VÝROČNÍ ZPRÁVA #99

ČESKÝ TELECOM

moderní kvalita komunikac
9 víc než jen slova spolehlivý efektiv technolog

OBSAH

ZAVÁZALI JSME SE POSKYTOVAT KVALITNÍ SLUŽBY ZÁKAZNÍKŮM 2
STÁLE LEPŠÍ VÝSLEDKY PRO NAŠE AKCIONÁŘE 3
FINANČNÍ UKAZATELE 5
SLOVO 1. MÍSTOPŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA 6
SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE 8
VÍC NEŽ JEN TELEFONNÍ SLUŽBY 10
VÍC NEŽ JEN JINÁ SÍŤ 14
VÍCE POZORNOSTI NAŠIM ZÁKAZNÍKŮM 18
VÍC NEŽ JEN IMAGE 22
FINANČNÍ VÝSLEDKY JSOU OPĚT POVZBUDIVÉ 26
PŘEDSTAVENSTVO 30
DOZORČÍ RADA 32
ZPRÁVA DOZORČÍ RADY 33
PROVOZNÍ VÝBOR 34
ŘÍDÍCÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI 35
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA 36
FINANČNÍ ČÁST – MEZINÁRODNÍ ÚČETNÍ STANDARDY (IAS) 37
– ČESKÉ ÚČETNÍ STANDARDY (CAS) 57

POSLÁNÍ Úspěšná přeměna v moderní telekomunikační společnost nespočívá pouze ve zlepšování technologie, ale především v poskytování moderních, spolehlivých a efektivních služeb zákazníkům. Pro akciovou společnost ČESKÝ TELECOM jsou tyto hodnoty víc než jen slova. Proměnili jsme je ve skutečnost.

ZAVÁZALI JSME SE POSKYTOVAT KVALITNÍ SLUŽBY ZÁKAZNÍKŮM

VĚTŠÍ MOŽNOST VÝBĚRU

Více než 3,8 milionu našich zákazníků si může vybírat z nabídky služeb, která je širší než kdykoliv předtím. Mezi loňské novinky patří INTERNET OnLine WIRELESS, virtuální privátní sítě a záznamová služba Memobox, rozšířená verze předcházející služby TelecomBox. Portfolio našich služeb nyní zahrnuje nabídku od podnikových a bytových stanic přes pronajaté linky a veřejné telefonní automaty, až ke službám v oblasti mobilních telefonů, internetu a integrovaných datových služeb.

KVALITA

Podíl hlavních telefonních stanic připojených na digitální ústředny se zvýšil na 77 %, oproti 64 % v roce 1998. Díky digitalizaci mají naši zákazníci zajištěno rychlejší, spolehlivější spojení a přístup ke službám s přidanou hodnotou, jakou je například přesměrování hovorů, a ke službě euroISDN.

VYŠŠÍ HODNOTA SLUŽEB PRO ZÁKAZNÍKY

Nižší ceny umožnily více lidem častěji využít výhod, které jim ČESKÝ TELECOM, a.s., nabízí. V některých případech jsme snížili ceny až o 40 %.

JMÉNO, KTERÉMU MŮŽETE DŮVĚŘOVAT

Pokračujeme ve zlepšování výsledků při plnění závazků vyplývajících z Pověření pro provozování telekomunikačních služeb. Například obsluha na pracovištích podávajících informace o provozu a číslech účastníků byla v 99,7 % případů připravena poskytnout službu zákazníkům do 20 sekund od přijetí kontrolního vyzváněcího tónu. Pověření stanovilo náročný limit 97 %.

ZAMĚŘUJEME SE NA BUDOUCNOST

Naším cílem je zůstat i po liberalizaci trhu v roce 2001 vedoucí telekomunikační společností v České republice. Proto budeme našim zákazníkům nadále poskytovat nejmodernější a velmi kvalitní služby, našim investorům další zhodnocení vložených prostředků a našim zaměstnancům příjemné pracovní prostředí.
Abychom zdůraznili přeměnu ve společnost, která přináší tyto hodnoty, změnili jsme firemní identitu a obchodní jméno na ČESKÝ TELECOM, a.s. Až dosud jsme působili pod názvem SPT TELECOM, a.s., jako telekomunikační společnost založená v roce 1993 českou vládou a přeměněná v roce 1994 na akciovou společnost. S mezinárodním strategickým partnerem TelSource jsme nyní připraveni plně využít celý náš potenciál a plnit přání zákazníků.

STÁLE LEPŠÍ VÝSLEDKY PRO NAŠE AKCIONÁŘE

VÝNOSY VZROSTLY O 13 %

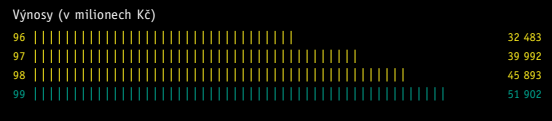
Naše stále intenzivnější zaměření na multimediální služby a další rychle rostoucí trhy, jakými jsou například mobilní telefony, se významně podílelo na zvýšení našich výnosů na 51,9 miliardy Kč.

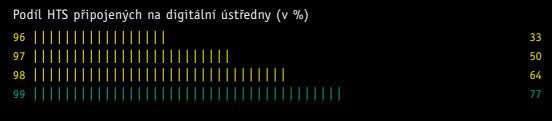
HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PŘED ZAHRNUTÍM ÚROKŮ, DANÍ A ODPISŮ (EBITDA) VZROSTL O 16 %

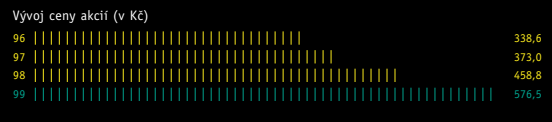
Přísnější kontrola nákladů spolu s růstem výnosů zvýšily EBITDA na 25,7 miliardy Kč. Podíl EBITDA na celkových výnosech nyní činí téměř 50 %, zatímco v roce 1998 to bylo 48 %.

CENA AKCIÍ VZROSTLA O 26 %

Rostoucí důvěra investorů v naši schopnost udržet stálý růst se promítla do ceny akcií, která se zvýšila ze 458,80 Kč na 576,50 Kč za akcii na konci roku 1999.







Rozvoj naší společnosti byl v roce 1999 výrazný, zvláště vezmeme-li v úvahu tržní podmínky v České republice. Naše společnost působila v prostředí ekonomiky s poklesem hrubého domácího produktu a musela soupeřit s novými konkurenty v oblasti internetové telefonie. V této soutěži jsme obstáli velmi dobře a navíc se nám podařilo zvýšit podíl na trhu a zlepšit řadu klíčových finančních ukazatelů.

FINANČNÍ UKAZATELE

Finanční výsledky byly zpracovány podle mezinárodních účetních standardů, auditovány a konsolidovány.
Všechny údaje jsou – není-li zmíněno jinak – uvedeny v milionech Kč a vztahují se k 31. 12.

FINANČNÍ UKAZATELE	1996	1997	1998	1999
Provozní výnosy	32 483	39 992	45 893	51 902
Provozní hospodářský výsledek před zahrnutím úroků, daní a odpisů (EBITDA)	14 176	18 297	22 209	25 732
Provozní hospodářský výsledek před zahrnutím úroků a daní (EBIT)	8 028	10 062	11 358	12 323
Hospodářský výsledek před zdaněním (EBT)	(971)	8 568	9 197	8 442
Čistý zisk	(483)	6 035	6 060	6 171
Aktiva celkem	106 167	127 856	146 811	155 915
Stálá aktiva	77 851	106 462	127 743	134 711
Vlastní jmění celkem	79 071	85 158	91 285	97 478
Základní jmění	32 209	32 209	32 209	32 209
Úvěry a kontokorentní účty	16 025	26 411	39 170	37 442
Čistá výše finančních prostředků použitých v investiční činnosti [1]	30 133	35 248	33 232	18 116
Celkový počet zaměstnanců (pouze ČESKÝ TELECOM, a.s.)	26 314	22 938	21 815	20 115
PROVOZNÍ UKAZATELE				
Počet HTS v provozu (v tisících)	2 815	3 274	3 734	3 839
Počet nově zřízených HTS (v tisících)	417	459	459	105
Penetrace HTS na 100 obyvatel (v %)	27	32	36	37
Penetrace HTS na 100 domácností (v %)	50	60	70	72
Podíl HTS připojených na digitální ústředny (v %)	33	50	64	77
Počet registrovaných žádostí o zřízení HTS (v tisících)	577	406	141	74
Počet HTS na zaměstnance	107	143	171	191
POMĚROVÉ UKAZATELE (v %)				
Poměr EBITDA k provozním výnosům	44	46	48	50
Poměr EBIT k provozním výnosům	25	25	25	24
Poměr EBT k provozním výnosům	–	21	20	16
Poměr čistého zisku k provozním výnosům	–	15	13	12
Sazba daně z příjmu	39	39	35	35
Efektivní daňová sazba	–	30	34	27
Poměr odpisů k provozním výnosům	19	21	24	26
Poměr odpisů k čisté hodnotě provozních aktiv	12	11	11	11
Poměr investičních výdajů k provozním výnosům	93	88	72	35
ROA (poměr čistého zisku k celkovým aktivům)	–	5	4	4
ROE (poměr čistého zisku k vlastnímu jmění)	–	7	7	6
Gross gearing (poměr úročených úvěrů k vlastnímu jmění)	20	31	43	38
Net gearing (poměr čistých úročených úvěrů k vlastnímu jmění)	neg.	20	35	29
MAKROEKONOMICKÉ UKAZATELE				
Počet obyvatel (v milionech)	10,3	10,3	10,3	10,3
Vývoj hrubého domácího produktu (v %)	3,9	1,0	(2,7)	(0,2)
Míra inflace (v %)	8,8	8,5	10,7	2,1
Míra nezaměstnanosti (v %)	3,5	5,2	7,5	9,4
Směnný kurz Kč/USD – průměr	27,1	31,7	32,3	34,6
Směnný kurz Kč/USD	27,3	34,6	29,9	36,0
VÝVOJ AKCIÍ				
Počet akcií (v milionech) [2]	322,1	322,1	322,1	322,1
Čistý zisk na akcii (v Kč) [2]	–	18,7	18,8	19,2
Objem dividend na akcii (v Kč) [2]	0,0	0,0	0,0	0,0
Maximální cena akcie (v Kč) [3]	347,5	439,0	484,8	651,7
Minimální cena akcie (v Kč) [3]	259,5	285,0	352,5	376,2
Cena akcie (v Kč) [3]	338,6	373,0	458,8	576,5
Tržní kapitalizace (v miliardách Kč)	109,1	120,1	147,8	185,7

1) Nezapočítává se nákup obchodovatelných cenných papírů a výnos z těchto papírů

2) Počet akcií v období 1996 – 1997 byl přepočten v poměru 1:10

3) Cena za akcii v období 1996 – 1997 byla přepočtena v poměru 1:10

SLOVO 1. MÍSTOPŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Navzdory obtížné ekonomické situaci v České republice dosáhl ČESKÝ TELECOM, a.s., v roce 1999 opět dobrých výsledků. Jak výnosy, tak hospodářský výsledek před zahrnutím úroků, daní a odpisů (EBITDA) dosáhly dvouciferného nárůstu. To podtrhuje úspěch transformace naší společnosti a posiluje naše přesvědčení, že po liberalizaci telekomunikačního trhu v České republice v roce 2001 budeme schopni úspěšně obstát v podmínkách konkurenčního prostředí.

Dobré výsledky byly podpořeny změnami ve dvou oblastech. Dosáhli jsme značného pokroku v uspokojování poptávky po nových a flexibilnějších komunikačních kanálech, zejména pak po internetových, ISDN a datových službách a službách poskytovaných naší dceřinou společností působící v oblasti mobilních telekomunikací. Tyto služby podpořily růst výnosů a prokázaly naši schopnost rychle expandovat i na trhy s novými telekomunikačními službami. Pokročili jsme také v řízení finančních zdrojů a provozních nákladů, což jsou nezbytné podmínky pro zajištění konkurenceschopnosti naší společnosti v roce 2001.

USPOKOJOVÁNÍ POPTÁVKY PO MULTIMEDIÁLNÍCH SLUŽBÁCH

ČESKÝ TELECOM, a.s., je na dobré cestě k dosažení světové úrovně na trhu, který rychle směřuje k internetu a širokému využití multimediálních služeb, a to jak na pevných linkách, tak i v síti mobilních telefonů. Klíčem k úspěchu je program digitalizace, díky němuž je 77 % hlavních telefonních stanic připojeno k digitálním ústřednám. Abychom zlepšili naši technologickou úroveň, investujeme značné prostředky do integrace hlasu, dat a obrazu a rozšiřujeme počet přístupových míst. Kromě toho jsme provedli akvizice společností OMNICOM Praha, spol. s r.o., zabývající se řešením virtuální komunikace, a významné české agentury M.I.A., a.s., zabývající se on-line reklamou. To jsou příklady našeho odhodlání upevnit si pozici na slibně se rozvíjejících trzích.

ORIENTACE NA ZÁKAZNÍKA

Technologický pokrok je důležitý, ale mnohem důležitější je, aby jeho přínos pocítili rychle a citelně především zákazníci. Proto je nutné, abychom ještě více posílili naši orientaci na potřeby zákazníků. V tomto směru dosahujeme zřejmého pokroku především díky dvěma hlavním projektům, využívajícím moderní informační technologie, které pokrývají jak náš provozní, tak i vnitřní obchodní systém. Oba integrované projekty, doplněné rozsáhlým školením zaměstnanců, povedou k větším úsporám, rychlejším instalacím a opravám telefonních stanic a umožní nám ještě rychleji a efektivněji zavádět nové služby.

Zákazníci mají již nyní prospěch z našeho rozvoje. V roce 1999 jsme zavedli řadu nových služeb, včetně virtuálních privátních sítí. Růst efektivity nám také umožnil snížit cenu některých našich služeb a zlepšit plnění většiny náročných závazků vyplývajících z Pověření pro provozování telekomunikačních služeb.

NOVÁ IDENTITA SPOLEČNOSTI

Stále existuje prostor pro zlepšování. Nikdo ale nepochybuje o tom, že od částečné privatizace v roce 1994 se naše společnost radikálně změnila. Jsme v podstatě novou společností. Abychom zdůraznili tuto skutečnost, změnili jsme 1. ledna 2000 firemní identitu a obchodní jméno z SPT TELECOM, a.s., na ČESKÝ TELECOM, a.s.
Oba kroky měly za cíl jediné: ukázat, že ČESKÝ TELECOM, a.s., je moderní, spolehlivá a zákaznicky orientovaná společnost. Jak vyjadřuje náš nový slogan, jde o „víc než jen slova". Dodržujeme své sliby a přinášíme hmatatelné výhody našim zákazníkům a investorům.

DŮVĚRA INVESTORŮ STÁLE ROSTE

Rostoucí důvěra investorů se projevila prudkým zvýšením ceny akcií, což je jasným znamením stoupající důvěry ve schopnost udržet růst naší společnosti a poskytovat vysoce konkurenceschopné služby. Během roku 1999 vzrostla cena našich akcií o 26 %, ze 459 Kč na 577 Kč za akcii, což je výrazně více než hodnota indexu PX-50 Burzy cenných papírů Praha.
Naším záměrem v roce 2000 je navázat na tyto úspěchy, poskytovat zákazníkům služby nejvyšší kvality, investorům zajistit vyšší zhodnocení prostředků a pro zaměstnance vytvářet prostředí, které jim dovolí rozvinout všechny jejich schopnosti a díky tomu uspokojovat přání našich zákazníků. Věřím, že v letošní pololetní zprávě budeme moci oznámit další úspěchy a pokrok v této oblasti.

André Frans Bessel Kok
1. místopředseda představenstva
zástupce generálního ředitele

SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Transformace ČESKÉHO TELECOMU, a.s., v dynamickou společnost zaměřenou na zákazníka se projevila v 13% růstu celkových výnosů na 51,9 miliardy Kč a 16% zvýšením hospodářského výsledku před zahrnutím úroků, daní a odpisů (EBITDA) na 25,7 miliardy Kč. Podíl EBITDA na celkových výnosech činil 50 % oproti loňským 48 %.

Růst výnosů je výsledkem zvýšené poptávky po našich službách v oblasti přenosu dat, internetu a služeb ISDN, stejně jako zvýšené poptávky po mobilních telekomunikačních službách. Konsolidované výnosy společnosti EuroTel Praha, spol. s r.o., naší dceřiné společnosti působící v oblasti mobilních telefonů, vzrostly o 44 %, čemuž napomohlo rozšíření zákaznické základny o 82 %. Celkový počet zákazníků využívajících služby společnosti EuroTel Praha, spol. s r.o. překročil hranici jednoho milionu. V souladu s celosvětovými trendy má za sebou velmi úspěšný rok se zdvojnásobením počtu zákazníků také naše divize zabývající se internetovými službami INTERNET OnLine. Prodej euroISDN vzrostl o 235 % a dosáhl počtu téměř 60 000 kanálů.
Čistý přírůstek 105 000 nových hlavních telefonních stanic nám pomohl zvýšit výnosy z hovorného o 4 % a zvýšit penetraci domácností na 72 %, ve srovnání se 70 % v roce 1998. Počet žadatelů jsme radikálně snížili téměř o polovinu na 74 000.

VYŠŠÍ EFEKTIVITA

Náš úspěšný rozvoj byl doprovázen dalším zlepšením výkonnosti. Během roku 1999 jsme udrželi růst provozních nákladů na 10 %, především díky 8% snížení počtu zaměstnanců na téměř 20 000. To se projevilo mimo jiné zvýšením počtu hlavních telefonních stanic na zaměstnance, klíčového údaje pro měření efektivity, o 12 % na 191. Také jsme snížili spotřebu materiálu o 38 % a zpomalili nárůst nákladů na energii, opravy, údržbu a ostatních provozních nákladů z 13 % na 8 %.

MODERNIZACE SÍTĚ

Abychom uspokojili rostoucí poptávku po náročnějších a pružnějších službách, investovali jsme 18,1 miliardy Kč do rozvoje naší telekomunikační infrastruktury. Hlavním záměrem našeho snažení je dosáhnout úplné digitalizace sítě do roku 2002. Koncem roku 1999 bylo 77 % hlavních telefonních stanic z celkového počtu 3,8 milionu připojených na digitální ústředny. V předchozím roce to bylo jen 64 %. Položili jsme také základy pro služby virtuálních privátních sítí, které prošly zkušebním provozem. Zahájili jsme provoz páteřní sítě ATM, umožňující zákazníkům přenášet data rychlostí až 155 Mb/s.

ROZŠIŘOVÁNÍ NABÍDKY SLUŽEB

Digitální síť nám umožnila zavést některé nové služby. Patří mezi ně znovu zavedená předplacená karta, Karta X, a rozšíření služby známé dříve pod názvem TelecomBox, nyní Memobox, která nabízí zákazníkům příjem hlasových a faxových zpráv. INTERNET OnLine spojil v oblasti podnikání a obchodu své síly se společností IBM a společně vytvořily elektronický obchod (e-Store). Ten umožňuje firmám zřídit si spolehlivé stránky pro elektronické obchodování. Na trh jsme také uvedli službu INTERNET OnLine WIRELESS určenou pro malé a střední podniky, které požadují stálý přístup k síti bez pevné telefonní linky.

NIŽŠÍ CENY

Nižší ceny zvýšily konkurenceschopnost mnoha našich služeb. Snížili jsme cenu mezinárodních hovorů až o 40 % a ceny čipových telefonních karet až o 20 %. Dále jsme snížili ceny za datové služby o 10 % a zjednodušili a zprůhlednili systém tarifů. Abychom umožnili přístup na internet dalším uživatelům, zavedli jsme pro poskytovatele připojení k internetu tarif Internet 99, umožňující připojení jejich zákazníků za výhodnější ceny. Kromě toho jsme zákazníkům INTERNET OnLine nabídli další služby a výhody.

ZÁKAZNÍK NA PRVNÍM MÍSTĚ

Současné organizační změny směřují k vytvoření společnosti, která je vnímavá k potřebám a přáním zákazníka a vytváří také prostor pro další snižování cen. Naší hlavní strategií je směřovat podporu služeb a zákazníků do Telefonických center služeb. Významným zákazníkům se věnují specializované týmy.
Transformace tak velké společnosti, jakou je ČESKÝ TELECOM, a.s., je časově náročná. Letošní výsledky však jasně ukázaly, že jdeme správným směrem. Náš cíl, vytvořit společnost na špičkové světové úrovni, je na dohled. Rád bych poděkoval zákazníkům, partnerům a především zaměstnancům, díky kterým je splnění uvedeného cíle možné.

RNDr. Přemysl Klíma, CSc.
generální ředitel

1:

VÍC NEŽ JEN TELEFONNÍ SLUŽBY Od částečné privatizace společnosti v roce 1994 jsme uvedli na trh řadu nových služeb, od INTERNET OnLine a služeb mobilních telefonů až po euroISDN pro velmi kvalitní přenos hlasu, dat a obrazu. V roce 1999 jsme zákazníkům nabídli ještě větší výběr a vyšší hodnotu služeb.

JSME PRŮKOPNÍKY KVALITNÍCH INTERNETOVÝCH SLUŽEB

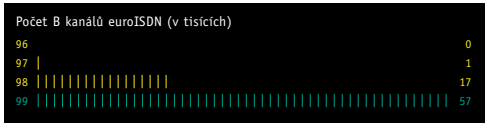
Zdvojnásobení počtu zákazníků používajících INTERNET OnLine potvrdil rostoucí zájem o rychlý, spolehlivý a vysoce kvalitní přístup k internetu. Abychom posílili naši pozici hlavního poskytovatele internetových služeb, uskutečnili jsme řadu zlepšení:
Nové služby: K novým službám web housing a web hosting jsme přidali INTERNET OnLine WIRELESS, který je určen zákazníkům vyžadujícím stálý a levný přístup do sítě, bez připojení na pevnou telefonní linku. Pro firmy směřující do světa elektronického obchodu (e-commerce) jsme spojili síly se společností IBM a vytvořili e-Store. Virtuální obchodní dům e-Store je dostupný od března roku 2000 a firmám umožňuje zřídit si stránky pro elektronické obchodování s bezpečným systémem placení. Zaměřujeme se i na oblast poskytování obsahu internetu. Začátkem roku 2000 jsme získali specialistu na on-line reklamu, společnost M.I.A., a.s.
Nová propagace: Ve spolupráci s hlavním českým deníkem jsme nabídli přístup k internetu za pouhou 1 Kč měsíčně a obchodní a vzdělávací instituce měly možnost získat připojení prostřednictvím vysokorychlostních linek euroISDN. Každý zákazník, který si v maloobchodní síti našeho smluvního partnera koupil osobní počítač, získal volný přístup na internet po dobu dvou let, 24 hodin denně. V souvislosti s uvedením kultovního filmu jsme oslovili mladší publikum a připravili speciální program INTERNET OnLine pro školy, včetně dodávky modemu a softwaru. Vznikly také nové webové stránky pro děti (www.majaky.cz).
Snadnější přístup: Rozšířili jsme síť našich přístupových míst tak, že koncem roku pokryla 113 měst. Na trh jsme uvedli tarif Internet 99, umožňující připojení na internet za výhodnější ceny, a to jak našim zákazníkům, tak i zákazníkům jiných poskytovatelů internetových služeb, kteří využívají naši síť. Připravili jsme i jeho nástupce tarif Internet 2000.

VIRTUÁLNÍ PRIVÁTNÍ SÍTĚ SE STÁVAJÍ REALITOU

Zahájili jsme zkušební provoz služeb virtuálních privátních sítí. Tato nová služba využívá možností „inteligentní" digitální sítě a umožňuje zákazníkovi výhodné možnosti speciální tarifikace, dává mu možnost vlastnictví krátkých přenosných telefonních čísel a nabízí širokou škálu jiných výhod, jež poskytují vyšší hodnotu služeb, průhlednost a snadné použití. Dovoluje přizpůsobit síť individuálním potřebám zákazníků. Plný rozvoj služeb virtuálních privátních sítí je naplánován na rok 2000.

ZÁJEM O euroISDN ROSTE

Prodej euroISDN vzrostl o 235 % na téměř 60 000 instalovaných kanálů. Služby euroISDN jsou nabízeny v podobě dvou typů přípojek – základní euroISDN2 a primární euroISDN30. Služby euroISDN umožňují klientům vysokou rychlostí přenášet data, obraz a hlas včetně videokonferencí. Klientům přinášejí tyto možnosti nemalé úspory jejich nákladů. Pro společnosti s mezinárodní působností je umožněno plné využití služeb ISDN do dalších více než 30 zemí.



RYCHLEJŠÍ A KONKURENCESCHOPNĚJŠÍ DATOVÉ SLUŽBY

Na trh jsme uvedli dvě nové moderní datové služby:
VOICE VPN: Služba, která rozšiřuje klasické datové služby o možnost přenosu hlasu a faxu přes datovou síť. Naši zákazníci tak mohou využít svoji datovou síť také pro telefonování, a to za pevnou měsíční sazbu. Toto řešení jim přináší významné snížení firemních nákladů.
ATM: Nová datová služba ATM přináší zákazníkovi vysoce výkonné multimediální prostředí, které prostřednictvím jediné přípojky k ATM síti ČESKÉHO TELECOMU, a.s., umožňuje přenášet nejen velké objemy dat, ale i hlas a obraz v reálném čase s vysokou kvalitou přenosu.
Ceny našich datových služeb byly jako celek přepracovány a zjednodušeny. Staly se tak konkurenceschopnějšími. Podobné změny byly provedeny také u cen za služby pronájmu okruhů.

HLASOVÉ A FAXOVÉ SLUŽBY

Díky rozšířené službě Memobox, dříve známé jako TelecomBox, se zákazník už nemusí bát, že zmešká jakýkoli hovor. Při nepřítomnosti nebo obsazeném telefonním čísle je možné zanechat v Memoboxu vzkaz. Vzkaz je možné vyzvednout si z jakéhokoli telefonu s tónovou volbou, kdekoli na světě. Služba je nabízena v pěti variantách – od základního vyzvedávání hlasových zpráv až po možnost přijímání faxů. Koncem roku 1999 bylo v provozu 114 000 hlasových schránek.

TELEFONNÍ KARTY

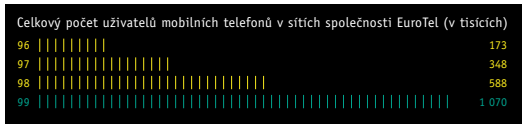
Volání ze všech kartových veřejných telefonních automatů je nyní levnější. V září 1999 jsme snížili cenu čipové telefonní karty o 13 – 20 % podle počtu impulzů na kartě. Také jsme na trh znovu uvedli předplacenou kartu pod novým názvem, Karta X, která umožňuje zákazníkovi telefonovat z jakéhokoli telefonu kamkoli po celé České republice, do všech zemí v zahraničí a z mnoha zemí v zahraničí do České republiky. Celkem bylo v roce 1999 vydáno přes 90 000 těchto karet.

DALŠÍ SLUŽBY

- Počet bezplatných linek s předčíslím 0800 vzrostl téměř o 70 % na 1 064.
- Více než 320 000 zákazníků využilo služeb s přidanou hodnotou, mezi které patří například Omezení odchozích hovorů či Přenos tarifních impulsů.

JSME VEDOUCÍ SPOLEČNOSTÍ V OBLASTI MOBILNÍCH TELEKOMUNIKACÍ

Naše dceřiná společnost EuroTel Praha, spol. s r.o., působící v oblasti mobilních telefonů, potvrdila vedoucí postavení na trhu tím, že jako první v republice zavedla službu pro přístup na internet pomocí mobilních telefonů, WAP 14,4 Mobile Internet. Dále byla představena nová digitální kódovací technologie (EFR), která zákazníkovi poskytuje zcela nezkreslený příjem přenášeného hovoru. Zákazníci nyní mohou také posílat a přijímat data včetně emailů a faxů rychlostí až 14 400 bitů za sekundu, což je o 50 % rychleji než u většiny jiných evropských operátorů. Na telefonu mohou dokonce sledovat i speciální zprávy CNN, což je další prvenství na českém trhu, či používat svůj telefon v prostorách nejrušnějších pražských stanic metra.
Mezi jiná zlepšení v roce 1999 patří zavedení služby GO ROAMING, první světové roamingové služby pro majitele předplacených karet, a možnost posílání krátkých zpráv pro tyto zákazníky: GO SMS. Byly také zavedeny flexibilnější a atraktivnější kombinované tarify. Například program Relax společnosti EuroTel Praha, spol. s r.o., nabízí hovory ve všední den od 16 hodin již za 2,50 Kč za minutu. EuroTel NetCall-55 poskytuje levnější mezinárodní spojení s použitím technologie založené na využití IP protokolu.
Společnost EuroTel Praha, spol. s r.o., získala v roce 1999 certifikát ISO9001. Na konci roku měla celkem 1 070 000 zákazníků, což je oproti roku 1998 nárůst o 82 %.



JEDNODUŠŠÍ NÁKUP NAŠICH SLUŽEB

Disponujeme celostátní sítí Zákaznických center, která slouží zákazníkům jako kontaktní místo při výběru a nákupu z portfolia našich služeb a produktů pro domácnosti či drobné podnikatele. Pro malé a střední podniky jsou k dispozici Obchodní centra a obchodní zástupci. O velké zákazníky se starají specializovaní obchodní zástupci.

síť digitální síť cíle

světové úrovně Česká republika budoucnost

ekonomický potenciál digitalizace

2:

VÍC NEŽ JEN JINÁ SÍŤ Naším cílem je vytvořit síť nejvyšší světové úrovně, která dovolí České republice plně využívat společenský a ekonomický potenciál telekomunikací dnes i v budoucnu. Již nyní máme jednu z nejmodernějších digitálních sítí v Evropě a stále ji zlepšujeme.

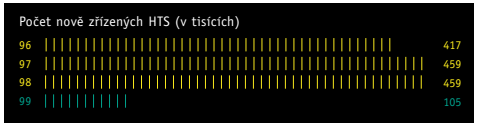
DIGITALIZACE NABÍRÁ NA TEMPU

Náš záměr, dosažení plné digitalizace sítě do roku 2002, je na dohled:

- V roce 1999 jsme zvýšili podíl hlavních telefonních stanic napojených na digitální ústředny z 64 % na téměř 77 %, což odpovídá počtu 2 940 000 hlavních telefonních stanic. Čistý přírůstek hlavních telefonních stanic činil 105 000, což zvýšilo celkový počet na 3,8 milionů. Penetrace domácností se zvýšila na 72 %, zatímco v minulém roce to bylo 70 %.
- Naplňovat náš program plné digitalizace sítě jsme deklarovali instalováním 254 nových digitálních ústředen, což zvýšilo kapacitu o téměř 850 000 hlavních telefonních stanic.
- Položili jsme okolo 18 000 km metalických kabelů a okolo 2 400 km optických kabelů, což představuje více než 70 000 km optických vláken.

MODERNÍ, PROGRESIVNÍ SÍŤ

Rychlá síť: Za posledních pět let jsme vybudovali rychlou národní přenosovou síť založenou na rozsáhlé infrastruktuře optických kabelů a moderní technologii SDH. Síť je centrálně monitorována a udržována pomocí moderních systémů správy sítě. Během roku 1999 se kapacita a spolehlivost sítě zvýšily a zavedení technologie DWDM v roce 2000 její kapacitu ještě několikanásobně zvýší.
Přenos dat se zrychluje: Naše sítě založené na technologiích SDH a ATM, jež spolu dohromady tvoří největší multimediální síť v České republice, nám umožňují uspokojovat rostoucí poptávku po službách FRAME RELAY a ATM. Nyní připravujeme sítě na implementaci služeb založených na využití IP protokolu. To nám umožní propojit v reálném čase hlasové, datové a multimediální služby, jejichž význam stále roste.
Rozšiřování internetové kapacity: Využili jsme páteřní ATM síť a vybudovali novou síť založenou na protokolu IP tak, abychom mohli uspokojit rostoucí zájem o INTERNET OnLine a příbuzné služby. ČESKÝ TELECOM, a.s., má v současnosti nejrozsáhlejší síť přístupových míst k internetu v České republice, která zaručuje rychlé a spolehlivé připojení.
Spojení pro domácí a zahraniční operátory: V roce 2001 dojde v České republice k liberalizaci telekomunikačního trhu. Do této doby chceme vytvořit takové technologické zázemí, které nabídne všem operátorům stejné podmínky. V blízké budoucnosti zavedeme novou službu, která umožní poskytovatelům internetových a datových služeb jejich plný průchod infrastrukturou ČESKÉHO TELECOMU, a.s. Koncem roku 1999 jsme měli podepsány smlouvy o propojení se sedmi telekomunikačními operátory, což nám přineslo dalších 1,5 miliard minut hovoru.



VĚTŠÍ DŮRAZ NA ODSTRAŇOVÁNÍ RIZIK

Abychom pro naše zákazníky zajistili stabilně vysokou úroveň služeb, investujeme značné úsilí do monitorování a vyhodnocování technických a provozních rizik a ochrany proti nim. Zvláštní pozornost je věnována zvyšování odolnosti sítě proti vnějšímu ohrožení a zavádění moderních SW produktů a technologií. Bylo zřízeno národní centrum řízení sítě a čtyři dohledová centra.

BEZPROBLÉMOVÝ PŘECHOD DO ROKU 2000

Náš déle než tři roky trvající program zaměřený na kontrolu a vyřešení případných problémů způsobených přechodem do roku 2000 se ukázal jako velmi úspěšný. Se vstupem do roku 2000 jsme se nesetkali s žádnými problémy a byli jsme schopni zachovat vysokou úroveň služeb a jejich dostupnost. V případě jakýchkoli problémů bylo připraveno zasáhnout přes 1 000 zaměstnanců.

3:

VÍCE POZORNOSTI NAŠIM ZÁKAZNÍKŮM Hlavní organizační změnou je transformace ČESKÉHO TELECOMU, a.s., ve výkonnější a zákaznicky orientovanou společnost. Technická stránka je v tomto procesu velmi důležitá, avšak hnací silou našeho úspěchu je mládí, motivace a odborné schopnosti našich zaměstnanců. Také do této oblasti investujeme značné prostředky.

ÚSPĚŠNÉ ORGANIZAČNÍ ZMĚNY

Rozvíjíme dva hlavní programy týkající se organizačních změn, které mají zlepšit kvalitu služeb našim zákazníkům.

- Projekt BSS (Business Support System – Podnikový podpůrný systém) upravuje a sjednocuje řadu našich interních funkcí, vede k větším úsporám z rozsahu a efektivnější kontrole řízení i k dalším výhodám. Je založen na softwarové platformě SAP R/3. ČESKÝ TELECOM, a.s., má nyní pro podporu vnitřního rozhodování jeden z nejmodernějších systémů v Evropě a může i díky němu směle konkurovat špičkovým telekomunikačním společnostem. V roce 2000 budou provedena další rozsáhlá funkční zlepšení, která povedou k další organizační přestavbě uvnitř ČESKÉHO TELECOMU, a.s.
- Program OSS (Operational Support Systems – Provozní podpůrné systémy) povede k jednodušší a kvalitnější podpoře našich zákazníků, zahrnující rychlejší vyřizování objednávek a oprav a přesnější účtování. Během roku byl systém péče o zákazníka a systém fakturace změněn na účtovací systém založený na CDR (Call Detailed Record – podrobný rozpis hovoru), což zvýšilo jeho spolehlivost. V roce 2000 budou instalovány nové fakturační systémy pro datové služby a propojování.

Služby zákazníkům soustřeďujeme do Telefonických center služeb (TCS), která jsou dostupná na bezplatném telefonním čísle 0800 123456.

VYŠŠÍ EFEKTIVITA

Počet hlavních telefonních stanic na zaměstnance, důležitý ukazatel efektivity, vzrostl o 12 % na 191. Toho jsme dosáhli 8% snížením stavu našich zaměstnanců na 20 115. Abychom našim bývalým zaměstnancům pomohli najít nové zaměstnání, poskytli jsme jim poradenské služby a financovali rekvalifikační programy.

Pokročili jsme také v plnění závazků vyplývajících z našeho Pověření a sledovaných Českým telekomunikačním úřadem. Například:

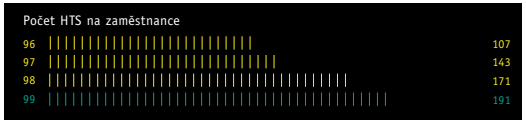
Úspěšnost volby: z celkového počtu pokusů o spojení v meziměstském hovorovém styku bylo 97,7 % hovorů spojeno úspěšně (Pověření stanovilo limit 90 %).

Doba odstranění poruch: 99,2 % všech poruch hlavních telefonních stanic bylo opraveno do 54 hodin (Pověření stanovilo limit 97 %).

Doba přihlášení obsluhy: obsluha na pracovištích, podávajících informace o provozu a číslech účastníků, byla v 99,7 % případů připravena poskytnout službu zákazníkům do 20 sekund od přijetí kontrolního vyzváněcího tónu (Pověření stanovilo limit 97 %).

MLADÍ A FLEXIBILNÍ

ČESKÝ TELECOM, a.s., je dostatečně mladý a energický na to, aby se adaptoval na rychlé změny, které probíhají na telekomunikačním trhu. Průměrný věk našich zaměstnanců je 40 let a přibližně 45 % z nich je ve věku od 21 do 40 let.



VZDĚLANÍ

11 % našich zaměstnanců má vysokoškolské vzdělání a téměř polovina jich úspěšně složila maturitu, což značně převyšuje celostátní průměr. Navíc 16 % nově přijatých zaměstnanců v roce 1999 bylo vysokoškoláků. To dokládá naše odhodlání urychlit růst naší společnosti.

ROZVÍJÍME DOVEDNOSTI NAŠICH ZAMĚSTNANCŮ

Našim cílem je vytvořit konstruktivní a podnikatelské prostředí, které přitahuje nejlepší zaměstnance a umožňuje jim plně uplatnit své schopnosti jak ve sféře individuální, tak v týmu pracovníků ČESKÉHO TELECOMU, a.s. Abychom zlepšili profesionální a obchodní dovednosti našich zaměstnanců, zvýšili jsme celkovou dobu školení o 67 % na 59 000 školicích dní v ceně 183 milionů Kč. V průměru to odpovídá třem dnům na zaměstnance v ceně 9 000 Kč. Hlavní pozornost se soustředila na zlepšení profesionality a dovedností zaměstnanců naší prodejní sítě, včetně Telefonických center služeb, maloobchodní sítě a Oblastních obchodních kanceláří. Zvláštní důraz byl kladen na rozvíjející se služby, jako například INTERNET OnLine.

MOTIVUJEME NAŠE ZAMĚSTNANCE, ABY SE PODĚLILI O ODBORNÉ ZNALOSTI

Šíření nejlepších metod a myšlenek záleží na schopnosti zaměstnanců vzájemně komunikovat a pohybovat se mezi různými pracovními místy. Během roku 1999 došlo k výraznému nárůstu pohybu zaměstnanců mezi našimi odštěpnými závody, což představovalo investici 11 milionů korun na financování jejich mobility.

MOTIVAČNÍ ZPŮSOB ODMĚŇOVÁNÍ

Odměňování závislé na výkonu bylo zavedeno na všech manažerských postech a připravuje se rozšíření tohoto způsobu na další složky organizace.

ZDRAVÉ PRACOVNÍ VZTAHY

V průběhu celého roku byla organizována pravidelná setkání s koordinačním výborem Odborového svazu zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU, a.s. Výsledkem byla vzájemně výhodná kolektivní smlouva týkající se mimo jiné odměňování, pracovní doby i sociální a zaměstnanecké politiky. Průzkum ukázal, že 98 % zaměstnanců je spokojeno či dokonce velmi spokojeno se zaměstnaneckými výhodami zavedenými v rámci sociálního programu dojednaného mezi ČESKÝM TELECOMEM, a.s., a odbory.

podpora
moderní
nová
hlavní
firemní identita
změna
dynamic
prospěc

4:

VÍC NEŽ JEN IMAGE Nová firemní identita ČESKÉHO TELECOMU, a.s., je viditelným vyjádřením naší transformace v moderní, dynamickou a zákaznicky orientovanou společnost. Jako významná česká společnost chceme, aby z našeho rozvoje měla prospěch celá země – sociálně i ekonomicky. Proto podporujeme nejrůznější společenské aktivity.

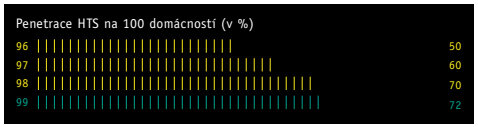
NOVÁ IDENTITA – NOVÁ KAPITOLA V TELEKOMUNIKACÍCH

Svět v době telekomunikační revoluce zásadně mění způsoby naší práce a života. Nová firemní identita a jméno ČESKÝ TELECOM, a.s., jasně signalizují záměr hrát významnou roli v tomto vývoji jak v České republice, tak i na mezinárodním poli. Na konci roku 1999 odstartovala rozsáhlá reklamní a propagační kampaň, která byla zaměřena na čtyři klíčová sdělení:

– naši technickou vyspělost,
– naši spolehlivost,
– náš důraz a zaměření na poskytování moderních, spolehlivých a výkonných služeb zákazníkům,
– naši hrdost na to, že jsme přední českou společností, což podtrhuje i naše nové jméno ČESKÝ TELECOM, a.s.

Proč změna? S novou identitou chceme zdůraznit nový profil a charakter společnosti, zaměření na nejmodernější technologie, vstřícnost a vztah k zákazníkům. Změna se uskutečňuje v době, kdy vstupujeme do nového milénia a blížíme se dosažení hranice 4 miliónů zákazníků.

Co znamená změna identity pro zákazníky? Jak uvádí náš nový slogan „Víc než jen slova", můžete nám věřit, protože plníme naše sliby. Nejinak tomu bude i v roce 2000 s novým jménem a novou značkou.



PODPORA ČESKÉ SPOLEČNOSTI

Rozsahem podpory kulturních a sportovních akcí patří ČESKÝ TELECOM, a.s., k nejvýznamnějším společnostem v České republice. Kulturní programy představují naše zaměření na komunikaci, zatímco sportovní akce symbolizují naše odhodlání k soutěžení s nastupující konkurencí. Obojí má mezinárodní rozměr. Mezi významné projekty, které jsme podpořili v roce 1999, patřily:

Divadlo: Podpořili jsme 28 divadelních festivalů včetně udílení Cen Thálie, Divadla evropských regionů, festivalu Slovenského divadla v Praze a Mezinárodního divadelního festivalu Na hranici.

Film: Naši podporu mělo také 10 filmových festivalů od Febiofestu 99 až po Mezinárodní filmový festival v Karlových Varech a Letní filmovou školu 99.

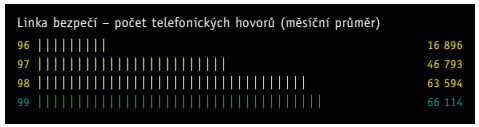
Sport: ČESKÝ TELECOM, a.s., je dlouhodobým partnerem našich olympioniků. Úspěch národního hokejového týmu na Zimních olympijských hrách v Naganu 1998 byl jedním z vrcholů tohoto partnerství. Naši podporu budou mít také naši sportovci na Letních olympijských hrách v Sydney 2000. V roce 1999 jsme spojili naše jméno s extraligou ledního hokeje. ČESKÝ TELECOM extraliga odráží naši snahu být, stejně jako český hokej, nejlepší.

Podpora vzdělávání: Školám poskytujeme levné připojení na internet a vytvořili jsme program STEP AHEAD, který pomáhá studentům připravit se na jejich budoucí kariéru.

POMOC DĚTEM

Zvláštní pozornost věnujeme dětem. Podporujeme Linku bezpečí při Nadaci Naše dítě a Banku pupečníkové krve pro děti s nemocemi krvetvorby. V roce 1999 zaznamenala Linka bezpečí (0800 155555) rekordní počet, více než jeden milion telefonátů dětí z celé České republiky. V průměru to znamená 66 000 telefonátů každý měsíc, přičemž nárůst činí 3 000 telefonátů za měsíc v porovnání s minulým rokem.

Ve spolupráci s INTERNET OnLine jsme také vytvořili jedinečný server pro dlouhodobě nemocné děti, na který mají přístup z nemocnic zcela zdarma a je jediný v tomto rozsahu v Evropě.



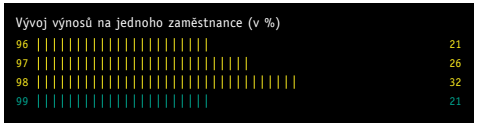
5:

FINANČNÍ VÝSLEDKY JSOU OPĚT POVZBUDIVÉ Již čtvrtý rok za sebou dosáhl ČESKÝ TELECOM, a.s., výrazného růstu výnosů a hospodářského výsledku před zahrnutím úroků, daní a odpisů (EBITDA). To se promítlo do dalšího zvýšení výnosu na akcii a pomohlo růstu ceny našich akcií na rekordní úroveň.

NOVÉ TECHNOLOGIE ZVÝŠILY VÝNOSY O 13 %

Výnosy vzrostly o 13 % na 51,9 miliardy Kč, převážně díky našim netradičním telefonním službám odrážejícím celosvětový trend směrem k využívání multimediálních služeb. K nárůstu přispělo i rebalancování tarifů.

- Výnosy na zaměstnance vzrostly o 21 % i jako důsledek snížení počtu zaměstnanců o 8 %.
- Podíl naší dceřiné společnosti EuroTel Praha, spol. s r.o., na konsolidovaných výnosech vzrostl o 44 % na 7,9 miliardy Kč, především díky zvýšení počtu zákazníků o 82 %.
- Výnosy z datových služeb a ostatních telefonních služeb vzrostly o 40 % na 3,5 miliardy Kč, především díky vzrůstající poptávce po službách s přidanou hodnotou a nových službách, jakými jsou například euroISDN a INTERNET OnLine.
- Zvýšení počtu uživatelů mobilních sítí v České republice vedlo k 31% nárůstu výnosů od domácích operátorů mobilních sítí.
- Rebalancování tarifů spolu s instalací nových telefonních stanic zvýšilo výnosy ze základních měsíčních sazeb o 37 %.

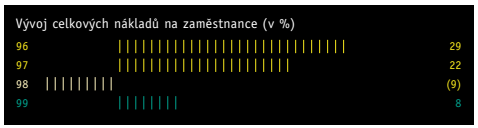


PROVOZNÍ NÁKLADY VZROSTLY JEN O 10 %

Další snižování stavu zaměstnanců a přísnější kontrola nákladů umožnila ČESKÉMU TELECOMU, a.s., udržet růst provozních nákladů na 10 %.

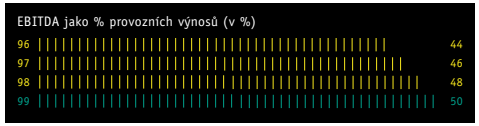
- Růst nákladů na energii, opravy, údržbu a ostatních provozních nákladů byl snížen z 13 % na 8 %, a to díky vyšší efektivnosti digitální sítě.
- Snížení počtu nově zavedených hlavních telefonních stanic a důkladnější kontrola provozních nákladů, pomohly snížit náklady na spotřebu materiálu o 38 %.
- Konsolidované náklady na zaměstnance vzrostly o 8 %, což odráží náš důraz na přijímání vysoce kvalifikovaných zaměstnanců, vytváření silných pracovních týmů a zavádění odměňování závislém na výkonu. Do tohoto nárůstu je zahrnut i nábor nových zaměstnanců společnosti EuroTel Praha, spol. s r.o., naší dceřiné společnosti působící v oblasti mobilní telefonie.

Pokles počtu zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU, a.s., o 8 % pomohl snížit mzdové náklady.



MARŽE EBITDA STOUPLA TÉMĚŘ NA 50 %

Podíl EBITDA na výnosech stoupl téměř na 50 %, což je téměř 2% nárůst oproti loňskému roku. EBITDA na zaměstnance vzrostl o 24 %. Čistý zisk byl však ovlivněn oslabením české koruny, což vedlo ke kurzovým ztrátám ve výši téměř 596 milionů Kč, většinou nerealizovaným.



INVESTIČNÍ VÝDAJE SE SNIŽUJÍ

Vzhledem ke skutečnosti, že digitalizace sítě je již z větší části dokončena, mohli jsme snížit naše historicky rekordní investiční výdaje na 18,1 miliardy Kč, to je téměř o 46 % méně než v roce 1998. Tyto prostředky byly investovány především do rozšíření ústřednové kapacity a digitalizace sítě.

POZITIVNÍ CASH FLOW

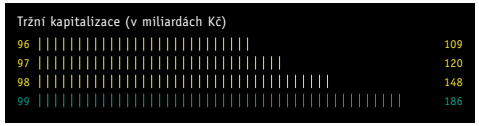
Poprvé od roku 1995, kdy společnost realizovala náročný investiční program, se cash flow ČESKÉHO TELECOMU ocitlo v černých číslech. Navzdory splácení části našich dluhů jsme koncem roku 1999 zvýšili konečný zůstatek peněz a peněžních ekvivalentů o 7 miliard Kč. Toho bylo v zásadě dosaženo redukcí investičních výdajů.

SNÍŽENÍ ČISTÉHO ZADLUŽENÍ

Kladné cash flow, doprovázené mírným snížením našeho celkového dluhu, nám umožnilo zredukovat naše čisté zadlužení na 29 % našeho celkového jmění, v porovnání s rokem 1998, kdy to bylo 35 %. To nám dává prostor pro jeho zvýšení, pokud se objeví výhodná obchodní příležitost.

TRŽNÍ KAPITALIZACE SE ZVÝŠILA O 26 %

K 31. 12. 1999 vzrostla tržní kapitalizace společnosti o 26 % na 185,7 miliardy Kč díky odpovídajícímu růstu ceny našich akcií z 458,80 Kč na 576,50 Kč za akcii. Čistý zisk na akcii se zvýšil z 18,80 Kč na 19,20 Kč.



PŘEDSTAVENSTVO
(k 1. 4. 2000)

A. F. Bessel Kok

André Frans Bessel Kok (*1941)
1. místopředseda představenstva
Výkonný ředitel společnosti TelSource (konsorcium KPN Royal Dutch Telecom a Swisscom), strategického partnera společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

RNDr. Přemysl Klíma, CSc. (*1943)
2. místopředseda představenstva
Generální ředitel společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Mgr. Markéta Gabrielová (*1970)
Členka představenstva
Je zaměstnána v oddělení vymáhání pohledávek na Fondu národního majetku České republiky.

Ing. Marcela Gürlichová (*1941)
Členka představenstva
Náměstkyně ministra dopravy a spojů České republiky pro úsek pošty, telekomunikací a informačních systémů.

Ing. Miloslav Hejnák, CSc. (*1957)
Člen představenstva
Náměstek ministra financí České republiky pro úsek bankovnictví, pojišťovnictví, metodologie a regulace cen.

Ing. Jiří Němec (*1946)
Člen představenstva
Ředitel odštěpného závodu ČESKÝ TELECOM, a.s. – oblast Morava, o.z.

Marten Pieters (*1953)
Člen představenstva
Výkonný viceprezident KPN International, zodpovědný za telekomunikační družice a za činnost KPN v Irsku a ve střední a východní Evropě; člen představenstva Eircom (Irsko); člen dozorčí rady společnosti KPNQwest (Holandsko); člen dozorčí rady společností Pannon GSM (Maďarsko); TelSource (Česká republika); předseda představenstva Pantel (Maďarsko).

Lorne Rupert Somerville (*1963)
Člen představenstva
Viceprezident Swisscom AG; ředitel Swisscom International; předseda dozorčí rady TelSource (Česká republika); člen představenstva UniSource N.V., AUCS N.V. a dalších mezinárodních poboček Swisscom.

Jan Juchelka (*1971)
Člen představenstva
2. místopředseda výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky.

P. Klíma

M. Gabrielová

M. Gürlichová

Představenstvo (v období 1. 1. 1999 – 18. 6. 1999)

André Frans Bessel Kok	1. místopředseda
Ing. Svatoslav Novák	2. místopředseda
Zdenek Bakala	
Prof. JUDr. Jan Dědič	
Ing. Marcela Gürlichová	
Ing. Antonín Kalda	
Marten Pieters	
Lorne Rupert Somerville	
Ing. Karel Zeman, CSc.	

Představenstvo (v období od 18. 6. 1999 – 31. 12. 1999)

Ing. Karel Zeman, CSc.	předseda (rezignoval 9. 2. 2000)
André Frans Bessel Kok	1. místopředseda
RNDr. Přemysl Klíma, CSc.	2. místopředseda
Mgr. Markéta Gabrielová	
Ing. Marcela Gürlichová	
Ing. Miloslav Hejnák, CSc.	
Ing. Jiří Němec	
Marten Pieters	
Lorne Rupert Somerville	

M. Hejnák

J. Němec

M. Pieters

L. R. Somerville

J. Juchelka

DOZORČÍ RADA

(k 1. 4. 2000)

Ing. Michal Tošovský (*1951)
Předseda dozorčí rady
Člen prezidia Fondu národního majetku České republiky; pracuje v zařízení soukromé zdravotnické péče.

Gerardus Johannes Klein Bluemink (*1960)
1. místopředseda dozorčí rady
Manažer společnosti KPN Royal Dutch Telecom pro Českou republiku; člen řídících orgánů ve společných podnicích s KPN Royal Dutch Telecom; prezident společnosti TelSource.

Ing. Radomír Šenkýř (*1958)
2. místopředseda dozorčí rady
Ředitel pro síť ve společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., – oblast Morava, o.z.

Pavel Herštík (*1951)
Člen dozorčí rady
Vedoucí úseku ŘOS – ČESKÝ TELECOM, a.s. – oblast Praha, o.z.

Miroslav Kristlík (*1942)
Člen dozorčí rady
Působí v Odborovém svazu zaměstnanců poštovních, telekomunikačních a novinových služeb.

Louis Johan Lampe (*1941)
Člen dozorčí rady
Generální ředitel společnosti TelSource, pobočka Praha.

Lars Losinger (*1961)
Člen dozorčí rady
Zástupce ředitele společnosti Swisscom International, vedoucí divize zabývající se právními záležitostmi, řízením kvality a podporou komunikací a řízení.

Ing. Vladimír Měšťan (*1953)
Člen dozorčí rady
Ředitel odboru kontroly Ministerstva dopravy a spojů České republiky.

Jaroslav Skala (*1946)
Člen dozorčí rady
Vedoucí vnitřní údržby společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. – oblast Jižní Čechy, o.z.

Ing. Zdeněk Švrček (*1956)
Člen dozorčí rady
Poslanec Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky; místopředseda hospodářského výboru a podvýboru pro poštu, telekomunikace a informační systémy.

Mgr. Luboš Vaněk (*1964)
Člen dozorčí rady
Vedoucí kanceláře předsedy výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky.

Lubomír Vinduška (*1956)
Člen dozorčí rady
Vedoucí odboru dopravy a mechanizace společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. – oblast Praha, o.z.; předseda odborů oblasti Praha, o.z.; místopředseda výboru odborové organizace společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Ing. Jaroslav Vrána (*1949)
Člen dozorčí rady
Náměstek ministra dopravy a spojů České republiky.

Ing. Václav Wagner (*1936)
Člen dozorčí rady
Ředitel odboru regulace cen Ministerstva financí České republiky.

Dozorčí rada (v období 1. 1. 1999 – 18. 6. 1999)

Dr. Ing. Evžen Kočenda	Předseda dozorčí rady
Gerardus Johannes Klein Bluemink	1. místopředseda dozorčí rady
Ing. Radomír Šenkýř	2. místopředseda dozorčí rady
Čestmír Čejka	
Pavel Herštík	
Dominique Samuel Koechlin	(rezignoval 4. 2. 1999)
Miroslav Kristlík	
Louis Johan Lampe	(kooptován 21. 12. 1998)
Lars Losinger	(kooptován 4. 2. 1999)
Ing. Vladimír Měšťan	
Jaroslav Skala	
Ing. Vladimír Sokolík	(rezignoval 18. 6. 1999)
Ing. Zdeněk Švrček	
Ing. Michal Tošovský	
Lubomír Vinduška	
Ing. Václav Wagner	

Dozorčí rada (v období 18. 6. 1999 – 31. 12. 1999)

Ing. Michal Tošovský	Předseda dozorčí rady (od 25. 8. 1999)
Gerardus Johannes Klein Bluemink	1. místopředseda dozorčí rady
Ing. Radomír Šenkýř	2. místopředseda dozorčí rady
Ing. Karel Březina	(zvolen valnou hromadou 18. 6. 1999, rezignoval 23. 3. 2000)
Pavel Herštík	
Miroslav Kristlík	
Louis Johan Lampe	(zvolen valnou hromadou 18. 6. 1999)
Lars Losinger	(zvolen valnou hromadou 18. 6. 1999)
Ing. Vladimír Měšťan	
Jaroslav Skala	
Ing. Zdeněk Švrček	
Mgr. Luboš Vaněk	(zvolen valnou hromadou 18. 6. 1999)
Lubomír Vinduška	
Ing. Jaroslav Vrána	(zvolen valnou hromadou 18. 6. 1999)
Ing. Václav Wagner	

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

M. Tošovský

Dozorčí rada ČESKÉHO TELECOMU, a.s., vykonávala v průběhu roku 1999 v souladu se Stanovami společnosti dohled nad činností představenstva a nad uskutečňováním podnikatelských aktivit ČESKÉHO TELECOMU, a.s. Členové dozorčí rady jsou oprávněni provádět kontrolu, zda podnikatelská činnost ČESKÉHO TELECOMU, a.s., probíhá v souladu s právními předpisy, Stanovami, zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou.
Dozorčí rada se v roce 1999 pravidelně zabývala ekonomickými výsledky společnosti na základě zjednodušené čtvrtletní bilance hospodaření, kterou představenstvo předkládalo dozorčí radě k přezkoumání.
Dozorčí rada neshledala v průběhu roku 1999 ani následně žádné pochybení ze strany představenstva nebo managementu ČESKÉHO TELECOMU, a.s.
Na zasedání dne 30. 3. 2000 přezkoumala dozorčí rada auditovanou roční účetní závěrku zpracovanou podle mezinárodních a českých účetních standardů a návrh na rozdělení zisku společnosti za rok 1999 a oba dokumenty doporučila řádné valné hromadě ČESKÉHO TELECOMU, a.s., ke schválení.

V Praze, dne 4. 4. 2000

Ing. Michal Tošovský
předseda dozorčí rady

P. Klíma

A. F. Bessel Kok

P. Slováček

J. S. Hubley

U. Kamber

PROVOZNÍ VÝBOR
(k 1. 4. 2000)

RNDr. Přemysl Klíma, CSc. (*1943)
Generální ředitel

André Frans Bessel Kok (*1941)
Zástupce generálního ředitele
Výkonný ředitel společnosti TelSource (konsorcium KPN Royal Dutch TELECOM a Swisscom), strategického partnera společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Ing. Petr Slováček (*1957)
Viceprezident pro sítě

James S. Hubley (*1945)
Viceprezident pro telekomunikační služby
Jednatel společnosti AT&T Communications Services, s.r.o.

Urs Kamber (*1952)
Viceprezident pro korporátní služby
Ředitel společnosti F. S. KAMBER AG; člen představenstva BERBERAT AG a LASERSHOT AG.

Provozní výbor (k 31. 12. 1999)

RNDr. Přemysl Klíma, CSc. (k 15. 7. 1999)
André Frans Bessel Kok
Ing. Petr Slováček (k 17. 9. 1999)
James S. Hubley
Urs Kamber

ŘÍDÍCÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

V souladu s Obchodním zákoníkem a Stanovami, schválenými valnou hromadou dne 18. 6. 1999, řídí společnost následující orgány:

VALNÁ HROMADA

DOZORČÍ RADA

PŘEDSTAVENSTVO

PROVOZNÍ VÝBOR

Generální ředitel
Zástupce generálního ředitele
Viceprezident pro sítě
Viceprezident pro telekomunikační služby
Viceprezident pro korporátní služby

VALNÁ HROMADA

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., který rozhoduje o zásadních hospodářských, organizačních a provozních záležitostech. Působnost a pravomoci určuje Obchodní zákoník a Stanovy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. Valnou hromadu, která se schází zpravidla jedenkrát ročně, tvoří přítomní akcionáři.

DOZORČÍ RADA

Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva a na uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. Složení, působnost a pravomoci dozorčí rady upravuje Obchodní zákoník a Stanovy. Dozorčí rada, kterou tvoří patnáct členů, se schází nejméně jedenkrát za tři měsíce.

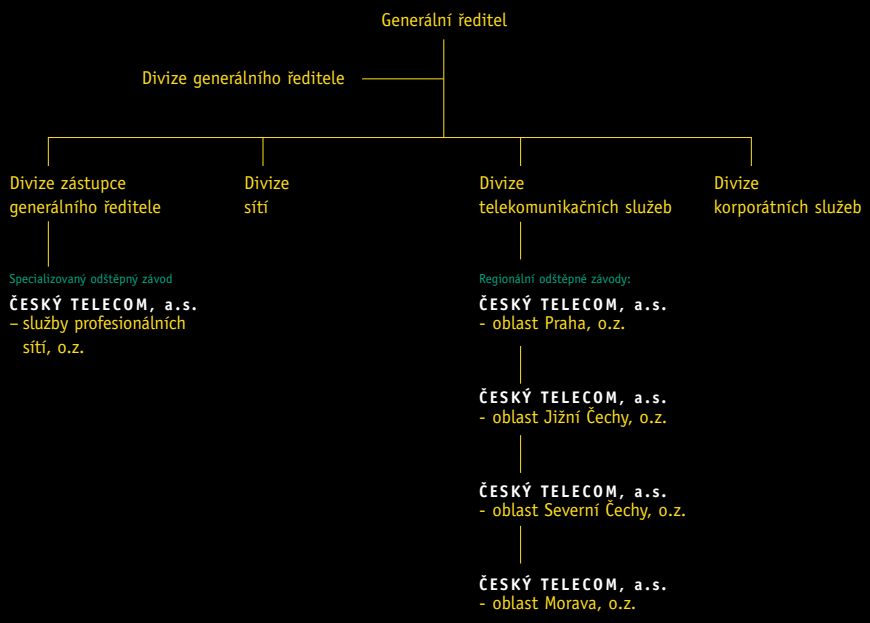
PŘEDSTAVENSTVO

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí společnost a jedná jménem společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. Rozhoduje v záležitostech, které nejsou právními předpisy nebo Stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady. Představenstvo, které tvoří devět členů, se schází nejméně jedenkrát měsíčně.

PROVOZNÍ VÝBOR

Provozní výbor je výkonným řídícím orgánem ustanoveným představenstvem. V souladu s podnikatelským plánem a rozvojovým programem řídí operativní provozní a hospodářskou činnost společnosti. Provozní výbor, jehož předsedou je generální ředitel společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., tvoří pět členů a schází se jedenkrát týdně.

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA
(k 9. 2. 2000)



ČESKÝ TELECOM, a.s. (DŘÍVE SPT TELECOM, a.s.)

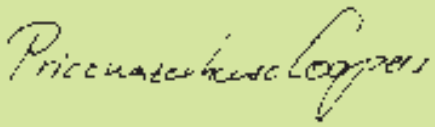
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROČNÍ OBDOBÍ KONČÍCÍ 31. 12. 1999

VYPRACOVÁNO PODLE MEZINÁRODNÍCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

ZPRÁVA AUDITORŮ AKCIONÁŘŮM SPOLEČNOSTI ČESKÝ TELECOM, a.s.

Provedli jsme audit připojené konsolidované rozvahy ČESKÉHO TELECOMU, a.s., k 31. prosinci 1999 a příslušných konsolidovaných výkazů zisků a ztrát a peněžních toků („účetní závěrka") za rok končící zmíněným datem. Za přípravu účetní závěrky odpovídá vedení Společnosti. Naší odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě naší auditorské činnosti.
Audit jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy. Tyto standardy vyžadují, aby auditor plánoval a prováděl audit tak, aby si mohl být jist, že údaje účetní závěrky neobsahují podstatné nesprávnosti. Auditorský postup obsahuje prověření (provedené výběrovým způsobem) podkladového materiálu k uváděným údajům a skutečnostem zveřejněným v účetní závěrce. Audit též zahrnuje ověření účetních postupů a významnějších odhadů provedených vedením Společnosti a dále zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Domníváme se, že provedené auditorské práce poskytují dostatečný základ pro vynesení auditorského výroku.
Dle našeho názoru účetní závěrka věrně zobrazuje finanční situaci Společnosti k 31. prosinci 1999 a výsledky jejího hospodaření včetně peněžních toků za rok končící 31. prosincem 1999 v souladu s Mezinárodními účetními standardy.

22. března 2000



PricewaterhouseCoopers
registrovaní auditoři
Praha

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT ZA ROČNÍ OBDOBÍ KONČÍCÍ 31. 12. 1999

(v mil. Kč)	Poznámka	1999	1998
Výnosy	*16*	*51 902*	*45 893*
Osobní náklady		(7 567)	(6 976)
Odpisy majetku		(13 409)	(10 851)
Ostatní provozní náklady		(18 603)	(16 708)
Provozní náklady	*17*	*(39 579)*	*(34 535)*
Provozní zisk		12 323	11 358
Vložené služby		(544)	(933)
Čisté úroky a ostatní příjmy/(náklady)	19	(3 337)	(1 228)
Zisk před zdaněním		*8 442*	*9 197*
Daň z příjmů	20	(2 271)	(3 137)
Zisk po zdanění		**6 171**	**6 060**
Zisk na akcii (Kč)		*19*	*19*

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce tvoří nedílnou součást těchto účetních výkazů.

ROZVAHA SPOLEČNOSTI K 31. 12. 1999

(v mil. Kč)	Poznámka	31. 12. 1999	31. 12. 1998
AKTIVA			
Hmotný investiční majetek	2	129 872	126 382
Nehmotný investiční majetek	3	4 718	1 339
Finanční investice	4	121	22
Stálá aktiva		*134 711*	*127 743*
Zásoby	7	2 558	2 511
Pohledávky	8	9 294	9 363
Cenné papíry	5	2 225	6 528
Peníze a peněžní ekvivalenty	22	7 127	666
Běžná aktiva		*21 204*	*19 068*
Aktiva celkem		**155 915**	**146 811**
VLASTNÍ JMĚNÍ A ZÁVAZKY			
Základní jmění	9	32 209	32 209
Emisní ážio		30 798	30 768
Hospodářský výsledek minulých let		27 790	21 619
Ostatní rezervy	9	6 681	6 689
Základní jmění a rezervy		*97 478*	*91 285*
Úvěry a kontokorentní účty	11	35 086	35 921
Odložený daňový závazek	14	8 284	6 847
Dlouhodobé závazky		*43 370*	*42 768*
Úvěry a kontokorentní účty	11	2 356	3 249
Závazky vůči věřitelům	12	11 387	7 686
Splatná daň		195	441
Závazky z finančního leasingu	13	24	49
Rezervy a ostatní závazky	15	1 105	1 333
Závazky		*15 067*	*12 758*
Vlastní jmění a závazky celkem		**155 915**	**146 811**

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce tvoří nedílnou součást těchto účetních výkazů.
Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem dne 22. 3. 2000 a jménem společnosti ji podepsali:

A. F. Bessel Kok
1. místopředseda představenstva

Přemysl Klíma
generální ředitel

Urs Kamber
viceprezident pro korporátní služby

VÝKAZ O ZMĚNĚ VLASTNÍHO JMĚNÍ

(v mil. Kč)	Základní jmění	Emisní ážio	Ostatní kapitálové fondy a fondy ze zisku	Hospodářský výsledek minulých let	Celkem
Stav k 1. 1. 1998	32 209	30 717	6 673	15 559	85 158
Čisté zisky/(ztráty) nevykázané ve výkazu zisků a ztrát	0	51	16	0	67
Čistý zisk	0	0	0	6 060	6 060
Zůstatek k 31. 12. 1998	**32 209**	**30 768**	**6 689**	**21 619**	**91 285**
Stav k 1. 1. 1999	32 209	30 768	6 689	21 619	91 285
Čisté zisky/(ztráty) nevykázané ve výkazu zisků a ztrát	0	30	(8)	0	22
Čistý zisk	0	0	0	6 171	6 171
Zůstatek k 31. 12. 1999	**32 209**	**30 798**	**6 681**	**27 790**	**97 478**

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce tvoří nedílnou součást těchto účetních výkazů.

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK KONČÍCÍ 31. 12. 1999

(v mil. Kč)	Poznámka	1999	1998
Čistý peněžní tok z běžné činnosti	*21*	*22 182*	*17 540*
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
Pořízení hmotného investičního majetku		(15 118)	(32 812)
Pořízení nehmotného investičního majetku		(3 439)	(1 091)
Nákup cenných papírů		0	(9 227)
Výnosy z prodeje hmotného investičního majetku		28	34
Výnosy z prodeje cenných papírů		4 241	8 228
Přijaté úroky		413	637
Čistá výše peněžních prostředků použitých v investiční činnosti		*(13 875)*	*(34 231)*
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ			
Čerpání úvěrů		1 000	13 324
Splácení úvěrů		(2 670)	(282)
Úhrady závazků z finančního leasingu		(25)	(49)
Čistá výše peněžních prostředků z finanční činnosti		*(1 695)*	*12 993*
Čisté zvýšení/(snížení) stavu peněz a peněžních ekvivalentů		*6 612*	*(3 698)*
POHYBY VE STAVU PENĚZ A PENĚŽNÍCH EKVIVALENTŮ			
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku roku		127	3 484
Zvýšení/(snížení)		6 612	(3 698)
Vliv pohybu měnových kurzů		375	341
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci roku	**22**	**7 114**	**127**

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce tvoří nedílnou součást těchto účetních výkazů.

1. POZNÁMKY K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Dne 1. 1. 2000 došlo ke změně názvu společnosti z SPT TELECOM, a.s., na ČESKÝ TELECOM, a.s.
ČESKÝ TELECOM, a.s., („skupina") se skládá z ČESKÉHO TELECOMU, a.s., („společnost"), konsolidovaného proporcionálního podílu ve společném podniku EuroTel Praha, spol. s r.o., („EuroTel") a z dceřiné společnosti SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. Společnost je největším dodavatelem telekomunikačních služeb v České republice a EuroTel Praha, spol. s r.o., je jedním ze tří poskytovatelů služeb v oblasti mobilních telefonů v České republice.
ČESKÝ TELECOM, a.s., je akciová společnost zapsaná do obchodního rejstříku se sídlem v České republice. Registrované sídlo společnosti je na adrese Olšanská 5, Praha 3, 130 34, Česká republika.
EuroTel Praha, spol. s r.o., je zapsaný do obchodního rejstříku se sídlem v České republice. Sídlí na adrese Sokolovská 855, Praha 9, 190 00, Česká republika.
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. je společností s ručením omezeným se sídlem v Holandsku.

ÚČETNÍ POSTUPY:

a) Základ pro zpracování
Konsolidovaná účetní závěrka společnosti, společného podniku a dceřiné společnosti („skupiny") za roční období končící 31. 12. 1999 byla zpracována podle Mezinárodních účetních standardů (dále jen „IAS") v souladu s požadavky Výboru pro Mezinárodní účetní standardy (IASC). Konsolidovaná účetní závěrka byla připravena na základě zásady historických cen.
Částky uvedené v této konsolidované účetní závěrce jsou vykázané v českých korunách.

b) Konsolidace
Dceřiné společnosti, v nichž má společnost přímo či nepřímo podíl s rozhodujícím vlivem nebo má nad nimi jiným způsobem kontrolu, byly konsolidovány. Společnosti jsou konsolidovány ode dne, kdy nad nimi skupina získala kontrolu, a nejsou konsolidovány ode dne jejich prodeje. Všechny transakce mezi podniky ve skupině byly eliminovány. Kde bylo potřeba, účetní postupy dceřiných společností byly upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy skupiny.

c) Společný podnik
Společnost má 51% podíl na společnosti EuroTel Praha, spol. s r.o., společném podniku poskytujícím v České republice služby v oblasti mobilních telefonů. Vedení a provoz EuroTelu jsou řízeny smlouvou o společném podniku, která stanoví, že na řízení společného podniku se budou podílet jednotně jak společnost, tak druhá strana společného podniku. Skupina používá pro vykázání podílu na společných podnicích proporcionální konsolidační metodu. Na základě této metody zahrnuje společnost svůj podíl jednotlivých příjmů a výdajů, aktiv a pasiv ve společném podniku do účetních výkazů skupiny. Vzájemné závazky, pohledávky a obchodní transakce jsou eliminovány. Další detaily o společném podniku jsou uvedeny v bodě 4.

d) Hmotný investiční majetek
Nemovitosti, stroje a zařízení jsou prvotně zaznamenány v ceně pořízení a s výjimkou pozemků odpisovány, jak je uvedeno níže.

Pořizovací cena
Pořizovací cena hmotného investičního majetku zahrnuje veškeré náklady, které přímo souvisejí s uvedením jednotlivých položek hmotného investičního majetku do stavu umožňujícího předpokládané použití. V případě telekomunikační sítě skupiny patří do pořizovací ceny veškeré náklady vznikající v rámci výstavby sítě až k účastnickému rozvaděči, což zahrnuje náklady dodavatelů, materiál, přímé mzdové náklady a úroky.
O významné náklady spojené se zvýšením hodnoty investičního majetku nebo s prodloužením jeho životnosti se zvyšuje pořizovací cena majetku. Výdaje na opravy a údržbu hmotného investičního majetku vynaložené za účelem obnovy a zajištění předpokládané hospodářské přínosnosti majetku jsou účtovány do nákladů v době jejich vzniku.
Jestliže je účetní hodnota majetku větší než jeho přepokládaná realizovatelná hodnota, je účetní hodnota snížena na tuto realizovatelnou hodnotu.
Hmotný investiční majetek, který se již nepoužívá nebo je z jiných důvodů vyřazen, se z rozvahy vyřadí spolu s oprávkami vztahujícími se k tomuto majetku. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do hospodářského výsledku z běžné činnosti.
Úroky z půjček určených k financování výstavby hmotného investičního majetku jsou během výstavby a přípravy k používání zahrnovány do pořizovací ceny majetku.

Odpisy
Hmotný investiční majetek, s výjimkou pozemků, je odpisován rovnoměrně počínaje dnem uvedení do užívání.
Předpokládané doby životnosti použité v těchto finančních výkazech jsou následující:

(počet let)	1999	1998
Budovy ve vlastnictví společnosti	40	40
Kabelová vedení a jiná související zařízení	15–20	15–20
Ústředny a zařízení související	max. 10	max. 10
Ostatní investiční majetek	3–10	3–10

e) Účtování leasingu

Pronájem hmotného majetku, kdy se na skupinu v podstatě přenášejí veškerá práva a rizika vlastnictví, je klasifikován jako finanční leasing. Majetek ve finančním leasingu je kapitalizován jako součást majetku společnosti. Položky pronajímaného majetku a závazky z leasingu ve výši kapitálové části leasingových plateb jsou zaznamenány na počátku leasingu. Majetek získaný na základě smlouvy o finančním leasingu je odpisován rovnoměrně po celou dobu své předpokládané životnosti. Leasingové závazky se postupně snižují o uhrazenou částku pořizovací ceny. Úroková složka leasingových splátek je zaúčtována jako náklad do výkazu zisků a ztrát během trvání leasingu.

Pronájem majetku, u kterého nese riziko a výhody vlastnictví pronajímatel, je klasifikován jako operativní leasing. Poplatky za operativní leasing jsou zaúčtovány do výkazu zisků a ztrát lineárně po dobu trvání operativního leasingu.

Pokud je operativní leasing ukončen před vypršením lhůty pronájmu, jakékoliv penále požadované pronajímatelem je považováno za náklad v době ukončení pronájmu.

f) Nehmotný investiční majetek

Nehmotný investiční majetek skupiny tvoří počítačový software a opravná položka k nabytému majetku (goodwill). Počítačový software představuje především nakoupený software. Software je určen k používání v rámci skupiny.

Počítačový software se účtuje v ceně pořízení a odpisuje rovnoměrně na základě předpokládané doby životnosti, obvykle po dobu dvou až pěti let. Software, který tvoří nezbytnou součást digitálních ústředen a je pořizován jako jejich součást, se eviduje v rámci těchto zařízení.

Goodwill představuje navýšení ceny pořízení oproti skutečné hodnotě podílu skupiny na vlastním jmění získané společnosti k datu pořízení. Pořízený goodwill se vykazuje v rozvaze jako nehmotný majetek a je odpisován rovnoměrně po dobu předpokládané životnosti.

Předpokládaná doba životnosti nakoupeného goodwillu je 15 let.

g) Zásoby

Zásoby se vykazují v nižší ze dvou cen: v ceně pořízení nebo v čisté realizovatelné hodnotě. Zásoby jsou oceněny váženým aritmetickým průměrem. Čistá realizovatelná hodnota je odhadem obvyklé prodejní ceny, snížené o náklady na dokončení a prodejní náklady.

Na pomalu obrátkové a nepotřebné zásoby jsou vytvářeny opravné položky.

h) Pohledávky

Pohledávky jsou účtovány v předpokládané realizovatelné hodnotě. Výše opravných položek na nedobytné pohledávky je tvořena na základě rozboru neuhrazených položek na konci roku.

i) Rezervy

Rezervy jsou tvořeny, jestliže skupina bude nucena v budoucnosti hradit současný závazek a jestliže je možné stanovit přesný odhad výše tohoto závazku.

j) Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší původní lhůtou splatnosti. Peníze a peněžní ekvivalenty jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních účtů splatných na požádání. V rozvaze jsou zůstatky bankovních kontokorentních účtů zachyceny v závazcích na řádce úvěry a kontokorentní účty.

k) Cenné papíry

Cenné papíry představují obligace a pokladniční poukázky. Tyto cenné papíry jsou účtovány v pořizovací ceně ke dni pořízení. Opravná položka je vytvořena, pakliže je jejich tržní cena nižší než cena účetní.

Při prodeji cenných papírů je rozdíl mezi čistou realizovanou a účetní hodnotou promítnut do výkazu zisků a ztrát.

l) Finanční instrumenty

Finanční instrumenty zachycené v rozvaze zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty, investice, pohledávky, leasingové smlouvy a půjčky.

Skupina má rovněž finanční instrumenty, kterými omezuje rizika plynoucí z pohybů kurzů cizích měn a úrokových sazeb. Tyto instrumenty jsou uvedeny v poznámce č. 6 a nejsou vykazovány v účetních výkazech.

Účelem těchto instrumentů je omezení rizika. Měnové forwardy zajišťují skupinu proti pohybům měnových sazeb tím, že zajišťují kurz, kterým bude vypořádána podkladová transakce. Realizované kurzové zisky a ztráty z těchto smluv se účtují do výkazu zisku a ztrát.

Úrokové swapy a měnové swapy zajišťují skupinu proti pohybům úrokových sazeb a měnových kurzů. Jakékoliv platby z úrokových swapů jsou součástí úrokových výnosů nebo nákladů v průběhu období, na které byl swapový kontrakt sjednán. Úrokový diferenciál u měnových swapů (včetně zero coupon swapů) je součástí úrokových výnosů nebo nákladů v průběhu období, na které byl swapový kontrakt sjednán. Kurzový rozdíl je vypořádán do výnosů a nákladů v období, kdy je realizován.

Úrokové forwardy zajišťují skupinu proti pohybu úrokových sazeb. Kurzové zisky a ztráty z úrokových forwardů se účtují do výkazu zisků a ztrát.

Opční prémie je evidována na rozvahových účtech skupiny jako závazek a aktivum. Aktivum je rozpouštěno do výkazu zisků a ztrát po dobu trvání instrumentu. Závazek je vyrovnán platbami opčních prémií.

m) Vykazování výnosů

Výnosy skupiny zahrnují poplatky za poskytnuté služby a hodnotu prodaného zařízení.

Výnosy se vykazují v období, kdy jsou služby poskytnuty, očištěné o daň z přidané hodnoty a slevy. Prodeje v rámci skupiny jsou eliminovány. Společnost získává též poplatky od provozovatelů tuzemských a zahraničních telefonních sítí za příchozí telefonní hovory a za ostatní provoz, pro který je využívána síť společnosti. Část výnosů získaných od vlastních zákazníků za tento provoz společnost vyplácí tranzitním a cílovým provozovatelům. Tyto výnosy a náklady jsou ve výkazu zisků a ztrát uváděny v hrubé hodnotě. Pohledávky a závazky k témuž provozovateli jsou v rozvaze vykazovány saldem.

Výnosy z prodeje zařízení jsou v rámci mobilního segmentu vykazovány v momentě prodeje. Eurotel poskytuje cenovou ochranu svým distributorům v případě, že cena mobilních zařízení pro koncového uživatele je snížena pod dealerskou nákupní cenu. Takovýto rozdíl je zachycen ve výnosech v momentě prodeje zařízení koncovému uživateli.

n) Provozní náklady

Provozní náklady se účtují do období, k němuž se vztahují.

o) Vložené služby

Součástí vstupu společnosti TelSource N.V. v roce 1995 byla dohoda, že společnost obdrží v průběhu následujících pěti let služby a majetek v hodnotě 130 mil. USD (3,5 mld. Kč k datu sloučení). Částka je vedena jako pohledávka (viz poznámka č. 8) a snižována o poskytnutý majetek a služby. Hodnota majetku nebo služeb je buď kapitalizována, nebo se účtuje do nákladů v období, ve kterém došlo k poskytnutí těchto služeb.

p) Úroky a transakce v cizích měnách

Nákladové úroky jsou účtovány do výkazu zisků a ztrát v období, k němuž se vztahují, pokud se nevztahují k půjčkám používaným na pořízení investičního majetku. V tomto případě jsou kapitalizovány v ceně příslušné investiční akce. Průměrná kapitalizovaná úroková míra v roce 1999 byla stanovena na 0,3 % průměrné hodnoty rozpracovanosti hmotného investičního majetku (1998: 1,47 %).

Transakce v zahraničních měnách jsou ve skupině účtovány v Kč pevným měsíčním kurzem: zisky a ztráty vyplývající z úhrady těchto transakcí a z převodu peněžních aktiv a pasiv v cizích měnách se vykazují ve výkazu zisků a ztrát. Zůstatky v cizích měnách na konci roku se převádějí kurzem platným ke konci roku, pokud není kurz zajištěn forwardovou smlouvou. V takovém případě je použit kurz uvedený na příslušné forwardové smlouvě.

Kurzové zisky a ztráty a zajišťovací náklady vzniklé na základě smluv jako zajištění určitých výnosových či nákladových transakcí a očekávaných budoucích transakcí jsou odloženy do doby těchto transakcí a jsou zahrnuty do stanovení těchto výnosů a nákladů.

Všechny další zisky a ztráty vztahující se k zajišťovacím operacím se vykazují ve výkazu zisků a ztrát ve stejné době jako kurzové rozdíly k položce kryté zajišťovacími operacemi. Náklady na tyto smlouvy jsou odpisovány po dobu trvání zajišťovací smlouvy. Zisky a ztráty ze smluv, které se již nadále nemají charakter zajišťovacích smluv, jsou zahrnuty do výkazu zisků a ztrát.

q) Daň

Náklad daně z příjmů představuje splatnou a odloženou daňovou povinnost. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody, uplatněné na všechny významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.

Hlavní dočasné rozdíly vyplývají z rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou hodnotou hmotného investičního majetku a z rezervy na restrukturalizaci.

r) Platby na sociální pojištění a důchodové zabezpečení

Příspěvky společnosti na zákonné zdravotní a důchodové pojištění a do fondu zaměstnanosti se během roku platily v předepsané sazbě ze mzdových nákladů. Náklady na sociální zabezpečení se vykazují za stejné období jako příslušné mzdové náklady. Společnost též provádí platby externím pojišťovacím společnostem v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady se účtují do výkazu zisků a ztrát v tom období, kdy jsou tyto částky splatné.

s) Porovnatelné údaje za minulé období

V nezbytných případech byly údaje za minulé období upraveny tak, aby se přizpůsobily změnám ve vykazování letošního roku. Zejména byla upravena nebo rozšířena ta srovnání, která odráží požadavky vyplývající z používání nových mezinárodních účetních standardů (IAS) implementovaných skupinou v roce 1999:

IAS 1 (upraven 1997)	Obsah účetní závěrky
IAS 14 (upraven 1997)	Vykazování podle segmentů
IAS 17 (upraven 1997)	Účtování o pronájmu
IAS 19 (upraven 1997)	Zaměstnanecké dávky
IAS 35 (1998)	Přerušení činnosti

V roce 1999 skupina začala používat následující mezinárodní účetní standard před datem jeho účinnosti:

IAS 36 (1998)	Snížení hodnoty majetku

2. HMOTNÝ INVESTIČNÍ MAJETEK

1999 (v mil. Kč)	Pozemky a budovy	Vedení, kabely a další venkovní zařízení	Telefonní ústředny a ostatní zařízení	Ostatní hmotný investiční majetek	Pořízení investic včetně záloh	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA						
K 1. 1. 1999	14 420	80 288	58 125	7 918	13 925	174 676
Přírůstky	–	–	12	–	16 296	16 308
Úbytky	(32)	(266)	(2 005)	(319)	–	(2 622)
Převody	1 364	10 098	9 526	915	(21 903)	–
Reklasifikace	26	5	34	(65)	–	–
K 31. 12. 1999	*15 778*	*90 125*	*65 692*	*8 449*	*8 318*	*188 362*
OPRÁVKY						
K 1. 1. 1999	2 160	17 649	24 614	3 871	–	48 294
Odpisy	483	4 187	6 754	1 386	–	12 810
Úbytky	(10)	(247)	(1 878)	(479)	–	(2 614)
Reklasifikace	14	1	22	(37)	–	–
K 31. 12. 1999	*2 647*	*21 590*	*29 512*	*4 741*	–	*58 490*
Zůstatková cena k 31. 12. 1999	**13 131**	**68 535**	**36 180**	**3 708**	**8 318**	**129 872**

1998 (v mil. Kč)	Pozemky a budovy	Vedení, kabely a další venkovní zařízení	Telefonní ústředny a ostatní zařízení	Ostatní hmotný investiční majetek	Pořízení investic včetně záloh	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA						
K 1. 1. 1998	12 103	56 334	50 373	5 777	21 619	146 206
Přírůstky	11	–	134	3	30 972	31 120
Úbytky	(33)	(267)	(2 097)	(253)	–	(2 650)
Převody	1 964	24 596	9 616	2 490	(38 666)	–
Reklasifikace	375	(375)	99	(99)	–	–
K 31. 12. 1998	*14 420*	*80 288*	*58 125*	*7 918*	*13 925*	*174 676*
OPRÁVKY						
K 1. 1. 1998	1 696	14 769	20 968	2 865	–	40 298
Odpisy	414	3 170	5 545	1 271	–	10 400
Úbytky	(7)	(234)	(1 940)	(223)	–	(2 404)
Reklasifikace	57	(56)	41	(42)	–	–
K 31. 12. 1998	*2 160*	*17 649*	*24 614*	*3 871*	–	*48 294*
Zůstatková cena k 31. 12. 1998	**12 260**	**62 639**	**33 511**	**4 047**	**13 925**	**126 382**

Do hmotného investičního majetku je také zahrnut majetek ve finančním pronájmu se zůstatkovou hodnotou 58 mil. Kč (31. 12. 1998: 111 mil. Kč). Informace o budoucích závazcích plynoucích z finančního leasingu jsou uvedeny v poznámce č. 13. Čistá zůstatková hodnota hmotného majetku, který je poskytnut jako zástava, je uvedena v poznámce č. 11.
Částka úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku byla v roce 1999 115 mil. Kč (v roce 1998: 658 mil. Kč).

3. NEHMOTNÝ INVESTIČNÍ MAJETEK

1999 (v mil. Kč)	Goodwill	Software	Pořízení investic včetně záloh	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA				
K 1. 1. 1999	92	1 352	684	2 128
Přírůstky	0	654	3 971	4 625
Převody	0	(19)	(654)	(673)
K 31. 12. 1999	*92*	*1 987*	*4 001*	*6 080*
OPRÁVKY				
K 1. 1. 1999	21	768	–	789
Odpisy běžného roku	6	593	–	599
Převody	0	(26)	–	(26)
K 31. 12. 1999	*27*	*1 335*	*–*	*1 362*
Zůstatková cena k 31. 12. 1999	**65**	**652**	**4 001**	**4 718**

1998 (v mil. Kč)	Goodwill	Software	Pořízení investic včetně záloh	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA				
K 1. 1. 1998	90	736	238	1 064
Přírůstky	2	644	1 090	1 736
Převody	–	(28)	(644)	(672)
K 31. 12. 1998	*92*	*1 352*	*684*	*2 128*
OPRÁVKY				
K 1. 1. 1998	15	516	–	531
Odpisy běžného roku	6	324	–	330
Převody	–	(72)	–	(72)
K 31. 12. 1998	*21*	*768*	*–*	*789*
Zůstatková cena k 31. 12. 1998	**71**	**584**	**684**	**1 339**

4. FINANČNÍ INVESTICE

Společné podniky

Společnost má 51% podíl na společném podniku EuroTel Praha, spol. s r.o. Finanční výsledky EuroTelu byly zahrnuty proporcionální konsolidační metodou a jsou vytvářeny v souladu s účetními postupy společnosti. Níže je uveden souhrn podílů společnosti na vlastním jmění a výsledcích společného podniku před eliminací transakcí v rámci skupiny.

(v mil. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Hmotný investiční majetek	9 613	7 739
Běžná aktiva	2 180	1 588
Dlouhodobé závazky	(3 465)	(3 661)
Běžné závazky	(2 176)	(1 797)
Vlastní jmění	**6 152**	**3 869**
Výnosy	10 144	7 459
Provozní náklady	(6 771)	(4 726)
Daň z příjmů	(881)	(860)
Zisk po zdanění	2 281	1 711

V souvislosti s podílem skupiny ve společném podniku zde nejsou žádné nepředvídané události. Průměrný počet zaměstnanců v EuroTelu v roce 1999 byl 1 445 (1998: 1 137).

Dceřiné společnosti

Společnost má 100% podíl ve společnosti SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V., která byla založena v Nizozemí.

5. CENNÉ PAPÍRY

Úročené cenné papíry

(v mil. Kč)	1999	1998
Počáteční zůstatek	6 528	5 594
Přírůstky	0	9 227
Úbytky	(4 255)	(8 246)
Pokles tržní hodnoty	(48)	(47)
Konečný zůstatek	**2 225**	**6 528**

Příjmy z prodeje cenných papírů ve výkazu peněžních toků tvoří:

(v mil. Kč)	1999	1998
Čistá účetní hodnota	4 255	8 246
Ztráta z prodeje	(14)	(18)
	4 241	**8 228**

6. FINANČNÍ INSTRUMENTY

Předmět, podmínky a významné pojmy

Skupina uzavřela celou řadu kontraktů z oblasti finančních derivátů se snahou snížit riziko vůči kurzovým a úrokovým pohybům. K tomuto účelu skupina využila standardních nástrojů finančního trhu, jako jsou úrokové a měnové forwardy, swapy a opce.

Skupina uzavírá pouze takové finanční deriváty, které se vždy vztahují k některé otevřené pozici a jejichž výsledkem je právě snížení finančních rizik skupiny z těchto pozic. Nepovolenými transakcemi jsou proto zejména obchody, které by otevíraly spekulativní pozice, či obchody se snahou profitovat na rozdílu (marži) mezi nákupními a prodejními cenami.

Skupina uzavřela úrokové swapy, FRA kontrakty a úrokové opce s cílem omezit úrokové riziko u čerpaných úvěrů, které mají pohyblivou úrokovou sazbu.

Skupina rovněž uzavřela měnové forwardy, měnové swapy s nulovým kuponem či měnové opce pro snížení rizika pohybu směnných kurzů u externího financování a také u svých dodavatelských kontraktů. Cílem kurzového zajištění je omezení vlivu nepříznivých pohybů směnného kurzu zejména mezi eurem a českou korunou.

Měnové úrokové swapy byly použity pro zajištění jak měnového rizika, tak i rizika změny úrokových sazeb u stávajícího dluhového financování.

Přehled transakcí

Zbytkové splatnosti a jistiny otevřených zajišťovacích kontraktů:

31. 12. 1999 (v mil. Kč)	Splatné do 1 roku	Splatné 1–5 let	Celkem
Úrokové swapy	3 447	1 065	4 512
Cross měnové swapy	647	462	1 109
Měnové opce	317	2 771	3 088
Forward měnové smlouvy	2 807	1 147	3 954
Zero coupon swapy	–	5 542	5 542
Forward smlouva	2 434	–	2 434
Měnové swapy	–	–	–
Úrokové opce	188	–	188
	9 840	**10 987**	**20 827**

31. 12. 1998 (v mil. Kč)	Splatné do 1 roku	Splatné 1–5 let	Celkem
Úrokové swapy	–	3 012	3 012
Cross měnové swapy	–	1 146	1 146
Měnové opce	91	2 648	2 739
Forward měnové smlouvy	1 257	2 714	3 971
Zero coupon swapy	–	3 523	3 523
Forward smlouva	3 362	357	3 719
Měnové swapy	782	–	782
Úrokové opce	–	182	182
	5 492	**13 582**	**19 074**

Jistiny otevřených kontraktů byly přepočítány kurzem platným na konci roku.

Čistá tržní hodnota
Čistá tržní hodnota finančních derivátů společnosti ke dni sestavení rozvahy činila:

KONTRAKTY S POZITIVNÍ TRŽNÍ HODNOTOU

(v mil. Kč)	1999
Úrokové swapy	4
Cross měnové swapy	–
Měnové opce	292
Forward měnové smlouvy	361
Zero coupon swapy	–
Forward smlouva	3
Měnové swapy	–
Úrokové opce	–

KONTRAKTY S NEGATIVNÍ TRŽNÍ HODNOTOU

(v mil. Kč)	1999
Úrokové swapy	63
Cross měnové swapy	213
Měnové opce	9
Forward měnové smlouvy	322
Zero coupon swapy	299
Forward smlouva	11
Měnové swapy	–
Úrokové opce	–

Čisté tržní hodnoty výše zmíněných finančních derivátů byly kalkulovány pomocí sazeb stanovených bankami skupiny nebo pomocí vlastního modelu používaného skupinou.

Úvěrové riziko
Obchodní pohledávky se skládají z velkého počtu malých částek. Společnost a skupina nenesou žádná významnější úvěrová rizika. Finanční instrumenty a hotovost jsou spravovány renomovanými finančními institucemi. Úvěrové riziko finančních derivátů představují výše uvedené čisté tržní hodnoty jednotlivých kontraktů.

Tržní hodnoty
Účetní hodnota těchto uvedených aktiv a pasiv je blízká jejich tržní hodnotě: hotovost, investice, obchodní pohledávky a závazky, závazky z finančního leasingu, krátkodobé a dlouhodobé půjčky s pohyblivými úrokovými sazbami.
Účetní hodnoty a tržní hodnoty dlouhodobých závazků s pevnou úrokovou sazbou jsou následující:

1999 (v mil. Kč)	Účetní hodnota	Tržní hodnota
Bankovní úvěry	8 938	8 845
Bondy	20 855	21 513

Tržní hodnota je založena na diskontovaném cash flow za použití diskontní sazby, která odpovídá úrokové sazbě předpokládané vedením společnosti v případě poskytnutí výše uvedených půjček k datu rozvahy.

7. ZÁSOBY

(v mil. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Materiál pro výstavbu	791	789
Kabely	1 266	1 178
Ostatní zásoby včetně zboží	501	544
	2 558	**2 511**

Uvedená výše zásob je očištěna o rezervu pro nadbytečné a pomalu obrátkové zásoby v hodnotě 413 mil. Kč (1998: 193 mil. Kč).

8. POHLEDÁVKY

(v mil. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Pohledávky za tuzemskými zákazníky	5 788	6 007
Pohledávky za zahraničními zákazníky	232	93
Ostatní pohledávky	1 699	2 130
Náklady příštích období	513	554
Přeplatek daně z příjmů	369	–
DPH	693	579
	9 294	**9 363**

Pohledávky za tuzemskými zákazníky jsou sníženy o opravné položky k pochybným pohledávkám v částce 1 929 mil. Kč (1998: 1 516 mil. Kč). Ostatní pohledávky zahrnují pohledávku za TelSource N.V. za vložené služby přibližně ve výši 658 mil. Kč (viz pozn. 1; 25), které budou poskytovány během roku 2000 (31. 12. 1998: 1 516 mil. Kč).

9. ZÁKLADNÍ JMĚNÍ A REZERVY

EMITOVANÉ ZÁKLADNÍ JMĚNÍ (PLNĚ SPLACENO)

	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Nominální hodnota 1 kmenové akcie (v Kč)	100	100
Počet kmenových akcií	322 089 900	322 089 900
Kmenové akcie (v mil. Kč)	32 209	32 209

Struktura akcionářů společnosti k 31. 12. 1999:

- Fond národního majetku 51,1 % (vč. 1 akcie se zvláštními právy)
- Telsource N.V. 27,0 %
- Ostatní akcionáři 21,9 %

TelSource N.V. je vlastněn společnostmi KPN Royal Dutch Telecom a Swisscom s podporou AT&T, která nemá ve společnosti TelSource N.V. majetkovou účast. V prosinci roku 1998 zvýšila společnost KPN Royal Dutch Telecom svůj podíl ve společnosti o 6,5 % a spolu s TelSource N.V. nyní kontrolují 33,5 %.

Ostatní rezervy sestávají především ze zákonného rezervního fondu, který nelze použít k výplatě akcionářům.

10. ZISK NA AKCII

Zisk na akcii je počítán jako podíl čistého zisku k rozdělení a váženého průměrného počtu běžných akcií vydaných během roku.

	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Počet akcií	322 089 900	322 089 900
Čistý zisk pro akcionáře (v mil. Kč)	6 171	6 060
Zisk na akcii (v Kč)	19	19

11. ÚVĚRY A KONTOKORENTNÍ ÚČTY

(v mil. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Úvěry a kontokorenty v Kč	2 002	2 891
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	2 976	3 098
Úvěry v cizích měnách	11 857	11 760
Směnky v cizích měnách	11	97
Obligace v Kč	7 000	8 000
Obligace v cizích měnách	13 596	13 324
	37 442	**39 170**
SPLATNÉ:		
do roka	2 356	3 249
za 1–2 roky	5 067	1 330
za 2–5 let	24 085	21 534
za více než 5 let	5 934	13 057
Celkem splatné po více než 1 roce	*35 086*	*35 921*
	37 442	**39 170**

Úvěry a kontokorenty v Kč a v zahraniční měně zahrnují kontokorenty o hodnotě 13 mil. Kč (1998: 539 mil. Kč).
V roce 1998 společnost vydala obligace o hodnotě 750 mil. DEM, které jsou splatné v nominální hodnotě v roce 2003 a mají kupon na 5,125 %.
V roce 1999 splatila skupina obligace v domácí měně o hodnotě 1 mld. Kč. Pro jejich refinancování společnost čerpala krátkodobou půjčku ve stejné nominální hodnotě.
Do 31. 12. 1999 měla skupina k dispozici přibližně 18 mld. Kč nevyčerpaných úvěrových zdrojů.
V roce 2000 jsou splatné půjčky v domácí měně o celkové částce 2 mld. Kč a část půjčky v zahraniční měně o hodnotě 18 mil. DEM.
Ke všem úvěrům byly uplatňovány komerční sazby úroků.
Po zahrnutí vlivu úrokových swapů bylo úrokové zatížení skupiny následující:

CELKOVÉ PŮJČKY

(v mil. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Pevná úroková míra	35 319	36 753
Pohyblivá úroková míra	2 123	2 417
Celkem	**37 442**	**39 170**

PRŮMĚRNÁ ÚROKOVÁ MÍRA

(v %)		
Minusové zůstatky na bankovních účtech	8,25	9,25
Bankovní půjčky	6,95	7,69
Obligace	7,33	9,73
Ostatní půjčky	6,61	5,25

Společnost vlastní stálá aktiva, která byla poskytnuta jako zástava k úvěrům. Hodnota zastaveného majetku je následující:

(v mil. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Pozemky a budovy	1 301	1 330
Zařízení a ostatní majetek	3 360	4 119

Ocenění výše uvedeného majetku bylo provedeno v letech 1991, 1992 a 1996 pro účely zástavní smlouvy uzavřené mezi Ministerstvem financí České republiky, IPB, a.s., a společností.
Zastavený hmotný investiční majetek v hodnotě 4,7 mld. Kč (1998: 5,4 mld. Kč) se vztahuje k úvěrům v hodnotě 5,4 mld. Kč (1998: 5,4 mld. Kč).

12. ZÁVAZKY VŮČI VĚŘITELŮM

(v mil. Kč)	31. 12. 1999	31. 12.1998
Závazky z obchodního styku v Kč	5 413	2 648
Závazky z obchodního styku v cizí měně	714	855
Ostatní daně a sociální pojištění	241	316
Výnosy příštích období	83	523
Závazky vůči zaměstnancům (mzdy)	317	41
Dohadné položky a ostatní závazky	*4 619*	*3 303*
	11 387	**7 686**

13. ZÁVAZKY Z FINANČNÍHO LEASINGU

Závazky z finančního leasingu jsou splatné následovně:

(v mil. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Do 1 roku	29	33
Mezi 1 a 2 roky	–	29
	29	*62*
Budoucí úroky z finančního leasingu	(5)	(13)
Celkem závazky z leasingu	**24**	**49**

14. ODLOŽENÁ DAŇ

(v mil. Kč)	1999	1998
Stav k 1. 1.	6 847	4 672
Dopad ve výkazu zisků a ztrát	1 437	2 175
Využito během roku	–	–
Stav k 31. 12.	**8 284**	**6 847**

Zůstatek odložené daně obsahuje hlavně následující položky: dočasné rozdíly mezi daňovou a účetní zůstatkovou hodnotou hmotného investičního majetku a rezervu na restrukturalizaci.
Realizace odložené daně je očekávána za více než jeden rok.
Realizace rezervy na restrukturalizaci a ostatních rezerv je očekávána během jednoho roku ode dne sestavení rozvahy.

(v mil. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Rozdíl účetní a daňové zůstatkové ceny investičního majetku	8 757	7 306
Rezerva na restrukturalizaci a ostatní	(473)	(459)
	8 284	**6 847**

15. REZERVY A OSTATNÍ ZÁVAZKY

(v mil. Kč)	Rezerva na restrukturalizaci	Ostatní	Celkem
Stav k 31. 12. 1998	803	530	1 333
Přírůstky rezerv	–	745	745
Rozpuštěná část rezerv	–	(463)	(463)
Dopad do výkazu zisků a ztrát	–	282	282
Využito během roku	(302)	(208)	(510)
Stav k 31. 12. 1999	**501**	**604**	**1 105**

V roce 1996 společnost přijala plán na zlepšení obchodních procesů, který má do roku 2000 zásadně změnit způsoby práce. Implementace tohoto plánu znamená výrazné snížení počtu zaměstnanců, kteří jsou potřební k poskytování služeb a k provozu sítě. V roce 1996 byla vytvořena rezerva v částce 1 204 mil. Kč na náklady spojené se snížením počtu zaměstnanců a v částce 548 mil. Kč na ostatní náklady spojené s restrukturalizací. K 31. 12. 1999 byly zbývající zůstatky těchto jednotlivých rezerv 377 mil. Kč (1998: 554 mil. Kč) a 124 mil. Kč (1998: 249 mil. Kč). Rezerva na odstupné zaměstnancům zahrnuje jak zákonné odstupné, tak částky nad zákonem stanovené odstupné v souladu s postupy společnosti.

16. VÝNOSY

(v mil. Kč)	1999	1998
Hovorné	30 207	27 936
Sazby za zřizování	1 664	1 921
Základní měsíční sazby	7 701	5 631
Příjmy od provozovatelů jiných sítí	5 416	4 518
Telex, přenos dat a jiné telefonní služby	3 453	2 462
Prodej zařízení a materiálu	808	1 290
Pronajaté okruhy	1 847	1 670
Ostatní výnosy	806	465
	51 902	**45 893**

17. PROVOZNÍ NÁKLADY

(v mil. Kč)	1999	1998
Mzdy	5 327	4 901
Příspěvky na sociální a zdravotní zabezpečení	1 948	1 794
Náklady na sociální výhody pracovníků	292	281
Náklady na pracovníky celkem	*7 567*	*6 976*
Odpisy hmotného investičního majetku	12 810	10 521
Odpisy nehmotného investičního majetku	599	330
	13 409	*10 851*
Spotřeba materiálu	1 154	1 851
Platby provozovatelům jiných sítí	6 912	5 224
Prodaný materiál a zboží v ceně pořízení	2 003	1 741
Ostatní provozní náklady, včetně spotřeby energie a oprav a udržování	8 534	7 892
	18 603	*16 708*
Provozní náklady celkem	**39 579**	**34 535**

Důchodové připojištění (viz poznámka 24) je zahrnuto v příspěvcích na sociální a zdravotní zabezpečení.

18. ZAMĚSTNANCI

	1999	1998
Průměrný počet pracovníků během roku	**21 653**	**23 317**

19. ČISTÉ ÚROKY A OSTATNÍ POPLATKY

(v mil. Kč)	1999	1998
NÁKLADOVÉ ÚROKY		
Úroky ve vztahu k úvěrům a obligacím	3 053	2 860
Úroky z finančního leasingu	11	16
Provize a další bankovní poplatky	191	513
Celkem splatné úroky a jiné poplatky	3 255	3 389
Kapitalizované úroky	(115)	(658)
Nákladové úroky	3 140	2 731
Výnosové úroky	(413)	(637)
CENNÉ PAPÍRY:		
Přijaté dividendy	–	–
Ztráta z prodeje cenných papírů	14	18
Čisté kurzové (zisky)/ztráty	596	(884)
Čisté úroky a ostatní (příjmy)/náklady	**3 337**	**1 228**

Čisté kurzové rozdíly se vztahují především k peněžním depozitům a úvěrům denominovaným v USD, DEM a EUR.

20. DAŇ Z PŘÍJMŮ

(v mil. Kč)	1999	1998
CELKOVÝ DAŇOVÝ NÁKLAD OBSAHUJE:		
Běžnou daňovou povinnost	841	1 057
Odloženou daňovou povinnost	1 430	2 080
	2 271	**3 137**

Daň z příjmů ze zisku před zdaněním skupiny se liší o teoretickou částku, která by vznikla použitím platné daňové sazby domovské země skupiny následujícím způsobem:

(v mil. Kč)	1999	1998
Zisk/(ztráta) před zdaněním	8 442	9 197
Daň z příjmů náklad/(příjem) vypočtená při sazbě 35 %	2 955	3 225
Náklady nezahrnuté do základu daně	767	254
Snížení daně z příjmů z důvodu 10% odpočtu HIM zařazeného do užívání	(381)	(342)
Přepočet zůstatku odložené daně (změna daně sazby z příjmu)	(1 070)	–
Daň z příjmů náklad/(příjem)	**2 271**	**3 137**

Efektivní daňová sazba činila v roce 1999 27 % (1998: 34 %). Hlavní důvod pro snížení efektivní daňové sazby je snížení odloženého daňového závazku v důsledku změny sazby daně z příjmu platné pro rok 2000 (31 % z původních 35 % v roce 1999).

21. ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z BĚŽNÉ ČINNOSTI

(v mil. Kč)	1999	1998
Zisk před zdaněním	8 442	9 197
ÚPRAVY O:		
Odpisy	13 409	10 851
(Zisky) z prodeje hmotného investičního majetku	(20)	(2)
Čisté úroky a další (příjmy)/náklady	2 887	2 112
Kurzové ztráty/(zisky)	449	(870)
Vložené služby	544	933
(Snížení)/zvýšení rezerv	(217)	185
Peněžní tok z běžné činnosti před změnou provozního kapitálu	25 494	22 406
Zvýšení pohledávek a ostatních pohledávek	(678)	(859)
Zvýšení stavu zásob	(245)	(137)
Zvýšení závazků vůči věřitelům a ostatních závazků	2 419	15
Peněžní prostředky získané z běžné činnosti	26 990	21 425
Placené nákladové úroky a ostatní poplatky	(3 023)	(2 558)
Daň z příjmů zaplacená	(1 785)	(1 327)
Čistá výše peněžních prostředků získaných z běžné činnosti	**22 182**	**17 540**

22. PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

(v mil. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Peněžní zůstatky	310	666
Krátkodobá bankovní depozita	6 817	–
Peníze a peněžní ekvivalenty	**7 127**	**666**

Pro účely výkazu o peněžních tocích sestávají peníze a peněžní ekvivalenty ke konci roku z následujícího:

(v mil. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Peníze a peněžní ekvivalenty	7 127	666
Kontokorentní účty a ostatní krátkodobé půjčky (viz pozn. 11)	(13)	(539)
Stav k 31. 12.	**7 114**	**127**

Zvýšení stavu peněz a peněžních ekvivalentů v porovnání s rokem 1998 způsobily rozdílné typy cenných papírů nakoupených skupinou v roce 1999. V roce 1998 byly peněžní prostředky investovány do státních dluhopisů, které nebyly zahrnuty do peněžních ekvivalentů. Tyto obligace jsou klasifikovány jako cenné papíry. V roce 1999 byly peněžní prostředky investovány do depozitních směnek, které jsou zahrnovány do peněžních ekvivalentů.

23. VĚCNÉ ZÁVAZKY

Operativní leasing
Společnost nemá žádné významnější věcné závazky z operativního leasingu.

KAPITÁLOVÉ ZÁVAZKY

(v mil. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Investiční výdaje smluvně potvrzené, dosud nezahrnuté ve finančních výkazech	5 370	9 210

Většina smluvních závazků se vztahuje k výstavbě telekomunikačních sítí.
Suma kapitálových závazků společnosti činí 3 073 mil. Kč (1998: 8 084 mil. Kč), zbytek představuje kapitálové závazky ve společnosti EuroTel v celkové částce 2 297 mil. Kč (1998: 1 126 mil. Kč).

24. ZÁKONNÉ SOCIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ A DŮCHODOVÉ PŘIPOJIŠTĚNÍ

Společnost ze zákona provádí odvody příspěvku na povinné zdravotní pojištění, sociální pojištění a odvod do fondu zaměstnanosti. Společnost platí 35 % (1998: 35 %) z hrubých mezd a nemá v této souvislosti žádné další povinnosti nad rámec této zákonné sazby. Částka zaplacená na tento účel činila 1 973 mil. Kč (1998: 1 804 mil. Kč). Zaměstnanci odvádějí 12,5 % z hrubých mezd (1998: 12,5 %).
Společnost má vlastní plán dobrovolného důchodového připojištění zaměstnanců, podle kterého společnost zaměstnancům přispívá na připojištění u některé ze schválených pojišťoven v souladu s penzijním plánem s definovanými požitky. Celkový příspěvek společnosti závisí na počtu zúčastněných zaměstnanců, věku a pohlaví účastníků pojistného plánu a na příspěvcích hrazených samotnými zaměstnanci. V průběhu roku uhradila příspěvky ve výši 77,1 mil. Kč (1998: 69 mil. Kč).
Podle dalšího plánu společnost vyplácí jednorázové částky zaměstnancům, kteří odejdou do důchodu před rokem 2015, a to podle sestupné škály v závislosti na roku odchodu do důchodu. Výplaty během tohoto roku, které jsou účtovány v momentě zaplacení těchto výdajů, dosáhly částky 5,6 mil. Kč (1998: 19 mil. Kč).

25. TRANSAKCE SE SUBJEKTY VE SKUPINĚ

Skupina poskytuje služby státním orgánům a podnikům za běžných obchodních podmínek.
Skupina získává tržby a provádí platby společnému podniku v rámci běžného podnikání. Tyto obchody probíhají na základě smluv uzavřených podle běžných obchodních podmínek.
Vklady majetku a služeb ze strany TelSource N.V. v souvislosti se smlouvou o nákupu akcií jsou popsány v pozn. 1 pod vloženými službami.
Uskutečněné transakce mezi podniky ve skupině:

a) Prodej

PRODEJ SLUŽEB

(v mil. Kč)	1999	1998
EuroTel	1 594	1 412
Swisscom	85	76
KPN Royal Dutch Telecom	79	67
TelSource N.V.	7	10
	1 765	**1 565**

Všechny prodeje v rámci podniků ve skupině byly uskutečněny na základě běžných obchodních podmínek a v tržních cenách.

b) Nákup

VLOŽENÉ SLUŽBY

(v mil. Kč)	1999	1998
Služby	544	933
Majetek	524	52
	1 068	**985**

NÁKUP SLUŽEB

(v mil. Kč)		
EuroTel	2 824	2 494
Swisscom	40	29
KPN Royal Dutch Telecom	61	45
	2 925	**2 568**

c) Nesplacený zůstatek z prodeje/nákupu zboží a služeb

POHLEDÁVKY ZA PODNIKY VE SKUPINĚ

(v mil. Kč)	1999	1998
EuroTel	10	–
Swisscom	–	–
KPN Royal Dutch Telecom	–	–
TelSource N.V.	1	2
TelSource N.V. – vložené služby	658	1 516
	669	**1 518**

ZÁVAZKY VŮČI PODNIKŮM VE SKUPINĚ

(v mil. Kč)		
EuroTel	288	–
Swisscom	–	–
KPN Royal Dutch Telecom	–	–
TelSource N.V.	11	–
	299	**–**

d) Odměna ředitelům

Odměny členům představenstva a dozorčí rady zaúčtované v roce 1999 činily:

- odměny 12 mil. Kč (1998: 12 mil. Kč)
- tantiémy 7 mil. Kč (1998: 6 mil. Kč)
- kapitálové životní pojištění 10 mil. Kč (1998: 2 mil. Kč)

26. PŘÍPADNÉ ZÁVAZKY

Skupina nemá žádné podstatné případné závazky, které by bylo třeba v účetní závěrce uvést.

27. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Nové tarify pro vnitrostátní telekomunikační služby, účinné od ledna 2000, byly schváleny cenovým výměrem 01/2000 Ministerstva financí České republiky ze dne 30. 11. 1999.

Dne 1. 1. 2000 byla realizována změna obchodního jména společnosti na ČESKÝ TELECOM, a.s., u krajského obchodního soudu v Praze. Současně s novým jménem je společnost prezentována novou ochrannou známkou ČESKÝ TELECOM.

28. INFORMACE O JEDNOTLIVÝCH SEGMENTECH

Výnosy skupiny jsou tvořeny převážně z obchodních aktivit na domácím trhu. Informace o segmentech jsou z tohoto důvodu uváděny pouze na základě obchodního členění.

K 31. 12. 1999 (v mil. Kč)	Fixní	Mobilní	Eliminace	Skupina
Výnosy	44 011	10 144	(2 253)	51 902
Tržby mezi segmenty	(813)	(1 440)	2 253	–
Celkové konsolidované výnosy	*43 198*	*8 704*	–	*51 902*
Hospodářský výsledek segmentu	9 577	2 746	–	12 323
Vložené služby	(544)	–	–	(544)
Finanční náklady	(3 126)	(211)	–	(3 337)
Zisk před zdaněním	5 907	2 535	–	8 442
Daň	(1 390)	(881)	–	(2 271)
Zisk	**4 517**	**1 654**	**–**	**6 171**
Aktiva segmentu	144 528	11 387	–	155 915
Pasiva segmentu	(52 947)	(5 489)	–	(58 436)
Výdaje na investice	17 304	2 893	–	20 197
Odpisy	11 691	1 119	–	12 810
Amortizace	553	46	–	599

K 31. 12. 1998 (v mil. Kč)	Fixní	Mobilní	Eliminace	Skupina
Výnosy	40 426	7 459	(1 992)	45 893
Tržby mezi segmenty	(720)	(1 272)	1 992	–
Celkové konsolidované výnosy	*39 706*	*6 187*	–	*45 893*
Hospodářský výsledek segmentu	9 177	2 181	–	11 358
Vložené služby	(933)	–	–	(933)
Finanční náklady	(1 066)	(162)	–	(1 228)
Zisk před zdaněním	7 178	2 019	–	9 197
Daň	(2 277)	(860)	–	(3 137)
Zisk	**4 901**	**1 159**	**–**	**6 060**
Aktiva segmentu	137 849	8 962	–	146 811
Pasiva segmentu	(50 180)	(5 346)	–	(55 526)
Výdaje na investice	29 078	2 449	–	31 527
Odpisy	9 765	756	–	10 521
Amortizace	287	43	–	330

Tržby mezi segmenty představují tržby podniků ve skupině příslušející druhému segmentu. Služby mezi jednotlivými segmenty jsou realizovány v tržních cenách.

Skupina se skládá ze dvou hlavních podnikatelských segmentů:

- fixní – telefonní služby s použitím pevné telefonní sítě poskytované ČESKÝM TELECOMEM, a.s.,
- mobilní – mobilní telefonní služby poskytované EuroTelem Praha, spol. s r.o.

Aktiva segmentu se skládají zejména z hmotného a nehmotného majetku, zásob, pohledávek a hotovosti. Závazky segmentu sestávají z běžných závazků, daní a úvěrů. Výdaje na investice se skládají z přírůstků hmotného a nehmotného investičního majetku.

ČESKÝ TELECOM, a.s. (DŘÍVE SPT TELECOM, a.s.)

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROČNÍ OBDOBÍ KONČÍCÍ 31. 12. 1999

VYPRACOVÁNO PODLE ČESKÝCH ÚČETNÍCH STANDARDŮ

ZPRÁVA NEZÁVISLÝCH AUDITORŮ AKCIONÁŘŮM SPOLEČNOSTI ČESKÝ TELECOM, a.s.

Provedli jsme audit přiložené rozvahy společnosti SPT TELECOM, a.s., od 1. ledna 2000 ČESKÝ TELECOM, a.s., (dále jen „společnosti"), k 31. prosinci 1999, souvisejícího výkazu zisků a ztrát a přílohy, včetně výkazu peněžních toků, za rok 1999. Za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví odpovídá představenstvo společnosti. Naší úlohou je vyjádřit na základě auditu výrok o této účetní závěrce.
Audit jsme provedli v souladu s auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky a Mezinárodními standardy auditu. Tyto normy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních zásad a významných odhadů učiněných vedením společnosti a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku.
Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka otištěná v této výroční zprávě na stranách 59 až 75 ve všech významných ohledech věrně zobrazuje majetek, závazky a vlastní jmění společnosti k 31. prosinci 1999, výsledek jejího hospodaření a její peněžní toky za rok 1999 v souladu se zákonem o účetnictví a ostatními příslušnými účetními předpisy České republiky.

22. března 2000

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
oprávněná auditorská společnost
licence č. 21

Ing. Petr Šobotník
auditor
dekret č. 113

ROZVAHA

(v tis. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
AKTIVA		
Aktiva celkem	**145 218 376**	**137 907 450**
Stálá aktiva	*125 308 425*	*120 180 584*
Nehmotný investiční majetek	4 668 058	1 285 176
Hmotný investiční majetek	120 285 386	118 639 634
Finanční investice	354 981	255 774
z toho: podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem	120 536	21 212
Oběžná aktiva	*18 219 616*	*16 543 749*
Zásoby	2 231 823	2 153 995
Dlouhodobé pohledávky	42 053	1 563 438
Krátkodobé pohledávky	6 913 183	5 781 634
Finanční majetek	9 032 557	7 044 682
Ostatní aktiva	*1 690 335*	*1 183 117*
PASIVA		
Pasiva celkem	**145 218 376**	**137 907 450**
Vlastní jmění	*91 585 695*	*87 307 575*
Základní jmění	32 208 990	32 208 990
Kapitálové fondy	31 472 997	31 444 554
Fondy ze zisku	4 987 940	4 779 990
Hospodářský výsledek minulých let	18 506 081	14 513 989
Hospodářský výsledek běžného účetního období	4 409 687	4 360 052
Cizí zdroje	*49 962 489*	*47 051 761*
Rezervy	1 587 660	1 405 712
Dlouhodobé závazky	20 780 858	20 399 805
Krátkodobé závazky	13 240 390	9 511 099
Bankovní úvěry a výpomoci	14 353 582	15 735 145
z toho: dlouhodobé bankovní úvěry	12 329 085	13 796 554
Ostatní pasiva	*3 670 192*	*3 548 114*

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT

(v tis. Kč)	1999	1998
Výkony a prodej zboží	45 826 125	44 537 903
z toho:		
tržby za prodej vlastní výroby, služeb a zboží	43 763 273	40 209 894
změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	0	-23 864
aktivace	2 062 852	4 351 873
Výkonová spotřeba a náklady na prodané zboží	16 299 938	18 533 207
Přidaná hodnota	*29 526 187*	*26 004 696*
Osobní náklady	7 252 592	6 730 364
Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku	12 255 225	10 043 637
Zúčtování rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních výnosů	351 830	383 989
Tvorba rezerv, opravných položek a časového rozlišení provozních nákladů	782 940	536 369
Jiné provozní výnosy	144 512	332 651
Jiné provozní náklady	494 943	586 057
Provozní hospodářský výsledek	*9 236 829*	*8 824 909*
Zúčtování rezerv a opravných položek do finančních výnosů	643 477	1 221 914
Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	748 200	643 478
Jiné finanční výnosy	4 738 482	10 555 143
Jiné finanční náklady	8 758 264	14 609 937
Hospodářský výsledek z finančních operací včetně daně z příjmů z běžné činnosti	*-4 124 505*	*-3 476 358*
Hospodářský výsledek za běžnou činnost	*5 112 324*	*5 348 551*
Mimořádné výnosy	405 625	272 613
Mimořádné náklady	1 108 262	1 261 112
Mimořádný hospodářský výsledek	*-702 637*	*-988 499*
Hospodářský výsledek za účetní období	*4 409 687*	*4 360 052*

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

I. OBECNÉ ÚDAJE

1. POPIS SPOLEČNOSTI

Akciová společnost SPT TELECOM, a.s., od 1. 1. 2000 ČESKÝ TELECOM, a.s. (dále jen „společnost" nebo „ČESKÝ TELECOM"), vznikla k 1. 1. 1994 zápisem do obchodního rejstříku; jediným zakladatelem společnosti je Fond národního majetku ČR, na který přešla rozhodující část majetku státního podniku SPT TELECOM, určená k převodu na akciovou společnost na základě privatizačního projektu. Sídlo společnosti je v Olšanské 5, Praha 3, 130 34. Společnost je hlavním poskytovatelem telekomunikačních služeb v České republice.
Podíly osob na základním jmění společnosti byly k 31. 12. 1999 a k 31. 12. 1998 následující:

	1999	1998
FNM ČR	51,1 %	51,1 %
	(zahrnující 1 akcii se zvláštními právy)	(zahrnující 1 akcii se zvláštními právy)
TelSource N.V.	27,0 %	27,0 %
Individuální akcionáři a investiční fondy	21,9 %	21,9 %

Konsorcium TelSource je tvořené společnostmi KPN Royal Dutch Telecom a Swisscom s podporou AT&T s nemajetkovou účastí.
V prosinci roku 1998 společnost KPN Royal Dutch Telecom zvýšila svůj podíl o 6,5 % a společně s konsorciem TelSource disponuje ve společnosti podílem ve výši 33,5 %.

Změny v obchodním rejstříku v průběhu roku 1999
V účetním období roku 1999 byly provedeny změny v obchodním rejstříku, které vyplynuly především z výsledků jednání valné hromady akcionářů společnosti, konané dne 18. 6. 1999, a týkaly se změn ve složení představenstva společnosti a dozorčí rady společnosti.
Z rozhodnutí představenstva o účinnosti změny obchodního jména společnosti na ČESKÝ TELECOM, a.s., k datu 1. 1. 2000 byl dne 16. 6. 1999 podán návrh na změnu zápisu v obchodním rejstříku. Krajský obchodní soud svým usnesením ze dne 1. 12. 1999 rozhodl o změně obchodního jména s účinností od 1. 1. 2000.

Statutární a dozorčí orgán společnosti (k 31. 12. 1999)

Představenstvo

Ing. Karel Zeman, CSc.	předseda představenstva
André Frans Bessel Kok	1. místopředseda představenstva
RNDr. Přemysl Klíma, CSc.	2. místopředseda představenstva
Mgr. Markéta Gabrielová	člen představenstva
Ing. Marcela Gürlichová	člen představenstva
Ing. Miloslav Hejnák, CSc.	člen představenstva
Ing. Jiří Němec	člen představenstva
Marten Pieters	člen představenstva
Lorne Rupert Somerville	člen představenstva

Dozorčí rada

Ing. Michal Tošovský	předseda dozorčí rady
Johannes Klein Bluemink	1. místopředseda dozorčí rady
Ing. Radomír Šenkýř	2. místopředseda dozorčí rady
Ing. Karel Březina	člen dozorčí rady
Pavel Herštík	člen dozorčí rady
Miroslav Kristlík	člen dozorčí rady
Louis Johan Lampe	člen dozorčí rady
Lars Losinger	člen dozorčí rady
Ing. Vladimír Měšťan	člen dozorčí rady
Jaroslav Skala	člen dozorčí rady
Ing. Zdeněk Švrček	člen dozorčí rady
Mgr. Luboš Vaněk	člen dozorčí rady
Lubomír Vinduška	člen dozorčí rady
Ing. Jaroslav Vrána	člen dozorčí rady
Ing. Václav Wagner	člen dozorčí rady

Operativní řízení společnosti zajišťoval v roce 1999 provozní výbor ve složení:

RNDr. Přemysl Klíma, CSc.	generální ředitel – předseda provozního výboru
André Frans Bessel Kok	zástupce generálního ředitele – člen provozního výboru
Ing. Petr Slováček	viceprezident pro sítě – člen provozního výboru
James S. Hubley	viceprezident pro telefonní služby – člen provozního výboru
Urs Kamber	viceprezident pro korporátní služby – člen provozního výboru

2. VÝZNAMNÉ PODNIKY, V NICHŽ MÁ ČESKÝ TELECOM, VĚTŠÍ NEŽ 20% PODÍL NA ZÁKLADNÍM JMĚNÍ

(v tis. Kč)	Informace o podniku				Podíl na základním jmění podniku v roce 1999 a 1998	
Název a sídlo podniku	Vlastní jmění ke konci roku		Hospodařský výsledek – zisk (po zdanění)		Částka	v %
	1999	1998	1999	1998		
EuroTel Praha, spol. s r.o. (Sokolovská 855, 190 00, Praha 9)	12 095 434	7 789 190	4 306 244	3 293 137	617 610	51

Údaje o vlastním jmění a hospodářském výsledku po zdanění jsou převzaty z účetní závěrky tohoto podniku. Výše je uveden pouze pro společnost významný podnik. Společnost dále vlastní podíly v několika méně významných společnostech.

3. VYBRANÉ ÚDAJE O ZAMĚSTNANCÍCH

	Průměrný počet během roku 1999	Průměrný počet během roku 1998	Osobní náklady 1999 (v tis. Kč)	Osobní náklady 1998 (v tis. Kč)
Zaměstnanci celkem	20 916	22 277	7 240 367	6 718 784
z toho: řídící pracovníci	246	338	349 053	318 472

Poznámky:

a) Osobní náklady zahrnují mzdové náklady, sociální a zdravotní zabezpečení a sociální náklady. Společnost kromě zákonného pojistného poskytuje příspěvek na penzijní připojištění svých zaměstnanců podle zásad podnikové kolektivní smlouvy.

b) Řídícími pracovníky jsou generální ředitel, zástupce generálního ředitele, viceprezidenti, výkonní ředitelé, ostatní vedoucí organizačních složek s manažerskou smlouvou na generálním ředitelství společnosti, ředitelé a náměstci odštěpných závodů.

c) Členům statutárního a dozorčího orgánu byly vyplaceny a zúčtovány odměny v úhrnné výši 12 225 tis. Kč (v roce 1998 ve výši 11 580 tis. Kč).

d) Členům statutárního a dozorčího orgánu byly vyplaceny tantiémy v celkové výši 6 956 tis. Kč (v roce 1998 ve výši 5 820 tis. Kč).

4. VZTAHY ČLENŮ STATUTÁRNÍHO A DOZORČÍHO ORGÁNU A ŘÍDÍCÍCH PRACOVNÍKŮ K ÚČETNÍ JEDNOTCE

Společnost neposkytla svým akcionářům žádné úvěry, půjčky, ani jim neposkytla jakékoliv záruky.

(v tis. Kč)	1999	1998
Řídícím pracovníkům společnost poskytla ostatní plnění v úhrnné hodnotě	16 338	13 519
v tom:		
nesplacené zůstatky půjček	3 900	2 825
poskytnuté osobní automobily + PHM (hodnota podléhající dani z příjmu fyzických osob)	11 477	10 233
kapitálové životní pojištění	961	461
Členům představenstva poskytla společnost ostatní plnění v celkové výši	9 974	2 467
v tom:		
kapitálové životní pojištění	9 864	2 290
osobní automobily + PHM	110	177

Členům dozorčí rady bylo v roce 1999 poskytnuto ostatní plnění ve výši 28 tis. Kč (používání osobního automobilu). V roce 1998 nebylo členům dozorčí rady poskytnuto žádné ostatní plnění.

II. INFORMACE O POUŽITÝCH ÚČETNÍCH METODÁCH, OBECNÝCH ÚČETNÍCH ZÁSADÁCH A ZPŮSOBECH OCEŇOVÁNÍ

Účetnictví je vedeno na principu historických pořizovacích cen v souladu s účetními předpisy platnými v České republice.
Ve způsobu oceňování ani v uspořádání položek účetní závěrky v průběhu roku nedošlo v rámci společnosti ke změnám.
Při zpracování účetní závěrky za rok 1999 a 1998 použila společnost následujících účetních zásad a způsobů oceňování:

a) Nehmotný investiční majetek
Nehmotný investiční majetek byl účtován v pořizovací ceně a odepisován rovnoměrně po dobu 2 let.
Drobný nehmotný majetek (do 60 tis. Kč v roce 1999 a do 40 tis. Kč v roce 1998) se účtoval při pořízení v plné výši přímo do nákladů.

b) Hmotný investiční majetek
Hmotný investiční majetek byl účtován v pořizovacích cenách. Pořizovací ceny zahrnovaly rovněž náklady na dopravu, clo a montáž, případně úroky a kurzové rozdíly.
Hmotný investiční majetek vytvořený vlastní činností byl oceněn vlastními náklady.
Náklady na běžné opravy a udržování byly účtovány do nákladů v období, v němž vznikly.
Na plánované opravy velkého rozsahu byly vytvořeny zákonné rezervy podle směrnice společnosti.

Odpisový plán
Společnost odpisovala hmotný investiční majetek lineárně na základě ročních odpisových sazeb vycházejících z odhadu doby životnosti.

	1999		1998	
	Počet let	Roční odpisová sazba (v %)	Počet let	Roční odpisová sazba (v %)
Budovy	40	2,5	40	2,5
Kabely a ostatní venkovní zařízení	15–20	5–6,7	15–20	5–6,7
Telekomunikační zařízení:				
přenosová zařízení	10	10	10	10
ústředny	max. 10	max. 10	max. 10	max. 10
Ostatní zařízení	3–10	10–33	3–10	10–33

Drobný hmotný majetek (do hodnoty 40 tis. Kč) se účtoval při jeho vydání do používání přímo do nákladů, s výjimkou osobních počítačů, tiskáren, monitorů, skenerů atd. Společnost se rozhodla považovat tento majetek pořízený počínaje rokem 1999 za drobný hmotný investiční majetek (účet 028) s rovnoměrnými odpisy po dobu 3 let. Vzhledem k množství tohoto majetku (i v souvislosti se zvýšením rozhodné výše pořizovací ceny) považuje společnost jeho postupné odpisování za vhodnější.
Technické zhodnocení u jednotlivého majetku přesahující 40 tis. Kč za zdaňovací období bylo aktivováno.
Opravné položky k hmotnému a nehmotnému investičnímu majetku se vytvářejí v případě zjištění dočasného snížení jeho užitné hodnoty ve srovnání s oceněním v účetnictví (opravné položky se nevytvářely k majetku, pro který byla vytvořena rezerva na opravy).

c) Finanční investice
Majetkové účasti ve společných podnicích byly oceněny cenou pořízení.

d) Zásoby
Zásoby materiálu a zboží byly oceněny váženým aritmetickým průměrem. Náklady na nakoupené zásoby zahrnovaly všechny externí náklady spojené s jejich pořízením. Ocenění zásob bylo opraveno na tržní hodnotu prostřednictvím opravných položek vytvořených na vrub nákladů.

e) Pohledávky
Pohledávky se účtovaly v jejich nominální hodnotě. Jejich hodnota byla upravena o opravnou položku k pochybným a nedobytným pohledávkám na základě analýzy stáří pohledávek a platební schopnosti odběratelů.
U pohledávek splatných před 1. 1. 1995 společnost využívá možnosti postupného odpisu podle zákona o daních z příjmů č. 586/1992 Sb. ve znění pozdějších předpisů (v roce 1995, 1996 a 1997 10 % a v roce 1998 a 1999 20 % zůstatkové hodnoty pohledávek).

f) Krátkodobý finanční majetek
Krátkodobý finanční majetek (cenné papíry úvěrové povahy) byl oceněn cenou pořízení. Při poklesu jeho realizovatelné hodnoty byla vytvářena opravná položka.

g) Finanční instrumenty

Společnost má rovněž finanční instrumenty, kterými omezuje rizika plynoucí z pohybů kurzů cizích měn a úrokových sazeb. Tyto instrumenty jsou uvedeny v poznámce č. 5 a nejsou vykazovány v účetních výkazech společnosti.

Účelem těchto instrumentů je omezení rizika. Měnové forwardy zajišťují společnost proti pohybům měnových kurzů tím, že zajišťují kurz, kterým bude vypořádána transakce. Realizované kurzové zisky a ztráty z těchto smluv se účtují do výkazu zisků a ztrát.

Úrokové swapy a měnové swapy zajišťují společnost proti pohybům úrokových sazeb a měnových kurzů. Jakékoliv platby (přijaté či vyplacené) z úrokových swapů jsou součástí úrokových výnosů nebo nákladů v průběhu období, na které byl swapový kontrakt sjednán. Úrokový diferenciál u měnových swapů (včetně zero coupon swapů) je součástí úrokových výnosů nebo nákladů v průběhu období, na které byl swapový kontrakt sjednán. Kurzový rozdíl je vypořádán do výnosů a nákladů v období, kdy je realizován.

Úrokové forwardy zajišťují společnost proti pohybu úrokových sazeb. Realizované zisky a ztráty z úrokových forwardů se účtují do výkazu zisků a ztrát. Opční prémie je evidována na rozvahových účtech jako závazek a aktivum. Aktivum je rozpouštěno do výkazu zisků a ztrát po dobu trvání instrumentu. Závazek je vyrovnáván platbami opčních prémií.

Na potencionální kurzové ztráty je tvořena rezerva v účetních výkazech společnosti.

h) Ostatní majetek

Náklady příštích období zahrnovaly zejména předem placené nájemné a byly účtovány do nákladů na základě věcné a časové souvislosti s daným účetním obdobím.

i) Daň z příjmů právnických osob

Splatná daň z příjmů se vypočítává na základě zisku před zdaněním, zvýšeného nebo sníženého o nezdanitelné položky a o rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy.

Odložená daň z příjmů právnických osob vychází z dočasného rozdílu mezi odpisy hmotného a nehmotného investičního majetku z hlediska účetnictví a z hlediska ustanovení zákona o daních z příjmů násobeného sazbou daně z příjmů stanovenou pro rok 2000, resp. 1999. V roce 1999 a 1998 společnost nad rámec českých účetních předpisů uplatnila odloženou daň i na další dočasné rozdíly mezi účetním hospodářským výsledkem a daňovým základem, na daňově neúčinné rezervy a opravné položky (s vyloučením rezerv na budoucí nedaňové náklady). Společnost se domnívá, že tento způsob výpočtu odložené daně lépe vyjadřuje její skutečnou výši.

j) Přepočet operací v cizích měnách

Majetek pořízený v cizí měně byl jak v roce 1999, tak i v roce 1998 přepočten na Kč pevným kurzem měsíčně vyhlašovaným v rámci společnosti, platným v době jeho pořízení nebo v době, kdy byly jednotlivé položky zahrnuty do majetku.

Cizí měna v hotovosti, pohledávky a závazky v cizí měně se v roce 1999 a v roce 1998 přepočítávaly na Kč pevným kurzem měsíčně vyhlašovaným v rámci společnosti, platným ke dni jejich vzniku, a ke konci roku byly přepočteny kurzem platným ke konci roku, vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované kurzové ztráty a zisky se účtují do nákladů nebo výnosů běžného roku. Nerealizované kurzové zisky se do výnosů neúčtují, dokud nedojde k inkasu nebo platbě příslušné částky v cizí měně. Nerealizované kurzové zisky k 31. 12. 1999 činily 195 794 tis. Kč (v roce 1998 tato částka činila 781 898 tis. Kč) a jsou vykázány v ostatních pasivech rozvahy. K nerealizované kurzové ztrátě vykázané v ostatních aktivech rozvahy ve výši 718 863 tis. Kč (v roce 1998 kurzová ztráta činila 133 449 tis. Kč) byla zaúčtována rezerva na kurzové ztráty, a to ve výši 533 475 tis. Kč (v roce 1998 ve výši 133 449 tis. Kč). Rezerva na kurzové ztráty je v roce 1999 vytvořena po zohlednění vlivu zajišťovacích operací.

Kurzové zisky a ztráty v roce 1999 a 1998 se vztahují především k přepočtu krátkodobého finančního majetku v USD a DEM. Tento majetek se používá k financování investic v cizích měnách.

Počínaje 1. 1. 2000 se společnost rozhodla používat pro přepočet operací v cizích měnách i v průběhu účetního období denní kurzy ČNB.

k) Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí, na základě předání zboží nebo služeb bez ohledu na okamžik platby.

l) Účtování o finančním/operativním pronájmu (leasingu)

Veškeré leasingové splátky, bez ohledu na to, zda se jedná o operativní či finanční leasing, jsou účtovány do nákladů v okamžiku jejich vzniku s výjimkou první mimořádné splátky uhrazené na počátku leasingového vztahu. Tato první mimořádná splátka (akontace) se časově rozlišuje a rozpouští se do nákladů postupně po celou dobu trvání příslušné leasingové smlouvy. V souladu s platnou účetní metodikou nejsou předměty leasingu vykázány v rozvaze jako aktiva.

III. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

1. NEHMOTNÝ INVESTIČNÍ MAJETEK V ROCE 1999

(v tis. Kč)	Software	Ostatní	Investice	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA				
Stav k 31. 12. 1998	1 236 033	115 594	684 166	2 035 793
Přírůstky	–	–	3 970 861	3 970 861
Úbytky	13 455	–	2	13 457
Převody	661 415	67	-653 569	7 913
Reklasifikace	-12 679	–	–	-12 679
Stav k 31. 12. 1999	**1 871 314**	**115 661**	**4 001 456**	**5 988 431**
OPRÁVKY				
Stav k 31. 12. 1998	635 879	114 738	–	750 617
Přírůstky	595 271	761	–	596 032
Úbytky	13 455	–	–	13 455
Reklasifikace	-12 821	–	–	-12 821
Stav k 31. 12. 1999	**1 204 874**	**115 499**	**–**	**1 320 373**
ZŮSTATKOVÁ CENA				
Stav k 31. 12. 1998	**600 154**	**856**	**684 166**	**1 285 176**
Stav k 31. 12. 1999	**666 440**	**162**	**4 001 456**	**4 668 058**

Investice zahrnují nedokončené nehmotné investice a poskytnuté zálohy na nehmotný investiční majetek.

NEHMOTNÝ INVESTIČNÍ MAJETEK V ROCE 1998

(v tis. Kč)	Software	Ostatní	Investice	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA				
Stav k 31. 12. 1997	638 185	86 420	237 955	962 560
Přírůstky	2	–	1 090 537	1 090 539
Úbytky	21 659	–	–	21 659
Převody	643 918	827	-644 326	419
Reklasifikace	-24 413	28 347	–	3 934
Stav k 31. 12. 1998	**1 236 033**	**115 594**	**684 166**	**2 035 793**
OPRÁVKY				
Stav k 31. 12. 1997	404 817	76 792	–	481 609
Přírůstky	277 744	9 599	–	287 343
Úbytky	21 659	–	–	21 659
Reklasifikace	-25 023	28 347	–	3 324
Stav k 31. 12. 1998	**635 879**	**114 738**	**–**	**750 617**
ZŮSTATKOVÁ CENA				
Stav k 31. 12. 1997	**233 368**	**9 628**	**237 955**	**480 951**
Stav k 31. 12. 1998	**600 154**	**856**	**684 166**	**1 285 176**

Investice zahrnují nedokončené nehmotné investice a poskytnuté zálohy na nehmotný investiční majetek.

2. HMOTNÝ INVESTIČNÍ MAJETEK V ROCE 1999

(v tis. Kč)	Budovy a pozemky	Kabely	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Ostatní	Investice	Celkem
A) POŘIZOVACÍ CENA							
Stav k 31. 12. 1998	13 274 154	80 288 312	53 964 337	1 567 045	3 966 396	12 034 579	165 094 823
Přírůstky	272	–	13 289	–	11	13 331 813	13 345 385
Úbytky	20 176	186 980	2 002 597	82 063	122 928	–	2 414 744
Převody	921 926	10 098 463	6 669 948	201 207	392 324	-18 291 781	-7 913
Reklasifikace	26 288	5 321	33 834	1 434	-54 198	–	12 679
Stav k 31. 12. 1999	**14 202 464**	**90 205 116**	**58 678 811**	**1 687 623**	**4 181 605**	**7 074 611**	**176 030 230**
OPRÁVKY							
Stav k 31. 12. 1998	2 091 378	17 608 574	23 575 798	711 960	2 464 967	–	46 452 677
Přírůstky	411 757	4 194 767	5 885 530	244 373	795 300	–	11 531 727
Úbytky	9 363	168 398	1 876 351	77 402	121 205	–	2 252 719
Reklasifikace	13 763	727	21 766	19	-23 454	–	12 821
Stav k 31. 12. 1999	**2 507 535**	**21 635 670**	**27 606 743**	**878 950**	**3 115 608**	**–**	**55 744 506**
ZŮSTATKOVÁ CENA							
Stav k 31. 12. 1998	**11 182 776**	**62 679 738**	**30 388 539**	**855 085**	**1 501 429**	**12 034 579**	**118 642 146**
Stav k 31. 12. 1999	**11 694 929**	**68 569 446**	**31 072 068**	**808 673**	**1 065 997**	**7 074 611**	**120 285 724**
OPRAVNÉ POLOŽKY K HIM							
Stav k 31. 12. 1998	**–**	**41**	**2 281**	**–**	**190**	**–**	**2 512**
Stav k 31. 12. 1999	**–**	**–**	**338**	**–**	**–**	**–**	**338**
ČISTÁ HODNOTA HIM V ROZVAZE							
Stav k 31. 12. 1998	**11 182 776**	**62 679 697**	**30 386 258**	**855 085**	**1 501 239**	**12 034 579**	**118 639 634**
Stav k 31. 12. 1999	**11 694 929**	**68 569 446**	**31 071 730**	**808 673**	**1 065 997**	**7 074 611**	**120 285 386**

Ostatní hmotný investiční majetek zahrnuje inventář a jiný hmotný majetek a opravnou položku k nabytému majetku.
Investice zahrnují nedokončené hmotné investice a poskytnuté zálohy na hmotný investiční majetek.

HMOTNÝ INVESTIČNÍ MAJETEK V ROCE 1998

(v tis. Kč)	Budovy a pozemky	Kabely	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Ostatní	Investice	Celkem
A) POŘIZOVACÍ CENA							
Stav k 31. 12. 1997	11 437 057	56 334 472	47 251 218	1 316 857	3 134 688	19 637 444	139 111 736
Přírůstky	11 020	54	-439	2 731	1 197	28 488 126	28 502 689
Úbytky	32 323	262 926	2 097 070	58 382	63 594	954	2 515 249
Převody	1 483 300	24 596 036	8 711 305	305 021	993 957	-36 090 038	-419
Reklasifikace	375 100	-379 324	99 323	818	-99 852	1	-3 934
Stav k 31. 12. 1998	**13 274 154**	**80 288 312**	**53 964 337**	**1 567 045**	**3 966 396**	**12 034 579**	**165 094 823**
OPRÁVKY							
Stav k 31. 12. 1997	1 674 219	14 689 801	20 456 046	554 030	1 772 164	–	39 146 260
Přírůstky	363 862	3 209 313	5 020 938	206 577	800 811	–	9 601 501
Úbytky	7 047	234 255	1 939 530	49 152	61 776	–	2 291 760
Reklasifikace	60 344	-56 285	38 344	505	-46 232	–	-3 324
Stav k 31. 12. 1998	**2 091 378**	**17 608 574**	**23 575 798**	**711 960**	**2 464 967**	**–**	**46 452 677**
ZŮSTATKOVÁ CENA							
Stav k 31. 12. 1997	**9 762 838**	**41 644 671**	**26 795 172**	**762 827**	**1 362 524**	**19 637 444**	**99 965 476**
Stav k 31. 12. 1998	**11 182 776**	**62 679 738**	**30 388 539**	**855 085**	**1 501 429**	**12 034 579**	**118 642 146**
OPRAVNÉ POLOŽKY K HIM							
Stav k 31. 12. 1997	**210**	**602**	**242**	**–**	**–**	**–**	**1 054**
Stav k 31. 12. 1998	**–**	**41**	**2 281**	**–**	**190**	**–**	**2 512**
ČISTÁ HODNOTA HIM V ROZVAZE							
Stav k 31. 12. 1997	**9 762 628**	**41 644 069**	**26 794 930**	**762 827**	**1 362 524**	**19 637 444**	**99 964 422**
Stav k 31. 12. 1998	**11 182 776**	**62 679 697**	**30 386 258**	**855 085**	**1 501 239**	**12 034 579**	**118 639 634**

Ostatní hmotný investiční majetek zahrnuje inventář a jiný hmotný majetek a opravnou položku k nabytému majetku.
Investice zahrnují nedokončené hmotné investice a poskytnuté zálohy na hmotný investiční majetek.

b) ČESKÝ TELECOM vlastní hmotný majetek zatížený zástavním právem na záruky za úvěry; hodnota zastaveného majetku je následující:

(v tis. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Nemovitý majetek	1 300 461	1 329 786
Movitý majetek	3 360 125	4 119 343
Celkem	**4 660 586**	**5 449 129**

K 31. 12. 1999 je majetek zajištěn zástavní smlouvou s Ministerstvem financí České republiky a s IPB, a.s. V roce 1999 se Ministerstvo financí České republiky vzdalo zástavního práva k movitému a nemovitému majetku do výše splátek úvěru provedených v roce 1998 a tím došlo ke snížení hodnoty zastaveného majetku.
Ocenění výše uvedeného majetku bylo provedeno v letech 1991, 1992 a 1996 pro účely zástavní smlouvy uzavřené mezi Ministerstvem financí České republiky a společností.
Souhrnná výše drobného nehmotného a hmotného majetku neuvedeného v rozvaze (vedený v operativní evidenci) včetně majetku získaného po skončení leasingu činí v pořizovacích cenách k 31. 12. 1999 1 420 790 tis. Kč (k 31. 12. 1998: 1 470 724 tis. Kč).

3. FINANČNÍ PRONÁJEM (LEASING)

Společnost je zavázána platit za hmotný investiční majetek pořízený formou finančního pronájmu (leasingu) následující hodnoty (v tis. Kč):

Datum	Celková výše splátek	Skutečně zaplaceno ke konci roku	Splatno do 1 roku	Splatno v následujících letech
K 31. 12. 1999	296 448	286 849	9 407	192
K 31. 12. 1998	425 383	383 149	35 232	7 002

Formou finančního pronájmu společnost pořizuje zejména dopravní prostředky a vybrané technologie.

4. VÝZNAMNÉ INVESTIČNÍ MAJETKOVÉ CENNÉ PAPÍRY A MAJETKOVÉ ÚČASTI

Druh cenných papírů a účastí (v tis. Kč)	Společnost	Forma účasti	Nominální hodnota	Výnos v roce 1999	Tržní hodnota
Podíl na základním jmění	EuroTel Praha, spol. s r.o.	společník	233 771	–	nejsou obchodovány

Dále má společnost 100% podíl ve společnosti SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (652 tis. Kč). Tato společnost byla založena 9. 4. 1998 v Amsterdamu v Nizozemí. V roce 1998 vydala obligace denominované v německých markách znějící na SPT TELECOM, a.s., v celkové hodnotě 750 mil. DEM. Kromě uvedeného vydání obligací nedošlo ve společnosti SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. k žádným dalším transakcím. Příjem z emise obligací poskytla SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. jako úročenou půjčku společnosti – viz část III. přílohy, odstavec 12.

5. FINANČNÍ INSTRUMENTY

ČESKÝ TELECOM uzavřel finanční transakce se snahou snížit kurzová a úroková rizika. K tomuto účelu společnost využila standardních nástrojů finančního trhu jako jsou úrokové a měnové swapy, úrokové forwardy, měnové forwardy, úrokové swapy, měnové opce a zero coupon swapy. Politika společnosti pro tyto typy obchodů je stanovena v písemných dokumentech, které jsou schváleny a revidovány orgány společnosti. Základními pravidly těchto dokumentů jsou:

a) povolené treasury operace se vždy vztahují k některé otevřené pozici, které jsou společností stanoveny a jejichž výsledkem je právě snížení finančních rizik z těchto pozic. Obchody, které by otevíraly spekulativní pozice či obchody se snahou profitovat na rozdílu (marži) mezi nákupními a prodejními cenami, nejsou povoleny;
b) žádná protistrana nemůže mít výhradní právo na provádění transakcí s některou společností. V době uskutečnění transakce proto musí být k dispozici alespoň dvě konkurenční kotace, pokud specifika popř. podmínky na trhu, nebrání tomuto postupu. V takovém případě se podmínky obchodu musí porovnat s podmínkami obvyklými na trhu a zaznamenat v dokumentaci o transakci.

Ostatní náležitosti zajišťovacích operací (procedury, limity, autorizace, odpovědnosti, povolené transakce, benchmarky apod.) jsou rovněž součástí těchto dokumentů.

Přehled transakcí

Zbytkové splatnosti a jistiny otevřených zajišťovacích kontraktů:

31. 12. 1999 (v mil. Kč)	Splatné do 1 roku	Splatné 1–5 let	Celkem
Úrokové swapy	3 447	–	3 447
Cross měnové swapy	646	462	1 108
Měnové opce	–	2 771	2 771
Měnové forwardy	1 461	1 147	2 608
Zero coupon swapy	–	5 542	5 542
Úrokové forwardy	–	–	–

31. 12. 1998 (v mil. Kč)	Splatné do 1 roku	Splatné 1–5 let	Celkem
Úrokové swapy	–	3 012	3 012
Cross měnové swapy	–	1 146	1 146
Měnové opce	–	2 647	2 647
Měnové forwardy	1 257	2 713	3 970
Zero coupon swapy	–	3 523	3 523
Úrokové forwardy	1 500	–	1 500

Tyto transakce byly použity zejména pro snížení rizika externího financování.

6. ZÁSOBY

(v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 1999	Stav k 31. 12. 1998
Materiál a předměty krátkodobé spotřeby	2 372 974	2 093 338
Zboží	193 402	196 187
Poskytnuté zálohy na pořízení zásob	95	1 684
Celkem	**2 566 471**	**2 291 209**
Opravná položka na snížení hodnoty	-334 648	-137 214
Čistá hodnota zásob v rozvaze	**2 231 823**	**2 153 995**

Výsledná změna opravné položky na pomaluobrátkové a nadbytečné zásoby zahrnuje následující pohyby:

Počáteční zůstatek k 1. 1.	137 214	137 045
Tvorba opravné položky	262 147	83 381
Čerpání opravné položky	-64 713	-83 212
Konečný zůstatek k 31. 12.	**334 648**	**137 214**

7. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY PO LHŮTĚ SPLATNOSTI

Zůstatek pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti k 31. 12. 1999 a k 31. 12. 1998:

(v tis. Kč)	Celková částka		Celkem po lhůtě splatnosti		Celkem po splatnosti více než 180 dní	
	1999	1998	1999	1998	1999	1998
Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	5 869 740	5 906 177	1 975 085	1 865 336	1 155 948	927 903
Ostatní krátkodobé pohledávky	2 291 803	865 837	61 444	32 815	37 190	19 946
Dlouhodobé pohledávky	42 053	1 563 438	–	18 012	–	14 866
Pohledávky celkem	**8 203 596**	**8 335 452**	**2 036 529**	**1 916 163**	**1 193 138**	**962 715**

(v tis. Kč)	Celková částka		Celkem po lhůtě splatnosti		Celkem po splatnosti více než 360 dní	
	1999	1998	1999	1998	1999	1998
Krátkodobé závazky z obchodního styku	5 075 976	2 911 099	530 180	119 635	2 328	11 384
Ostatní krátkodobé závazky	8 164 414	6 600 000	–	–	–	–
Dlouhodobé závazky	20 780 858	20 399 805	–	–	–	–
Závazky celkem	**34 021 248**	**29 910 904**	**530 180**	**119 635**	**2 328**	**11 384**

Dlouhodobé závazky zahrnují půjčku od SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (viz část III. přílohy, odstavec 8) a emisi obligací z února 1997.
Zůstatek zákonných a účetních opravných položek k pochybným pohledávkám činí k 31. 12. 1999 1 248 360 tis. Kč (v roce 1998 činil 990 380 tis. Kč).
Společnost nemá žádné pohledávky zajištěné podle zástavního práva nebo jiným způsobem.

8. ZŮSTATKY V RÁMCI SKUPINY PODNIKŮ

Zůstatky pohledávek a závazků v rámci skupiny podniků k 31. 12. 1999 a k 31. 12. 1998:

Podnik ve skupině (v tis. Kč)	Pohledávky 1999	Pohledávky 1998	Závazky 1999	Závazky 1998
EuroTel Praha, spol. s r.o.	12 826	15 453	288 266	217 576
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.	–	–	13 780 858	13 323 560
TelSource N.V.	657 688	1 515 868	–	–

Pohledávky k TelSource N.V. představují dosud nevyčerpanou část „vložených služeb“ (viz část III. přílohy, odstavec 16).

9. ZVÝŠENÍ A SNÍŽENÍ VLASTNÍHO JMĚNÍ

Změny vlastního jmění za účetní období 1999

Složky vlastního jmění (v tis. Kč)	Počáteční stav k 1. 1. 1999	Dary a dotace	Zvýšení Tvorba ze zisku 1998	Ostatní zvýšení	Čerpání sociálního fondu, ostatní	Snížení Tantiémy	Konečný stav k 31. 12. 1999
Základní jmění	32 208 990	–	–	–	–	–	32 208 990
Emisní ažio	29 294 581	–	–	29 580	–	–	29 324 161
Ostatní kapitálové fondy	2 149 973	–	–	245	1 382	–	2 148 836
Fondy ze zisku	4 779 990	–	361 004	–	153 054	–	4 987 940
v tom: zákonný rezervní fond	4 719 564	–	218 004	–	–	–	4 937 568
Nerozdělený zisk minulých let	14 513 989	–	3 992 092	–	–	–	18 506 081
Hospodářský výsledek ve schvalovacím řízení	4 360 052	x	-4 353 096	x	–	6 956	x
Hospodářský výsledek běžného účetního období	x	x	x	4 409 687	x	x	4 409 687
Vlastní jmění celkem	**87 307 575**	**–**	**–**	**4 439 512**	**154 436**	**6 956**	**91 585 695**

Základní jmění společnosti k 31. 12. 1999 představuje 235 125 640 akcií na majitele a 86 964 260 akcií na jméno o nominální hodnotě 100 Kč za 1 kus. Částka převyšující nominální hodnotu se účtuje jako emisní ážio. Společnost nemá k 31. 12. 1999 ve svém majetku žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

Změny vlastního jmění za účetní období 1998

Složky vlastního jmění (v tis. Kč)	Počáteční stav k 1. 1. 1998	Dary a dotace	Zvýšení Tvorba ze zisku 1997	Ostatní zvýšení	Čerpání sociálního fondu, ostatní	Snížení Tantiémy	Konečný stav k 31. 12. 1998
Základní jmění	32 208 990	–	–	–	–	–	32 208 990
Emisní ažio	29 244 433	–	–	50 148	–	–	29 294 581
Ostatní kapitálové fondy	2 142 212	830	–	8 728	1 797	–	2 149 973
Fondy ze zisku	4 549 944	–	365 322	–	135 276	–	4 779 990
v tom: zákonný rezervní fond	4 508 244	–	211 320	–	–	–	4 719 564
Nerozdělený zisk minulých let	10 658 691	–	3 855 298	–	–	–	14 513 989
Hospodářský výsledek ve schvalovacím řízení	4 226 442	x	-4 220 620	x	–	5 822	x
Hospodářský výsledek běžného účetního období	x	x	x	4 360 052	x	x	4 360 052
Vlastní jmění celkem	**83 030 712**	**830**	**–**	**4 418 928**	**137 073**	**5 822**	**87 307 575**

Základní jmění společnosti k 31. 12. 1998 představovalo 235 125 640 akcií na majitele a 86 964 260 akcií na jméno o nominální hodnotě 100 Kč za 1 kus. Částka převyšující nominální hodnotu se účtovala jako emisní ážio. Společnost neměla k 31. 12. 1998 ve svém majetku žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

10. ROZDĚLENÍ ČISTÉHO ZISKU ZA PŘEDCHÁZEJÍCÍ ÚČETNÍ OBDOBÍ

Zisk roku 1998 byl rozdělen následujícím způsobem:

(v tis. Kč)	Celkem k rozdělení (po zdanění)	Příděl do zákonného rezervního fondu	Ostatní (Sociální fond + tantiémy)	Převod do dalšího roku (nerozdělený zisk)
Zisk roku 1998	4 360 052	218 004	149 956	3 992 092

11. REZERVY

Pohyby v rezervách v roce 1999

Druh rezervy (v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 1998	Tvorba	Použití (zúčtování)	Stav k 31. 12. 1999
Rezervy zákonné	3 080	3 463	1 894	4 649
Rezerva na kurzové ztráty	133 449	533 475	133 449	533 475
Rezerva na zajišťovací operace	462 643	89 544	462 643	89 544
Rezerva na restrukturalizaci a ostatní	806 540	455 186	301 734	959 992
Celkem	**1 405 712**	**1 081 668**	**899 720**	**1 587 660**

Rezerva na restrukturalizaci vytvořená v roce 1996 na budoucí náklady spojené s restrukturalizací společnosti byla v roce 1999 čerpána v následující struktuře (v tis. Kč):

Náklady spojené se snížením počtu zaměstnanců	177 234
Ostatní náklady spojené s restrukturalizací	124 500
Celkem	**301 734**

V roce 1999 byla vytvořena nová rezerva na restrukturalizaci ve výši 405 000 tis. Kč. Účelem této rezervy je pokrytí nákladů spojených s transformací společnosti plánovanou na rok 2000.

12. ÚROČENÉ ÚVĚRY

(v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 1999	Stav k 31. 12. 1998
Úvěry a kontokorenty v Kč	2 001 624	2 890 178
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	2 975 545	3 098 504
Úvěry v cizích měnách	23 146 208	22 070 023
Směnky v cizích měnách	11 063	97 451
Obligace v Kč	7 000 000	8 000 000
Celkem	**35 134 440**	**36 156 156**
SPLATNÉ:		
do 1 roku	2 356 447	3 248 560
po 1 roce do 2 let	5 067 241	1 330 115
po 2 létech do 5 let	21 776 711	18 519 415
za více než 5 let	5 934 041	13 058 066
Celkem splatné po více než 1 roce	32 777 993	32 907 596
Celkem	**35 134 440**	**36 156 156**

Úvěry jsou poskytnuty v českých korunách, v DEM a USD. Úvěry jsou zajištěny nemovitým a movitým majetkem společnosti, jak je uvedeno v této části přílohy (III.) v odstavci 2 b).
Úvěry v cizích měnách v roce 1999 a v roce 1998 zahrnují půjčku od SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. – viz. část III. přílohy, odstavec 4.

13. VÝNOSY Z BĚŽNÉ ČINNOSTI

Výnosy z běžné činnosti v členění na tuzemské a zahraniční za rok 1999 a 1998 jsou následující (v tis. Kč):

Druh činnosti	Celkem		Tuzemsko		Zahraničí	
(v tis. Kč)	1999	1998	1999	1998	1999	1998
Tržby za vlastní výrobky	87 737	84 563	87 737	84 563	–	–
Tržby z prodeje služeb	43 378 804	39 726 232	40 323 913	36 807 755	3 054 891	2 918 477
z toho: telekomunikačních	42 970 964	39 386 652	39 924 920	36 468 188	3 046 044	2 918 464
Tržby za zboží	296 732	399 099	296 602	398 904	130	195
Ostatní tržby a výnosy	7 941 154	16 821 706	7 940 955	16 821 286	199	420
Výnosy z běžné činnosti celkem	**51 704 427**	**57 031 600**	**48 649 207**	**54 112 508**	**3 055 220**	**2 919 092**

Pokles ostatních tržeb a výnosů je způsoben zejména snížením objemu obchodů s krátkodobými cennými papíry a snížením aktivace investic ve vlastní režii v důsledku dokončování výstavby sítě.

14. VĚCNÉ ZÁVAZKY

Operativní leasing
Společnost nemá žádné významnější věcné závazky z operativního leasingu.

Kapitálové závazky
Kapitálové závazky společnosti jsou:

(v tis. Kč)	31. 12. 1999	31. 12. 1998
Investiční výdaje smluvně potvrzené, dosud nezahrnuté v účetnictví	3 073 222	8 084 107

Závazky vyplývající ze smluvních ujednání se v zásadě vztahují k telekomunikační síti, přičemž většina příslušných plateb je splatná do 1 roku.

15. VÝZKUM A VÝVOJ

V roce 1999 společnost vynaložila na vývoj celkem 225 000 tis. Kč (v roce 1998: 175 522 tis. Kč), z toho 183 000 tis. Kč bylo kapitalizováno; výdaje zahrnovaly vývojové práce interního i externího charakteru v oblasti informačních technologií a projektů.

16. VLOŽENÉ SLUŽBY

Součástí vstupu společnosti TelSource N.V. v roce 1995 byla dohoda, že společnost obdrží v průběhu následujících pěti let služby a majetek v hodnotě 130 mil. USD (3,5 mld. Kč k datu sloučení). Zbývající částka je vedena jako pohledávka (viz část III. přílohy, odstavec 8) a snižována o poskytnutý majetek a služby. Hodnota majetku nebo služeb je buď kapitalizována nebo se účtuje do nákladů v období, ve kterém došlo k poskytnutí těchto služeb.

17. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY MEZI DATEM ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A DATEM, KE KTERÉMU BYLA ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SCHVÁLENA K PŘEDÁNÍ MIMO SPOLEČNOST

Nové tarify pro vnitrostátní telekomunikační služby, účinné od ledna 2000, byly schváleny cenovým výměrem 01/2000 Ministerstva financí České republiky ze dne 30. 11. 1999.
Dne 1. 1. 2000 byla realizována změna obchodního jména na ČESKÝ TELECOM, a.s., u krajského obchodního soudu v Praze. Současně s novým jménem je společnost prezentována novou ochrannou známkou ČESKÝ TELECOM.

IV. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH – CASH FLOW

Přehled o peněžních tocích (cash-flow) za rok 1999 a 1998 byl vypracován v souladu s Opatřením Ministerstva financí České republiky čj. 281/71 701/95 ve znění pozdějších předpisů.

(v tis. Kč)		Stav k 31. 12. 1999	Stav k 31. 12. 1998
P	**Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období**	**7 044 682**	**8 932 505**
	PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI (PROVOZNÍ ČINNOST)		
Z	**Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním**	**6 707 982**	**7 707 069**
A.1	Úpravy o nepeněžní operace (A.1.1 až A.1.5)	13 997 194	4 811 529
A.1.1	Odpisy stálých aktiv s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	12 389 141	10 130 876
A.1.2	Změna stavu opravných položek, rezerv a změna zůstatků přechodných účtů aktiv a pasiv, tj. časové rozlišení nákladů a výnosů a kurzových rozdílů s výjimkou: – časového rozlišení úroků, – kurzových rozdílů aktivních a pasivních, vztahujících se k závazkům v cizí měně z titulu pořízení investičního majetku	-814 167	-6 731 494
A.1.3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv včetně oceňovacích rozdílů z kapitálových účastí (vyúčtování do výnosů -, do nákladů +)	-19 810	-2 029
A.1.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku s výjimkou podniků, jejichž předmětem činnosti je investiční činnost (investiční společnosti a fondy)	–	-20
A.1.5	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	2 442 030	1 414 196
A.*	**Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami (Z +A.1)**	**20 705 176**	**12 518 598**
A.2	Změny pracovního kapitálu (A.2.1 až A.2.3)	-823 119	596 872
A.2.1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-480 809	-462 686
A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-67 048	1 148 954
A.2.3	Změna stavu zásob	-275 262	-89 396
A.**	**Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami (A.* + A.2)**	**19 882 057**	**13 115 470**
A.3	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-3 107 329	-1 520 592
A.4	Přijaté úroky s výjimkou podniků, jejichž předmětem činnosti je investiční činnost (investiční společnosti a fondy)	744 513	464 929
A.5	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období	-598 269	-751 857
A.6	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný hospodářský výsledek včetně uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti	197 226	-348 528
A.***	**Čistý peněžní tok z provozní činnosti (A.**+ A.3 až A.6)**	**17 118 198**	**10 959 422**

	PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI		
B.1	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-12 787 980	-27 079 117
B.2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	28 160	30 202
B.3	Půjčky a úvěry spřízněným osobám		–
B.***	**Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti (B.1 až B.3)**	**-12 759 820**	**-27 048 915**
	PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI		
C.1	Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků	-2 212 191	14 343 193
C.2	Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky (C.2.1 až C.2.6)	-158 312	-141 543
C.2.1	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního jmění nebo rezervního fondu včetně složených záloh na zvýšení	–	–
C.2.2	Vyplacení podílu na vlastním jmění společníkům	–	–
C.2.3	Peněžní dary a dotace do vlastního jmění a další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	–	–
C.2.4	Úhrada ztráty společníky	–	–
C.2.5	Přímé platby na vrub fondů	-158 312	-141 543
C.2.6	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům a včetně vypořádání se se společníky veřejné obchodní společnosti a komplementáři v komanditní společnosti	–	–
C.3	Přijaté dividendy a podíly na zisku s výjimkou podniků, jejichž předmětem činnosti je investiční činnost (investiční společnosti a fondy)	–	20
C.***	**Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti (C.1 + C.2 + C.3)**	**-2 370 503**	**14 201 670**
F	**Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků a ekvivalentů (A.*** + B.*** + C.***)**	**1 987 875**	**-1 887 823**
R	**Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na konci účetního období (P +/- F)**	**9 032 557**	**7 044 682**

RNDr. Přemysl Klíma, CSc.
generální ředitel

Urs Kamber
viceprezident pro korporátní služby

INFORMACE PRO AKCIONÁŘE

VALNÁ HROMADA

Výroční valná hromada společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., se uskuteční 8. 6. 2000 v Kulturním a společenském domě Žofín.

DATUM OZNÁMENÍ PRŮBĚŽNÝCH HOSPODÁŘSKÝCH VÝSLEDKŮ

za 1. pololetí 2000	konec července 2000
za 9 měsíců 2000	konec října 2000
za rok 2000	předběžné výsledky – únor 2001
	auditované výsledky – konec března 2001
za 1. čtvrtletí 2001	konec dubna 2001

VZTAHY S INVESTORY

Institucionální investoři mohou kontaktovat:

Odbor vztahů k investorům
ČESKÝ TELECOM, a.s.
Olšanská 5
130 34 Praha 3
tel.: 02 7146 3784
fax: 02 7146 9877
e-mail: investor.relations@ct.cz

CENA AKCIÍ

Na konci roku 1999 cena akcií společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., dosáhla 576,50 Kč za akcii a v porovnání s posledním dnem obchodování na burze v roce 1998 se zvýšila o 26 %.

ČESKÝ TELECOM, a.s.
Olšanská 5, 130 34 Praha 3, Česká republika
Tel.: 02 7141 1111
Fax: 02 7146 9868
IČO: 60193336
http://www.telecom.cz

Výroční zpráva 1999
© 2000
Vydal: **ČESKÝ TELECOM, a.s.**
Konzultace obsahu, produkce a výroba:
B.I.G. Prague (Business Information Group)
Design: dept. of Design