054 000	78,86	
38.	Železnobrodské sklo a.s.	60278226	236 434 000	211 284 000	84,89	převod akcií dne 3. 5., poté 238 ks akcií
39.	TONAVA, akciová společnost	48171549	135 000 000	122 650 000	90,85	převod akcií dne 2. 2., poté nulové držení
40.	HOLDING Kladno a.s. „v likvidaci“	45144419	7 500 000 000	7 263 533 000	96,85	
41.	Interhotel Transit Praha a.s.	60193956	12 503 000	12 128 000	97,00	
42.	LACMO, a.s. v konkurzu	63475863	64 966 000	63 232 000	97,33	
43.	Pražské vodovody a kanalizace a.s.	25656635	792 276 000	792 276 000	100,00	převod akcií dne 12. 4., poté 34%
44.	Stasis, stavební a silniční stroje, a.s.	45350329	166 257 000	166 257 000	100,00	
45.	Osínek, akciová společnost	00012173	154 030 000	154 030 000	100,00	
46.	STAZAP, a.s.	45280100	69 180 000	69 180 000	100,00	
47.	Sílnice Teplice a.s. v likvidaci	47285583	7 347 000	7 347 000	100,00	
48.	MERO ČR, a.s.	60193468	8 430 921 000	8 430 921 000	100,00	
49.	ČEPRO, a.s.	60193531	4 155 814 000	4 155 814 000	100,00	
50.	Skleněná bižuterie, a.s.	00480851	84 886 000	84 886 000	100,00	
51.	KRAS, akciová společnost, Brno	00013455	337 469 000	337 469 000	100,00	
52.	NOVA, a.s.	60916206	34 513 000	34 513 000	100,00	
53.	PAL a.s.	00211222	237 006 000	237 006 000	100,00	
54.	LETKA, a.s.	25134132	961 000 000	961 000 000	100,00	
55.	Pragoinvest akciová společnost v likvidaci	00000965	260 000 000	260 000 000	100,00	
56.	Česká typografie, a.s.	17046581	1 550 000 000	1 550 000 000	100,00	převod akcií dne 15. 5., poté nulové držení
57.	STROJOSVIT-F.CZ, a.s.	25386930	121 300 000	121 300 000	100,00	převod akcií dne 1. 6., poté nulové držení
58.	THERMAL-F, a.s.	25401726	16 250 000	16 250 000	100,00	
59.	Dřevařské závody Borohrádek-F a.s.	25288016	48 500 000	48 500 000	100,00	
60.	INTERHOTEL BOHEMIA-F a.s.	25016458	35 779 000	35 779 000	100,00	převod akcií dne 20. 12., poté nulové držení
61.	HOTEL MONTANA - F, a.s.	26196557	15 000 000	15 000 000	100,00	
62.	Přeloučská poliklinika a.s.	60917415	17 246 000	17 246 000	100,00	
63.	FORTE a.s.	25322303	98 075 000	98 075 000	100,00	
64.	Transgas, a.s.	26460815	36 550 385 000	36 550 385 000	100,00	akcie v držení FNM ČR od 7. 8.
65.	Severočeské doly a.s.	49901982	8 868 186 000	4 853 823 000	54,73	
			8 997 530 000	4 983 167 000	55,38	změna ZK 25. 9.
66.	Doprava Vodňany s.r.o. v likvidaci	62497588	100 000		100,00	

## Příloha č. 2

Propojené osoby a jimi ovládané osoby		Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál	% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Sídlo	Identifikační číslo (IČO)				
1.	<b>Severomoravská plynárenská, a.s.</b> 702 00 Ostrava, Plynární 6 47675748	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 757	2 069 728 000	40,05	údaje se nepodařilo zjistit
2.	<b>Severočeské mlékárny a.s.</b> , v konkurzu 415 03 Teplice, Libušina 2154 48291749	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 438	30 228 00	40,78	nic neovládá
3.	<b>EGO, a.s.</b> 533 12 Chvaletice 45534560	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 610	181 069 000	41,48	nic neovládá
4.	<b>KONAX a.s.</b> – v likvidaci Jihlava, Křižíkova 17 46347801	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 807	90 671 000	44,10	údaje se nepodařilo zjistit
5.	<b>Západočeská plynárenská, a.s.</b> 304 77 Plzeň, Ed. Beneše 2439/70 – 2438/72 49790315 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 385	777 466 000	45,84	
	GASIS, s.r.o. 326 00 Plzeň, Koterovská 173 64361349	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 7106	3 000 000	51	
	GAZELA plus s.r.o. 326 00 Plzeň, Železniční 128/34 26339404	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 13986	4 000 000	50	
	PLYNOINŽENÝRINK, spol. s r.o. 320 06 Plzeň, Ed. Beneše 2439/70-2438/72 61779792	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 5991	100 000	80	
	Západočeské plynárenské montáže s.r.o. 301 33 Plzeň, Doudlevecká 48 25209540	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 8682	7 000 000	100	
6.	<b>Jihomoravská energetika, a.s.</b> 659 44 Brno, Lidická 36 49970194	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 1233	3 531 570 000	46,66	FNM tuto spol. v r. 2001 již neovládal
7.	<b>Jihočeská plynárenská a.s.</b> 371 47 České Budějovice, Vrbenská 2 60827807 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Českých Budějovicích, oddíl B, vložka 633	485 523 000	46,67	ovládaná FNM ČR do 20. 12.
	Jihočeská plynárenská –INVEST, spol. s r.o. 371 47 České Budějovice, Vrbenská 2 25186213	zapsaná v OR u Krajského soudu v Českých Budějovicích, oddíl C, vložka 8464	1 000 000	55	
	PVK s.r.o. 371 47 České Budějovice, Vrbenská 6 25170155	zapsaná v OR u Krajského soudu v Českých Budějovicích, oddíl C, vložka 7523	1 000 000	50	jednání ve shodě

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
GAS s.r.o. 120 00 Praha 2, Sokolská 4 61506192	zapsaná v OR u Krajského soudu v Praze, oddíl C, vložka 29848	26 782 000	10,82	jednání ve shodě
ENERGETIKA INVEST s.r.o. 370 49 České Budějovice, Lannova 16 25172662	zapsaná v OR u Krajského soudu v Českých Budějovicích, oddíl C, vložka 7646	200 000 000	11	jednání ve shodě
<b>8. Ormilk, a.s.</b> v likvidaci 564 01 Žamberk 60109092	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1043	183 070 000	46,99	údaje se nepodařilo zjistit
<b>9. Východočeská plynárenská, a.s.</b> 501 17 Hradec Králové, Pražská 702 60108789	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1025	960 602 000	47,10	údaje se nepodařilo zjistit
<b>10. Jižomoravská plynárenská, a.s.</b> 657 02 Brno, Plynárenská 499/1 49970607 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 1246	2 687 482 800	47,65	
RC Vanov, a.s. 588 56 Vanov 21, okres: Jihlava 25567381	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 3007	4 000 000	56	
<b>11. Severočeská energetika, a.s.</b> 405 49 Děčín IV., Teplická 874/8 49903179 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 512	3 257 667 000	48,05	
Energetická montážní společnost Ústí nad Labem, s.r.o. 400 01 Ústí nad Labem, U vlečky 440 62743317	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 8952	12 000 000	100	
Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o. 460 01 Liberec, Budyšínská 1294 62743325	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 8953	4 000 000	100	
Energetická montážní společnost Česká Lípa, s.r.o. 470 02 Česká Lípa, Dubická ulice 959 62743333	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 8954	20 408 000	49	
Energetická montážní společnost Louny, s.r.o., v likvidaci, zkráceně: EMS Louny, s.r.o. v likvidaci 440 01 Louny, Osvoboditelů 320 62742868	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 8908	2 000 000	100	
Energozdroj, s.r.o. 405 49 Děčín 4, Teplická 8 64653382	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 10398	1 000 000	50	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
ESS s.r.o. 415 10 Teplice Sobědruhy, Důlní 97 25013271	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 11680	1 000 000	51	
ENERGOKOV, s.r.o. Děčín 1, Krokova 12 25015621	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 11855	3 000 000	100	20. 10. 1999 prohlášen konkurz
Energokonstrukce s.r.o. „v likvidaci“ 405 01 Děčín 1, Krokova 12 25412159	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 16402	2 000 000	49	
PPC Trmice, a.s. 400 04 Trmice, Edisonova 453 25015915	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 967	24 000 000	49	do 31. 8. 2001
Teplárna Ústí nad Labem, a.s. 400 04 Trmice, Edisonova 453 44569971	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 232	1 035 793 000	51,74	do 31. 8. 2001
<b>12. Západočeská energetika, a.s.</b> 303 28 Plzeň, Guldenerova 19 49790463 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 390	1 605 615 000	48,28	
Enerfin, a.s. 160 00 Praha 6, Na Beránce 2/57 25751344	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 5869	1 000 000	84,6	
ESMOS, s.r.o. 345 34 Klenčí pod Čerchovem 329, okres Domažlice 62620673	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 6185	800 000	80	
PRO ENERGO Plzeň, spol. s r.o. 317 06 Plzeň, K Cihelnám 74 64356591	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 6755	3 000 000	80	
EN-DATA a.s. 303 28 Plzeň, Guldenerova 19 62621084	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 925	6 000 000	100	
LIDRONE, spol. s r.o. 301 48 Plzeň, Železniční 34, okres Plzeň - město 49786105	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 4459	5 400 000	66,6	
<b>13. Středočeská plynárenská, a.s.</b> Praha 4, Novodvorská 803/82 60193158 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2375	649 425 000	48,49	
Středočeská plynofikační, a.s. 142 00 Praha 4, Novodvorská 803/82 25693786	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 5545	5 000 000	64	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
GAS s.r.o. 120 00 Praha 2, Sokolská 4 61506192	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 29848	26 782 000	10,82	jednání ve shodě
<b>14. Severomoravská energetika, a.s.</b>	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 745	3 406 613 000	48,66	
709 02 Ostrava, 28. října 152 47675691 – ovládané osoby:				
Moravskoslezská elektro-montážní, a.s. 738 02 Frýdek-Místek, Collo louky 126 64610080	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 1197	154 900 000	100	
STMEM, a.s. 750 02 Přerov, Tržní 8 64610098	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 1198	159 300 000	100	
Energetika Vítkovice, a.s. 709 02 Ostrava–Moravská Ostrava, 28. října 1323/152 25854712	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2313	402 000 000	100	
EPRIM, a.s. 709 02 Ostrava–Moravská Ostrava, 28. října 568/147 25889567	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2523	10 000 000	100	od 29. 8. 2001
Union Leasing, a.s. 702 00 Ostrava, Mlýnská 1 60792710	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 1004	100 000 000	100	
Beskydská energetická, a.s. 709 02 Ostrava–Moravská Ostrava, 28. října 3123/152 25829491	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2059	2 000 000	100	
SINIT, a.s. Ostrava – Mariánské Hory, Emila Filly 13 25397401	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 1906	3 688 000	100	
Elektrorozvaděče, s.r.o. 738 02 Frýdek-Místek, Collo louky 126 25393537	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 18006	3 700 000	většinový vliv	
ELTOM, s.r.o. 735 14 Orlová-Lutyně, Polní 1294 25837117	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 20630	4 140 000	většinový vliv	
ELEKTROSPOLEČNOST B.D. spol. s r.o. 709 00 Ostrava – Mariánské Hory, Oběžná č.p. 163, or. č. 19 44739486	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 2283	16 400 000	většinový vliv	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
<b>15. Sokolovská uhelná, a.s.</b>	zapsaná v OR u Krajského soudu	6 782 994 000	48,69	
356 00 Sokolov, Staré náměstí 69 49790072	v Plzni, oddíl B, vložka 381			
– ovládané osoby:				
Malé Versailles, s.r.o.	zapsaná v OR u Krajského soudu	65 100 000	100	
360 01 Karlovy Vary, Křížíkova 420 63505312	v Plzni, oddíl C, vložka 6475			
SOMET ENERGY a.s.	zapsaná v OR u Městského soudu	6 000 000	100	
Praha 1, Štěpánská 34 25107623	v Praze, oddíl B, vložka 4556			
REO-SUAS s.r.o.	zapsaná v OR u Krajského soudu	15 000 000	66,60	
356 45 Sokolov, Jednoty 1628 63505401	v Plzni, oddíl C, vložka 6484			
EKOSOLARIS, a.s.	zapsaná v OR u Krajského soudu	25 000 000	51,05	od 17. 12. 2001
767 01 Kroměříž, Kotojedská 2381 25535668	v Brně, oddíl B, vložka 2712			
<b>16. NOVÁ HUŤ, a.s.</b>	zapsaná v OR u Krajského soudu	11 465 873 000	49	
707 02 Ostrava-Kunčice, Vratimovská 689 45193258	v Ostravě, oddíl B, vložka 297			
– ovládané osoby:				
NOVÁ HUŤ EXPORT a.s.	zapsaná v OR u Městského soudu	12 000 000	100	
Praha 1, Biskupský Dvůr 7/1146 15269299	v Praze, oddíl B, vložka 762			
SVAŘOVNA TRUB NH, a.s.	zapsaná v OR u Krajského soudu	1 000 000	100	
Ostrava-Kunčice, Vratimovská ul. 47676671	v Ostravě, oddíl B, vložka 753			
NOVÁ HUŤ – Projekce, spol. s r.o.	zapsaná v OR u Krajského soudu	100 000	100	
Ostrava-Kunčice, Vratimovská 689 25393804	v Ostravě, oddíl C, vložka 18131			
NOVÁ HUŤ – OSTRAHA, spol. s r.o.	zapsaná v OR u Krajského soudu	100 000	100	
707 02 Ostrava-Kunčice, Lešetínská 39 25815377	v Ostravě, oddíl C, vložka 18612			
Hoteltrans s.r.o.	zapsaná v OR u Krajského soudu	114 814 000	99,65	
Ostrava-Výškovice, Výškovická 122, Hotel DMH 60779179	v Ostravě, oddíl C, vložka 6605			
NOVÁ HUŤ – Válcovna za studena, spol. s r.o.	zapsaná v OR u Krajského soudu	215 748 000	99	
Ostrava-Vitkovice, Štramberská ul. 64617882	v Ostravě, oddíl C, vložka 14149			
MS-UNIKOV OSTRAVA, s.r.o.	zapsaná v OR u Krajského soudu	208 286 000	74,97	
Ostrava-Svinov, Polanecká 820 47977264	v Ostravě, oddíl C, vložka 5891			

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
VYSOKÉ PECE Ostrava, a.s. Ostrava-Kunčice, Vratimovská 142 25352954	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 1465	2 073 000 000	66	
VÁLCOVNY PLECHU, a.s. Frydek-Místek, Křížíkova 1377 14613581	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 155	198 244 000	54,96	
JÄKL Karviná, a.s. 733 23 Karviná-Hranice, Rudé armády 471 47672781	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 599	602 000 000	51,78	
ROMULUS CZ, a.s. 721 00 Ostrava, Polanecká 820 25846191	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2232	1 000 000	51	
NH – TRANS, spol. s r.o. Ostrava 1, Poděbradova 28 47679115	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 4367	250 000	48,80	
<b>17. Severočeská plynárenská, a.s.</b> 401 17 Ústí nad Labem, Klíšská 940 49903209	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 515	1 031 131 000	49,19	nic neovládá
<b>18. Východočeská energetika, a.s.</b> 501 03 Hradec Králové, Sladkovského 215 60108720 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1008	2 549 544 000	49,62	
VČE – montáže, a.s. 531 17 Pardubice, Arnošta z Pardubic 2082 25938746	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2066	78 000 000	100	
VČE – elektrárny, s.r.o. 500 02 Hradec Králové, Křížíkova 788 25938924	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl C, vložka 16087	198 600 000	100	
VČE – měřicí technika, s.r.o. 539 73 Skuteč, Husova 610, okres Chrudim 25938878	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl C, vložka 16079	56 600 000	100	
VČE – transformátory, s.r.o. 503 01 Hradec Králové, Koutníkova 208 25938916	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl C, vložka 16077	28 000 000	100	
ENEST, s.r.o. 142 01 Praha 4, Novohradská 1010/14 64791327	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 71065	15 600 000	67	
<b>19. Naturamyl, a.s.</b> 580 01 Havlíčkův Brod, Hamry 1596 60108649	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1001	98 573 000	50,12	nic neovládá

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
<b>20. KRÁLOVOPOLSKÁ, a.s.</b>	zapsaná v OR u Krajského soudu	1 210 272	51	
Brno, Křižíkova 68	v Brně, oddíl B,			
46347267	vložka 771			
– ovládané osoby:				
Královopolská strojírna Brno, a.s.	zapsaná v OR u Krajského soudu	590 509 000	100	
660 90 Brno, Křižíkova 68a	v Brně, oddíl B,			
63490188	vložka 1811			
KRÁLOVOPOLSKÁ NÁRADÍ A STROJE, a.s.	zapsaná v OR u Krajského soudu	4 650 000	100	
v konkurzu	v Brně, oddíl B,			
660 90 Brno, Křižíkova 68	vložka 1810			
63490170				
CHEMIE, a.s.	zapsaná v OR u Krajského soudu	1 000 000	100	
660 90 Brno, Křižíkova 68	v Brně, oddíl B,			
63490196	vložka 1812			
Královopolská Italia, S.R.I.	založena v Itálii dne 13. 3. 1993		51	
U všech ovládaných společností je KRÁLOVOPOLSKÁ, a.s., schopna prosadit volbu i odvolání všech osob, které jsou členy statutárních orgánů a volbu i odvolání většiny osob, které jsou členy dozorčích orgánů. KRÁLOVOPOLSKÁ, a.s., nedisponuje rozhodujícím počtem hlasovacích práv v žádné další ovládané osobě, a to ani přímo, ani na základě dohody s jiným subjektem.				
<b>21. Severočeské doly a.s.</b>	zapsaná v OR u Krajského soudu	8 868 186 000	54,73	
430 01 Chomutov, Boženy Němcové 5359	v Ústí nad Labem, oddíl B,	8 997 530 000	55,38	změna ZK 25. 9.
49901982	vložka 495			
– ovládané osoby:				
Skládka Tušimice, a.s.	zapsaná v OR u Krajského soudu	140 150 000	97,29	
432 01 Kadaň, Tušimice 7, okres Chomutov	v Ústí nad Labem, oddíl B,			
25005553	vložka 882			
Severočeské doly – VTP, a.s.	zapsaná v OR u Krajského soudu	123 080 000	100	
418 29 Bílina, Důlní ul. 375/89	v Ústí nad Labem, oddíl B,			
25022768	vložka 1018			
SD-Autodoprava, a.s.	zapsaná v OR u Krajského soudu	317 084 000	100	
418 01 Bílina, Důlní 429	v Ústí nad Labem, oddíl B,			
25028197	vložka 1059			
SHD-SOFT(ware), a.s.	zapsaná v OR u Krajského soudu	17 568 000	50,89	
Most, Moskevská 1/14	v Ústí nad Labem, oddíl B,			
62241958	vložka 655			
Severozápadní ENERGO GROUP, a.s.	zapsaná v OR u Krajského soudu	41 000 000	51,22	
403 13 Řehlovice–Hlíňany č.p. 18,	v Ústí nad Labem, oddíl B,			
okres Ústí nad Labem	vložka 1309			
25419196				
SD-1. strojírenská, a.s.	zapsaná v OR u Krajského soudu	2 000 000	100	
418 01 Bílina, Důlní 437	v Ústí nad Labem, oddíl B,			
25437127	vložka 1387			

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
SD-Kolejová doprava, a.s. Tušimice 7 432 01 Kadaň, 25438107	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1389	2 000 000	100	
SHD-KOMES a.s. Most, Moskevská 1/14 44569891	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 251	363 146 000	46,32	jednání ve shodě se společností Kooperativa, pojišťovna, a.s.
<b>22. ČESKÉ RADIOKOMUNIKACE a.s.</b> 130 00 Praha 3, U Nákladového nádraží 3144 60193671 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2376	3 090 007 000	51,19	
SOFTLINK, spol. s r.o. 278 01 Kralupy nad Vltavou, Tomkova 409 47541750	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 25454	4 000 000	100	
DATALINK, s.r.o. 278 01 Kralupy nad Vltavou, Tomkova 409 47541725	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 25451	300 000	100	
<b>23. KANALIZACE A VODOVODY Starý Plzenec, a.s.</b> 332 02 Starý Plzenec, Sedlec 195 61778079	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 443	17 445 000	51,54	nic neovládá
<b>24. ŠKODA PRAHA a.s.</b> Praha 6, Milady Horákové 109 00128201 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 372	557 524 000	54,77	
EGI, a.s. 160 41 Praha 6, M. Horákové 109 60721332	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2879	83 699 000	100	
ENERGOSERVIS TRNAVA a.s. 917 00 Trnava, Malženická 1 34128956	zapsaná u Obchodního registra Okresního soudu Trnava, vložka č. 133/T	9 950 000 Sk	68,81	
OPM 1 a.s. 160 41 Praha 6, M. Horákové 109 63079534	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 3202	1 000 000	100	
<b>25. TOS Kuřim, a.s.</b> Kuřim, Blanenská 257 46347615	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 796	562 672 000	55,20	údaje se nepodařilo zjistit
<b>26. České aerolinie a.s.</b> Praha 6, ul. K Letišti, Letiště Ruzyně 45795908 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1662	2 735 510 000	56,92	
ČSA Support s.r.o. 160 08 Praha 6, K letišti 25674285	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 60140	100 000	100	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o. 110 00 Praha 1, V Celnici 1040/5, GESTIN centrum 49680030	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 21718	585 000	65	
Slovak Air Services s.r.o. Letisko M.R. Štefánika, 820 01 Bratislava 31373844	zapsaná v OR u OS Bratislava 1, oddíl s.r.o.	200 000 SK	100	
Slovenská konzultačná firma s.r.o. v likvidácii	zapsaná v OR u OS Bratislava 1	200 000 SK	100	
ČSA Airtours a.s. 160 00 Praha 6, Kolejní 2 61860336	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2929	1 000 000	100	
ČSA Services, s.r.o. 160 08 Praha 6, K letišti, Letiště Ruzyně 25085531	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 48439	270 000	100	
<b>27. Středočeská energetická a.s.</b> 120 21 Praha 2, Vinohradská 325/8 60193140s - ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2356	3 209 386 000 3 210 369 000	58,29 58,30	
STE-HYDRO, spol. s r.o. 120 21 Praha 2, Vinohradská 325/8 25716158	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 63779	10 000 000	100	
STE – obchodní služby spol. s r.o. 120 21 Praha 2, Vinohradská 8 49826182	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 33483	14 000 000	76,43	změna ZK v 01/2002
ELTRAF, a.s. 285 11 Nepoměřice, okr. Kutná Hora, Kralice 46357483	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2796	4 000 000	51	
<b>28. Jan Becher – Karlovarská Becherovka, a.s.</b> 360 76 Karlovy Vary, T.G. Masaryka 57 49790765 - ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 401	427 423 000	59	
Jan Becher Slovensko s.r.o. 3575521	zapsaná v OR u OS Bratislava 1		100	
Domino Verwaltungs GmbH Düsseldorf, SRN	není v českém obchodním rejstříku		100	
Start Up 27 Verwaltungs GmbH Düsseldorf, SRN	není v českém obchodním rejstříku		100	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
<b>29. Komerční banka, a.s.</b>	zapsaná v OR u Městského soudu	19 004 926 000	60	
114 07 Praha 1, Na Příkopě 33 čp. 969 45317054 – ovládané osoby:	v Praze, oddíl B, vložka 1360			
ALL IN, a.s., v likvidaci 110 00 Praha 1, Truhlářská 18 00548758	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 120	44 517 000	100	
ALL IN REAL ESTATE LEASING, s.r.o. 110 00 Praha 1, Truhlářská 18, čp. 1118 49617982	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 21489	1 000 000	100	
A – TRADE, s.r.o. 110 00 Praha 1, Truhlářská 18, čp. 1118 63988071	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 38548	280 000 000	100	
AIREL IMMO spol. s r.o. v konkurzu 110 00 Praha 1, V jámě 1/699 62907034	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 34487	25 000 000	100	
ALLA PRIMA, s.r.o., v likvidaci 110 00 Praha 1, V jámě 1/699 64939693	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 42048	155 000	100	
Investiční kapitálová společnost KB, a.s. 110 15 Praha 1, Dlouhá 34, čp. 713 60196769	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2524	50 000 000	100	
Penzijní fond Komerční banky a.s. Praha 1, Na Příkopě 33 kontaktní adresa: Praha 3, Lucemburská 7/1170 61860018	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2865	200 000 000	100	
Komerční banka Bratislava, a.s. Bratislava, Medená 6 31395074	zapsaná ve slovenském obchodním rejstříku spis. zn.: Sa/835/B	374 030 000	100	
Komerční pojišťovna, a.s. 111 21 Praha 1, Jindřišská 17, čp. 889 63998017	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 3362	450 000 000	100	
Komerční Finance B. V. Amsterdam, Drentestraat 24 33279994	není v českém obchodním rejstříku	580 000	100	
Factoring KB, a.s. Praha 1, Na Poříčí 36 25148290	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 4861	84 000 000	100	
ASIS, a.s. 191 02 Praha 9, Náměstí OSN 844/1 26418479	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 6917	1 000 000	100	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl	Změna v průběhu roku
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál	na ZK	(ovládaná od/do)
REFLEXIM, a.s. 110 00 Praha 1, Bolzanova 3, čp. 1679 26425424	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 6980	1 000 000	100	
MUZO, akciová společnost (zkratka MUZO, a.s.) Praha 10, V Olšinách 80/626 00001155	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 299	102 000 000	51,25	
Vodní stavby – akciová společnost v likvidaci Praha 7, Dělnická 12 45273375	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1493	1 086 421 000	77,18	
Česká zbrojovka a.s. Uherský brod, Svatopluka Čecha 1283 46345965	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 712	687 494 000	69,42	
<b>30. AERO HOLDING a.s.</b> v likvidaci Praha 9, Beranových 130 00002127	zapsaná v OR u Městského soudu	7 862 900 000	61,83	nic neovládá změna ZK 21. 12.
	v Praze, oddíl B, vložka 361	1 572 580 000	61,83	
<b>31. UNIPETROL, a.s.</b> 182 21 Praha 8, Trojská 1997/13a 61672190 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 3020	18 133 476 400	62,99	
<b>CHEMOPETROL, a.s.</b> 436 70 Litvínov, Litvínov – Záluží 1, okres Most 25003887 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 841	10 846 764 000	100	
B.U.T., s.r.o. 436 06 Litvínov, Podkrušnohorská 1719 25005120	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 10688	337 200 000	100	
CHEMOPETROL BM, a.s. 436 70 Litvínov, Litvínov- Záluží čp. 1, areál Chemopetrolu 25021877	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1001	27 800 000	100	
CHEMOPETROL – DOPRAVA a.s. 436 70 Litvínov, areál Chemopetrol, okres Most 64049701	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 761	806 000 000	100	
CHEMOPETEOL – CHEMTEZ, a.s. 436 70 Litvínov, Litvínov-Záluží čp. 1 25018434	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 959	27 800 000	100	
INCHEM GROUP, a.s. 436 70 Litvínov, Litvínov-Záluží 1 25025139	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1040	1 000 000	100	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
TERANET, a.s. 436 70 Litvínov–Žáluží 1 25005014	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 876	2 025 000	100	
HC CHEMOPETROL, a.s. 436 01 Litvínov, S. K. Neumanna 1598, zimní stadion 64048098 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 749	84 000 000	68,45	
- CHEMODATA, a.s. 436 01 Litvínov, S. K. Neumanna 1598, zimní stadion 25019180	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 981	1 000 000	100	
Střední školy EDUCHEM, a.s. 435 13 Meziboří, Okružní 129 25014188	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 947	11 000 000	100	do 24. 7. 2001
CHEMOPETROL - DSL spol. s r.o. v likvidaci 436 70 Litvínov, Areál Chemopetrolu 488 63149273 – ovládané osoby:	vymazáno		99,72	výmaz z OR k 28. 1. 2001
- PPL MOST spol. s r.o. Most, Bělehradská 360/6 62241109	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 8001	100 000	80	vymazáno
CHEMOPETROL PENTAR, s.r.o. 357 31 Horní Slavkov čp. 870 61171531	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 5452	43 300 000	99,65	do 5. 9. 2001
CITADELA VI. s.r.o. 436 01 Litvínov, Podkrušnohorská čp. 1720 63146533 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 9238	34 657 000	99	do 19. 11. 2001
- CITADELA SLUŽBY,s.r.o. 436 01 Litvínov, Podkrušnohorská 1720, okres Most 25002333	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 10682	100 000	100	do 19. 11. 2001
SPORTaS, s.r.o. 436 01 Litvínov, Studentská 758 25005430	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 10590	113 000 000	95,46	do 5. 11. 2001
CHEMOPETROL CHEMINVEST s.r.o. 436 70 Litvínov, Areál Chemopetrolu a.s. (DS) 932 63148064	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 9382	6 609 000	74,01	do 25. 9. 2001

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
<b>KAUČUK, a.s.</b> 278 52 Kralupy nad Vltavou, O. Wichterleho 810, okres Mělník 25053272 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 4035	6 236 000 000	100	
Mateřská škola MARS, s.r.o. v likvidaci 278 01 Kralupy nad Vltavou, Štefánikova 679, okres Mělník 62955748	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 40977	200 000	100	
K-PROTOS, a.s. 278 52 Kralupy nad Vltavou, areál Kaučuk 880, okres Mělník 25617214	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 4999	19 710 000	70,02	
<b>Výzkumný ústav anorganické chemie, a.s.</b> 400 01 Ústí nad Labem, Revoluční 84, čp. 1521 62243136	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí n/L., oddíl B, vložka 664	50 015 000	100	
<b>C.H.T., a.s.</b> 100 10 Praha 10, Kodaňská 46 25056433 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 4074	181 000 000	100	od 26. 6. 2001
ALIACHEM VERWALTUNGS GmbH Langen Hessen – ovládané osoby:	není v českém obchodním rejstříku		100	
- ALIACHEM DEUTSCHLAND GmbH Langen Hessen	není v českém obchodním rejstříku		100	
- ALIAPHARM GmbH Frankfurt/Main	není v českém obchodním rejstříku		100	
ALIACHEM IBERICA S.A. Barcelona	není v českém obchodním rejstříku		100	
CHEMAPOL (SCHWEIZ) AG Basel, Switzerland	není v českém obchodním rejstříku		100	
CHEMAPOL POLSKA Sp. z o.o. Warszawa	není v českém obchodním rejstříku		100	
ALIACHEM VIENNA HmbH Wien	není v českém obchodním rejstříku		100	
ALIACHEM USA, Inc. Engelwood Cliffs, USA	není v českém obchodním rejstříku		100	
ALIACHEM BENELUX B.V. Le Amstelween, Nizozemí	není v českém obchodním rejstříku		100	
CHEMAPOL (U.K.) LIMITED London	není v českém obchodním rejstříku		99,99	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
CHEMAPOL ASIA Pte Ltd. Singapore	není v českém obchodním rejstříku		99,99	
ALIACHEM FRANCE S.A. Paris	není v českém obchodním rejstříku		96,7	
ALIACHEM ITALIA S.r.l. Milano	není v českém obchodním rejstříku		90	
CHEMAPOL AMERICA LATIN Corp. Inc. Miami, USA	není v českém obchodním rejstříku		51	
CHEMAPOL SCANDINAVIA AB Stockholm – ovládané osoby:	není v českém obchodním rejstříku		51	
- OY CHEMAPOL SCANDINAVIA AB Espoo, Finsko	není v českém obchodním rejstříku		100	
- CHEMAPOL SCANDINAVIA A/S Helsingor, Dánsko	není v českém obchodním rejstříku		100	
- Trans Europe Chemicals, s.r.o. 101 00 Praha 10, Žitomířská 38 25680978	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 60685	100 000	100	
KORAMO, a.s. 280 26 Kolín V., Ovčárecká čp. 314 46357289 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2631	1 029 175 000	52,30	
- MOGUL PETROL a.s. 748 01 Hlučín, Opavská 25/51 60792884	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 1018	1 000 000	100	
- MOGUL SERVIS, a.s. 280 26 Kolín V., Ovčárecká 314 25634151	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 5123	5 000 000	100	
- PENSION KORAMO, spol. s r.o. „v likvidaci“ 280 26 Kolín V., Ovčárecká 314 25275275	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 86195	250 000	100	
- MOGUL POLSKA, s.r.o. Kepa, Luboszyce	není v českém obchodním rejstříku		100	
- MOGUL UKRAJINA, a.s. Kyjev	není v českém obchodním rejstříku		100	
- FORTE a.s. „v likvidaci“ 984 01 Lučenec, Gemerská cesta 1, SR 31627188	zapsaná v OR u Okresného soudu Banská Bystrica, oddiel Sa, vložka č. 265/S		100	od 29. 1. 2001 od 9. 12. 1999
- MOGUL KORAK, a.s. 434 01 Most – Velebudice, Skyřická 9 25013408	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 941	1 000 000	100	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl	Změna v průběhu roku
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál	na ZK	(ovládaná od/do)
- MOGUL PROM, a.s. 679 22 Újezd u Černé Hory 96 60755245	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 1626	1 200 000	80	
- MOGUL TANK-PLUS a.s. 386 01 Strakonice, Areál DMP Pracejovice 62526774	zapsaná v OR u Krajského soudu v Českých Budějovicích, oddíl B, vložka 694	1 000 000	80	
- MOGUL NOCC, a.s. Praha 8, Trojská 13a 43004211	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 982	2 100 000	70	
- MOGUL MORAVA, a.s. Hodonín, Brněnská 3540 60742160	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 1540	4 200 000	70	
- MOGUL BEOGRAD, s.r.o. Beograd, Jugoslávie	není v českém obchodním rejstříku		70	
- PETRA SLOVAKIA, s.r.o. 965 01 Ladomerská Vieska, Priemyselná 248 31600191	zapsaná v OR u Okresného soudu Banská Bystrica, oddiel Sro, vložka 1691/S		70	od 19. 2. 1997 od 26. 3. 1998
- MOGUL OIL, s.r.o. Moskva	není v českém obchodním rejstříku		70	
- MOGUL SLOVAKIA, s.r.o. 906 12 Hradište pod Vrátnom, U ihriska 300 36222992	zapsaná v OR u Okresného soudu Trnava, oddiel Sro, vložka 10509/T		64	od 15. 11. 1999
- MOGUL OK OIL, a.s. 280 26 Kolín, Ovčárecká 25061755	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 4138	1 000 000	51	
- MOGUL TRAD OIL, a.s. 281 27 Krakovany 148 25651412	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 5253	1 000 000	51	
- MOGUL HUNGARIA, a.s. Ballasagyarmat	není v českém obchodním rejstříku		51	
- MOGUL SLOVENIJA, s.r.o. Velenje, Šalek	není v českém obchodním rejstříku		50	
- FK MOGUL KOLÍN, s.r.o. 280 00 Kolín, Brankovická 1216 48950467	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 29275	100 000	80	do 29. 6. 2001
- FK MOGUL VACENOVICE, s.r.o. 696 06 Vacenovice 467, okres Hodonín 25502115	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 28345	100 000	70	do 28. 8. 2001

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
- <i>MOGUL Vacenovjáči, spol. s r.o.</i> 696 06 Vacenovice 426, okr. Hodonín 25324551	<i>zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 25542</i>	100 000	80	do 30. 1. 2001
<b>SEGAS Uní a.s.</b> „v likvidaci“ 180 00 Praha 8, Trojská 13 25258486	vymazáno		90	výmaz z OR k 22. 3. 2002
<b>SPOLANA a.s.</b> 277 11 Neratovice, ul. Práce 657 45147787 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1462	4 998 493 640	81,605	od 19. 12. 2001
NeraAgro, spol. s r.o. 277 11 Neratovice, ul. Práce 657, okres Mělník 26133733	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 73159	100 000	100	
NeraPharm, spol. s r.o. 277 11 Neratovice, ul. Práce 657, okres Mělník 26499258	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 86011	200 000	100	vznik společnosti 17. 12. 2001
ZSD servis, spol. s r.o. 277 11 Neratovice, Ke Spolaně, okres Mělník 25635336	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 56737	1 000 000	100	
NERASERVIS, spol. s r.o. 277 11 Neratovice, Ke Spolaně, okres Mělník 25712811	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 63486	100 000	100	
SPOLSIN, spol. s r.o. 560 02 Česká Třebová, Moravská 1078 62063545	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl C, vložka 7462	3 130 000	66	
<b>BENZINA a.s.</b> 182 21 Praha 8, Trojská 13a 60193328 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2320	420 778 296	78,23	
BENZINA Trade a.s. Praha 8, Trojská 13a 26135710	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 6267	1 000 000	100	
BENZINA SLOVAKIA, a.s. v likvidácii 831 01 Bratislava, Stromová 13 35685654	zapsaná v OR u Okresného soudu Bratislava 1, oddiel Sa, vložka 1030/B		100	od 16. 8. 2001 od 12. 11. 1996
PETROTRANS, a.s. 182 21 Praha 8, Trojská 1997/13a 25123041 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 4670	11 000 000	100	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl	Změna v průběhu roku
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál	na ZK	(ovládaná od/do)
- <i>ATRANS a.s.</i> 100 10 Praha 10, Kodaňská 46 63078376	<i>zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 3056</i>	<i>20 000 000</i>	<i>100</i>	<i>od 30. 11. 2001</i>
ČS Žilina s.r.o. 813 39 Bratislava, Cukrová 14 35807539	zapsaná v OR u Okresního soudu v Bratislavě 1, oddíl Sro, vložka 23631/B		100	od 13. 3. 2001
ČS Smižany s.r.o. 813 39 Bratislava, Cukrová 14 35808306	zapsaná v OR u Okresního soudu v Bratislavě 1, oddíl Sro, vložka 23698/B		100	od 22. 3. 2001
ČS Milhošť s.r.o. 813 39 Bratislava, Cukrová 14 35807547	zapsaná v OR u Okresního soudu v Bratislavě 1, oddíl Sro, vložka 23632/B		100	od 13. 3. 2001
<b>PARAMO, a.s.</b> 530 06 Pardubice, Přerovská čp. 560 48173355 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 992	1 330 078 000	73,52	
Paramo Trysk a.s. Pardubice, Přerovská 560 64259790 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1281	133 500 000	100	
- <i>PARAMO NOVA, a.s.</i> <i>160 00 Praha 6, Dmlovská 1042/28</i> <i>60194065</i>	<i>zapsaná v OR u Městského soud u v Praze, oddíl B, vložka 2374</i>	<i>4 250 000</i>	<i>51</i>	<i>do 13. 3. 2001</i>
PARAMET a.s. 301 51 Plzeň, Hlavanova 4, okres Plzeň-město 25228447	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 760		100	zánik 21. 12. 2001
PARAMO-BIONA s.r.o. 783 71 Olomouc-Holice, U cukrovaru 63323398	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 13521	5 000 000	51	
PARAMO-KARIMPEX, a.s. 735 14 Orlová, Slezská 320 25824660	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2050	1 000 000	51	
PARAMOBIT, spol. s r.o. 362 33 Hroznětín, Karlovarská, okres Karlovy Vary 45349215	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 2170	67 612 000	88	do 20. 8. 2001
PARAMO OMA a.s. 471 27 Stráž pod Ralskem, Borová 103 25406761	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1207	1 300 000	70	do 19. 7. 2001
PARAMO Slovakia, a.s. 949 01 Nitra, Štefánikova 15, SR 36526606 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Okresného soudu v Nitre, oddiel Sa, vložka 10049/N		70	do 25. 10. 2001

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
- PARAMO TRADE kft. Komárom, Maďarsko	není v českém obchodním rejstříku		100	do 25. 10. 2001
PARAMOPLAST, a.s. 530 06 Pardubice, Přerovská 560 25915568	zapsaná v OR u Krajského obchodního soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1860	1 000 000	52	do 21. 11. 2001
PARAMO Bitumen s.r.o. Rychnov nad Kněžnou, Zbuzany č. 307 47450118	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl C, vložka 2351	103 952 000	100 71,14	1. 1. – 20. 8. 2001 14. 11. - 6. 12. 2001
<b>KRALUPOL, spol. s r.o.</b> 278 01 Kralupy nad Vltavou, Tyršova 535, okres Mělník 49679597 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 21675	5 000 000	55	
K-Logtrans, s.r.o. 278 01 Kralupy nad Vltavou, Tyršova 535, okres Mělník 25073745	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 47364	100 000	100	
<b>ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.</b> 436 70 Litvínov, Záluží 2 62741772 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 696	9 348 240 000	51	
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ SLOVAKIA s.r.o. 831 01 Bratislava, Stromová 13 35777087	zapsaná v OR u Okresního soudu v Bratislavě I, oddiel Sro, vložka 20665/B		100	od 24. 11. 1999
CRC POLSKA, Sp. z o.o. Wroclaw			100	
<b>ALIACHEM a.s.</b> 100 10 Praha 10, Kodaňská 46 60108916 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 5756	10 730 105 600	38,13	jednání ve shodě s AGROBOHEMIE, a.s.
Explosia a.s. 532 17 Pardubice–Semtín 25291581	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1828	1 000 000	100	
LANOCU s.r.o. 532 17 Pardubice, Semtín, budova P9 25937421	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl C, vložka 16029	100 000	100	
MORAVIAN CHEMICALS GmbH v likvidaci Dusseldorf	není v českém obchodním rejstříku		100	
Chemoinvest, s.r.o. „v likvidaci“ Ostrava–Mariánské Hory, Chemická 1 64613097	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 8837	7 500 000	100	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
C.H.Educa, a.s. (v likvidaci) 100 10 Praha 10, Kodaňská 46 25602837 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 4903	10 000 000	100	
- Střední odborná škola průmyslově obchodní a Vyšší odborná škola podnikového řízení s.r.o. (v likvidaci) 763 61 Napajedla, zámek čp. 265 25508334	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 28740	100 000	100	
PERSTORP MCHZ a.s. (v likvidaci) 709 03 Ostrava–Mariánské Hory, Chemická 1 25351371	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 1301	1 000 000	100	
SIMATOS, s.r.o. 142 01 Praha 4, Pisnice, Libušská 190 48584355	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 18235	180 000	100	
ATRANS a.s. (do 19.1.2001 „CHEMAPOL TRANS a.s.“) 100 10 Praha 10, Kodaňská 46 63078376	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 3056	20 000 000	100	do 30. 11. 2001
C.H.T., a.s. 100 10 Praha 10, Kodaňská 46 25056433	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 4074	181 000 000	100	do 26. 6. 2001
TIM-Plus, a.s. Ostrava–Mariánské Hory, Dr. Maye 1 25381181	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 1731	5 237 500	100	do 29. 11. 2001
SoftPlast, a.s. 768 11 Chropyně, Moravská 785 25335961	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 2279	1 000 000	51	do 29. 6. 2001
MAINE FATRA, s.r.o. 763 61 Napajedla, tř. T. Bati 60709782	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 15487	8 000 000	100	do 10. 12. 2001
GA GRANCHEM a.s. 288 02 Nymburk, Pražská čp. 2214 25686330	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 5497	5 200 000	99,81	18. 7. – 14. 12. 2001
ZLATÝ JELEN, spol. s r.o. v konkurzu 763 12 Vizovice, Dubovsko 1192 60738006	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 18055	500 000	91	
OSTACOLOR, a.s. 533 54 Pardubice 20, Rybitví 294 00011878 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2	62 100 000	97,34	
- Ostadyes Trading B.V. v likvidaci Amsterdam	není v českém obchodním rejstříku		50	Aliachem Benelux B.V.-50

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
– Ostaorganica Trading International GmbH v likvidaci Düsseldorf	není v českém obchodním rejstříku		100	
– Ostacolor Polska Sp. z o.o. Lodž	není v českém obchodním rejstříku		100	
Výzkumný ústav organických syntéz, a.s. 532 18 Pardubice–Rybitví 60108975	zapsaná v OR u krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1033	102 219 000	85,25	
Plastcentrum, s.r.o. 763 61 Napajedla, Podzámčí 757, okres Zlín 64507891	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 22705	100 000	70	
PLASTFLOOR, spol. s r.o. – v likvidaci, v konkurzu 768 11 Chropyně, Komenského 75 48911267	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 11524	120 637 000	65,71	
FATRA-IZOLFA, s.r.o. (v likvidaci) 686 03 Staré Město, Kopánky 1636 47917563	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 10488	100 000	60	
<b>32. PRESTA, výroba stavebních hmot a dílců, a.s.</b> 470 11 Česká Lípa, Litoměřická 2722 46708944	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 288	146 634 000	66,12	údaje se nepodařilo zjistit
<b>33. VÍTKOVICE, a.s.</b> 706 02 Ostrava–Vítkovice, Ruská 2887/101 45193070 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 302	10 623 362 400	67,31	
VÍTKOVICE – Export, a.s. 706 02 Ostrava–Vítkovice, Ruská 116 00549070	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 1729	3 000 000	100	
VÍTKOVICE CAD/CAM Systémy, spol. s r.o. Ostrava–Vítkovice, Ruská 60 61972576	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 7305	4 014 000	100	
VÍTKOVICE – PRODECO, a.s. 416 78 Teplice, ul. Masarykova 51 25020790	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 989	19 873 000	100	
VÍTKOVICE Lisovna, spol. s r.o. Ostrava–Vítkovice, Ruská 101 62305492	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 7746	50 692 000	100	
Vítkovické slévárny, spol. s r.o. Ostrava–Vítkovice, Ruská 83 25362810	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 15478	212 459 000	100	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby					
Sídlo			% podíl	Změna v průběhu roku	
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál	na ZK	(ovládaná od/do)	
Hotel ATOM Ostrava, spol. s r.o. Ostrava – Vítkovice, Ruská 83 25386727	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 17542	21 869 000	100		
VÍTKOVICE – Servis Centrum, a.s. 378 01 Frýdek-Místek, ul. Míru 3267 25824341	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2038	1 000 000	100		
LANG FAN PAN Vítkovice Enviromental	není v českém obchodním rejstříku	1 912 000 USD	58		
VÍTKOVICE – Real. proj. Košice, s.r.o.	není v českém obchodním rejstříku	200 000 SK	100		
VÍTKOVICE – STAMONT, spol. s r.o. 706 02 Ostrava-Vítkovice, Mostárenská 1140/48 64617874	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 14148	22 077 000	100		
Mechanické dílny Kojetín, spol. s r.o. Kojetín, nám. Svobody 268 60779993	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 6563	48 412 000	100		
VÍTKOVICE – Údržba, spol. s r.o. 706 02 Ostrava-Vítkovice, Pohraniční 52/23 25871587	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 23478	52 000 000	100		
VÍTKOVICE Zkušebny a laboratoře, spol. s r.o. 709 00 Ostrava – Hulváky, Pohraniční 584/142 25870556	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 23705	49 000 000	100		
VÍTKOVICE – Výzkum a vývoj, spol. s r.o. 706 02 Ostrava-Vítkovice, Pohraniční 693/31 25870807	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 23704	39 000 000	100		
VÍTKOVICE STEEL, a.s. 709 00 Ostrava – Hulváky, Štramberská č.p. 2871/47 25874942	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2475	2 602 000 000	100		
VÍTKOVICE STROJÍRENSTVÍ, a.s. 706 02 Ostrava-Vítkovice, Ruská č.p. 83/24 25877950	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2486	2 000 000	100		
VÍTKOVICE Ozubárna, a.s. 706 02 Ostrava-Vítkovice, Ruská č.p. 83/24 25877933	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2485	2 000 000	100		
<b>34. ČEZ, a.s.</b> 111 48 Praha 1, Jungmannova 29/35 45274649 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1581	59 194 942 100 59 208 846 100	67,60 67,61	změna ZK 25. 10.	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
AB Michle s.r.o. 140 00 Praha 4, Michle, U Plynárny č.p. 1388 26206803	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 79698	420 100 000	99,99	
CEZTel, a.s. 111 48 Praha 1, Jungmannova 29 25107950	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 4558	1 000 000	100	
<b>ČEPS, a.s.</b> 101 52 Praha 10, Elektrárenská 774/2 25702556 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 5597	17 855 733 300	100	
- ENIT, a.s. 432 01 Kadaň, Rokle čp. 54 25426796	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1349	2 000 000	100	od 02/2001
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. 674 01 Třebíč, Bráfova 16 60698101	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 14400	6 032 000	100	
ČEZ FINANCE B.V. Herengracht 548, 1017 CG Amsterdam, Netherlands	není v českém obchodním rejstříku		100	
Energetické opravy, a.s. 432 01 Kadaň, Pruněřov 375 25040707	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1133	40 000 000	100	
GAPROM, s.r.o. v likvidaci 140 00 Praha 4, Marie Cibulkové 8 64939111	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 41976	12 000 000	50	
HYDROČEZ, a.s. 110 00 Praha 1, Dlážďená 4 63079852	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 3229	412 798 000	100	
I & C Energo s.r.o. 674 01 Třebíč, Pražská 684/49 49433431	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 11734	45 000 000	100	
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r.o. 742 68 Štramberk 500, pošta Ženkla 47972165	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 5327	569 259 000	64,87	
LOMY MOŘINA spol. s r.o. 267 17 Mořina, okres Beroun 61465569	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 29268	333 000 000	51	
MOONSTONE, a.s. 111 48 Praha 1, Jungmannova 35/29 26470411	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 7309	2 000 000	100	od 11/2001
OSC, a.s. 612 00 Brno, Staňkova 18a 60714794	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 1376	13 899 600	66,66	

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
SIGMA – ENERGO s.r.o. 674 01 Třebíč, Na Nivkách 299 60702001	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 14731	4 014 000	51	
<b>Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.</b> 250 68 Husinec – Řež, č.p. 130 46356088 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1833	524 139 000	52,46	
- Ústav jaderných informací Zbraslav, a.s. 156 00 Praha 5–Zbraslav, Elišky Přemyslovny 1335, okres Praha 5 45270902	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1405	11 183 000	51	
- LACOMET, spol. s r.o. 250 68 Řež, areál Ústavu jaderného výzkumu Řež a.s., Husinec – Řež č.p. 130 46348875	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 10546	160 000	62,50	
- Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. 611 00 Brno, Veveří 95 60715871	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 16049	6 568 000	60	
Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o. 788 12 Loučná nad Desnou–Kouty 48391310	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 6125	9 720 000	100	do 08/2001
<b>35. Plynoprojekt Praha, a.s.</b> 120 21 Praha 2, Sokolská 1796 60193484 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2336	125 031 000	72,53	převod akcií 20. 12., poté nulové držení
SANUS, s.r.o. 120 21 Praha 2, Sokolská 1796 49713825	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 23277	130 000	100	
Plynoprojekt Slovakia, s.r.o. 984 01 Lučenec, Partizánska 7, SR 34111824	zapsaná v OR u Okresního soudu v Banské Bystrici, oddíl Sro, vložka 3131/S	200 000 Sk	100	
<b>36. Teplotechna Praha, a.s.</b> 113 39 Praha 2, Ječná 39 60192933	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2283	129 681 000	73,52	údaje se nepodařilo zjistit
<b>37. SEVAC a.s. v likvidaci</b> 281 63 Kostelec nad Černými Lesy, Bohumile 60192968	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2291	211 849 000	78,86	údaje se nepodařilo zjistit
<b>38. Železnobrodské sklo a.s.</b> 468 22 Železný Brod, Průmyslová 702 60278226	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 550	236 434 000	84,89	údaje se nepodařilo zjistit
<b>39. TONAVA, akciová společnost</b> 542 32 Úpice, Havlíčkova 437 48171549	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 943	135 000 000	90,85	nic neovládá

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
<b>40. HOLDING KLADNO a.s.</b> „v likvidaci“ Kladno, Cyrila Boudy 1444 45144419	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1335	7 500 000 000	96,85	údaje se nepodařilo zjistit
<b>41. Interhotel Transit Praha a.s.</b> Praha 6 – Ruzyně, Nové letiště Praha 60193956	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2409	12 503 000	97	údaje se nepodařilo zjistit
<b>42. LACMO, a.s.</b> v konkurzu 760 95 Zlín, Nábřeží 578 63475863	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 1690	64 966 000	97,33	údaje se nepodařilo zjistit
<b>43. Pražské vodovody a kanalizace a.s.</b> 112 65 Praha 1, Národní 13 25656635	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 5297	792 276 000	100	nic neovládá
<b>44. Stasis, stavební a silniční stroje, a.s.</b> Horní Slavkov, Kounice, okres Sokolov 45350329	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 264	166 257 000	100	údaje se nepodařilo zjistit
<b>45. OSINEK, akciová společnost</b> 706 02 Ostrava-Vítkovice, Ruská 101 00012173	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2392	154 030 000	100	nic neovládá
<b>46. STAZAP, a.s.</b> 110 00 Praha 10, Tiskařská 12 45280100	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1623	69 180 000	100	nic neovládá
<b>47. Silnice Teplice a.s.</b> v likvidaci Teplice, Chelčického 7 47285583	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 327	7 347 000	100	údaje se nepodařilo zjistit
<b>48. MERO ČR, a.s.</b> 278 01 Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748 60193468 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2334	8 430 921 000	100	
MERO Pipeline, GmbH Mero-Weg 1, 85088 Vohburg a. d. Donau, SRN	zapsaná u Obvodového soudu v Neuburg a. d. Donau, oddíl B, číslo 90.659		100	
<b>49. ČEPRO, a.s.</b> 111 21 Praha 1, Spálená 5, č.p. 84 60193531 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2341	4 155 814 000	100	
BAUFELD – Ekologické služby, s.r.o. 186 02 Praha 8, Perneroва 48 49681036	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 21855	3 500 000	49	
<b>50. Skleněná bižuterie, a.s.</b> 468 21 Bratříkov, Alšovice 156, okres Jablonec nad Nisou 00480851	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 102	84 886 000	100	nic neovládá

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo			% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál		
<b>51. KRAS, akciová společnost, Brno</b> 603 71 Brno, Bělídla 6, čp. 759, okres Brno-město 00013455 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 399	337 469 000	100	
TATRA, a.s. 742 21 Kopřivnice, Štefánikova 1163, okres Nový Jičín 45193444	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 309	2 069 752 600	41,63	do 30. 11. 2001
<b>52. NOVA, a.s.</b> 507 43 Sobotka, Špálava 455 60916206	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1118	34 513 000	100	údaje se nepodařilo zjistit
<b>53. PAL a.s.</b> Praha 9, Mladoboleslavská 15 00211222	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 614	237 006 000	100	údaje se nepodařilo zjistit
Galvanovna Kbely, a.s. Praha 9 – Kbely, Mladoboleslavská 15 61860891	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 3000	58 970 000	100	
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s. Praha 9, Beranových 130 00010669	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 446	750 968 000	44,61	
<b>54. LETKA, a.s.</b> Praha 2, Rašínovo nábř. 42 25134132	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 4759	961 000 000	100	nic neovládá
<b>55. Pragoinvest akciová společnost</b> v likvidaci 190 00 Praha 9, Českomoravská 23 00000965	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 31	260 000 000	100	údaje se nepodařilo zjistit
<b>56. Česká typografie, a.s.</b> 108 00 Praha 10, Malešice, Černokostecká 613/145 17046581 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 806	1 550 000 000	100	
Deník Práce, a.s. Praha 1, Václavské nám. 17 47115904	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1807	1 001 000	54	
<b>57. STROJOSVIT-F.CZ, a.s.</b> 794 01 Krnov, Vrchlického 844/22 25386930	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 1815	121 300 000	100	údaje se nepodařilo zjistit
<b>58. THERMAL-F, a.s.</b> 360 01 Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11 25401726	zapsaná v OR u Krajského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 813	16 250 000	100	nic neovládá

Propojené osoby a jimi ovládané osoby				
Sídlo				
Identifikační číslo (IČO)	Údaj o zápisu v obchodním rejstříku	Základní kapitál	% podíl na ZK	Změna v průběhu roku (ovládaná od/do)
<b>59. Dřevoařské závody Borohrádek – F a.s.</b> 517 24 Borohrádek, Nádražní 35, okres Rychnov nad Kněžnou 25288016	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1783	48 500 000	100	nic neovládá
<b>60. INTERHOTEL BOHEMIA-F a.s.</b> Ústí nad Labem, Mírové nám. 6/2442 25016458	zapsaná v OR u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 971	35 779 000	100	údaje se nepodařilo zjistit
<b>61. HOTEL MONTANA – F, a.s.</b> 128 00 Praha 2, Rašínovo nábř. 42 26196557	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 6698	15 000 000	100	údaje se nepodařilo zjistit
<b>62. Přeloučská poliklinika a.s.</b> 535 01 Přelouč, Libušina 203 60917415	zapsaná v OR u Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1175	17 246 000	100	nic neovládá
<b>63. FORTE a.s.</b> 798 02 Mostkovice 529, okres Prostějov 25322303	zapsaná v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 2225	98 075 000	100	nic neovládá
<b>64. Transgas, a.s.</b> 100 98 Praha 10 – Strašnice, Limuzská 12/3135 26460815 – ovládané osoby:	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 7240	36 550 385 000	100	
TransgasNet, a.s. 100 98 Praha 10 – Strašnice, Limuzská 12/3135 26152436	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 6370	194 515 000	100	
Plynoprojekt Praha, a.s. Praha 2, Sokolská 44 60193484	zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2336	125 031 000	72,53	od 20. 12. 2001
<b>65. „Doprava Vodňany s.r.o.“ v likvidaci</b> České Budějovice, Okružní 6 62497588	zapsaná v OR u Krajského soudu v Českých Budějovicích, oddíl C, vložka 4508	100 000	100	údaje se nepodařilo zjistit

### Příloha č. 3

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2001 uzavírány smlouvy na dodávku el. energií, plynu, vody, pohonných hmot a byla poskytována plnění na základě smluv uzavřených před 1. 1. 2001

Jihomoravská energetika, a.s.  
Jihomoravská plynárenská, a.s.  
Západočeská energetika, a.s.  
Východočeská plynárenská, a.s.  
Jihočeská plynárenská, a.s.  
Východočeská energetika, a.s.  
Severomoravská energetika, a.s.  
Severočeská energetika, a.s.  
Středočeská energetická, a.s.  
Softlink spol. s r.o.  
Pražská energetika, a.s.  
Středočeská plynárenská, a.s.  
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.  
Severomoravská plynárenská, a.s.  
Severočeská plynárenská, a.s.  
Západočeská plynárenská, a.s.  
Jihočeská energetika, a.s.  
ČEPRO, a.s.  
Kanalizace a vodovody Starý Plzenec, a.s.  
Teplárna Ústí nad Labem, a.s.  
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.  
KRALUPOL, s.r.o.

### Příloha č. 4

Seznam propojených osob jako pronajímatelů, se kterými byly uzavírány v roce 2001 a před 1. 1. 2001 nájemní smlouvy na nebytové prostory

ALIACHEM a.s.  
B.U.T. s.r.o.  
Západočeská energetika, a.s.  
ČESKÉ RADIOKOMUNIKACE a.s.  
Česká typografie, a.s.  
ČEZ, a.s.  
Severočeská energetika, a.s.  
Vítkovice, a.s.  
Plynoprojekt Praha, a.s.  
Komerční banka, a.s.  
Sokolovská uhelná, a.s.  
Strojosvit – F CZ, a.s.  
NOVÁ HUŤ, a.s.  
Vodní stavby Praha, a.s. – v likvidaci

### Příloha č. 5

Seznam propojených osob jako nájemců, se kterými byly uzavírány v roce 2001 a před 1. 1. 2001 nájemní smlouvy na nebytové prostory

ČESKÉ RADIOKOMUNIKACE, a.s.  
Komerční banka, a.s.  
Západočeská energetika, a.s.  
Východočeská energetika, a.s.

Transgas, a.s.  
Východočeská plynárenská, a.s.  
Severomoravská plynárenská, a.s.  
Softlink spol. s r.o.

## **Příloha č. 6**

Seznam propojených osob jako pronajímatelů, se kterými byly uzavírány v roce 2001 a před 1. 1. 2001 ostatní nájemní smlouvy

Jihomoravská energetika, a.s.  
ČESKÉ RADIOKOMUNIKACE a.s.  
Západočeská energetika, a.s.

## **Příloha č. 7**

Seznam propojených osob jako nájemců, se kterými byly uzavírány v roce 2001 a před 1. 1. 2001 ostatní nájemní smlouvy

ČESKÉ RADIOKOMUNIKACE a.s.  
Komerční banka, a.s.  
ČEZ, a.s.  
Transgas, a.s.  
Středočeská energetická, a.s.

## **Příloha č. 8**

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2001 uzavřeny smlouvy na dodávku stavebně-montážních prací ovládanou osobou

FORTE a.s.  
Interhotel Bohemia – F, a.s.  
SEVAC, a.s.  
SPORTaS, s.r.o.  
Energetika Vítkovice a.s.  
VČE – montáže, a.s.  
VČE – měřicí technika, s.r.o.  
Elektrospolečnost B.D., spol. s r.o.  
SPOLANA, a.s.  
Vodní stavby a.s.  
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.  
KORAMO Kolín a.s.  
PARAMO Bitumen, a.s.  
GAS s.r.o.  
Plynoinženýring, spol. s r.o.  
ESMOS, s.r.o.  
Energetická montážní společnost Česká Lípa, s.r.o.  
Energetická montážní společnost Ústí nad Labem, s.r.o.  
Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o.  
Vítkovice – STAMONT spol. s r.o.  
TATRA a.s.

## **Příloha č. 9**

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2001 uzavřeny smlouvy na dodávku stavebně-montážních prací propojenou osobou

Energetická montážní společnost Česká Lípa, s.r.o.  
Energetická montážní společnost Ústí nad Labem, s.r.o.

Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o.  
VČE – montáže, a.s.

## **Příloha č. 10**

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2001 uzavřeny smlouvy o prodeji zboží nebo služeb ovládanou osobou

NOVÁ HUŤ, a.s.  
NATURAMYL, a.s.  
Železnobrodské sklo, a.s.  
Vítkovice – údržba spol. s r.o.  
VČE – montáže, a.s.  
Benzina, a.s.  
Kotouč Štramberk s.r.o.  
MS Unikov Ostrava, s.r.o.  
Hotel Dlouhé Stráně, spol. s r.o.  
I&C Energo s.r.o.  
GASIS, s.r.o.  
Moravskoslezská elektromontážní, a.s.

## **Příloha č. 11**

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2001 uzavřeny smlouvy o prodeji zboží nebo služeb propojenou osobou

Interhotel Bohemia – F, a.s.  
NOVÁ HUŤ, a.s.  
Severočeské doly, a.s.  
MOGUL NOCC, a.s.  
Moravskoslezská elektromontážní, a.s.  
Hotel Dlouhé Stráně, s.r.o.  
K – PROTOS, a.s.  
ESS, s.r.o.  
TransgasNet, a.s.

## Informace pro akcionáře

-----

## Informace pro akcionáře

### Akcionáři <sup>1)</sup>

Fond národního majetku ČR	51,1 %
TelSource N.V.	27,0 %
KPN TELECOM B.V.	6,5 %
Investiční fondy a individuální vlastníci	15,4 %

<sup>1)</sup> stav k 31. 12. 2001

### Akcie

	1999	2000	2001
Počet akcií (v milionech)	322,1	322,1	322,1
Čistý zisk na akcii (v Kč) <sup>2)</sup>	19,2	19,7	18,9
Maximální cena akcie (v Kč)	651,7	965,9	569,1
Minimální cena akcie (v Kč)	376,2	381,3	184,0
Cena akcie na konci období v Kč	576,5	507,2	362,5
Tržní kapitalizace (v miliardách Kč)	185,7	163,4	116,8

<sup>2)</sup> konsolidovaný čistý zisk; podle IAS

ČESKÝ TELECOM, a.s., patřil v roce 2001 podle své tržní kapitalizace a objemu obchodů k nejvýznamnějším firmám na českém kapitálovém trhu. Celkový objem obchodů na centrálním trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s. (BCPP), za rok 2001 dosáhl 36,0 miliardy Kč a tržní kapitalizace k 31. 12. 2001 činila 116,8 miliardy Kč. Cena akcií společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., na konci roku 2001 v porovnání s posledním dnem obchodování na BCPP v roce 2000 poklesla o 29 % na hodnotu 362,5 Kč. Svého maxima dosáhla 17. 1. 2001 ve výši 569,1 Kč, svého minima 17. 9. 2001 v důsledku útoku na WTC ve výši 184,0 Kč.

Vývoj ceny akcií na BCPP v roce 2001



Obdobně se vyvíjelo i obchodování na Londýnské burze (LSE) ve formě globálních depozitních certifikátů (GDR), kdy cena GDR meziročně poklesla o 25 %.



## Dividenda

Akcionáři rozhodli na valné hromadě konané dne 15. 6. 2001 o výplatě dividendy z čistého zisku společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., za rok 2000, ve výši 7,50 Kč před zdaněním na jednu akcii o nominální hodnotě 100 Kč a ve výši 75 Kč před zdaněním na jednu akcii o nominální hodnotě 1000 Kč. Jedná se o první výplatu dividendy akciové společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., od jejího vzniku.

	1999	2000	2001
Dividenda na akcii (v Kč) <sup>3)</sup>	0,0	0,0	7,5

<sup>3)</sup> Dividenda před zdaněním připadající na jednu akcii o nominální hodnotě 100 Kč.

## Valná hromada

Valná hromada společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., se uskuteční 14. 6. 2002.

## Finanční kalendář

Datum oznámení průběžných hospodářských výsledků

za první pololetí 2002	konec července 2002
za tři čtvrtletí 2002	konec října 2002
za rok 2002	předběžné výsledky - únor 2003
	auditované výsledky - konec března 2003
za první čtvrtletí 2003	konec dubna 2003

## Institucionální investoři a akcionáři mohou kontaktovat

### Vztahy k investorům

Tel.: +420 2 7146 3784  
Fax: +420 2 7146 9877  
E-mail: investor.relations@ct.cz  
Internet: www.telecom.cz  
Adresa: ČESKÝ TELECOM, a.s.  
Olšanská 55/5  
130 34 Praha 3

## Použité pojmy a zkratky:

**ADR-index** American Depository Receipts; index depozitních certifikátů

**aDSL** Asymmetric Digital Subscriber Line; asymetrická digitální účastnická linka; označení technologie umožňující přidat k běžné telefonní lince vysokorychlostní digitální přenosový kanál trvale využitelný pro přenos dat, např. pro přístup k internetu

**ASP** Application Service Provider; poskytovatel aplikačních služeb

**ATM** Asynchronous Transfer Mode; asynchronní přenosový mód; služby využívající protokol ATM jsou založeny na přenosu krátkých buněk a slouží k přenosu dat, obrazu a hlasu

**ATM (STM-16)** Synchronous Transport Mode; synchronní přenosový mód s kapacitou 2,56 Gbit/s

**ATM LLNet (STM-1)** Synchronous Transport Mode; synchronní přenosový mód s kapacitou 155 Mbit/s

**B2B** Business to Business; označení pro služby určené pro podnikový sektor

**BBP** Business to Business Procurement

**BCPP** Burza cenných papírů Praha, a. s.

**BSS** Business Support Systems; podnikové podpůrné systémy

**B-kanál** digitální přenosový kanál s kapacitou 64 kbit/s

**Business Model** Obchodní model; nový způsob organizace a řízení společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

**CenTrade** elektronické tržiště společnosti Centrade, a. s.

**CEOG** Chief Executive Officer Group; Divize generálního ředitele

**COOG** Chief Operating Officer Group; Divize zástupce generálního ředitele

**CSG** Corporate Services Group; Divize korporátních služeb, servisní jednotka

**Czech direct** po vytočení přístupového čísla v zahraničí operátor ČESKÉHO TELECOMU, a.s., volajícího spojí s požadovaným číslem v České republice.

**ČNB** Česká národní banka

**ČSÚ** Český statistický úřad

**ČTÚ** Český telekomunikační úřad; správní úřad pro výkon státní správy, včetně regulace v oboru telekomunikací v ČR

**Direct** trvalé připojení k datové síti společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., prostřednictvím pevné přípojky a protokolu X.25

**dotcom** označení společností, jejichž podnikatelské aktivity jsou úzce spojeny s využíváním internetu

**DWDM** Dense Wave Digital Multiplexing; vícekanálový vlnový multiplex

**EBIT** Earning before finance cost and tax; hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů a daní

**EBITDA** Earning before finance cost, tax, depreciation and amortization; hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů, daní, odpisů a amortizace

**EBITDA marže** podíl EBITDA na celkových provozních výnosech

**EBT** Earning before tax; hospodářský výsledek před zdaněním

**E-mailová notifikace** oznámení uložení zprávy do schránky Memobox prostřednictvím e-mailu, uložená zpráva může být přílohou e-mailu

**EMS** Environmental management system; Systém řízení péče o životní prostředí

**euroISDN** mezinárodně uznávaný evropský standard sítě ISDN zaručující kompatibilitu sítě a koncových zařízení

**Eurotel Praha** společnost Eurotel Praha, spol. s r.o.; společnost, ve které má ČESKÝ TELECOM, a.s., 51% majetkový podíl

**Frame Relay** komunikační protokol a název služby; služby využívající protokol Frame Relay jsou určeny zejména k propojování sítí LAN, příp. pobočkových ústředn prostřednictvím sítě WAN s kapacitou 64 - 2 048 kbit/s

**GDR** Global Deposit Receipts; Globální depozitní certifikát; v této formě jsou obchodovány akcie ČESKÉHO TELECOMU, a.s., na Londýnské burze

**GO** značka předplacených služeb společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o.

**GPRS** General Packet Radio Service; technologie pro mobilní datové přenosy, která odstraňuje dobu nutnou k sestavení datového spojení, protože její uživatelé jsou neustále připojeni k síti a přenášejí jen vyžádaná data; maximální teoretická rychlost přenosu dat je až 115,2 kbit/s

**GSM** Global System for Mobile Communication; nejrozšířenější digitální komunikační bezdrátový standard označující digitální mobilní systém pracující celosvětově v pásmech 450, 900, 1800 a 1900 MHz, v ČR v pásmech 900 a 1800 MHz

**HOST** řídící digitální ústředna

**Hostingové centrum** místo, kde jsou poskytovány hostingové služby

**HR** Human Resources; lidské zdroje; úsek lidských zdrojů

**HRIS** Human Resources Information System; systém řízení lidských zdrojů

**HSCSD** High Speed Circuit Switched Data; technologie pro mobilní datové přenosy, která umožní přenosové rychlosti až 57,6 kbit/s, v současnosti se využívá 43,2 kbit/s

**HTS** hlavní telefonní stanice

**Chat** diskuse v rámci určité skupiny, nejčastěji prostřednictvím internetu, nově i prostřednictvím SMS zpráv na mobilním telefonu

**Imaginet, o.z.** ČESKÝ TELECOM, a.s. - Imaginet, o.z., odštěpný závod společnosti; obchodní jednotka

**IMS** Internet Media Service; reklamní síť významných serverů českého internetu společnosti M.I.A.

**ICG** Internet Content Group

**IP VPN** Internet Protocol Virtual Private Network; internetový protokol virtuální privátní sítě; služba umožňující vnitřní datovou, příp. hlasovou komunikaci prostřednictvím IP

**IOL DIAL-UP** služba připojení k internetu prostřednictvím modemu a telefonní linky nebo prostřednictvím linky euroISDN

**IOL FIXED** služba připojení k internetu prostřednictvím pevné linky

**IP** Internet Protocol; přenosový protokol internetu

**IP/ATM** Asynchronous Transfer Mode; asynchronní přenosový mód

- ISDN** *Integrated Services Digital Network*; veřejně dostupná, plně digitální síť určená pro moderní a kvalitní telefonní služby, rychlý přístup k internetu, vysokorychlostní přenos dat, přenos fixního i pohyblivého obrazu
- ISP** *Internet Service Provider*; poskytovatel přístupu k internetu a internetových služeb
- ISSG** *Information Support Systems Group*; Divize informačních podpůrných systémů, servisní jednotka
- Juice** značka služeb společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., zastřešující nové interaktivní služby a podporu služeb WAP
- Juice Easy** služba společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., která umožňuje snadný přístup k informačním službám přímo z displeje mobilního telefonu pomocí snadno zapamatovatelného kódu \*111\*#
- Karta X** předplacená telefonní karta
- LAN** *Local Area Network*; lokální počítačová síť
- LLNet** *Leased Line Network*; síť pronajatých okruhů
- Mezinárodní Frame Relay** varianta služby Frame Relay umožňující mezinárodní komunikaci
- NGN** *New Generation Network*; síť nové generace
- NMT** *Nordic Mobile Telephony*; analogový komunikační bezdrátový standard označující analogový mobilní systém pracující v pásmu 450 MHz; služby v tomto systému nabízí Eurotel Praha, spol. s r.o., pod obchodním jménem T!P
- NSG** *Network Services Group*; Divize sítí, produkční jednotka
- OSS** *Operations Support Systems*; provozní podpůrné systémy
- PoP** *Point of Presence*; přístupový bod sítě
- PSTN** *Public Switched Telephone Network*; veřejná telefonní síť
- PX-50** Oficiální index BCPP, jehož bázi tvoří 50 emisí vybraných na základě tržní kapitalizace, likvidity a s přihlédnutím k oborové klasifikaci; emise investičních fondů se do báze nezařazují
- Refile/Hubbing** tranzitní služba zahraničním operátorům, kteří požadují ukončení mezinárodních volání při zachování vysoké kvality
- ROA** *Return on Assets*; rentabilita celkových aktiv
- Roaming** využívání mobilních služeb v síti jiného operátora než toho, se kterým má zákazník smluvní vztah; nejobvyklejší je mezinárodní roaming, tedy využívání služeb zahraničních operátorů při cestách v zahraničí
- ROE** *Return on Equity*; rentabilita vlastního kapitálu
- SAP** *System-Applications-Products*; Systém-Aplikace-Produkty; SW řešení společnosti SAP ČR
- SDH** *Synchronous Digital Hierarchy*; synchronní digitální hierarchie
- SERVER HOSTING** služby poskytující technologické prostory pro umístění serverů a zařízení zákazníka a jeho přímé připojení k internetu prostřednictvím páteřní sítě
- SIM karta** *Subscriber Identification Module*; karta aktivující funkce mobilního telefonu a nesoucí vaše telefonní číslo
- SMS** *Short Message Service*; krátké textové zprávy, které lze zasílat z mobilních telefonů a na ně, rovněž z e-mailu a internetu
- Staffing** obsazení pracovních míst kandidáty vybavenými specifickými odbornými znalostmi; vychází ze zásady „vyhledat pro schopné lidi vhodné pracovní příležitosti“
- SuperSound** značka společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., označující technologii podporující čistý zvuk hovorů
- T!P** značka služeb společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o., poskytovaných v síti NMT
- TSG** *Telecommunication Services Group*; Divize telekomunikačních služeb, obchodní jednotka
- UMTS** *Universal Mobile Telecommunication System*; univerzální mobilní telekomunikační systém; standard pro mobilní síť tzv. 3. generace schválený v Evropě; síť technologie UMTS bude schopná nabídnout široký rozsah multimediálních služeb, jako např. videokonference a vysokorychlostní datové přenosy
- Voice VPN** hlasová virtuální privátní síť poskytuje přenos hlasu a faxu po datových vedeních propojujících jednotlivé lokality uživatele; nadstavba nad službami Frame Relay nebo ATM
- VoIP** *Voice over Internet Protocol*; hlas přenášený přes internetový protokol
- VPN** *Virtual Private Network*; Virtuální privátní síť
- WAN** *Wide Area Network*; rozsáhlá, typicky meziměstská nebo mezinárodní počítačová síť, nejčastěji slouží k propojování LAN
- WAP** *Wireless Application Protocol*; protokol sloužící ke zobrazení vybraných internetových stránek na displeji mobilního telefonu, stránky musí být napsány v jazyce WML
- WEB HOSTING** služby pro umístění internetových prezentací, aplikací a služeb na serverech poskytovatele
- WebAuction, WebSurvey, WorkTeam, WorkTeam CRM** služby poskytované společností asp1000 s.r.o.
- WML** *Wireless Markup Language*; jazyk pro tvorbu stránek, které lze zobrazit na mobilních telefonech pomocí WAP
- WSG** *Wholesale Services Group*; Divize služeb velkoprodeje, obchodní jednotka
- Xcall** služba umožňující volání do většiny zemí Evropy a dalších zemí světa za výhodnější ceny
- zákon pro ochranu utajovaných skutečností** zákon číslo 148/1998 Sb., z 11. 6. 2002, který nabyl účinnosti 1. 11. 1998
- zákon o telekomunikacích** zákon číslo 151/2000 Sb., z 16. 5. 2000, který nabyl účinnosti 1. 7. 2000
- 02/PROP/2001** rozhodnutí ČTÚ z 12. 1. 2001, kterým se stanoví maximální ceny za propojení veřejných telekomunikačních sítí
- 03/PROP/2001** rozhodnutí ČTÚ z 13. 2. 2001, kterým se doplňuje Cenové rozhodnutí ČTÚ č. 02/PROP/2001 z 12. 1. 2001
- 09/PROP/2001** rozhodnutí ČTÚ z 27. 11. 2001, kterým se stanoví způsob výpočtu cen a maximální cena za propojení do veřejných mobilních telekomunikačních sítí

-----  
**ČESKÝ TELECOM, a.s.**

Olšanská 55/5, 130 34 Praha 3, Česká republika

tel.: +420 2 7141 1111 fax: +420 2 7146 9868

Telefonické centrum služeb: 0800 123456

IČ: 60193336

[www.telecom.cz](http://www.telecom.cz)

-----  
Výroční zpráva 2001

© 2002

Vydal: ČESKÝ TELECOM, a.s.

Konzultace obsahu, design, produkce a výroba:

department of Design



-----  
ČESKÝ TELECOM, a.s.  
Olšanská 55/5, 130 34 Praha 3, Česká republika  
tel.: 02 7141 1111 fax: 02 7146 9868  
[www.telecom.cz](http://www.telecom.cz)